



DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO DI CONTROLLO E DEGLI AFFARI GENERALI E LEGALI
SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

Viale Elvezia, 2 – 20900 Monza

Tel. 039/2384.1 e-mail program.finanz.contab@ats-brianza.it
protocollo@pec.ats-brianza.it

REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SALUTE
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

Piazza Città di Lombardia 1
20124 Milano

Prot. 0046646/26 del 03/06/2026

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n. 250 del 03/06/2026 di approvazione del bilancio di esercizio 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI NI-SOC;
9. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
13. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
14. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
15. DEBITI VERSO PERSONALE;
16. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
17. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
18. OGGETTI D'ARTE;
19. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
20. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
21. MODELLO LA;
22. ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE;
23. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
24. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
25. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;
26. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
27. SK PERSONALE UNIVERSITARIO.





VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato ____ non allegato **X**

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI: allegato ____ non allegato **X**

La sottoscritta Ilaria Castagna che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n. 741 pagine numerate da 1 a 741, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Direttore
SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità
Ilaria Castagna

RL S.C.R.I.B.A.

AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE (ATS) DELLA BRIANZA

Sede legale e territoriale: Viale Elvezia 2 – 20900 Monza - C.F. e Partita IVA 09314190969

Sede territoriale di Lecco: C.so C. Alberto 120 - 23900 Lecco



Delibera n. 250 del 03/06/2026

OGGETTO: BILANCIO D'ESERCIZIO 2025: REVOCA DELIBERA N. 179 DEL 29/04/2026 E
CONTESTUALE RIADOZIONE

IL DIRETTORE GENERALE – Dott.ssa Paola Palmieri

Nominato in forza della Deliberazione della Giunta Regionale di Lombardia n. XII/4852 del 01/08/25

ACQUISITI i pareri del

Direttore Sanitario

Dr. Aldo Bellini

Favorevole

Direttore SocioSanitario

Dr. Antonio Colaiani

Favorevole

Direttore Amministrativo

Dott. Giuseppe Matozzo

Favorevole



RICHIAMATI:

- il D.Lgs 30 dicembre 1992 n. 502 “Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell’art. 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421”;
- il D.Lgs 23 giugno 2011 n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti Locali e dei loro organismi, a norma dell’art. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n.42”;
- la Legge Regionale n. 23/2015 “Evoluzione del sistema sociosanitario lombardo: modifica al Titolo I e Titolo II della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)”;
- il D.M. 29 maggio 2019 “Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del Servizio sanitario nazionale”;
- la Legge Regionale n. 22 del 14.12.2021 “ Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 Dicembre 2009, n. 33 (testo unico delle leggi regionali in materia di sanità);

PRESO ATTO delle Deliberazioni della Giunta Regionale:

- n. XII/3670 del 16 dicembre 2024 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – quadro economico programmatico”;
- n. XII/3720 del 30 dicembre 2024 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025”;
- n. XII/4938 del 4 agosto 2025 “Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2025”;

RICHIAMATA la deliberazione del Direttore Generale di ATS n. 179 del 29/04/2026 avente ad oggetto “Adozione Bilancio d’esercizio 2025 - gestione sanitaria e socio assistenziale”;

VISTA la comunicazione della Direzione Centrale Bilancio e Finanza – Risorse Economico Finanziarie del Sistema Socio Sanitario di Regione Lombardia prot. n. A1.2026.0454558 del 29/05/2026 ad oggetto “324 - Bilanci Consuntivi 2025 - Esiti istruttoria”, con la quale sono stati trasmessi i pareri resi dai diversi uffici regionali coinvolti nel processo di controllo ai fini dell’approvazione del Bilancio 2025 dell’ATS e sono state richieste alcune integrazioni e/o precisazioni;

RITENUTO pertanto di procedere all’aggiornamento della tabella “Debiti verso istituti previdenziali” e dei “Crediti v/Regione” attraverso il recepimento del Decreto n. 14430/2025 per € 50.000 con contestuale riduzione della Quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici extra fondo;

DATO ATTO che sulla base di quanto disposto al termine dell’istruttoria svolta dalla Struttura Bilanci della citata U.O. Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio-Sanitario si rende necessario procedere alla riadozione del Bilancio 2025 nella versione V2 entro il 4 giugno 2026;

RICHIAMATO il Decreto della Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 5453 del 27/04/2026 ad oggetto: “*Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all’AREU, all’Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del Finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025*”;

PRESO ATTO che il Bilancio d’esercizio 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel testo del Decreto di assegnazione sopra citato e nelle allegate Linee guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d’esercizio 2025 delle aziende socio sanitarie regionali;



PRECISATO che i documenti contabili (Stato Patrimoniale e Conto Economico) sono stati redatti con la massima trasparenza sulla base di quanto previsto dalla normativa civilistica;

SPECIFICATO altresì che il documento di bilancio è composto, come da indicazioni regionali, dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI NI-SOC;
9. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
13. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
14. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
15. DEBITI VERSO PERSONALE;
16. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
17. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
18. OGGETTI D'ARTE;
19. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
20. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
21. MODELLO LA;
22. ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE;
23. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
24. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
25. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;
26. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
27. SK PERSONALE UNIVERSITARIO.

DATO ATTO delle risultanze contabili riepilogate nel sotto riportato prospetto sintetico dello stato patrimoniale SP Min e conto economico CE Min della gestione sanitaria e assistenziale:





Stato Patrimoniale (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025			
324 ATS DELLA BRIANZA			
Dati in € - Anno: 2025 - Consuntivo			
ATTIVO		PASSIVO	
DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2025	DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2025
A) IMMOBILIZZAZIONI	5.899.626	A) PATRIMONIO NETTO	7.472.846
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.708.175	A.I) Fondo di dotazione	-60.317
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.191.451	A.II) Finanziamenti per investimenti	7.532.000
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	1.163
		A.IV) Altre riserve	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	270.779.074	A.V) Contributi per ripiano perdite	0
B.I) RIMANENZE	133.106	A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo	0
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	85.670	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	0
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	47.436	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	71.235.022
B.II) CREDITI	178.781.184	B.I) Fondi per imposte, anche differite	0
B.II.1) Crediti v/ Stato	0	B.II) Fondi per rischi	3.154.577
B.II.2) Crediti v/ Regione	171.292.948	B.III) Fondi da distribuire	0
B.II.3) Crediti v/ Comuni	131.269	B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolata	62.115.767
B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.627.254	A.VII) Altri fondi	5.964.678
B.II.5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	101.313	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	27.790
B.II.6) Crediti v/ Erario	4.086	C.I) Premi operosità	27.790
B.II.7) Crediti v/ altri	5.624.314	C.II) TFR personale dipendente	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	D) DEBITI	198.091.211
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.I) Mutui passivi	0
B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.II) Debiti verso Stato	163.754
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	91.864.784	D.III) Debiti verso Regione	0
B.IV.1) Cassa	709	D.IV) Debiti verso Comuni	12.291.352
B.IV.2) Istituto tesoriere	91.864.075	D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	96.162.053
B.IV.3) Tesoreria unica	0	D.VI) Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0
B.IV.4) Conto corrente postale	0	D.VII) Debiti verso fornitori	76.625.929
		D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	148.169	D.IX) Debiti tributari	1.721.567
C.I) Ratei attivi	0	D.X) Debiti altri finanziatori	0
C.II) Risconti attivi	148.169	D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza	2.687.264
		D.XII) Altri debiti	8.439.292
		E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0
		E.I) Ratei passivi	0
		E.II) Risconti passivi	0
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	276.826.869	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	276.826.869
D) CONTI D'ORDINE	550.867	F) CONTI D'ORDINE	550.867
D.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0	F.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0
D.II) Depositi cauzionali	0	F.II) Depositi cauzionali	0
D.III) Beni in comodato	221.466	F.III) Beni in comodato	221.466
D.IV) Altri conti d'ordine	329.401	F.IV) Altri conti d'ordine	329.401

324 ATS DELLA BRIANZA	
Dati in €. - Anno: 2025	
SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Valore al 31/12/2025
A) Valore della produzione	
A1) Contributi in conto esercizio	1.781.316.100
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	307.201
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	16.637.490
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	30.229.086
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	43.444.747
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	399.121
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
A9) Altri ricavi e proventi	122.829
TOTALE A)	1.871.842.172
B) Costi della produzione	
B1) Acquisti di beni	61.361.834
B2) Acquisti di servizi	1.769.784.371
B3) Acquisti di servizi non sanitari	7.936.930
B4) Manutenzione e riparazione	966.849
B5) Godimento di beni di terzi	3.388.739
B6) Costi del personale	38.049.872
B.6.a) Personale dirigente medico	11.260.312
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.262.363
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	9.321.963
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.728.713
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	10.476.521
B7) Oneri diversi di gestione	1.115.008
B8) Ammortamenti	705.338
B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	110.946
B.8.b) Ammortamento fabbricati	351.757
B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	242.635
B9) Svalutazione dei crediti	81.234
B10) Variazione delle rimanenze	4.802
B11) Accantonamenti	16.479.636
TOTALE B)	1.899.874.613
Differenza tra valore e costi della produzione	(28.032.441)
C) Proventi e oneri finanziari	
TOTALE C)	47.093
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1) Rivalutazioni	0
D2) Svalutazioni	0
TOTALE D)	0
E) Proventi e oneri straordinari	
E1) Proventi straordinari	35.497.408
E2) Oneri straordinari	5.164.870
TOTALE E)	30.332.538
Risultato prima delle imposte	2.347.190
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1) IRAP	2.331.310
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2.253.653
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	77.499
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	0
Y2) IRES	15.880
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
TOTALE Y)	2.347.190
Utile (perdita) dell'esercizio	0

ATTESTATO che, in base all'art. 2423 del Codice Civile ed al principio contabile OIC 12, il Bilancio di Esercizio 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta, in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e del risultato economico dell'esercizio;

CONSIDERATO che le note integrative descrittive allegate al Bilancio d'esercizio illustrano ed esplicano le logiche contabili e i criteri di valutazione adottati;

PRECISATO che i documenti di cui sopra sono stati sottoscritti, ove richiesto, dai funzionari competenti che li hanno predisposti e risultano depositati agli atti dell'ufficio;



RITENUTO pertanto, in ottemperanza alle istruzioni ricevute, di adottare il Bilancio d'esercizio 2025 nella versione V2 come da elaborati;

EVIDENZIATO che il Bilancio d'esercizio 2025, adottato secondo le vigenti disposizioni nazionali e regionali in materia, garantisce il rigoroso rispetto dell'equilibrio economico finanziario complessivo;

STABILITO che i documenti di bilancio, come conservati agli atti dell'Agenzia, saranno inoltrati per via telematica in copia digitale, mediante la piattaforma Bilanci Web – SCRIBA entro il giorno 04 giugno 2026, ai fini del controllo della Giunta regionale di cui all'art. 17, comma 4, della L.R. 33/2009;

DATO ATTO che il presente provvedimento non comporta oneri a carico di questa ATS;

VISTA la proposta presentata dal Direttore della SC Bilancio Programmazione Finanziaria e Contabilità, Dott.ssa Ilaria Castagna che, anche in qualità di Responsabile del procedimento, attesta la regolarità tecnica e la legittimità del presente atto;

DELIBERA

per le motivazioni indicate in premessa:

- di revocare la deliberazione del Direttore Generale n. 179 del 29/04/2026 con cui si adottava il Bilancio d'esercizio 2025 per le gestioni Sanitaria e Socio Assistenziale;
- di riadottare contestualmente il Bilancio d'esercizio 2025 per le gestioni Sanitaria e Socio Assistenziale, come da documenti depositati agli atti d'ufficio;
- di dare atto che il Bilancio di Esercizio 2025 è stato redatto in conformità alle indicazioni regionali;
- di dare atto che il documento di bilancio è composto, come da indicazioni regionali, dai seguenti documenti:

1. DELIBERA APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SOCIALE;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI NI-SOC;
9. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
13. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
14. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
15. DEBITI VERSO PERSONALE;
16. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
17. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
18. OGGETTI D'ARTE;
19. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
20. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;



21. MODELLO LA;
22. ALLEGATI ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE;
23. RENDICONTAZIONE INDENNIZZI EX LEGGE 210/92;
24. DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
25. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;
26. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
27. SK PERSONALE UNIVERSITARIO.

- di dare atto delle risultanze contabili riepilogate nel sotto riportato prospetto sintetico dello stato patrimoniale SP Min e conto economico CE Min della gestione sanitaria e assistenziale:

Stato Patrimoniale (D.Lgs. 23/6/2011 - n. 118) Anno: 2025			
324 ATS DELLA BRIANZA			
Dati in € - Anno: 2025 - Consuntivo			
ATTIVO		PASSIVO	
DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2025	DESCRIZIONE	Valore al 31/12/2025
A) IMMOBILIZZAZIONI	5.899.626	A) PATRIMONIO NETTO	7.472.846
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.708.175	A.I) Fondo di dotazione	-60.317
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.191.451	A.II) Finanziamenti per investimenti	7.532.000
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	A.III) Donazioni e lasciti vincolati a investimenti	1.163
		A.IV) Altre riserve	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	270.779.074	A.V) Contributi per ripiano perdite	0
B.I) RIMANENZE	133.106	A.VI) Utili (perdite) portate a nuovo	0
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	85.670	A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	0
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	47.436	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	71.235.022
B.II) CREDITI	178.781.184	B.I) Fondi per imposte, anche differite	0
B.II.1) Crediti v/ Stato	0	B.II) Fondi per rischi	3.154.577
B.II.2) Crediti v/ Regione	171.292.948	B.III) Fondi da distribuire	0
B.II.3) Crediti v/ Comuni	131.269	B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolata	62.115.767
B.II.4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	1.627.254	B.V) Altri fondi	5.964.678
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	101.313	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	27.790
B.II.6) Crediti v/Erario	4.086	C.I) Premi operosità	27.790
B.II.7) Crediti v/ altri	5.624.314	C.II) TFR personale dipendente	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	D) DEBITI	198.091.211
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.I) Mutui passivi	0
B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	D.II) Debiti verso Stato	163.754
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	91.864.784	D.III) Debiti verso Regione	0
B.IV.1) Cassa	709	D.IV) Debiti verso Comuni	12.291.352
B.IV.2) Istituto tesoriere	91.864.075	D.V) Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	96.162.053
B.IV.3) Tesoreria unica	0	D.VI) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della	0
B.IV.4) Conto corrente postale	0	D.VII) Debiti verso fornitori	76.625.929
		D.VIII) Debiti verso istituto tesoriere	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	148.169	D.IX) Debiti tributari	1.721.567
C.I) Ratei attivi	0	D.X) Debiti altri finanziatori	0
C.II) Risconti attivi	148.169	D.XI) Debiti verso istituti previdenziali, assistenziali e sicu	2.687.264
		D.XII) Altri debiti	8.439.292
		E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0
		E.I) Ratei passivi	0
		E.II) Risconti passivi	0
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	276.826.869	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	276.826.869
D) CONTI D'ORDINE	550.867	F) CONTI D'ORDINE	550.867
D.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0	F.I) Canoni di leasing ancora da pagare	0
D.II) Depositi cauzionali	0	F.II) Depositi cauzionali	0
D.III) Beni in comodato	221.466	F.III) Beni in comodato	221.466
D.IV) Altri conti d'ordine	329.401	F.IV) Altri conti d'ordine	329.401



324 ATS DELLA BRIANZA	
Dati in €. - Anno: 2025	
SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	Valore al 31/12/2025
A) Valore della produzione	
A1) Contributi in conto esercizio	1.781.316.100
A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	307.201
A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	16.637.490
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	30.229.086
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	43.444.747
A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	0
A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	399.121
A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0
A9) Altri ricavi e proventi	122.829
TOTALE A)	1.871.842.172
B) Costi della produzione	
B1) Acquisti di beni	61.361.834
B2) Acquisti di servizi	1.769.784.371
B3) Acquisti di servizi non sanitari	7.936.930
B4) Manutenzione e riparazione	966.849
B5) Godimento di beni di terzi	3.388.739
B6) Costi del personale	38.049.872
B.6.a) Personale dirigente medico	11.260.312
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.262.363
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	9.321.963
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.728.713
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	10.476.521
B7) Oneri diversi di gestione	1.115.008
B8) Ammortamenti	705.338
B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	110.946
B.8.b) Ammortamento fabbricati	351.757
B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	242.635
B9) Svalutazione dei crediti	81.234
B10) Variazione delle rimanenze	4.802
B11) Accantonamenti	16.479.636
TOTALE B)	1.899.874.613
Differenza tra valore e costi della produzione	(28.032.441)
C) Proventi e oneri finanziari	
TOTALE C)	47.093
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1) Rivalutazioni	0
D2) Svalutazioni	0
TOTALE D)	0
E) Proventi e oneri straordinari	
E1) Proventi straordinari	35.497.408
E2) Oneri straordinari	5.164.870
TOTALE E)	30.332.538
Risultato prima delle imposte	2.347.190
Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1) IRAP	2.331.310
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2.253.653
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	77.499
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	0
Y2) IRES	15.880
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0
TOTALE Y)	2.347.190
Utile (perdita) dell'esercizio	0

- di dare atto che i documenti di bilancio, come conservati agli atti dell'Agenzia, saranno inoltrati per via telematica in copia digitale, mediante la piattaforma Bilanci Web – SCRIBA, entro il giorno 04 giugno 2026, ai fini del controllo della Giunta regionale di cui all'art. 17, comma 4, della L.R. 33/2009;
- di dare mandato al funzionario delegato di sottoscriverlo in forma digitale per attestare la conformità dei documenti ivi contenuti agli originali depositati presso la sede legale dell'Agenzia;
- di sottoporre il presente provvedimento all'esame del Collegio Sindacale nella prima seduta utile;



- di dare mandato al funzionario delegato di trasmettere in Regione il parere del Collegio con le medesime modalità del bilancio oggetto del presente provvedimento, non appena disponibile;
- di dare atto che il presente provvedimento non comporta oneri a carico del bilancio aziendale;
- di dare atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 17, comma 4 lettera b), della L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.;
- di disporre, ai sensi del medesimo art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, la pubblicazione del presente provvedimento all'albo on line dell'Ente.

Documento firmato digitalmente
IL DIRETTORE GENERALE
(Dott.ssa Paola Palmieri)

RLS.C.R.I.B.A.



ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' TECNICA E LEGITTIMITA'

STRUTTURA PROPONENTE: SC BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

Si attesta la regolarità tecnica e la legittimità del provvedimento essendo state osservate le norme e le procedure previste per la specifica materia.

Il Dirigente Responsabile
Ilaria Castagna

ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' CONTABILE

S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

Si attesta la regolarità contabile del presente provvedimento:

Bilancio anno _____: ☐ Sanitario ☐ Socio Sanitario Integrato (ASSI) ☐ Sociale

Programma di spesa: _____

Conto n.: _____ Importo: _____

NOTE





DIREZIONE GENERALE

Viale Elvezia, 2 – 20900 Monza

Tel. 039/2384.1 – e-mail: direzione.generale@ats-brianza.it
protocollo@pec.ats-brianza.it

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE CENTRALE BILANCIO E FINANZA
RISORSE ECONOMICO - FINANZIARIE
DEL SISTEMA SOCIO SANITARIO**

**Piazza Città di Lombardia 1
20124 Milano**

OGGETTO: Bilancio d'esercizio 2025 - Aggiornamento inventario di costituzione

Con la presente si dichiara che, nell'esercizio 2025, non sono intervenuti aggiornamenti nell'inventario di costituzione dell'Agenzia di Tutela della Salute della Brianza.

Il Direttore Generale
Dott.ssa Paola Palmieri

Documento informatico sottoscritto con firma digitale
ai sensi del D. Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria

ATS DELLA BRIANZA

Codice azienda:

324

Regione Lombardia



Sommario

Premessa: attuazione della L.R n. 23/2015.....	3
1. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Agenzia.....	3
2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	5
2.1 Attività di prevenzione	6
2.2 Servizio Farmaceutico	17
2.3 Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura	17
2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari	20
2.5 Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze.....	26
3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	29
4 Il sistema degli acquisti – area contratti	93
5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia	95
6 Verifica dello stato della produzione del territorio (pubblico e privato e lombardi ed extraregionali)	107
7 Il Bilancio dell'anno 2025	107
7.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari ..	107
7.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti	109
7.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	109
8 Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK.....	111
9 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK.....	112
10 Fatturazione elettronica e PCC.....	112
11 Tempi di pagamento e ITP	113
12 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	113

Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di esercizio 2025 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

Premessa: attuazione della L.R n. 23/2015

Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R.23/2015

L'Agenzia, con l'attuazione della Legge Regionale n. 22/2021, così come modificata dalla Legge regionale n. 33/2022, ha di fatto completato il trasferimento delle funzioni di competenza delle ASST, da ultimo il Dipartimento Cure Primarie.

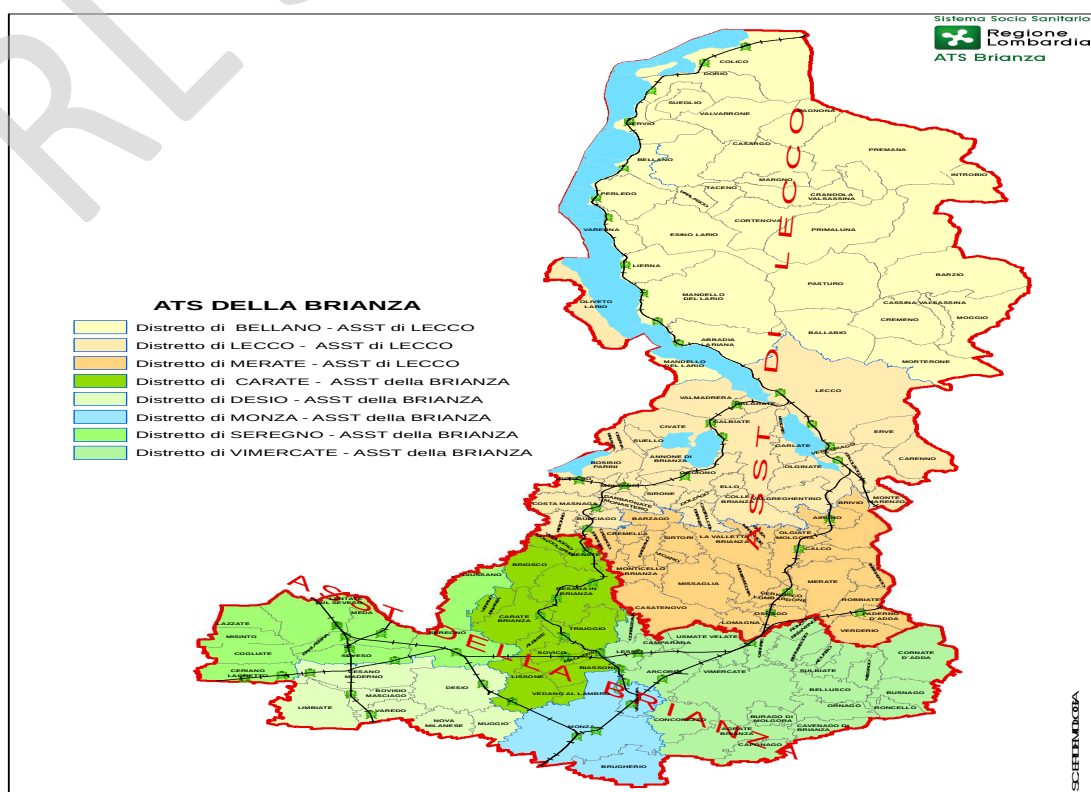
1. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Agenzia

L'Agenzia di Tutela della Salute della Brianza è stata costituita a decorrere dal 01/01/2016 con DGR n. X/4466 del 10/12/2015. L'ATS della Brianza è dotata di personalità giuridica di diritto pubblico e di autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

L'ATS della Brianza ha sede legale in Viale Elvezia n. 2 – 20900 Monza (C.F. e P.IVA 09314190696).

Il sito web istituzionale è: www.ats-brianza.it

L'ATS della Brianza opera su un territorio di 139 comuni dei territori delle Province di Monza e Brianza (55 comuni) e di Lecco (84 comuni).



La distribuzione della popolazione per fasce di età è la seguente:

Popolazione residente al 1 Gennaio 2025 per classi d'età e genere (ISTAT 01/01/2025)

CLASSE D'ETÀ	ATS BRIANZA 2025			
	MASCHI	FEMMINE	TOTALE	QUOTA %
0	3.965	3.749	7.714	0,6%
1-4	17.259	16.274	33.533	2,8%
5-14	55.383	52.416	107.799	8,9%
15-44	199.758	189.672	389.430	32,1%
45-64	189.713	189.347	379.060	31,2%
65-74	66.528	73.512	140.040	11,5%
75+	64.717	90.757	155.474	12,8%
Totale	597.323	615.727	1.213.050	100,0%

Distribuzione territoriale della popolazione per ASST, distretto e genere – ATS della Brianza 2025

ASST	DISTRETTO	Popolazione ISTAT 01/01/2025				AREA			
		MASCHI	FEMMINE	TOTALE	%	Km ²	%	Ab/Km ²	N. COMUNI
BRIANZA	Carate Brianza	76.138	78.616	154.754	12,7%	76	6%	2.035	13
	Desio	95.939	98.368	194.307	16,0%	60	5%	3.257	7
	Monza	83.495	89.174	172.669	14,2%	48	4%	3.579	3
	Seregno	83.845	86.617	170.462	14,1%	80	7%	2.124	10
	Vimercate	92.537	94.574	187.111	15,4%	141	12%	1.324	22
LECCO	Bellano	26.581	26.355	52.936	4,4%	458	38%	115	29
	Lecco	79.285	81.541	160.826	13,3%	218	18%	736	31
	Merate	59.503	60.482	119.985	9,9%	130	11%	922	24
ASST della BRIANZA		431.954	447.349	879.303	72,5%	406	33%	2.168	55
ASST LECCO		165.369	168.378	333.747	27,5%	807	67%	414	84
ATS BRIANZA		597.323	615.727	1.213.050	100%	1.213	100%	1.000	139

Assistiti residenti in ATS della Brianza

L'analisi dei dati relativi alla Nuova Anagrafe Regionale consente di identificare gli assistiti dell'ATS della Brianza, che sono in totale **1.221.606** al **28/02/2026**, con **24.711** soggetti residenti al di fuori dei confini dell'ATS e assistiti da Medici dell'ATS, pari al **2,0%** del totale degli assistiti.

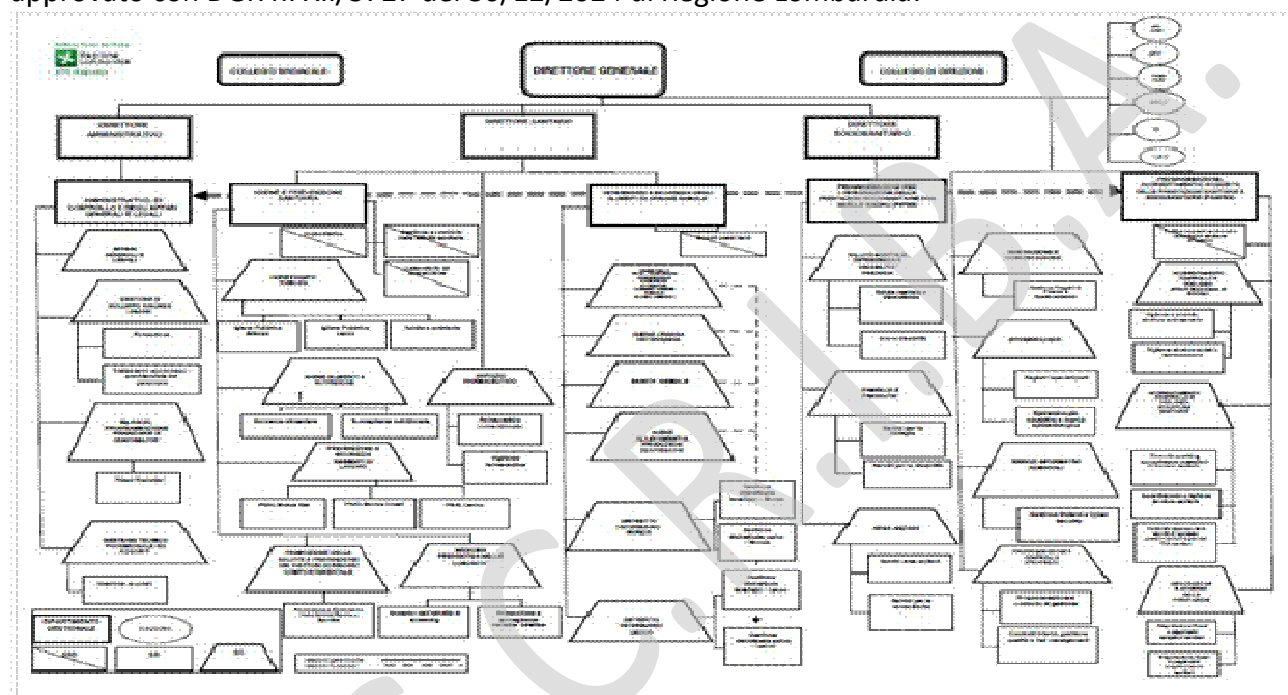
ASSISTITI ATS della BRIANZA	RESIDENTI per ASST		Non residenti	Totale
	LECCO	BRIANZA		
Totale assistiti	332.679	864.216	24.711	1.221.606
% riga	27,2%	70,7%	2,0%	100%

La popolazione esente da ticket, al **28/02/2026** da Nuova Anagrafe Regionale, è pari a **601.979** unità (**497.302** dal totale per motivi di reddito, **104.677** per altri motivi).

Non esenti	Esenti TOTALI	Esenti altri motivi	Esenti reddito
619.627	601.979	104.677	497.302

L'ATS della Brianza nell'ambito dell'autonomia organizzativa e gestionale di cui dispone, ha definito il proprio assetto organizzativo e le relative modalità di funzionamento, al fine di realizzare gli obiettivi strategici stabiliti dalla Regione, nel rispetto della normativa vigente.

Di seguito l'organigramma, predisposto sulla base del Piano di Organizzazione Aziendale aggiornato, approvato con DGR n. XII/3727 del 30/12/2024 di Regione Lombardia:



2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) dell'Agenzia, approvato con D.G.R. n. XI/6807 del 02/08/2022 e aggiornato con DGR n. XII/3727 del 30/12/2024 di Regione Lombardia, costituisce l'insieme coordinato delle funzioni e delle responsabilità degli assetti dell'Agenzia e consente il governo della stessa e la realizzazione della mission, con un miglioramento continuo dei processi di lavoro. Attraverso tale modello, si dà attuazione alla distinzione tra le funzioni di governo e controllo - in capo al Direttore Generale, coadiuvato dagli altri Direttori Aziendali - e le funzioni di gestione, proprie della dirigenza.

I livelli di responsabilità della dirigenza differiscono tra loro, in coerenza con gli indirizzi regionali, in base al grado ed all'intensità dei seguenti fattori:

- la strategicità rispetto alla mission aziendale;
- la complessità e la specializzazione delle materie trattate;
- la numerosità e la rilevanza economica delle risorse gestite;
- il livello di autonomia e responsabilità;
- l'interdisciplinarietà;

- il sistema di relazioni e di servizi sul territorio;
- la trasversalità delle funzioni.

In adesione al principio di distinzione delle funzioni sopra richiamate, l'ATS della Brianza si articola nel modo seguente:

Dipartimenti Gestionali: strutture organizzative, caratterizzate dall'uso integrato delle risorse e all'attribuzione di un budget unico, costituite da una pluralità di articolazioni raggruppate in base all'affinità ed alla connessione funzionale, al fine di razionalizzare i rapporti tra le stesse in termini di efficienza, efficacia ed economicità.

A loro volta, si articolano in:

- Strutture complesse (SC)
- Strutture semplici (SS)
- Strutture semplici a valenza dipartimentale (SSD)

e svolgono, attraverso tali articolazioni, funzioni di programmazione, di definizione di linee guida e protocolli operativi per assicurare l'omogeneità e la qualità dei servizi erogati.

Staff delle Direzioni Aziendali:

Strutture complesse o semplici che svolgono attività a valenza aziendale, di rilevanza strategica e ad alta necessità di integrazione a supporto dell'attività di governo, vigilanza e programmazione.

Nel rispetto del nuovo assetto organizzativo generale vigente in Lombardia, l'ATS della Brianza continua a svolgere un ruolo di programmazione e governo della domanda dei servizi presenti nel proprio territorio, mediante una azione complessiva di programmazione, acquisto e controllo delle prestazioni.

L'ATS svolge, pertanto, un ruolo di governance e di garanzia, di parità di accesso ai servizi sanitari e socio- sanitari, di un adeguato livello qualitativo e di appropriatezza delle prestazioni offerte dalle ASST e dagli altri soggetti erogatori accreditati.

2.1 Attività di prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione e Igiene Sanitaria si occupa di una vasta gamma di attività, tra cui:

- Promozione della salute: organizza campagne di sensibilizzazione e promuove stili di vita sani per prevenire malattie croniche;
- Prevenzione delle malattie infettive: si occupa della prevenzione e del controllo delle malattie infettive, gestione dei focolai epidemici;
- Sicurezza degli alimenti: controlla la sicurezza degli alimenti, garantendo la salubrità delle produzioni alimentari;
- Sicurezza degli ambienti di lavoro: tutela la salute e la sicurezza dei lavoratori, prevenendo infortuni e malattie professionali;
- Vigilanza e controllo ambientale: identifica e rimuove cause di nocività legate a rischi ambientali. Svolge vigilanza su impianti sportivi e ludico-ricreativi, garantisce la salute negli ambienti di vita, verifica le condizioni igienico-sanitarie degli edifici e tutela la qualità delle acque di balneazione;
- Medicina preventiva nelle comunità: coordina le attività di prevenzione primaria e secondaria su malattie trasmissibili e non trasmissibili nell'ambito delle comunità, governa le campagne di screening.



La SC Igiene Alimenti e Nutrizione, svolge le funzioni di Autorità Competente Locale ex art. 2 comma 1 del D.lgs. 27/2021 ss.mm.ii. È responsabile dell'organizzazione dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali, in conformità al Regolamento UE 2017/625, per i settori indicati nell'art. 2, comma 1, lettera a), del D.lgs. 27/2021 ss.mm.ii., nonché per il controllo delle acque destinate al consumo umano e la sorveglianza nutrizionale.

I controlli ufficiali e le altre attività ufficiali vengono pianificati ed eseguiti sugli operatori presenti nel territorio:

Operatori del settore	Tipologia	Numero
Operatori del Settore Alimentare (OSA) registrati	Produzione primaria	262
	Produzione di alimenti/ bevande all'ingrosso	570
	Ristorazione collettiva	1.462
	Ristorazione Pubblica	7.004
	Commercio	5.855
	Trasporto	169
Operatori del Settore Alimentare (OSA) riconosciuti	Produzione di integratori alimentari, additivi e aromi alimentari, alimenti destinati ai fini medici speciali compresi quelli della prima infanzia. Alimenti addizionati da vitamine e minerali	47
Operatori Economici	Produttori e distributori all'ingrosso di materiali destinati al contatto alimentare (carta, plastica, acciaio, vetro etc.)	304
Totale imprese		15.673

La SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro è deputata alla gestione delle attività di vigilanza e controllo in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, assicurando i livelli essenziali di assistenza di cui all'All. 1, punto C del DPCM 12 Gennaio 2017.

I dati di contesto sono di seguito riportati:

Gruppi Ateco 2007	LECCO		MONZA		ATS BRIANZA	
	Numero PAT	Addetti	Numero PAT	Addetti	Numero PAT	Addetti
A Agricoltura, silvicoltura e pesca	104	359	93	384	197	743
B Estrazione di minerali	5	13	12	59	17	72
C Attività manifatturiere	4.582	47.859	100%14	119.626	14.596	167.485
D Fornitura di energia	8	193	30	409	38	602
E Fornitura di acqua	73	1.019	146	4.159	219	5.178
F Costruzioni	3.882	8.989	11223	22.795	15.105	31.784
G Commercio	3.492	14.581	9398	58.905	12.890	73.486
H Trasporto e magazzinaggio	611	2.625	1804	10.854	2.415	13.479
I Alloggio e ristorazione	1.438	3.214	2968	7.520	4.406	10.734
J Informazione e comunicazione	397	1.293	1347	14.913	1.744	16.206
K Finanza e assicurazioni	188	699	495	6.047	683	6.746
L Attività immobiliari	495	744	1671	2.541	2.166	3.285
M Professioni	1.109	2.974	2896	13.734	4.005	16.708
N Noleggio, agenzie di viaggio	859	2.102	2603	9.521	3.462	11.623
O Amministrazione pubblica	189	1.596	129	2.793	318	4.388
P Istruzione	197	1.145	406	2.928	603	4.073
Q Sanità	416	3.196	1178	10.575	1.594	13.770

R Arte, sport, intrattenimento	169	1.586	429	1.368	598	2.954
S Altre attività di servizi	1.223	1.920	3242	5.514	4.465	7.434
T Attività di famiglie	4	5	26	37	30	42
U Organizzazioni	0	0	2	6	2	6
X Non Classificato	1.465	5.872	4920	17.331	6.385	23.203
TOTALE	20.906	101.981	55032	312.019	75.938	413.999

La **SC Igiene e Sanità Pubblica** è deputata alla gestione delle attività di vigilanza e controllo in materia di servizi sanitari, sociali e per l'istruzione. Si descrivono i dati utili a precisare il contesto entro cui si effettuano gli interventi di prevenzione e controllo relativi all'area tutela del cittadino, in particolare:

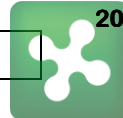
- Strutture sanitarie non accreditate;
- Attività di servizi e prodotti per la persona;
- Impianti sportivi e natatori;
- Strutture ricettive;
- Strutture per l'istruzione e la cultura;
- Strutture carcerarie;
- Stabilimenti di balneazione.

Si riportano i dati riguardanti le attività e Servizi per il cittadino da parte di ATS Brianza come riportati nella tabella che segue:

TIPOLOGIA	ESISTENTI	RISCHIO POPOLAZIONE
Scuole di ogni ordine e grado	911	1
Strutture carcerarie	2	1
Attività di tatuaggio e piercing	N.D.	1
Strutture ospedaliere ed extra-ospedaliere, Ambulatori, Poliambulatori, Laboratori e Punti Prelievo accreditati	296	2
Produttori di cosmetici	N.D.	2
Piscine ad uso pubblico	53	2
Impianti sportivi e palestre	352	2
Ambulatori - Poliambulatori autorizzati - recupero ASAN	1174	2
Associazioni per soccorso sanitario	68	2
Estetisti, Centri abbronzatura	N.D.	2
SPA, Centri benessere	2	2
Alberghi, campeggi ed altri alloggi di breve soggiorno, B & B, affittacamere, agriturismo, ostello	348	3
Stabilimenti balneari	5	3

La **SSD Impiantistica** è deputata al controllo periodico degli impianti e delle attrezzature, così come previsto dalla legislazione nazionale e regionale, come da tabella riepilogativa seguente:

Tipologia	Ambienti	Riferimento legislativo
Ascensori, montacarichi, piattaforme per disabili	vita	DPR 30 aprile 1999, n.162 e ss.mm.ii.
Attrezzature in pressione	lavoro	DM 329/2004 D. LGS 81/2008
Impianti termici	vita	DM 01/12/1975
Serbatoi GPL	vita	D.M. 01.12.2004, n. 329 - il D.M. 29.02.1988



Apparecchi di sollevamento e PLE	lavoro	D. Lgs. 81/2008
Impianti di messa a terra e di protezione dalla scariche atmosferiche	lavoro	DPR 462/01
Omologazione e verifiche impianti elettrici in luoghi a maggior rischio di esplosione (ATEX)	lavoro	DPR 462/01

Ulteriori attività, che sono state implementate grazie alle alte competenze impiantistiche acquisite dagli operatori nel corso degli anni, consistono in:

- supporto ad altre Strutture ATS, p.e., in materia di infortuni o controllo requisiti tecnologici in ambito sanitario (strutture ospedaliere);
- supporto ad enti pubblici esterni (Comuni, Provincia, Procura, etc.) e in vigilanza, di iniziativa e su richiesta (per livelli di rischio, esposti/segnalazioni, criticità o incidenti);
- Vigilanza specialistica in ambienti sia di vita che di lavoro, caratterizzati da elevato rischio e complessità impiantistica:

Tipologia	Ambienti	Riferimento legislativo
Pareri, in Conferenza dei Servizi comunali (SUAP) e provinciali, per: - nuovi impianti distributori di carburante (ad uso pubblico e privato), - impianti sottoposti a ristrutturazione totale o potenziati con i prodotti metano e GPL (ad uso pubblico e privato) - nuovi impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili	Lavoro/Vita	L. 241/1990 art.14-art.14bis
Partecipazione alla Commissione per il Collaudo di: - nuovi impianti distributori di carburante (ad uso pubblico e privato), - impianti sottoposti a ristrutturazione totale o potenziati con i prodotti metano e GPL (ad uso pubblico e privato) - nuovi impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili	Lavoro/Vita	L.R. 2 febbraio 2010, n.6, art. 94 c. 1 DGR n°XI/6657 del 11/07/2022
Pareri in Verifiche quindicennali di impianti distributori di carburanti (Comuni)	Lavoro/Vita	Decreto dirigenziale 8143 del 6 luglio 2017 DGR n°XI/6657 del 11/07/2022
Pareri per attività in locali di pubblico spettacolo per Commissione Provinciale Prefettizia	Vita	Regio Decreto 6 maggio 1940 n.635 DPR 28 maggio 2001 n.311
Pareri per valutazione requisiti tecnologici in nuovi accreditamenti di strutture sanitarie (ATS Brianza)	Vita	DGR VI/38133 del 6 maggio 1998 Legge n.22 del 14 dicembre 2021
Supporto specialistico attraverso Sportello Informativo Impiantistica	Lavoro/Vita	D.Lgs. 81/2008 art.10
Vigilanza e attività di Polizia Giudiziaria (sanzioni penali ed amministrative)	Lavoro/Vita	D.Lgs. 81/2008 – D. Lvo. 758/1994 Legge 689/1981
Interventi in Pronta Disponibilità, fuori orario di servizio, di secondo livello in ambienti di lavoro	Lavoro	Regolamento aziendale

La SSD Laboratorio di Prevenzione effettua analisi su campioni ambientali (acque, alimenti, tamponi di superficie, bioaerosol, ceppi di batteri e muffe isolati da ambienti) su richiesta delle strutture del DIPS



deputate al controllo, sia nell'ambito dell'attività programmata sia a supporto di indagini relative a casi di sospette tossinfezioni alimentari, casi di legionellosi, nonché situazioni in cui si riscontrino problematiche in ambienti di Vita e di lavoro.

Questo tipo di prestazione è effettuata anche su richiesta di altre ATS, di altri enti (es. ARPA, ASST) e occasionalmente per utenti privati; per i clienti esterni l'attività è a pagamento per il quale viene fatto riferimento al tariffario della rete regionale della rete dei Laboratori e a specifiche convenzioni ove stipulate.

Il Laboratorio effettua inoltre determinazioni analitiche su campioni biologici di origine umana, quali quelli per lo screening dei tumori del colon retto e l'identificazione, a fini epidemiologici, di ceppi di salmonella da isolamento umano.

La pianificazione dell'attività analitica del Laboratorio dipende pertanto dalle richieste che pervengono dalle strutture di ATS e dall'esterno.

Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze

La rete per la prevenzione e cura delle dipendenze comprende tra i suoi programmi obiettivi e azioni in relazione alla prevenzione delle diverse forme di dipendenza, incluse le dipendenze comportamentali. All'interno di questo contesto si inserisce il Piano Locale GAP di ATS Brianza.

In coerenza con la DGR n.XII/80 del 3 aprile 2023 e con le indicazioni regionali i dipartimenti DIPS e PIPSS della ATS Brianza, in un lavoro sinergico, stanno coordinando le azioni del nuovo piano locale GAP, quinta annualità di realizzazione su finanziamento ministeriale anno 2021.

Il piano consta di n. 4 Obiettivi Generali:

OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	TITOLARITA' REALIZZAZIONE
OBIETTIVO GENERALE 0	Promuovere la condivisione e/o l'estensione su territori omogenei di dispositivi di intervento integrati fra EELL e SSR e/o Buone pratiche esito dell'attuazione della D.G.R. 2609/19.	DIPS SC Promozione della Salute
OBIETTIVO GENERALE 1	Promuovere aumento di conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target	DIPS SC Promozione della Salute
OBIETTIVO GENERALE 2	Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto del GAP nei setting Scuola, Luoghi di lavoro, Comunità locali	DIPS SC Promozione della Salute
OBIETTIVO GENERALE 3	Potenziare le opportunità di Diagnosi precoce, Cura e Riabilitazione in linea con l'assetto organizzativo previsto dalla l.r. 23/15 anche attraverso azioni innovative (Area Clinico Trattamento)	Dipartimento PIPSS SC Salute Mentale, Dipendenza e Disabilità Psichica

Obiettivo Generale 0

Promuovere la condivisione e/o l'estensione su territori omogenei di dispositivi di intervento integrati fra EELL e SSR e/o Buone pratiche esito dell'attuazione della D.G.R. 2609/19.	Progetto Mind The GAP progress

Obiettivo Generale 1

Promozione dell'aumento delle conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target del Piano Locale GAP nel mondo del lavoro	Progetto "In buona sostanza" ATS Brianza e LILT
Promozione dell'aumento delle conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target del Piano Locale GAP nel mondo della scuola	Progetto: "comunicare nella scuola" ATS e Cooperativa Spazio Giovani
Promozione dell'aumento delle conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target del Piano Locale GAP nella comunità	Progetto: "dialogo tra comuni" ATS e Cooperativa Spazio Giovani

Obiettivo Generale 2:

Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto GAP nei setting Scuola, Luoghi di Lavoro, Comunità Locali	
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Mostra interattiva di sensibilizzazione delle dipendenze
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Formazione delegati sindacali ed antenne Sociali Monza Brianza
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Formazione delegati sindacali ed antenne sociali Lecco
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Mind trick realoded 2021
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Wellbeing@work
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Rete SPS Lecco
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Rete SPS Monza
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Life Skill Kamp
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Life Skill Infanzia e Primaria
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Peer Education
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Programmi LST – Unplugged – Family
Obiettivo specifico 2.3: Aumentare la copertura territoriale delle iniziative attivate dagli Enti Locali in Partnership con terzo Settore, Scuole, SSR – Enti Accreditati	Mind The GAP Progress 2.0. Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto al GAP nel setting Comunità
Obiettivo specifico 2.4: Promuovere la capacity building di decisori/reti locali dei diversi setting e la diffusione di Buone Pratiche	Operatori di sistema
Obiettivo specifico 2.4: Promuovere la capacity building di decisori/reti locali dei diversi setting e la diffusione di buone pratiche	Accompagnare i processi di valutazione del Piano GAP

Con deliberazione n. 55 del 29/02/2024 avente ad oggetto: “Sottoscrizione delle convenzioni con Enti ed organizzazioni per la realizzazione degli obiettivi 1 e 2 del Piano Locale GAP ex DGR n. 585/218 di cui alla DGR 11/04/2022 n. XI/6255, 4° annualità” sono state attivate convenzioni con i seguenti Enti:

- Comune di Seregno;
- ICD Alessandro Volta di Mandello del Lario;
- Istituto Martin Luterk Kng di Muggiò C.S.V. mls – Monza;
- CS&L – Cavenago Brianza;
- L.I.L.T. – Milano;
- Metodi Asscom & Aleph S.r.l. – Milano;
- OO.SS. U.S.Tcisl Monza Brianza e Lecco;
- Spazio Giovani Onlus società cooperativa sociale – Monza.

Attivazione incontro con i progettisti per avvio azioni quarta annualità:

Il 30/06/2024 si è avviata la fase attivazione delle convenzioni con gli erogatori, compresi gli Enti del Terzo Settore, per interventi di promozione della salute previsti dal Piano.

Confronto tra setting e scambio buone pratiche

Il 17/6/2025 effettuato un incontro con i progettisti dei vari Setting: "lavoro, scuola e comunità" per l'individuazione di tematiche di pratiche trasversali.

Prosecuzione attività e rendicontazione:

Alla data del 31/12/2025, proseguono regolarmente le attività previste dal Piano di Prevenzione del Gioco d'Azzardo Patologico (GAP) di ATS Brianza, in coerenza con le linee regionali e con quanto stabilito nella Delibera n. 79 del 28/02/2025, relativa all'approvazione del Piano Integrato degli Interventi di Promozione della Salute.

Le attività del Piano GAP risultano in linea con la programmazione annuale e in fase di attuazione continuativa nei diversi ambiti territoriali di competenza dell'ATS Brianza.

È stata inoltre trasmessa la rendicontazione delle attività svolte, comprensiva degli esiti e delle azioni realizzate nei vari ambiti di intervento, a conferma del costante avanzamento delle progettualità in corso.

A novembre 2025 è stata pubblicata la Manifestazione di interesse per il nuovo Piano GAP e la Commissione di Valutazione si riunirà per la selezione dei progetti presentati.

Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale

Il Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale ha la funzione essenziale di rilevare i livelli di rischio esistenti in relazione ai problemi di sanità animale, di igiene della produzione zootecnica, di igiene e sicurezza alimentare, di igiene urbana, prevenzione del randagismo e tutela degli animali d'affezione, allo scopo di programmare e coordinare le linee di attività svolte dai Distretti Veterinari sul territorio per assicurare l'erogazione dei LEA. Il Dipartimento promuove l'uniformità di indirizzo tecnico scientifico dei Servizi e dei Distretti Veterinari, attraverso un'organizzazione "a matrice" nella quale la dimensione tecnico-scientifica del Dipartimento e dei Servizi si integra con la dimensione operativa-territoriale dei Distretti. Si propone di raggiungere gli obiettivi istituzionali migliorando e razionalizzando il sistema e le risorse mediante criteri improntati alla efficienza ed efficacia degli interventi preventivi, uniformando altresì la metodologia di attuazione dei programmi e dei progetti allo stesso affidati dalla normativa vigente o da particolari esigenze di prevenzione o emergenze.

Imprese del settore degli alimenti di origine animale

Nella tabella sotto sono indicati gli impianti della ATS riconosciuti suddivisi per tipologia di attività di riconoscimento e per attività prevalente

IMPIANTI RICONOSCIUTI CE								
Sezione	CATEGORIA	ATTIVITA'	N° IMPIANTI					
			Riconosciuti			Con attività prevalente		
			LC	MB	Totali	LC	MB	Totali
0	Stabilimenti ad attività generale	CS - Deposito	45	20	65	7	10	17
0		RW- Riconfezionamento	26	12	38			
I	Carni di ungulati domestici	SL – Macellazione CP - Sezionamento	57	34	91	37	24	62

II	Carni di pollame e di lagomorfi	SL – Macellazione CP – Sezionamento	15	5	20	2	1	3
III	Carni di selvaggina d'allevamento	SL – Macellazione CP – Sezionamento	9	1	10	0	0	0
IV	Carni di selvaggina selvatica	SL – Macellazione GHE – Centro lavorazione selvaggina	10	0	10	0	0	0
V	Carni macinate, preparazioni di carni e carni separate meccanicamente	MM – Laboratorio di produzione di carni macinate MP – Laboratorio di produzione di preparazioni di carni	17	13	30	1	2	3
VI	Prodotti a base di carne	PP – Prodotti a base di carne	33	28	61	21	25	47
VIII	Prodotti della pesca	FFPP – Impianto prodotti pesca freschi o locale di cernita e	4	4	8	0	1	1
VIII	Prodotti della pesca	PP – Centro di produzione	9	14	23	3	2	5
X	Uova e ovo-prodotti	EPC – Centro di imballaggio uova	2	4	6	2	4	6
XI	Cosce di rana e lumache	PP – Centro di produzione	1	0	1	0	0	0
XII	Stomaci /vesciche /intestini trattati	PP – Centro di produzione	3	0	3	0	0	0
XIV	Gelatina	CC – Centro raccolta	0	3	3	0	1	1
XV	Collagene	CC – Centro raccolta	0	2	2	0	1	1
TOTALE			231	140	371	73	71	144

L'anagrafe degli impianti di produzione, trasformazione, deposito e commercializzazione degli alimenti di origine animale è suddivisa in due parti, in relazione alla tipologia di attività svolta:

- Attività riconosciute: impianti di produzione, trasformazione e distribuzione all'ingrosso di alimenti di origine animale;
- Attività registrate: impianti a livello di produzione primaria, di distribuzione al dettaglio, di ristorazione pubblica e collettiva.

Nella tabella che segue sono riportati gli impianti riconosciuti per gli alimenti di origine animale suddivisi in base alla classificazione comunitaria e in base all'attività prevalente svolta tra quelle per le quali l'impianto è riconosciuto (e in base alla quale viene effettuata la programmazione del controllo ufficiale:

TABELLA DEGLI IMPIANTI REGISTRATI							
CATEGORIA	TIPOLOGIA DI IMPIANTI	NUMERO IMPIANTI					
		LC 202 3	LC 2024	MB 202 3	MB 2024	TOTALE 2023	TOTALE 2024
Deposito alimenti	Commercio all'ingrosso di alimenti e bevande, cash and carry	23	24	16	17	39	41
	Deposito conto terzi di alimenti non soggetto a riconoscimento	5	6	5	6	10	12
	Deposito funzionalmente ma non materialmente annesso ad esercizi di produzione e o vendita di alimenti	36	36	39	39	75	75
	Piattaforma di distribuzione alimenti	2	2	3	4	5	6
Esercizi di vicinato con vendita al dettaglio di	Ipermercato	11	12	22	22	33	34
	Negozio commercializzazione al dettaglio alimenti e carni	22	24	24	25	46	49

prodotti vari	Negozi commercializzazione al dettaglio prodotti alimentari vari	107	104	50	50	157	154
	Superette o supermercato	70	73	156	159	226	232
	Vendita di alimenti surgelati	0	1	3	4	3	5
Laboratori di produzione e vendita diretta al consumatore di prodotti alimentari	Laboratorio produzione e vendita prodotti a base di carne	25	25	4	4	29	29
	Laboratorio produzione e vendita annesso a spaccio agricolo	7	8	7	7	14	15
	Laboratorio di produzione di prodotti gastronomici/rosticceria	55	56	47	48	102	104
	Laboratorio di produzione e vendita miele (hobbistica – arnie)	57	61	24	27	81	88
	Impianti di macellazione avicunicoli a capacità limitata registrati	2	2	0	0	2	2
	Impianti di macellazione ovi caprini a capacità limitata registrati	0	1	0	0	0	1
Laboratori di smielatura e confezionamento del miele	Produzione di alimenti in allevamento per la vendita diretta al consumatore	14	17	8	10	22	27
	Raccolta e lavorazione di prodotti dell'apiario	64	66	5	9	69	75
Macellerie, pollerie, pescherie (anche con laboratorio)	Macelleria e/o polleria	75	74	102	100	177	174
	Pescheria	12	12	9	9	21	21
Produzione primaria vegetale e animale	Pesca professionale	12	12	0	0	12	12
	Caccia per attività commerciale	0	2	0	0	0	2
Trasporto conto terzi	Trasporto prodotti deperibili	10	10	0	1	10	11
Aree mercatali comunali	Mercati comunali censiti n°	49	49	79	79	128	128
Vendita su aree pubbliche	Banco temporaneo per vendita ambulante - Negozi mobile per vendita ambulante	379	381	604	611	983	992
Aree mercatali coperte/scoperte per produttori primari	Mercati associativi censiti n°	2	3	3	3	5	6
	Spazi espositivi per alimenti di O.A. presenti n°	12	12	6	6	18	18
TOTALE		1051	1073	1216	1240	2267	2313

Un ruolo importante dal punto di vista produttivo e dell'impegno per l'attività di controllo ufficiale hanno gli stabilimenti che esportano prodotti di origine animale (carni e prodotti a base di carne) verso Paesi Terzi:

TIPOLOGIA PRODOTTI ESPORTATI	NUMERO STABILIMENTI		
	LECCO	MONZA	TOTALE ATS
CARNE	4	0	4
PRODOTTI A BASE DI CARNE	6	3	9
PIATTI PRONTI/PRODOTTI COMPOSTI	0	3	3
PELLI	0	1	1

Imprese produzione a base di latte

Di seguito sono elencati gli impianti del settore lattiero-caseario presenti nel territorio della ATS della

Brianza, sono distinti in “Riconosciuti”, quindi impianti che trasformano il latte o i prodotti a base di latte per la commercializzazione in ambito Nazionale, “Comunitario e verso i Paesi Terzi”, e in “Registrati” in quanto la commercializzazione è limitata in ambito locale e principalmente nell'annesso spaccio di vendita.

TIPOLOGIA ATTIVITA'	LC	MB
853 Riconosciuti - Sezione 0 - Attiv. Generali - Centro di riconfezionamento	3	9
853 Riconosciuti - Sezione 0 - Attiv. Generali - Deposito frigorifero	16	8
853 Riconosciuti - Sezione IX - Latte e prodotti a base di latte - Centro di raccolta	3	2
853 Riconosciuti - Sezione IX - Latte e prodotti a base di latte - Stabilimento di stagionatura	2	0
853 Riconosciuti - Sezione IX - Latte e prodotti a base di latte - Stabilimento di trasformazione	53	8
853 Riconosciuti - Sezione IX - Latte e prodotti a base di latte - Stabilimento di trattamento termico	0	0
853 Riconosciuti – Totale Impianti	77	27
852 Registrati - Distributore automatico di latte crudo	15	9
852 Registrati - Laboratorio di produzione e vendita di prodotti a base di latte	71	15
852 Registrati – Totale Impianti	86	24

Allevamenti

ATS	OVI-CAPRINI	INDETERMINATI	AVICOLI	APISTICI	VOLATILI PER RICHIAMO VIVI	LAGOMORFI	SUIDI	ITTICI	RUMINANTIA	ELICOLTURA	BOVIDI	EQUIDI	TYLOPODA	ALTRI GRUPPI	TOTALE
ATS DELLA BRIANZA	1287	0	175	1018	16	36	321	9	22	12	716	1546	19	34	5211

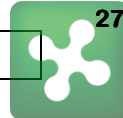
Gli allevamenti zootecnici presenti sono censiti mediante l'anagrafe informatizzata regionale (Banca Dati Regionale), che consente di gestire i dati di tutti gli allevamenti di interesse produttivo (bovidi, ovini, caprini, suidi, avicoli, equidi, apistici) e di registrare individualmente i capi delle specie bovina, ovina e caprina.

Animali d'affezione

Causa i cambiamenti sociali si tratta di una popolazione di animali in continuo aumento (ultimo anno 4%) presente soprattutto nelle aree molto urbanizzate, a cui sono correlati importanti volumi di attività nella gestione delle anagrafi e nel controllo dei problemi sanitari ad essi correlati.

Dati 2025

Numero cani censiti	Numero strutture di ricovero	Numero lesioni da morsicatura segnalate	Numero esposti trattati	Numero strutture veterinarie	Numero interventi chirurgici di sterilizzazione
144386	123	787	179	251	1286



Strutture sanitarie veterinarie e ricoveri (cliniche, studi associati, ambulatori, laboratori)

La presenza di animali d'affezione nel territorio segue in parte l'andamento demografico della popolazione se si tiene conto che quasi ogni famiglia, detiene uno o più animali presso i propri spazi abitativi. Sono consistenti le attività produttive al servizio della cura degli animali di affezione:

- toelettature, negozi di accessori per gli animali, pensioni per animali, strutture sanitarie veterinarie sia private che pubbliche.

STRUTTURE SANITARIE VETERINARIE	LECCO	MONZA
Laboratorio veterinario di analisi	2	3
Studio veterinario	1	0
Studio veterinario associato	1	6
Medico veterinario senza struttura veterinaria	62	49
Clinica o casa di cura veterinaria	11	25
Ambulatorio veterinario	28	81

Tutte queste strutture sono oggetto di vigilanza secondo una valutazione del rischio, sia nella gestione dell'anagrafe degli animali d'affezione, sia nell'ambito della farmacovigilanza, dove il controllo degli stupefacenti e la prevenzione della antimicrobica resistenza, sono i settori di maggiore importanza.

Strutture della produzione e vendita farmaci veterinari

Le attività di produzione e vendita di medicinali veterinari nel territorio di competenza dell'ATS Brianza sono rappresentate da officine farmaceutiche di farmaci veterinari per animali da reddito e da compagnia. La produzione riguarda le premiscele medicate, prodotti base della produzione dei mangimi medicati, i medicinali prefabbricati da somministrarsi in acqua da bere, le specialità veterinarie. Sono presenti inoltre grossisti di farmaci veterinari e grossisti di farmaci veterinari autorizzati alla vendita diretta, strutture al di fuori delle comuni farmacie per prodotti umani, il cui controllo rappresenta un importante monitoraggio della distribuzione dei farmaci veterinari sia agli allevamenti che alle strutture sanitarie veterinarie.

TIPOLOGIA ATTIVITA'	LC	MB
Grossisti autorizzati alla vendita diretta	-	1
Grossisti di medicinali veterinari (ART.66 DLVO 193/2006)	-	3
Officine di produzione	-	2
Distribuzione di mangimi medicati ai sensi dell'art.13 comma 8	-	1
Farmacie	95	96
Parafarmacie	6	16

Strutture destinate alla sperimentazione animale

Il settore della sperimentazione scientifica, comprende l'allevamento e la fornitura di alcune specie di animali da destinare alla sperimentazione scientifica e stabilimenti, dove sono applicate le procedure di sperimentazione sugli animali, in vari ambiti della ricerca, dalla farmacologia alla biomedica, qualora gli stessi siano stati autorizzati dal Ministero della Salute e dove in genere è prevista la somministrazione di



molecole o altri composti per vagliare la reazione dell'organismo sia alla esposizione che all'assunzione. Nel territorio sono presenti i seguenti stabilimenti regolarmente autorizzati:

TIPOLOGIA ATTIVITA'	LC	MB
Impianto di allevamento di animali per la sperimentazione	1	1
Impianto fornitore di animali per la sperimentazione	1	-
Impianto utilizzatore di animali per la sperimentazione	1	2

2.2 Servizio Farmaceutico

Situazione territoriale e demografica

Di seguito è rappresentato il contesto territoriale al 31/12/25:

ANALISI DI CONTESTO - SEZIONE FARMACEUTICA	CONTESTO TERRITORIALE AL 31/12/2025
N. farmacie/dispensari	349
Strutture che detengono stupefacenti	337 Farmacie 2 ASST 1 IRCSS 70 RSA 105 Studi Veterinari Privati
N. parafarmacie	40
N. dispensari	12
N. grossisti	12
N. depositi	1
N. esercizi e GDO che erogano alimentazione particolare N. Fornitori di Protesi (Audioprotesica, Ottici, Ortopedia)	142 87
N. esercizi autorizzati al commercio online	4 Farmacie 6 Parafarmacie
N. di altre strutture distributive di farmaci	ASST IRCSS (2 pubblici+ 1 privato) 70 RSA 10 RSD
N. di strutture erogatrici File F* (*Dati File F Produzione)	11

2.3 Sistema delle Strutture sanitarie di Ricovero e Cura

La rete ospedaliera sul territorio dell'ATS Brianza è rappresentata da n. 2 Aziende Socio Sanitarie Territoriali, n. 2 IRCCS Pubblici e da n. 8 Enti privati accreditati, per un totale di n. 19 presidi di ricovero. I posti letto accreditati a contratto complessivi sono 4.217.

I Presidi ospedalieri di ricovero e cura per acuti sono n. 11 (escluse le strutture di riabilitazione), n. 6 dei quali dotati di Pronto Soccorso/DEA di primo livello e n. 2 di DEA di secondo livello (Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza e Ospedale Manzoni di Lecco).

La tabella sottostante descrive il numero di Posti letto acuti e di riabilitazione distinti per posti letto

ordinari, di Day Hospital e di Day Surgery delle strutture di ricovero e cura distinte per ente al 01/01/2025.

AZIENDA	ACUTI			RIABILITAZIONE			TOTALE		
	ORDINARI	DH/DS	TOTALE	ORDINARI	DH/DS	TOTALE	TOT ORDINARI ACUTI+RIAB	DH+DS	TOTALE
ASST LECCO	839	76	915	80	1	81	919	77	996
ASST BRIANZA	944	98	1042	101	4	105	1.045	102	1.147
Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza	875	61	936	25	0	25	900	61	961
IRCCS INRCA	36	0	36	32	0	32	68	0	68
Associazione la nostra Famiglia	0	0	0	112	13	125	112	13	125
G.B.Mangioni Hospital srl	76	2	78	0	0	0	76	2	78
Congregazione Suore Misericordine di San Gerardo - Monza	58	8	66	20	0	20	78	8	86
Congregazione Suore infermiere dell'Addolorata	0	0	0	87	2	89	87	2	89
Casa di Cura Privata - Policlinico di Monza spa	139	13	152	47	1	48	186	14	200
Istituti clinici Scientifici Maugeri spa SB	0	0	0	44	0	44	44	0	44
Multimedica spa	0	0	0	69	1	70	69	1	70
Istituti Clinici Zucchi spa	130	25	155	194	4	198	324	29	353
TOTALE	3.097	283	3.380	811	26	837	3.908	309	4.217

La tabella sottostante descrive il numero di strutture ambulatoriali autorizzate, accreditate e a contratto distinte per tipologia, a cui si aggiungono i poliambulatori afferenti alle ASST, IRCCS e Case di cura:

TIPOLOGIA DI EROGAZIONE AMBULATORIALE	NUMERO di STRUTTURE
Strutture ambulatoriali odontoiatriche	3
Poliambulatori privati accreditati	22
Medicina di Laboratorio	2
Medicina dello sport	5

La tabella sottostante illustra il numero di posti tecnici autorizzati, accreditati e a contratto delle strutture residenziali pubbliche e private psichiatriche e neuropsichiatriche del territorio di ATS Brianza:

	STRUTTURA	POSTI TECNICI
AREA LECCO	SRP3.3	2
	SRP2-CPA - Comunità Protetta ad Alta Assistenza	10
	SRP1-CRM - Comunità Riabilitativa a Media Assistenza	36
	SRP2-CPM - Comunità Protetta Media Assistenza	10
	SRP1- CRA - Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza	28
	Residenzialità Riabilitativa NPI	10
	Totale	96
AREA MONZA	SRP2-CPM - Comunità Protetta Media Assistenza	10
	SRP1- CRA - Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza	18
	Totale	28
AREA DELLA BRIANZA	SRP2-CPA - Comunità Protetta ad Alta Assistenza	96
	SRP2-CPM - Comunità Protetta Media Assistenza	45
	SRP1- CRA - Comunità Riabilitativa ad Alta Assistenza	88
	Residenzialità Riabilitativa NPI	37
	Totale	266
TOTALE		390

Negoziiazione Sanitaria

Nel corso del 2025 si è proseguito con le attività ordinarie di pagamento degli acconti e di monitoraggio della produzione delle strutture.

Le attività legate alla contrattualizzazione delle strutture sanitarie sono così riassunte:

Trim	Attività	N. contratti	Fonte normativa
I	Proroga contratti in essere al 30.04.2025	47	DGR XII/3720 del 30.12.2024 – allegato 4
I	Predisposizione comunicazione per autorizzazione a contrattualizzazione ulteriori posti di Centri Diurni di NPIA	2	DGR XII/3720 del 30.12.2024 – allegato 4
I	Richiesta, acquisizione e verifica autocertificazioni per i requisiti contrattuali degli Enti erogatori privati	42	DGR XII/3720 del 30.12.2024 – allegato 4
II	Stipula contratti sanitari per l'anno – pubblici	4	DGR XII/3720 del 30.12.2024 – allegato 4
II	Stipula contratti sanitari per l'anno 2025 – privati	35	DGR XII/3720 del 30.12.2024 – allegato 4
II	Stipula contratti per l'anno 2025 – area salute mentale privati	10	DGR XII/3720 del 30.12.2024 – allegato 4
III	Stipula contratti programmi innovativi di salute mentale – pubblici	3	Decreto DG Welfare n. 1475 del 06.02.2025
III	Stipula contratti programmi innovativi di salute mentale – pubblici	1	Decreto DG Welfare n. 1475 del 06.02.2025
III	Stipula contratti progetti innovativi di neuropsichiatria – pubblico	3	Decreto DG Welfare n. 1476 del 06.02.2025
IV	Stipula addendum contrattuali per erogazione prestazioni aggiuntive specialistica ambulatoriali – privati	16	DGR n. XII/4556 del 16.05.2025 e DGR n. XII/5057 del 29.09.2025
IV	Stipula rimodulazioni contrattuali – privati	7	DGR n. XII/3720 del 30.12.2024
IV	Stipula rimodulazioni contrattuali – pubblici	1	DGR n. XII/3720 del 30.12.2024
IV	Stipula contratti per incremento budget medicina della sport	5	Delibera n. 542 del 19.12.2025

Sono stati inoltre predisposti, e approvati dalla Direzione, i seguenti atti:

Deliberazione	Data Deliberazione	Oggetto	Importo
20	16.01.2025	Avviso pubblico di manifestazione di interesse rivolto agli Enti Erogatori privati accreditati erogatori di prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero per l'acquisizione di prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero per l'acquisizione di prestazioni aggiuntive finalizzate al recupero dei tempi di attesa – DGR n. XII/61 del 27.03.2023, DGR n. XII/88 del 03.04.2023, DGR n. XII/511 del 26.06.2023 - Provvedimenti	€ 1.960.121,44
105	14.03.2025	Trasporto pazienti in carico per l'effettuazione di pacchetti MAC (Macroattività Ambulatoriale Complessa) Cod. 06, 07 e 08, ai sensi della DGR n. IX/2946 del 25.01.2012 – anni 2023 e 2024 – provvedimenti	€ 71.340
161	15.04.2025	Presa d'atto della contrattualizzazione di nuovi posti residenziali di psichiatria attraverso l'utilizzo di quote di FSR 43/SAN, ai sensi della DGR n. XII/850/2023	€ 112.566
221	28.05.2025	Attuazione della DGR n. XII/3720 del 30.12.2024 in ordine al contratto per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra l'ATS Brianza e gli enti erogatori sanitari per l'anno 2025	€ 815.668.075
248	12.06.2025	Liquidazione residui anni 2023 e precedenti relativi a prestazioni di specialistica ambulatoriale, screening HCV, psichiatria e prestazioni	€ 541.861

		aggiuntive per il recupero dei tempi di attesa - provvedimenti	
302	16.07.2025	Presa d'atto del Decreto DG Welfare n. 1476 del 06.02.2025 "Determinazioni in ordine alla realizzazione di progetti per la neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza. Finanziamento alle ATS per l'anno 2025 e indicazioni relative alla stipula dei contratti con gli erogatori pubblici coinvolti" – Provvedimenti	€ 1.120.000
307	17.07.2025	Piano Nazionale Malattie Rare 2023-2026 – DGR XII/3729/2024 e Decreto DG Welfare 7403/2025– Provvedimenti	€ 413.210
315	17.07.2025	Presa d'atto del Decreto DG Welfare n. 1475 del 06.02.2025 "Determinazioni in ordine alla realizzazione di programmi innovativi in salute mentale. Finanziamento alle ATS per l'anno 2025 e indicazioni relative alla stipula dei contratti con gli erogatori pubblici e privati coinvolti" – Provvedimenti	€ 1.045.474
317	17.07.2025	Attività degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza per l'anno 2023 – DGR XII/3947/2025 e Decreto DG Welfare 5730/2025– Provvedimenti	€ 89.345
416	10.10.2025	DGR n. XII/4436 del 26.05.2025 "Determinazioni relative all'incremento tariffario per le prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti a pazienti affetti da Covid-19 e alla definizione delle funzioni assistenziali correlate all'emergenza Covid-19 – anni 2022" – provvedimenti	€ 427.501
423	15.10.2025	Liquidazione dei saldi per attività subacute, file F, psichiatria (inclusi programmi innovativi), neuropsichiatria infantile (inclusi progetti innovativi), emocomponenti, screening HCV e funzioni non tariffate alle strutture pubbliche e private accreditate a contratto con ATS Brianza – anno 2024 – I provvedimento	€ 44.460.775
459	31.10.2025	Liquidazione dei saldi per prestazioni di ricovero, Legge 7, specialistica ambulatoriale e di screening alle strutture pubbliche e private accreditate a contratto con ATS Brianza – anno 2024 – II provvedimento	€ 35.669.622
471	07.11.2025	Esito avviso pubblico di manifestazione di interesse rivolto agli enti privati accreditati erogatori di prestazioni di specialistica ambulatoriale e diagnostica strumentale, ai fini della sottoscrizione di accordi/addendum contrattuali per l'acquisizione di prestazioni aggiuntive finalizzate al recupero delle liste di attesa ai sensi delle DGR n. XII/4556/2025 e n. XII/5057/2025	€ 2.509.140
473	07.11.2025	DGR XI/2013/2019 - Provvedimenti in esecuzione del Decreto della Direzione Generale Welfare n. 12067 del 04.09.2025, avente ad oggetto "Rideterminazione dei budget di alcune strutture per gli anni 2021, 2022 e 2023, ai sensi dei DDG Welfare n. 20695 del 21/12/2023 e 9054 del 13/06/2024"	€ 826.244
519	10.12.2025	Liquidazione delle risorse finalizzate al recupero delle liste di attesa delle prestazioni PNGLA riconosciute senza regressione tariffaria tra il 106% e il 110% del budget della specialistica ambulatoriale (DGR n. XII/1827/2024) e delle prestazioni aggiuntive (DGR n. XII/2224/2024, n. XII/2756/2024 e n. XII/2853/2024) – anno 2024 – III provvedimento	€ 3.049.528
542	19.12.2025	Modifiche di budget in ambito sanitario per l'anno 2025 – provvedimenti	€ 0

2.4 Sistema dei servizi Socio Sanitari

La rete delle Strutture Socio Sanitarie include diverse tipologie di unità di offerta, sia pubbliche che

private. Nelle successive tabelle sono rappresentate, distinguendo tra le attività e i posti letto autorizzati, accreditati ed a contratto, aggiornata alla data del 31/12/2025.

Anche la rete delle Strutture Sociali formalizzate include diverse tipologie di unità di offerta. Nelle successive tabelle è rappresentato il numero di strutture attive, per area d'intervento e per tipologia di unità d'offerta, con i relativi posti autorizzati, alla data del 01/07/2025 (Fonte dati AFAM sociale).

Rete dei servizi sociosanitari a supporto della famiglia nell'area materno infantile

Tipologia	n. sedi principali	Totale sedi
Consultori Familiari Pubblici	15	29
Consultori Familiari Privati	6	6

Rete delle Unità d'offerta Sociali – Area prima infanzia

Area	Tipologia	TOTALE ATS	
		n. UdO Autorizzate	n. Posti
Prima infanzia	asili nido	248	7.463
	centri prima infanzia	18	353
	Micronidi	31	298
	nidi famiglia	47	235
Totale		344	8.439

Rete delle Unità d'offerta Sociali - Area minori

Area	Tipologia	TOTALE ATS	
		n. UdO Autorizzate	n. Posti
Minori	comunità educative	32	298
	comunità educativa genitore figli	8	95
	comunità educativa diurna	2	24
	centro educativo diurno	10	293
	comunità familiari	2	12
	alloggi per l'autonomia	9	34
	alloggio autonomia di tipo educativo	9	29
	centri aggregazione giovanile	5	440
	centri ricreativi diurni per minori	191	16.117
	case vacanza	3	316
Totale		271	17.658

Rete dei servizi sociosanitari a supporto delle disabilità

Tipologia struttura	n.	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti a contratto
Residenze sanitarie assistenziali per Disabili (RSD)	10	446	446	410
Comunità Socio Sanitaria per disabili (CSS)	16	160	159	149
Centro diurno per disabili (CDD)	32	790	790	781

Rete delle Unità d'offerta Sociali - Area disabili

Area	Tipologia	TOTALE ATS	
		n. UdO Autorizzate	n. Posti
Disabili	comunità alloggio disabili	11	87
	comunità risocializzazione reinserimento	2	35
	centri socio-educativi	33	751
	servizi formazione all'autonomia	16	497
Totale		62	1.370

Cure Intermedie/Strutture Riabilitative

Tipologia struttura	n.	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti a contratto
Cure intermedie	2	55	55	55
Post acuti (posti di RSA contrattualizzati come Post Acuti)	3	//	//	50
Servizio di Riabilitazione Minori (SRM)	2	76	76	76

Riabilitazione a Ciclo Diurno Continuo (CDC)	3	309	309	309
Riabilitazione ambulatoriale/domiciliare	8	//	//	//

Rete dei servizi sociosanitari a supporto degli anziani e dei malati con bisogni assistenziali complessi

Tipologia struttura	n.	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti a contratto
Residenze sanitarie assistenziali (RSA)	73	6.662	6.328	5.311
Centri diurni integrati (CDI)	31	910	900	728
Hospice	6	85	85	85
Villaggio Alzheimer	1	64	//	64
Ospedale di Comunità	4	86	76	76

Rete delle Unità d'offerta Sociali Area anziani

Area	Tipologia	TOTALE ATS	
		n. UdO Autorizzate	n. Posti
Anziani	centri diurni per anziani	9	565
	alloggi protetti per anziani	16	297
	Casa	7	70
	case albergo	1	17
Totale		33	949

Cure Domiciliari C-Dom

Tipologia	n. strutture
C Dom Erogatori Pubblici (ASST)	2
C Dom Erogatori Pubblici (Azienda Speciale Comune di Monticello)	1
C Dom Erogatori Privati	25 + 13 con sede operativa accreditata presso altra ATS e Distretto ATS limitrofo accreditato

Unità Cure Palliative Domiciliari

Tipologia	n. strutture
UCP DOM Erogatori Pubblici (ASST)	2
UCP DOM Erogatori Privati	12*

*di cui n. 8 con sede accreditate in altre ATS ma con territorio di ATS Brianza accreditato per erogazione

Unità Complessa di Cure Palliative

Tipologia	n. strutture	Tipologia di servizio: Ambulatorio	Tipologia di servizio: DH	Tipologia di servizio: MAC
Unità complessa di cure palliative UO-CP Erogatori Pubblici (ASST)	2	5	4	2
Unità complessa di cure palliative UO-CP Erogatori Privati	1	1	//	1

Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze

Tipologia struttura	n.	Posti autorizzati	Posti accreditati	Posti a contratto
Comunità per tossicodipendenti (DIP-COM)	10	190	190	174
Comunità per tossicodipendenti a bassa intensità (DIP-BIA)	4	23	23	23
SERT/NOA	10	//	//	//
SMI	2	//	//	//

Negoziiazione Area Sociosanitaria

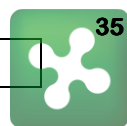
Si riportano di seguito le azioni svolte per l'area della negoziazione sociosanitaria secondo le indicazioni di cui alla DGR n. XII/3720/2025.

Rete Consolidata (RSA-RSD-CDD-CDI-CSS-TOX-BID-SMI-CONS-SRM-RIA-Cure Intermedie e ex Post Acuta- CP Domiciliari e Residenziali – CDOM- Ospedali di Comunità)



- Proroga del contratto 2024 per i primi 4 mesi;
- Sottoscrizione addenda, sia per il contratto ordinario che per il contratto di scopo del PNRR, a seguito di voltura dell'accreditamento per la UdO "Punto Service coop. Sociale" CUDES 091994 ora CUDES 091989 dell'Ente gestore A CASA TUA S.R.L.;
- Proroga dei contratti di scopo su PNRR per C-DOM, CP-DOM e RSA APERTA per i primi 6 mesi;
- Erogazione acconti mensili pari a 1/12 del 95% del budget sottoscritto nel 2024, con ripristino degli acconti sospesi per ipo-produzione nel 2024;
- Sottoscrizione in attuazione DGR n. XII/3562/2024, decreto DG Welfare n. 20958/2024 e delibera ATS n. 24/2025, delle schede di budget 2024 per i soggetti gestori di RSA/RSD per il riconoscimento della quota integrativa a carico del SSR relativa all'assistenza farmaceutica per l'utenza tipica nei posti a contratto, compresi i nuclei Alzheimer con rideterminazione degli acconti mensili per RSA/RSD;
- Acquisizione e verifiche a campione delle autocertificazioni (richieste con nota ATS del 06/02/2025 n.0009389/25) presentate dagli enti gestori per la sottoscrizione dei contratti;
- Sottoscrizione del contratto definitivo 2025 entro il 31/05/2025 con validità dall'01/01/2025 - 31/12/2025 (con determinazione dei relativi BUDGET annuali definitivi 2025);
- Sottoscrizione dei seguenti nuovi contratti:
 - ASST della Brianza CDOM CUDES 094174 ODC CUDES 992016 di Giussano
 - ASST di Lecco ODC CUDES 992015 di Bellano ODC CUDES 992005 di Lecco
 - Fondazione Eris TOX CUDES 091369 Comunità San Giorgio di Oliveto Lario
- Attribuiti i sotto budget alle ASST per le C-Dom e Misure Residenzialità Assistita e Religiosi;
- Attuazione DGR n.XII/4680 del 07/07/2025 con sottoscrizione delle schede di budget con i nuovi importi integrati per RSA-RSD-CDD-CDI-CSS-TOX-BID-SMI-SRM-Cure Intermedie- CP Domiciliari e Residenziali – CDOM, aggiornamento delle tariffe per il 1 e 2 trimestre 2025 e rideterminazione degli acconti e relativi conguagli da gennaio-settembre;
- Sottoscrizione dei contratti di scopo PNRR M.6 C.1 SUB -INVESTIMENTO M6C1 1.2.1 "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA" per gli enti gestori già a contratto nel 2024 e a seguito della manifestazione di interesse in attuazione DGR n. XII/4266/2025 (n.31 per C-DOM, n.9 per CP-DOM e n.20 per RSA Aperta);
- Monitoraggio condiviso con le ASST per la presa in carico in cure domiciliari in particolare degli over 65 come previsto dal PNRR;
- Prosecuzione del monitoraggio sull'inserimento dei dati in SGDT sia da parte dei Gestori, che delle ASST; permangono allo stato attuale ancora difficoltà operative;
- Analisi e monitoraggio delle prese in carico e della produzione delle persone inserite in un percorso di cure palliative domiciliare o residenziale, con supporto alla rete locale (RLCP);
- Promozione di incontri di confronto nel corso del 2025 con i Responsabili delle Cure Palliative di ASST Brianza e ASST Lecco sulle attività in corso e di ricognizione sui dati di erogazione delle prestazioni;
- Erogazione degli acconti mensili con le relative rideterminazioni, sospensioni e conguagli conseguenti sia alla sottoscrizione dei nuovi budget sia all'attività costante di monitoraggio della produzione;
- Sottoscrizione dei contratti di scopo PNRR M.6 C.1 SUB -INVESTIMENTO M6C1 1.2.1 "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA" a seguito della manifestazione di interesse in attuazione DGR n.





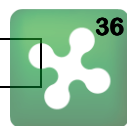
- XII/4266/2025 e Delibera di ATS n.415/2025 (n.6 per C-DOM e n.1 per CP-DOM);
- Sottoscrizione di specifici addendum ai contratti di scopo PNRR M.6 C.1 SUB -INVESTIMENTO M6C1 1.2.1 “CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA” per gli enti gestori che hanno dichiarato la disponibilità all’erogazione di prestazioni specialistiche a domicilio in attuazione della DGR n. XII/5096/2025 e Delibera di ATS n. 503/2025 (n.20 C-DOM, n.8 CP-DOM e n.9 RSA Aperta);
 - Sottoscrizione dei contratti a seguito di voltura dell’accreditamento a favore dei nuovi soggetti gestori per la RSA Residenza San Camillo CUDES 001170 e la RSA Casa di Riposo Madre Ada Bianchi, CUDES 001081;
 - Sottoscrizione di nuova scheda di budget per la RSA “G.e C. FRISIA” di Merate per la diminuzione di 17 posti a contratto a seguito di adesione al progetto di residenzialità temporanea dell’ASST di Lecco di cui alla DGR n. XII/4938/2025 e delibere di ATS n. 414/2025 e 517/205;
 - Acquisizione flussi informativi regionali mensili/trimestrali secondo le indicazioni fornite dalla DG Welfare;
 - Prosecuzione nell’inserimento di utenti in strutture RSA-RSD-RIA-TOX fuori regione;
 - Conclusione del processo regionale di “riconciliazione flussi Vs il Bilancio” con comunicazione a tutti gli enti gestori del riconosciuto 2025 (nota del 26/03/2026 prot. ATS n.0024964), sottoscrizione per le UdO in iper-produzione delle “schede quota integrativa di Risorse di FSR 2025” e determinazione dei conguagli anno 2025;
 - Conclusione del processo regionale di “riconciliazione flussi Vs il Bilancio” con comunicazione a tutti gli enti gestori che hanno sottoscritto il contratto di scopo PNRR M.6 C.1 SUB -INVESTIMENTO M6C1 1.2.1 “CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA” del riconosciuto 2025 (nota del 26/03/2026 prot. n. 0024975);
 - Sottoscrizione di specifico addendum per gli enti gestori titolari sia di contratto ordinario che di scopo, sottoscrizione per gli enti gestori con solo contratto di scopo ed in iper-produzione della “scheda – quota integrativa di risorse di PNRR 2025 – per iperproduzione 2025 per l’acquisto di cure domiciliari a valere sulle risorse di PNRR di cui alla DGR XII/4622” e determinazione dei conguagli anno 2025 come da indicazioni della DGR n.XII/5606/2025;
 - Trattamenti residenziali di pazienti TD/alcolodipendenti in strutture fuori regione

TIPOLOGIA STRUTTURA	NUMERO UTENTI INSERITI	PERIODO
Comunità terapeutiche per TD	4	01/01/2025-31/12/2025

Misure (Rsa Aperta Con Villaggio Alzheimer - Residenzialità Assistita - Residenzialità Assistita Religiosi – Comunità Minori Vittime Di Abusi) e Sperimentazioni (Riabilitazione Minori Disabili E Case Management)

ANNO	DESCRIZIONE ATTIVITÀ SVOLTA
	Con riferimento alla Misura comunità minori vittime di abuso, nel corso del 2025 sono state sottoscritte le convenzioni con gli Ambiti Territoriali; sono state effettuate le attività di valutazione e controllo dell’eleggibilità alla misura dei casi proposti; è stata data continuità al supporto agli Ambiti Territoriali per la corretta alimentazione del flusso trimestrale di rendicontazione, sono stati inviati i flussi regionali relativi alla misura e sono state liquidate trimestralmente a favore degli Ambiti territoriali le quote di valorizzazione degli interventi erogati in favore di minori di cui alla misura per un totale di € 308.571,10.

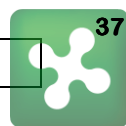




2025	Con riferimento alle Sperimentazioni Case Management e RIA Minori, nel corso del 2025 sono state sottoscritte le convenzioni con gli Enti autorizzati alle sperimentazioni; sono state effettuate le attività di valutazione e controllo dell'eleggibilità alle sperimentazioni dei casi proposti; è stata data continuità al supporto agli Enti per la corretta alimentazione del flusso trimestrale di rendicontazione, sono stati inviati i flussi regionali relativi alle due sperimentazioni e sono state liquidate trimestralmente a favore degli Enti erogatori delle due sperimentazioni le quote di valorizzazione degli interventi erogati per un totale rispettivamente di € 196.900 per sperimentazione Case management e € 154.450 per sperimentazione RIA minori.

- Proroga del contratto 2024 per i primi 4 mesi;
- Erogazione acconti mensili (ove previsti);
- Sottoscrizione per le Misure RSA Aperta Con Villaggio Alzheimer – Residenzialità Assistita- Residenzialità Assistita Religiosi del contratto definitivo 2025 entro il 31/05/2025 con validità dall'01/01/2025 - 31/12/2025 con assegnazione del budget 2025 (ove previsto);
- Sottoscrizione per la Misura Comunità Minori Vittime di Abuso delle Convenzioni per la definizione dei rapporti giuridico/economici tra ATS e Comuni derivanti dall'attuazione dell'intervento a favore di minori vittime di abusi/grave maltrattamento per i quali siano stati attivati procedimenti di protezione e cura dell'Autorità Giudiziaria, come da DGR n. 7626/17; sono state effettuate le attività di valutazione e controllo dell'eleggibilità alla misura dei casi proposti; è stata data continuità al supporto agli Ambiti Territoriali per la corretta alimentazione del flusso trimestrale di rendicontazione, sono stati inviati i flussi regionali relativi alla misura e sono state liquidate trimestralmente a favore degli Ambiti territoriali le quote di valorizzazione degli interventi erogati in favore di minori di cui alla misura per un totale di € 308.571,10;
- Sottoscrizione delle Convenzioni per la definizione dei rapporti giuridico/economici tra ATS ed Enti attuatori per la realizzazione delle sperimentazioni di cui alla DGR n. 392/2013 per il Case Management e alla DGR n. 3239/2012 per RIA Minori;
- Attribuiti i sotto budget definitivi alle ASST per le Misure Residenzialità Assistita Anziani e Religiosi tenuto conto delle assegnazioni delle risorse regionali. I criteri di distribuzione sono stati sostanzialmente effettuati in base alla produzione sostenuta nel 2024, dai gestori a contratto sia pubblici che privati". Per i religiosi previsto incremento di valore da riferirsi al numero dei nuovi posti di cui alla nota regionale "Distribuzione posti anno 2025" - prot. N. G1.2025.0004637 del 03/02/2025;
- Predisposta consueta relazione semestrale sulle attività svolte presso il Villaggio Alzheimer come previsto dalle regole di sistema di R.L.;
- Monitoraggio della produzione;
- Acquisizione flussi informativi regionali trimestrali secondo le indicazioni fornite dalla DG Welfare;
- Sperimentazioni Case Management e RIA Minori: svolta l'attività di valutazione requisiti eleggibilità/progetto individualizzato per i nuovi casi e per gli utenti in prosecuzione ai fini autorizzativi; sono state effettuate le attività di valutazione e controllo dell'eleggibilità alle sperimentazioni dei casi proposti; è stata data continuità al supporto agli Enti per la corretta alimentazione del flusso trimestrale di rendicontazione, sono stati inviati i flussi regionali relativi alle due sperimentazioni e sono state liquidate trimestralmente a favore degli Enti erogatori delle due sperimentazioni le quote di valorizzazione degli interventi erogati per un totale rispettivamente di € 196.900 per sperimentazione Case management e € 154.450 per sperimentazione RIA minori;





- Sottoscrizione di addendum all'accordo contrattuale con l'ente gestore della sperimentazione "Villaggio Alzheimer" in attuazione della DGR n. XII/4938/2025 che ha previsto, in via di prima applicazione, di portare la tariffa da 41,50 euro a 45,50 euro in allineamento alle classi 3-6 delle RSA così come aggiornate dalla DGR n. XII/4680/2025, con decorrenza dal 01/01/2025;
- Attuazione progetto di residenzialità temporanea dell'ASST di Lecco da realizzarsi presso la RSA "G.e C. FRISIA" di Merate di cui alla DGR n.XII/4938/2025 e delibere di ATS n.414/2025 e 517/2025;
- Attuazione dei progetti innovativi di cui alla DGR n. XII/4881 e delibera di ATS n.366/2025;
- Conclusione del processo regionale di "riconciliazione flussi Vs il Bilancio" con verifica e definizione dei saldi a congruaggio delle prestazioni rese nel 2025.

2.5 Rete per la prevenzione e cura delle dipendenze

La rete per la prevenzione e cura delle dipendenze comprende tra i suoi programmi obiettivi e azioni in relazione alla prevenzione delle diverse forme di dipendenza, incluse le dipendenze comportamentali. All'interno di questo contesto si inserisce il Piano Locale Gap di ATS Brianza.

In coerenza con le indicazioni regionali i Dipartimenti DIPS e PIPSS della ATS Brianza, in un lavoro sinergico, hanno coordinato nel corso del 2026 le azioni del nuovo piano locale GAP, biennio 2025-2026.

Piano Locale Gap

In coerenza con la DGR n. 3364 dell'11 novembre 2024, è stato dato avvio al Piano Locale biennale GAP 2025-2026.

Il piano consta di n. 4 Obiettivi Generali:

OBIETTIVO	DESCRIZIONE OBIETTIVO	TITOLARITA' REALIZZAZIONE
OBIETTIVO GENERALE 0	Promuovere la condivisione e/o l'estensione su territori omogenei di dispositivi di intervento integrati fra EELL e SSR e/o Buone pratiche esito dell'attuazione della D.G.R. 2609/19.	DIPS SC Promozione della Salute
OBIETTIVO GENERALE 1	Promuovere aumento di conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target	DIPS SC Promozione della Salute
OBIETTIVO GENERALE 2	Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto del GAP nei setting Scuola, Luoghi di lavoro, Comunità locali	DIPS SC Promozione della Salute
OBIETTIVO GENERALE 3	Potenziare le opportunità di Diagnosi precoce, Cura e Riabilitazione in linea con l'assetto organizzativo previsto dalla l.r. 23/15 anche attraverso azioni innovative (Area Clinico Trattamento)	Dipartimento PIPSS SC Salute Mentale, Dipendenza e Disabilità Psichica

Obiettivo Generale 0

Promuovere la condivisione e/o l'estensione su territori omogenei di dispositivi di intervento integrati fra EELL e SSR e/o Buone pratiche esito dell'attuazione della D.G.R. 2609/19.	Progetto Mind The GAP progress

Obiettivo Generale 1

Promozione dell'aumento delle conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target del Piano Locale GAP nel mondo del lavoro	Progetto "In buona sostanza" ATS Brianza e LILT
Promozione dell'aumento delle conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target del Piano Locale GAP nel mondo della scuola	Progetto: "comunicare nella scuola" ATS e Cooperativa Spazio Giovani
Promozione dell'aumento delle conoscenze e competenze finalizzate a sostenere processi di health literacy nei diversi target del Piano Locale GAP nella comunità	Progetto: "dialogo tra comuni" ATS e Cooperativa Spazio Giovani

Obiettivo Generale 2:



Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto GAP nei setting Scuola, Luoghi di Lavoro, Comunità Locali	
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Mostra interattiva di sensibilizzazione delle dipendenze
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Formazione delegati sindacali ed antenne Sociali Monza Brianza
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Formazione delegati sindacali ed antenne sociali Lecco
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Mind trick realoded 2021
Obiettivo specifico 2.1: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Luoghi di Lavoro	Wellbeing@work
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Rete SPS Lecco
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Rete SPS Monza
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Life Skill Kamp
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Life Skill Infanzia e Primaria
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Peer Education
Obiettivo specifico 2.2: incrementare l'offerta di pratiche di prevenzione evidence based in tema di GAP nel setting Scolastico	Programmi LST – Unplugged – Family
Obiettivo specifico 2.3: Aumentare la copertura territoriale delle iniziative attivate dagli Enti Locali in Partnership con terzo Settore, Scuole, SSR – Enti Accreditati	Mind The GAP Progress 2.0. Potenziare l'attività di prevenzione e contrasto al GAP nel setting Comunità
Obiettivo specifico 2.4: Promuovere la capacity building di decisori/reti locali dei diversi setting e la diffusione di Buone Pratiche	Operatori di sistema
Obiettivo specifico 2.4: Promuovere la capacity building di decisori/reti locali dei diversi setting e la diffusione di buone pratiche	Accompagnare i processi di valutazione del Piano GAP

Con deliberazione n. 55 del 29/02/2024 avente ad oggetto: "Sottoscrizione delle convenzioni con Enti ed organizzazioni per la realizzazione degli obiettivi 1 e 2 del Piano Locale GAP ex DGR n. 585/218 di cui alla DGR 11/04/2022 n. XI/6255, 4° annualità" sono state attivate convenzioni con i seguenti Enti:

- Comune di Seregno;
- ICD Alessandro Volta di Mandello del Lario;
- Istituto Martin Luterk Kng di Muggiò C.S.V. mls – Monza;
- CS&L – Cavenago Brianza;
- L.I.L.T. – Milano;
- Metodi Asscom & Aleph S.r.l. – Milano;
- OO.SS. U.S.Tcisl Monza Brianza e Lecco;
- Spazio Giovani Onlus società cooperativa sociale – Monza.

Attivazione incontro con i progettisti per avvio azioni quarta annualità:

Il 30/06/2024 si è avviata la fase attivazione delle convenzioni con gli erogatori, compresi gli Enti del Terzo Settore, per interventi di promozione della salute previsti dal Piano.

Confronto tra setting e scambio buone pratiche

Il 17/6/2025 effettuato un incontro con i progettisti dei vari Setting: "lavoro, scuola e comunità" per l'individuazione di tematiche di pratiche trasversali.

Prosecuzione attività e rendicontazione:

Alla data del 31/12/2025, proseguono regolarmente le attività previste dal Piano di Prevenzione del Gioco d'Azzardo Patologico (GAP) di ATS Brianza, in coerenza con le linee regionali e con quanto stabilito nella Delibera n. 79 del 28/02/2025, relativa all'approvazione del Piano Integrato degli Interventi di Promozione della Salute.

Le attività del Piano GAP risultano in linea con la programmazione annuale e in fase di attuazione continuativa nei diversi ambiti territoriali di competenza dell'ATS Brianza.

È stata inoltre trasmessa la rendicontazione delle attività svolte, comprensiva degli esiti e delle azioni realizzate nei vari ambiti di intervento, a conferma del costante avanzamento delle progettualità in corso.

A novembre 2025 è stata pubblicata la Manifestazione di interesse per il nuovo Piano GAP e la Commissione di Valutazione si riunirà per la selezione dei progetti presentati.

Obiettivo Generale 3:

L'obiettivo presenta la suddivisione in 4 sotto-obiettivi, da realizzare anche nel biennio operativo 2025 - 2026:

Obiettivo 3.1	azioni di sensibilizzazione rivolte all'area ospedaliera al fine di facilitare gli invii ai servizi territoriali per le dipendenze: riprogettazione degli sportelli informativi ospedalieri e presso le Casa di Comunità di Vimercate
Obiettivo 3.2	prosecuzione da parte di ATS delle azioni di valutazione di appropriatezza ed autorizzative di proposte di inserimento di utenti affetti da Disturbo da Gioco d'Azzardo nelle strutture residenziali/semiresidenziali regionali aderenti alla Sperimentazione GAP di cui all'Allegato C ex DGR 585/18:
Obiettivo 3.3	attività di diagnosi, cura e riabilitazione presso gli ambulatori dei SerD
Obiettivo 3.4	attività di diagnosi e conduzione di gruppi di mutuo aiuto all'interno delle carceri

Con riferimento all'Obiettivo Generale 3, il tavolo di lavoro coordinato dalla SC Salute Mentale Dipendenza e Disabilità Psicica (Dipartimento PIPSS) cui partecipano i servizi delle dipendenze delle ASST e gli erogatori del privato accreditato (SMI), a seguito della programmazione, all'interno del nuovo piano locale, delle azioni da realizzare nel corso del 2025, per l'Obiettivo 3, ha mantenuto il coordinamento del tavolo di lavoro finalizzato all'attività di confronto e di verifica su quanto si realizzato nel territorio e sugli indirizzi migliorativi rispetto all'offerta di aggancio precoce e clinica nei confronti della popolazione affetta da Disturbo da Gioco d'Azzardo. Le attività di cui all'Obiettivo Generale 3 realizzate nel 2025 sono state finanziate agli enti Erogatori attraverso utilizzo dei residui annualità precedenti e attraverso impegno delle risorse di cui al Fondo Ministeriale GAP anno 2022 assegnate ad ATS Brianza.

Con delibera ATS n. 516 del dicembre 2025 è stato approvato il testo di convenzione con gli Enti Erogatori di azioni di cui alla Sperimentazione Piano Locale GAP per le attività da realizzarsi nell'anno 2026, seconda annualità del piano biennale locale 2025 - 2026.

3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

Azioni strutturali

E' proseguita l'azione strutturale intrapresa in relazione alla riorganizzazione delle sedi dell'Agenzia. In particolare, per le sedi della Direzione Generale con gli uffici amministrativi, sita in Viale Elvezia, 2 a Monza e di quella che ospita il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria e il Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale di Via Novara, 3 e di Via Foscolo, 24 a Desio (MB). E' al vaglio di Regione Lombardia lo studio di fattibilità della nuova sede, che dovrà ospitare oltre agli uffici della Direzione Generale anche gli uffici dei Dipartimenti citati, con la contestuale richiesta di finanziamento dell'opera, per l'ammontare stimato di € 19.460.000, avvenuta con lettera prot. 17870/24 del 29/02/2024.

Il trasferimento dei tecnici PSAL dalla sede di Via Foscolo, 24 a Desio (MB) a quella di Via Solferino, 16 a Monza è stato programmato per la fine di aprile/inizio maggio 2026, posto che i lavori di ristrutturazione del secondo piano della sede di Via Solferino, 16 a Monza (MB), finanziati con i fondi PNC, sono stati ultimati il 14 novembre 2025, come rilevabile dal verbale di ultimazione dei lavori redatto dal D.L. in data 17/11/2025, mentre è stato organizzato il trasloco che avverrà nel mese di aprile/maggio 2026, dovendo lasciare la sede nelle disponibilità dell'ASST Brianza, proprietaria, per la realizzazione di interventi finanziati da Regione Lombardia. Va precisato che, alcuni tecnici IAN/ISP verranno trasferiti dalla sede di Via Foscolo, 24 c/o le sedi di Via Novara, 3 a Desio (MB) e Via De Amicis, 17 a Monza (MB), nell'ambito dei trasferimenti programmati per il mese di aprile 2026.

A seguito della sopra richiamata richiesta di finanziamento, con delibera n. XII/4939 del 04/08/2025 Allegato 1, Regione Lombardia, nell'ambito dell'atto programmatico degli investimenti 2026/2031, ha previsto la somma di € 20.000.000, spalmata su 5 anni, 2026/2031, finalizzata alla "Riqualificazione vecchio Ospedale San Gerardo di Monza - via Solferino – quale sede di ATS Brianza".

Altra importante iniziativa, intrapresa dalla direzione Aziendale, riguarda la ristrutturazione completa del 1° piano e piano terra, dell'immobile di Monza, via Solferino, 16, comprese le aree esterne destinate a parcheggio, nel quale verranno accorpati i servizi del DIPS (IAN e ISP) provenienti dalla sede di Desio Via Foscolo, 24 e Via Novara, 3, che a marzo 2026 verranno spostati, temporaneamente in Via Solferino, 16 e Via De Amicis, 17 a Monza (MB).

Per la esecuzione dei lavori di cui al paragrafo precedente, Regione Lombardia, con DGR n. XII/5182 del 21/10/2025 Allegato 2, ha finanziato la somma di € 2.300.000, la cui assegnazione è avvenuta con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 15888 del 07/11/2025.

Ulteriore iniziativa, intrapresa dalla direzione Aziendale, riguarda la "Riqualificazione dell'immobile sito in via E. Fermi, 2 in Località Brugarolo di Merate (LC) da adibire a sede del Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale", per la quale Regione Lombardia, con DGR n. XII/5182 del 21/10/2025 Allegato 2, ha finanziato la somma di € 365.000, la cui assegnazione è avvenuta con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 15888 del 07/11/2025, previa costituzione di apposito contratto di comodato gratuito di durata ventennale.

Gli investimenti finanziati con il Decreto del Direttore Generale Welfare n. 15888/2025, sono stati inseriti nel programma Triennale dei lavori Pubblici 2026/2028, approvato con delibera del D.G. n. 514 del 02/12/2025.



Azioni organizzative

Con Delibera n. 299 del 1 agosto 2024 è stato adottato l'aggiornamento al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico e, con provvedimento n. 468 del 22/11/2024 si è provveduto, a seguito di richiesta regionale effettuata terminata l'istruttoria tecnica condotta sul documento, all'approvazione del nuovo testo del documento con la contestuale revoca del precedente provvedimento, con DGR n. XII/3727 del 30/12/2024 Regione Lombardia ha formalmente approvato il Piano di Organizzazione Aziendale dell'ATS. ATS ha preso atto con deliberazione n. 11 del 09/01/2025 dell'approvazione regionale, inoltre con deliberazione n. 50 del 13/02/2025, rilevando un mero errore materiale, ha rettificato il Piano in parola, dandone notizia a Regione Lombardia.

Ammodernamento delle tecnologie

Nel 2024 i Servizi Informativi Aziendali - avvalendosi di aziende specializzate nel settore - hanno completato le seguenti attività di analisi:

- Network Assessment per valutare lo stato dell'infrastruttura di rete aziendale;
- Security Posture Assessment, per valutare l'attuale livello di rischio relativamente alla sicurezza delle informazioni aziendali;
- NIS2 Gap analysis per individuare le azioni necessarie ad ottenere la compliance alla nuova direttiva NIS2 sulla sicurezza informatica in ambito UE.

Sulla base delle evidenze di queste analisi è stato sviluppato il progetto di evoluzione dell'infrastruttura aziendale, suddiviso in varie fasi in modo da poter procedere per gradi. Al termine del progetto di evoluzione l'Agenzia dovrebbe essere dotata di nuovi apparati di rete e wireless, avere una migliore gestione della rete geografica tramite tecnologia SD-WAN (Software Defined Wide Area Network), completare la migrazione di tutti i server aziendali presso cloud qualificati e gestire la sicurezza informatica aziendale in ottica zero-trust, per la quale nessun utente o dispositivo è considerato affidabile per accedere alle risorse aziendali, a meno che non vengano verificate identità ed autorizzazione in maniera continuativa.

Nei primi mesi del 2025 è stato avviato il suddetto progetto, come indicato nel Piano di miglioramento del livello di sicurezza informatica consegnato in Direzione Generale Welfare il 31/03/2025. Le principali attività che sono state svolte sono le seguenti:

- Acquisizione del servizio di accesso in mobilità alla rete LAN/Intranet della PA mediante connessione dedicata. In questa modalità, che presenta il più elevato livello di sicurezza disponibile, il collegamento degli utenti alla rete LAN/Intranet dell'Amministrazione avviene attraverso un'interconnessione dedicata tra la rete del fornitore di connettività e la sede dell'Amministrazione, l'utilizzo di un APN dedicato e la configurazione all'interno della rete del fornitore di una rete privata virtuale MPLS garantisce la sicurezza del traffico dati che risulta non visibile da Internet.
- Acquisizione dell'hardware necessario per il rifacimento della rete aziendale (sia cablata che WiFi) e della soluzione di Network Access Control (NAC) per la gestione e securizzazione degli accessi alla rete aziendale;
- Acquisizione della tecnologia SD-WAN per la gestione della Wide Area Network aziendale;
- Acquisizione di una soluzione Security Service Edge (SSE), un servizio di sicurezza in cloud che



fornisce un firewall next generation per gli accessi sia da reti aziendali che remote, ed agli utenti in mobilità.

Parallelamente alle precedenti, sono proseguite le attività previste dalla cabina di regia nel piano pluriennale per la Cybersecurity, da svolgere in collaborazione con Aria. Nel 2025 era schedulata l'implementazione della soluzione PAM (Privileged Access Management), costituita dal software che si occupa della gestione degli accessi privilegiati (amministrativi) ai sistemi ovvero quelli potenzialmente più pericolosi. La soluzione contribuisce alla protezione dalle minacce informatiche monitorando, rilevando e prevenendo gli accessi non autorizzati. Questa attività è stata avviata l'anno scorso ed a maggio 2025 i consulenti Aria hanno formulato la proposta di progetto per il nostro ente. Attualmente l'attività è sospesa in attesa del reperimento delle necessarie licenze da parte di Aria, si stima la ripresa del progetto nel 2026.

Ad aprile 2025 ATS Brianza è stata individuata dall'Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN) come soggetto Importante in ottica direttiva europea NIS2 e questo ha istituito nuovi obblighi di prevenzione informatica in capo all'azienda, per i quali è stato acquisito un servizio di consulenza che possa supportare l'Azienda in questo percorso di miglioramento. Nel frattempo in collaborazione con Aria a giugno 2025 è stato compilato il nuovo Framework di Security Maturity Assessment per aggiornare la fotografia sulla postura di sicurezza e porre le basi al fine di individuare le prossime azioni di miglioramento da intraprendere in futuro.

Nel corso del mese di maggio 2025, al culmine di una attività di sviluppo durata mesi, i servizi informativi – in collaborazione con la SC Innovazione e Comunicazione – hanno provveduto a sviluppare e pubblicare il nuovo sito Internet dell'Agenzia, migliorandone la fruibilità e donando una veste grafica più moderna ed accessibile al portale.

Nello stesso mese, nell'ottica di miglioramento della gestione digitale dei processi aziendali, è stata acquisita la soluzione software a supporto della gestione del contenzioso per tutte le aree dell'Agenzia coinvolte.

Si è inoltre conclusa l'attività di migrazione delle linee dati verso il nuovo fornitore Infratel, all'interno del progetto PNRR "Sanità Connessa" (Missione 1, componente 2, investimento 3.1.4 Sanità connessa), che fornirà linee dati a banda elevata a tutte le strutture sanitarie italiane.

A ottobre 2025 è partita l'attività di aggiornamento di tutti i pc aziendali all'ultima versione del sistema operativo Microsoft Windows 11, che si prevede di concludere nel primo trimestre 2026.

Inoltre a dicembre 2025 è stato completato il processo di attivazione per tutti i dipendenti aziendali dell'autenticazione multi-fattore per l'accesso agli applicativi cloud Microsoft 365.

Rimangono inoltre in essere le attività già avviate negli anni precedenti quali:

- partecipare alla sempre maggior integrazione dei sistemi ATS con il SSR al fine di assicurare sempre più tempestività e fruibilità dei dati nell'ambito delle attività di Regione Lombardia, in particolare nell'ambito dello sviluppo centralizzato dei sistemi della Prevenzione;
- aumentare il livello di consapevolezza di tutti i dipendenti in tema di sicurezza informatica mettendo a disposizione un corso in modalità FAD ed attivando una simulazione di phishing;
- migrare verso il cloud regionale le principali applicazioni aziendali come previsto dal Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione.



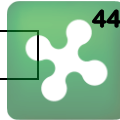
Piano di promozione della salute

Nel corso dell'annualità 2025 sono proseguite le attività programmate del "Piano Integrato Locale degli interventi di Promozione della Salute" (PIL) e del "Piano GAP" che ne costituisce parte integrante.

Si riportano di seguito azioni, programmi ed attività svolte:

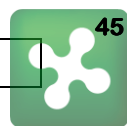
Ambito di attività - Azioni di sistema	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Piano GAP	Avvio fase della redazione delle convenzioni con erogatori compresi Enti del Terzo Settore per interventi di promozione della salute previsti dal Piano. Avvio iter procedurale per "Avviso pubblico per raccolta di manifestazione di interesse per la presentazione di progetti che concorrano alla realizzazione di azioni locali di sistema in materia di prevenzione e contrasto al gioco d'azzardo patologico di cui alla D.G.R. del 3 aprile 2023 n. XII/80".	100%
Piano Disagio Minori - DGR n. XI/6761/2022	Attivazione su richiesta formazione family skills per operatori Azione sensibilizzazione rivolta ai genitori lavoratori e non sul tema "gestione delle emozioni" dei giovani 10/18 dedicata a genitori lavoratori e non attraverso l'utilizzo del modello family Skill. Distribuzione di video pillole e podcast. Partecipazione tavoli di coordinamento.	100%
Counselling Motivazionale Breve (CMB)	Programmazione corso di Formazione.	70 %

Ambito di attività - Area Comunità	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Supportare la messa a sistema di policy e azioni locali integrate fra ambito sociosanitario e sociale per la prevenzione e contrasto al gioco d'azzardo patologico che vedano attivamente coinvolti gli Enti Locali e il Terzo settore (Obiettivo 0)	Avvio attività nuovo PIANO FINALIZZATO AL CONTRASTO DEL GIOCO D'AZZARDO PATOLOGICO ATS BRIANZA FONDO GAP 2022 E FONDO GAP 2023 Convegno "Comunità e contrasto all'azzardo patologico" Costituzione Tavolo Permanente Promozione Salute Incontri con Uffici di Piano Ambiti Monza e Brianza – Lecco Promozione applicativo SMART Definizione carta dei valori per esercenti /gestori	100%
FORMAZIONE Progetto "MIND THE GAP" in collaborazione con Ambiti e Terzo Settore	Conclusione attività di formazione del progetto MIND THE GAP in data 01/03/2025	100%
INFORMATIVA/SENSIBILIZZAZIONE Progetto MIND THE GAP Progress in collaborazione con Ambiti e terzo settore	Conclusione delle attività di informative e di sensibilizzazione del progetto MIND THE GAP in data 31/03/2025 Partecipazione al convegno: "L'Energia dello Sport, le forze del territorio", incontro organizzato dall'Assessorato allo Sport di Monza in data 18/2/2025 – presso Teatro Binario 7 Partecipazione all'Evento "Non è più un gioco" in data 27/2/2025 Collaborazione alla realizzazione del convegno "Comunità e contrasto al Gioco D'Azzardo Patologico" Auditorium Seregno in data 6/3/2025 Dal 01/05/2025 Riavvio attività informative e di sensibilizzazione a seguito della Delibera n. 182 del 30/04/2025 e conclude il 30/09/2025 Partecipazione al Monza Sport Festival Autodromo di Monza (distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari e animazione al gioco positivo). Partecipazione agli incontri promossi dall'Ambito di Lecco: "A.I.uto – Rischi e opportunità per cittadini digitali", un ciclo di tre incontri pubblici, gratuiti, pensati per genitori, educatori, insegnanti e cittadini. Partecipazione, in appoggio all'Unità Mobile di ATS Brianza, alla tappa di arrivo del Giro d'Italia a Cesano Maderno – distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari. Partecipazione, in appoggio all'Unità Mobile di ATS Brianza, alla manifestazione Nameless festival 2025 – distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione Festival villa Dho - distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione Festival Vimercate è dei ragazzi - distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione iniziativa SLOTMOB Liberthub Monza - distribuzione materiale	100%

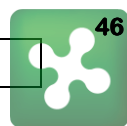


	informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione al BriUp Festival Missaglia - distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione iniziativa Parco Tittoni – Villa Tittoni Desio distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione iniziativa: Notte Bianca Casatenovo - distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Incontro con referenti regionali campagna Mettiamoci in gioco. Presenza a evento IT LUG – Lecco distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione evento: Sagra San Fermo Albiate distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione evento: Madonna della campagna Seregno distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione. Partecipazione evento: Gran Premio di Monza, distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione Partecipazione evento: Festa dello Sport Seregno, distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione Partecipazione evento: Festival Parco Monza, distribuzione materiale informativo, somministrazione questionari, attività di animazione	
Attività fisica e movimento	Mappatura e geolocalizzazione delle Palestre della Salute di competenza territoriale delle province di Monza Brianza e Lecco. 16-17/06 Aggiornamento geolocalizzazione GDC e Palestre della salute (AFA/EFS) Aggiornamento Sito di ATS Brianza PdS – Area Attività fisica e movimento e contributo Comunicato Stampa. Inserimento dei dati di Survey in Piattaforma Stili di Vita. N.2 incontri per realizzazione evento regionale Attività Fisica e Movimento 2025 (29/07/2025; 08/09/2025). Organizzazione materiale evento regionale Attività Fisica e Movimento 2025. Evento Regionale (15/09/2025- 14/10/2025 - 05/11/2025) + Plenaria (03/12/2025). Intervista per Regione Lombardia sul Laboratorio Permanente di ATS.	100%
Gruppi di Cammino (GdC) Pedibus	Monitoraggio: numero totale Gruppi Di Cammino (GdC) al 31/12/2025 = 89 numero totale iscritti ai GdC al 31/12/2025 = 3705 Numero totale Pedibus al 31/12/2025 = 95 Numero totale iscritti al Pedibus al 31/12/2025 = 4490 01/02 Nuovo GdC Brugherio 10/03 Incontro di preparazione alla presentazione del nuovo GdC La Valletta Brianza 03/04 presentazione nuovo GDC La Valletta Brianza 22/04 incontro per avvio GDC Dolzago, 11- 09 Presentazione GDC Dolzago, 07/10 Nuovo GDC Dolzago 11/06 Collaudo nuovo GDC Muggiò, 17/09 Nuovo GDC Muggiò 16/01; 20/03; 06/05; 03/06 Organizzazione del raduno annuale dei GdC 2025 16/04 Realizzazione evento presentazione Raduno 2025 04/06 14° Raduno GDC 2025 11/12 Incontro per candidatura Parco delle Groane per Raduno 2026 12/12 Incontro per candidatura Annone Brianza per Raduno 2026 03/11 - 03/12 Corso Nuovi WL 2025 19/03 CALL con Gestore DSPFlux per aggiornamenti applicativo GdC 02/09 - 05/12 Incontro con Gestore DSPFlux per aggiornamenti applicativo GdC Preparazione con inserimento dati nell'applicativo DSPFlux dei GdC 01/12 individuazione GDC pilota e preparazione corso di formazione DSPFlux ai GDC pilota 12/12 Invio mail e contatti telefonici per arruolamento GDC pilota 20/03; 03/04 CALL di preparazione incontro Pedibus di Casatenovo 14/05 incontro Pedibus Casatenovo 12/05; 13/05; 29/05 Realizzazione Survey Mappatura Pedibus 30/05 Invio Protocollo Survey Pedibus 16/09 Invio Protocollo Survey Pedibus 2 17/10 Presentazione Benefici Attività Fisica e Movimento all'evento "A tu per tu con la Salute" 28/11 Presentazione Benefici Attività Fisica e Movimento c/o Parco delle Groane Inserimento dei dati di Survey in Piattaforma Stili di Vita	100%





Ambito di attività - Area Lavoro	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Obiettivo 1 GAP- Campagna di comunicazione su Health literacy.	Campagna LinkedIn 12 post su progetti Piano GAP - Rete WHP - Health literacy Webinar "Alimentazione e fumo di tabacco" in collaborazione con SS Sorveglianza Nutrizionale: 75 iscritti Webinar "Motivazione al cambiamento": 90 iscritti Pubblicazione e sponsorizzazione episodio sull'attività fisica del podcast "In-dipendenti: storie di benessere aziendale" Pubblicazione di un box sull'edizione regionale del Sole 24 ore per pubblicizzazione "Podcast In-dipendenti: storie di benessere aziendale" Collaborazione con Assolombarda Monza Brianza-Confindustria Lecco Sondrio-API Lecco: condiviso un articolo di health literacy sui benefici della promozione dell'attività fisica sui luoghi di lavoro con episodio del podcast "In-dipendenti: storie di benessere aziendale" su questo argomento ripubblicati tramite newsletter oltre che i webinar organizzati e 1 talk su programma WHP Collaborazione LILT MI-MB e ATS Brianza per il Convegno "Il lavoro logorante: indagine sulla salute dei lavoratori manuali": presentazione dei risultati della ricerca condotta da UNIMIB in collaborazione con Fondazione Bignaschi in data 21/01/2025.	100%
Obiettivo 2 GAP Sensibilizzazione/formazione/prevenzione Mind Trick Wellbeing@work In buona sostanza Delegati Sindacali	Effettuata 1 mostra c/o Comune di Casatenovo e 2 Istituti Scolastici: totale dei partecipanti 170 + 1 mostra Assolombarda Tot. Lavoratori 23 Effettuate attività sul GAP in 3 aziende WHP: lavoratori raggiunti 94 e affissione cartellonistiche sulle dipendenze in 1 sede aziendale per 100% lavoratori Effettuati 5 webinar in 5 sedi aziendali WHP Lavoratori raggiunti 120 Riprogettazione formazioni per i delegati sociali: Sul territorio di Monza Brianza la formazione è iniziata il 25/9/2025 per 43 delegati che provengono da 25 aziende del territorio provinciale. Sono previste 6 giornate formative per un totale di 42 ore. Incontro con Metodi per monitoraggio 1° Piano GAP	100%
WHP (azioni al 31-1-2025)	Presentazione Programma WHP tramite incontri individuali on line a 21 nuove Aziende del territorio Effettuati n.4 Health Health Talk per presentazione programma WHP (Confindustria-Confindustria- libera iscrizione) tot. Aziende partecipanti 44 Supporto a 12 nuove aziende in fase di adesione al Programma WHP Supporto a 90 aziende per la rendicontazione delle azioni del programma WHP 2024 tramite incontri online e/o call Compilazione di 11 template regionali a correzione delle rendicontazioni 2024 tramite incontri online con le Aziende interessate Verifica della correttezza della pianificazione delle buone pratiche delle aziende aderenti al WHP per il 2025 e contatto/call o incontri su TEAMS con le aziende non allineate o incerte: n.90 sedi + presentazione dei progetti di ATS (Piano GAP- formazione Walking Leader- Progetti Nutrizione) Partecipazione a n. 11 incontri tavolo tecnico regionale WHP Effettuati n.9 Incontri operativi di collaborazione con la SS Sorveglianza Nutrizionale e per la realizzazione e promozione di interventi a favore delle aziende WHP per l'Area tematica Alimentazione Organizzazione del webinar "Schiscetta perfetta" in collaborazione con SS Sorveglianza Nutrizionale- tot. Aziende partecipanti n° 31 Formazione Tavolo permanente Promozione Salute: preparazione materiale area lavoro+ formazione tot. incontri n°6 Aggiornamento Sito ATS PdS area lavoro Seminario "I tempi e i modi del lavoro nel nuovo millennio: tra salute e fattori protettivi. Il ruolo strategico delle aziende": preparazione con incontri interni + stakeholder e relatore + evento tot. presenti n° 46 Incontri equipe PdS area lavoro ATS MB n. 35 Formazione regionale ITWH Premiazione aziende WHP Regionale del 23-06-2025. Referenti aziendali del territorio di ATS Brianza presenti n° 50. Invio alle Aziende della rete di comunicazioni varie relative di informazione e promozione della salute + supporto per portale regionale WHP quando richiesto.	75%



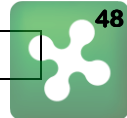
	Presentazione del Programma WHP tramite mail + telefonate ad aziende del territorio tot. N°30. Supporto alle aziende della rete WHP per Rendicontazione 2025 + controllo idoneità: ad oggi tot. n° 32.	

Ambito di attività - Area SCUOLA	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Rete SPS	Partecipazione al coordinamento regionale (16/9/25; 2/12/25) e locale (9/10/25) Formazione "Gli Argonauti della Salute": incontri periodici per docenti referenti sul tema di promozione della salute (4/3/25;25/6/25; 21/10/25) Inserimento dei dati di Survey in Piattaforma Stili di Vita Presentazione Rete SPS e programmi validati alle scuole del territorio (provincia Monza Brianza e Lecco) per raccolta adesioni – TALK 25 e 26 marzo 2025 Presentazione Rete SPS Lecco alle scuole paritarie – 16/5/25 Presentazione Rete SPS, Argonauti e progetti validati alle scuole serali provincia Mb e Lc – 29/5/25 Sottoscritte Nuove adesioni Rete SPS Monitoraggio: 81 Totale scuole aderenti SPS (31 scuole rete SPS Lecco e 50 scuole rete SPS Monza). 40 docenti referenti salute partecipanti ad Argonauti della Salute	100%
LST Per la scuola primaria e secondaria di primo grado –	AS 2024/2025 LST Primaria Prosecuzione della realizzazione del Programma nelle classi Effettuati n.20 incontri di monitoraggio/formazione per i docenti delle terze classi (febbraio/marzo 2025) 1 incontro formatori Primaria (15 maggio) n. 25 partecipanti 1 incontro referenti Lst Primaria (4 giugno) n. 24 partecipanti Effettuati n. 20 incontri di monitoraggio finale per i docenti delle classi terze, quarte e quinte (giugno '25) Formazione formatori Lst Primaria liv. 1,2, 3 n.10 partecipanti (23 e 30 giugno) Invio schede di adesione programma Life skill Primaria 25/26 (16 giugno) LST Secondaria Prosecuzione della realizzazione del Programma nelle classi Effettuati incontri di monitoraggio per i docenti referenti delle Scuole aderenti (18/2/2025; 25/3/2025 + 4 incontri in aprile) Effettuato un incontro con gli operatori formatori di verifica monitoraggi docenti e programmazione formazioni as 25/26 – 23/5/25 Prosecuzione Formazione rivolta a docenti LST Primaria: formati n.500 docenti primaria e n. 250 docenti secondaria primo grado Monitoraggio: n.81 Totale Scuole aderenti LST (n.51 plessi primaria e n.30 plessi secondaria) per un totale di 11.000 studenti coinvolti, 750 docenti formati Incontro di presentazione del Programma alle scuole non ancora aderenti in collaborazione con la Rete SPS e gli Uffici Scolastici (TALK 26/3/2025) Utilizzo Piattaforma Regionale LST e supporto ai docenti per l'attivazione classi Inserimento dei dati di Survey in Piattaforma Stili di Vita Realizzazione di nuovo materiale informativo e promozionale "Life Skill Training" secondo il nuovo layout disposto da Regione con distribuzione alle Scuole e diffusione on web tramite social. Partecipazione alla ricerca per la validazione del programma regionale LST Primaria (condotta da Regione Lombardia, Università Milano Bicocca e NIEBP):	100%



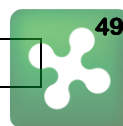


	• Somministrazione di un questionario in una classe di controllo: n.20 bambini raggiunti. Condotti incontri di monitoraggio sul programma LST per n.4 classi terze coinvolte nella ricerca come gruppo sperimentale: 3 incontri su LST (16 insegnanti formati) • Prosecuzione percorso con somministrazione questionari alle 8 classi coinvolte (160 bambini) e incontro formativo a chiusura dell'anno scolastico rivolto ai docenti delle classi sperimentali (maggio/giugno) • Inizio raccolta nuove adesioni alla ricerca da parte delle scuole per l'anno 25-26 (luglio-settembre 25) AS 2025/2026 • Raccolta nuove adesioni al programma da parte delle scuole per l'anno 25-26 • Formazioni docenti primaria • Formazioni docenti secondaria • Distribuzione MANUALI alle scuole • Raccordo regionale per gestione Piattaforma LST • Incontro per docenti illustrazione piattaforma LST –13/11/25+ supporto alle scuole per inserimento classi in piattaforma • Realizzazione del programma nelle classi • Partecipazione alla ricerca validazione LST PRIMARIA con somministrazione questionari classi (coinvolte 8 scuole) • Inserimento dati in Survey Stili di Vita • Serata di presentazione Life Skill alle famiglie –9/12/25 Monitoraggio: n.90 Scuole aderenti LST (n.62 plessi primaria e n.28 plessi secondaria) per un totale di 13.000 studenti coinvolti, 700 docenti formati.	
Unplugged Riferimento anno scolastico 2025/26	AS 2024/2025 Prosecuzione della realizzazione delle unità didattiche previste dal Programma nelle classi. Realizzazione di 2 incontri di monitoraggio/verifica per l'analisi del trend di adesione al Programma da parte delle scuole aderenti (il 20/3/2025 - 11 docenti e il 27/5/2025 - 7 docenti). Incontro di presentazione del Programma per la Secondaria di secondo grado alle Scuole non ancora aderenti in collaborazione con la RSP e gli Uffici Scolastici (25/3/2025). Inserimento dei dati di Survey in Piattaforma Stili di Vita. Realizzazione di nuovo materiale informativo e promozionale "Unplugged" secondo il nuovo layout disposto da Regione Lombardia con distribuzione alle Scuole e diffusione on web tramite social. Monitoraggio: n.12 scuole aderenti al Programma (di cui 5 CFP) n.730 studenti coinvolti n.50 docenti formati AS 2025/26 Raccolta nuove adesioni al programma da parte delle scuole per l'anno scolastico 2025-2026. Programmazione e formazioni docenti - Distribuzione Manuali alle scuole - Realizzazione attività nelle classi - Inserimento dati in Survey stili di Vita - Serata di presentazione Life Skill alle famiglie – 09/12/2025 Monitoraggio: n.11 scuole aderenti al Programma (di cui 6 CFP) n.700 studenti coinvolti n.40 docenti formati	100%
Peer Education Riferimento anno scolastico 2025/2026	AS 2024/2025 Prosecuzione della selezione e della formazione studenti Peer; selezionati in totale n.296 Peer educator (233 delle Scuole della provincia di Monza Brianza- n.63 delle Scuole della provincia di Lecco) 9/01/2025 Effettuato incontro di programmazione/formazione con n. 14 docenti referenti Nel mese di marzo sono state misurate le ricadute in 29 classi appartenenti ad alcuni degli Istituti aderenti in funzione della formazione effettuata ai docenti, coinvolgendo	100%



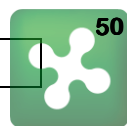
	complessivamente 1.150 studenti. Incontro di presentazione del Programma, per la Scuola secondaria di secondo grado degli Istituti non ancora aderenti, in collaborazione con la Rete SPS e gli Uffici Scolastici (25/3/2025). Nel mese di aprile, maggio sono state misurate le ricadute in 145 classi appartenenti ad alcuni degli Istituti aderenti in funzione della formazione effettuata ai docenti, coinvolgendo complessivamente 3625 studenti. Nel mese di giugno sono state posizionate in alcuni istituti i prodotti realizzati dai Peer (sagome) - ricaduta studenti 11.183 30/5/25 evento finale Peer, presso Cascina Costa Alta - Albiate (Peer coinvolti 79). Monitoraggio regionale operatori 20/5/25 Inserimento dei dati di Survey in Piattaforma Stili di Vita Realizzazione di nuovo materiale informativo e promozionale "Peer Education" secondo il nuovo layout disposto da Regione con distribuzione alle Scuole e diffusione on web tramite social Prosecuzione della sperimentazione "TRA PARI" in 3 scuole della provincia di Monza Brianza - realizzazione di un incontro di monitoraggio (il 23/05/2025 - 4 docenti, 1 dirigente) Totale scuole aderenti 20: - 16 della provincia di Monza (compresi 2 indirizzi serali e 2 CFP) - 4 scuole della provincia di Lecco - AS 2025/2026 Raccolta nuove adesioni al programma da parte delle scuole per l'anno scolastico 2025-2026 Prosecuzione sperimentazione regionale TRA PARI - partecipazione alla formazione operatori regionale (18-19 settembre 2025) Attività di selezione Peer Educator: candidati 630, selezionati 215 Promozione modello TRA PARI per nuove adesioni Inserimento dati in Survey Stili di Vita Serata di presentazione Life Skill alle famiglie - 09/12/2025 Totale scuole aderenti 24 (di cui 3 cfp) Scuole aderenti TRA PARI n.6.	
Family Skill Riferimento anno scolastico 2025/2026	AS 2024/2025 Un incontro di "Rete Family" con gli operatori delle Strutture e dei Servizi pubblici e privati che si occupano del tema della genitorialità 5/2/25 Attivazione di n.5 percorsi "family skills" per gruppi di genitori di preadolescenti e adolescenti del territorio di Lecco e provincia periodo marzo-maggio 25 (n 20 incontri complessivi e n.170 genitori raggiunti). Attivazione di n. 3 percorsi Family per gruppi di genitori di preadolescenti della provincia di Monza periodo maggio 25 (12 incontri complessivi e n. 80 genitori raggiunti). Attivazione di una formazione per n. 15 operatori CAG preadolescenti-adolescenti sulla prevenzione comportamenti additivi e life skill come fattori di prevenzione (giugno/luglio 2025). Monitoraggio: 8 percorsi family skill per un totale di 250 genitori raggiunti con figli della fascia di età 11/17 anni dei territori di Monza Brianza e Lecco. AS 2025/2026 Programmazione percorsi family Serata presentazione LIFE SKILL alle famiglie - 09/12/2025 (raccolte 980 iscrizioni) Raccolta adesioni genitori ai percorsi formativi Mailing list famiglie interessate Formazione OPERATORI sul modello family skill - 25 operatori	100%
Life Skill Camp Adolescenti Riferimento anno scolastico 2024/2025	Realizzazione di nuovo materiale informativo e promozionale e loro diffusione attraverso canali social e mailing list Raccolta di adesioni per il Camp estivo (n.47 iscrizioni) Percorsi in piccolo gruppo sulle life skills (raggiunti n.18 ragazzi e n.5 operatori in	100%





	comunità per minori) Realizzazione di un Camp Residenziale Estivo di 3 giorni presso il Centro Velico di Colico per un totale di 18 ragazzi coinvolti. Le famiglie hanno partecipato a due incontri (in apertura e chiusura del Camp) e ad una sessione di vela insieme ai figli (giugno 2025) Realizzazione di un secondo Camp Estivo Residenziale di 3 giorni presso Centro Velico di Colico per un totale di 18 ragazzi coinvolti. Le famiglie hanno partecipato a due incontri (apertura e chiusura Camp) e ad una sessione di vela insieme ai figli (luglio 2025) Realizzazione Poster relativo al progetto per la partecipazione al FORUM di Arezzo (settembre 2025). Raccolta adesioni per attività 2026.	
Life Skill Education per scuola dell'infanzia - Emozioni in Gioco Riferimento anno scolastico 2024/2025	Effettuati n.3 incontri in presenza di supervisione pedagogica: partecipanti di Scuola Primaria: n.15 e di Scuola dell'Infanzia n.18 Effettuato n.1 incontro al "Cuore della Scuola" - formazione online rivolta a Docenti/genitori: partecipanti Scuola Primaria n.980 e Scuola dell'Infanzia n.575 per un totale n.1555 partecipanti Effettuato 1 incontro di supervisione pedagogica: docenti di Scuola Primaria n.234 e docenti Scuola dell'Infanzia n.389 n. 1 incontro nuove metodologie "Dar voce al corpo" docenti scuola Primaria n.110 docenti scuola dell'infanzia n. 106 docenti della scuola secondaria n. 28 Laboratorio Leggere le emozioni 14 coppie di genitori 3/6 anni	100%
LIKE - Educazione all'Affettività e Sessualità per le scuole Riferimento anno scolastico 2024/2025	AS 2024/2025 Realizzazione del Progetto LIKE in 20 scuole del territorio di ATS Brianza, ad opera degli Enti aggiudicatari e in collaborazione con ATS, ASST Brianza e ASST Lecco e IRCCS San Gerardo dei Tintori: -formazione docenti 200 DOCENTI -formazione genitori 250 GENITORI -realizzazione delle attività nelle classi 2000 STUDENTI Prosecuzione della progettazione partecipata per l'ampliamento del modello alla Scuola dell'infanzia e integrazione/revisione del Manuale Realizzazione di materiale informativo e promozionale del Progetto in collaborazione con tutti gli Enti aggiudicatari e i Consulitori pubblici delle ASST Brianza, ASST Lecco e IRCCS San Gerardo dei Tintori AS 2025/2026 Tavolo di raccordo per verifica e programmazione (01/07/2025)	100%
	Tavolo di integrazione LIKE+LST (04/12/2025) Raccolta adesioni delle scuole Formazioni docenti scuole Formazioni Genitori Attività con le classi Monitoraggio: 26 scuole, 89 classi, 2300 studenti, 300 genitori, 250 docenti	

Ambito di attività: Area Bimbi 0-3	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
BIMBI SANI	Trasmissione dell'informativa ad ASST Lecco, ASST Brianza, IRCCS San Gerardo dei Tintori relativa al corso di formazione promosso da ISS: "La promozione dei determinanti di salute nei primi 1000 giorni di Vita e il sostegno alla genitorialità" Raccolta dati e aggiornamento survey stili di Vita "Nati per leggere" Programmazione Serata genitori "Bimbi on screen" presso asili nido del Vimercatese e Coop Aeris Raccordo con Struttura Igiene degli Alimenti e Nutrizione dell'ATS Brianza per Progetto asili nido Stesura evento formativo DGR 1141/23 Partecipazione alle riunioni del Tavolo Percorso Nascita e progettazione area promozione salute Serata genitori "Bimbi on screen" presso asili nido del Vimercatese e Coop Aeris n. 50	100%



	partecipanti Serata genitori "Bimbi on screen" e Pedibus e movimento-Comune e IC Casatenovo n. 25 partecipanti Avvio della sorveglianza regionale 0-2 anni, partecipazione formazione Sorveglianza 0-2, Realizzazione e diffusione Fad dgr 1141 Percorso nascita Progettazione percorso nascita Promozione Salute, inserimento slide su sito aziendale, progettazione e accettazione progetto con Spazio Giovani per linea editoriale e strumenti di comunicazione Progettazione convegno Percorso nascita in collaborazione con il Pips Diffusione informativa e raccolta adesione presidi NpL Formazione Assonidi su tema degli strumenti digitali: 82 nidi Tavolo permanente Promozione salute Setting 0-3	

Nel corso del IV trimestre del 2025 è continuata l'attività di vigilanza sulle strutture di Medicina dello Sport di pertinenza. Di seguito la sintesi di quanto svolto:

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Attività di vigilanza sulle strutture del territorio	Effettuati n.15 dei 15 sopralluoghi programmati = 100% per la verifica dell'appropriatezza delle prestazioni erogate dagli Studi Professionali di Medicina dello Sport presenti sul territorio di ATS Brianza 12/12 sopralluoghi post DIA (AL 31/12) 2/2 sopralluoghi Centri accreditati senza contratto 5/5 sopralluoghi Centri accreditati con contratto Processato il 100% dei ricorsi e delle istanze di revisione (23/23) Processato il 100% delle non idoneità (44/44) e delle sospensioni (97/97) (AL 31/12) Distribuzione dei certificati di idoneità e non idoneità alle Strutture erogatrici come da specifica normativa Regionale Verifica dell'appropriatezza del 100% delle prestazioni erogate da tutte le Strutture attive nell'ATS Brianza (n. 63146 tracciati record controllati al 30/11/2025) 21/11 - 05/12 Incontro per pianificazione del cartogramma delle strutture di Medicina dello Sport sull' applicativo DSPFlux 02/09 - 05/12 Incontro con Gestore DSPFlux per Sviluppo nuove funzionalità riguardanti l'attività di Medicina dello Sport 17/12 Corso di formazione regionale per i nuovi indirizzi operativi della Medicina dello Sport	100%
Partecipazione a Gruppo di lavoro regionale	Partecipazione a n. 2 incontri periodici per la definizione delle nuove linee guida sulla Medicina dello Sport (28/1/2025; 17/03/2025) Partecipazione a n.2 incontri per la digitalizzazione dei certificati (31/07/2025; 18/09/2025; 10/10/2025; 14/11/2025; 19/11/2025; 28/11/2025; 12/12/2025; 19/12/2025)	100%

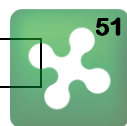
Prevenzione

SC Igiene Alimenti e Nutrizione

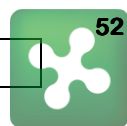
In ottemperanza alla DGR n.XII/1842 del 05/02/2024 e al Piano Integrato dei Controlli 2025 di cui al Delibera di ATS n. 75 del 26/02/2025, si riportano le prestazioni erogate dalla la SC Igiene Alimenti e Nutrizione nell'anno 2025:

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII/





		3720/2024
Aumento dell'appropriatezza e dell'uniformità delle prestazioni dei SIAN mediante l'attivazione di tavoli tecnici e Attività di controllo congiunte tra operatori dei SIAN delle diverse ATS	Predisposta bozza di decreto per l'attivazione dei tavoli tecnici con le associazioni di categoria, sottoposta al Dirigente della UO Prevenzione e attualmente in attesa di sottoscrizione. Coordinamento dei gruppi di lavoro finalizzato alla stesura dei documenti per i quali sarà successivamente adottato apposito atto da parte della UO Prevenzione. L'obiettivo si configura come attività di supporto alla UO Prevenzione, fermo restando che l'adozione e l'evasione formale degli atti non rientrano nelle competenze della SC Igiene Alimenti e Nutrizione.	100%
Attivazione del piano mirato MOCA in tutte le ATS, con il supporto e utilizzando gli strumenti elaborati dalla ATS Brianza	Coordinamento del gruppo di lavoro e predisposizione del documento denominato "Guida per gli Operatori Economici – Produttori, trasformatori e distributori di MOCA", trasmesso alla Referente della UO Prevenzione per i successivi adempimenti di competenza.	100%
Attivazione da parte delle ATS di indagini di customer satisfaction presso le imprese sottoposte a controllo (almeno il 50% delle imprese) utilizzando la scheda messa a disposizione dalla UO Prevenzione	Sono stati trasmessi per condivisione alle ATS i due format di customer satisfaction, rispettivamente per l'ispezione e per l'audit, predisposti dal SIAN dell'ATS Brianza. In coerenza con quanto condiviso nell'ambito delle riunioni regionali dei SIAN, le strutture stanno procedendo alla somministrazione di questionari di customer satisfaction agli operatori del settore alimentare e agli operatori economici sottoposti ad audit.	100%
Predisposizione di uno strumento di classificazione del rischio ex-ante delle imprese alimentari, nell'ambito del progetto Enhancing risk-based regulatory delivery and inter-regional cooperation on food safety and environmental protection enforcement to increase regional development finanziato dalla Commissione Europea e sviluppato dalla UO Prevenzione in collaborazione con OCSE. Successiva sperimentazione da parte delle ATS secondo le modalità previste dalla UO Prevenzione.	Iniziata e conclusa la prima sperimentazione dello strumento di classificazione del rischio ex-ante delle imprese alimentari.	100%
Ambito Nutrizionale	Avvio del Gruppo di Lavoro (GdL) per la mappatura dei processi di sorveglianza nutrizionale, con particolare riferimento alle competenze della figura professionale del dietista; prosecuzione del GdL Malnutrizione finalizzata all'elaborazione della procedura regionale e dei relativi strumenti operativi (check list) per l'esecuzione delle site visits; prosecuzione dei tavoli TARSIN e TALSIN e dei GdL dedicati alla stesura delle linee di indirizzo in materia di ristorazione ospedaliera e dei nidi; prosecuzione del GdL per l'implementazione della piattaforma regionale PromoSal; partecipazione al CCM PPDITA Obesità per la definizione di una rete assistenziale integrata tra territorio e ospedale, finalizzata alla prevenzione e alla gestione del sovrappeso e dell'obesità.. L'obiettivo si configura come attività di supporto alla UO Prevenzione, fermo restando che l'adozione e l'evasione formale degli atti non rientrano nelle competenze della SC Igiene Alimenti e Nutrizione. Supporto alla UO Prevenzione nella definizione degli indirizzi di programmazione 2026 in ambito nutrizionale, in raccordo con gli Indirizzi di gestione del Sistema Sanitario e Socio-sanitario lombardo 2026.	100%
Acque destinate al consumo umano	Recepimento del Decreto n. 41 del 07/01/2025 della DG Welfare di Regione Lombardia, recante gli indirizzi regionali per il campionamento delle acque destinate al consumo umano, mediante integrazione in un documento di sistema interno applicabile alle specifiche attività di gestione; adeguamento dei sistemi gestionali in uso alle anagrafi previste dal database nazionale AnTeA per i controlli sulle acque destinate al consumo umano; coordinamento dei sottogruppi di lavoro regionali; predisposizione della relazione sui controlli delle acque anno 2024, con scadenza 30/06, da trasmettere alla UO Prevenzione della DG Welfare di Regione Lombardia. Partecipazione agli incontri della Commissione SRPS – Acque destinate al consumo umano, di cui al D.Lgs. 18/2023. Supporto alla UO Prevenzione nella definizione degli indirizzi di programmazione 2026 in ambito nutrizionale, in raccordo con gli Indirizzi di gestione del Sistema Sanitario e Socio-sanitario lombardo 2026.	100%



L'attività del Piano controlli.

Attività programmata:

Tipo di controllo programmato	Obiettivo annuale	Attività effettuata al 31/12/2025	% di raggiungimento
Controlli ufficiali (ispezioni e audit) SS Sicurezza Alimentare Decreto di ATS n. 75 del 26/02/2025 – correlati alla capacità di controllo (esclusi i documentali)	1863	1864*	100%
Campionamenti di alimenti e Moca	360	360	100%
Piano campionamento acque minerali	66	66	100%
Controlli (ispezioni e audit) SS Sorveglianza Nutrizionale Decreto di ATS n. 75 del 26/02/2025 correlati alla capacità di controllo (esclusi i documentali)	160	166	100%
Valutazione etichette nutrizionali	11	11	100%
Site visits sullo screening nutrizionale e presa in carico del paziente malnutrito Decreto di ATS n. 75 del 26/02/2025	6	6	100%
Campionamenti Gruppo A acque potabili su programma	520	532	100%
Campionamenti Gruppo B acque potabili su programma	200	202	100%
Controlli per la radioattività previsti dal piano nazionale	8	12	100%
Ispezioni presso i punti di captazione per l'emungimento di acque potabili	10	10	100%
Audit ai Gestori Idro-potabili	1	1	100%

*di cui n. 1.536 effettuati in orario ordinario di servizio e n. 328 svolti in fasce orarie non ordinarie, in attuazione delle deliberazioni n. 487 del 10/12/2024 e n. 67 del 26/02/2025

Attività non programmata:

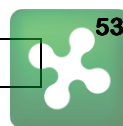
Tipo di controllo	Attività effettuata al 31/12/2025
Controlli ufficiali SS Sicurezza Alimentare documentali	65
Controlli ufficiali in fasce orarie non ordinarie – delibera n. 487 del 10/12/2024 – delibera n. 67 del 26/02/2025	328
Controlli ufficiali SS Sorveglianza Nutrizionale documentali – Controlli Ufficiali Extra Sorveglianza Nutrizionale	16
Gestione e registrazione SCIA	4193
Gestione riconoscimenti	17
Certificati di esportazione rilasciati	574
Gestione tariffe forfettarie ex d.lgs. 32/2021	1842
Campionamenti di alimenti e moca extra piano	78
Controlli sorveglianza nutrizionale (revisione capitolati, valutazione tabelle dietetiche etc.)	23 (menù extra) + 28 capitolati
Campionamenti extra programma controllo acque di rete	95
Rilascio di parere in qualità di ACL per autorizzazioni di escavazioni di nuovi pozzi (pubblici o privati), ridelimitazioni delle fasce di rispetto, giudizio di idoneità all'uso e altro, per acque destinate al consumo umano o da destinare al consumo umano, anche attraverso la partecipazione a Conferenze dei Servizi indette da ATO e Province di competenza territoriale.	4

SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro

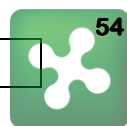
Nel corso dell'anno 2025, per la SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro, sono state effettuate le seguenti attività, sinteticamente riportate nella tabella sotto indicata:

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024

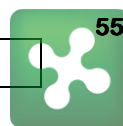




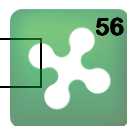
Ispezioni ed interventi in modalità PMP. PMP Attivi nel 2025: PMP Abbassa l'indice Lecco PMP Abbassa l'indice Monza PMP Primo non morire aziende PMP Primo non morire cantieri PMP Macchine PMP SB ADI PMP Stress lavoro correlato PMP Esposizione a cancerogeni professionali PMP Stress da calore in agricoltura PMP Stress da calore in edilizia PMP Appropriatelyzza della sorveglianza sanitaria in agricoltura PMP Rischio biologico	Terminata l'attività di vigilanza legata ai Piani Mirati di Prevenzione. In particolare sono state effettuate n° 182 ispezioni, così suddivisi: - 4 ispezione per PMP Abbassa l'indice Monza, - 2 ispezioni per PMP Abbassa l'indice Lecco, - 30 ispezioni per PMP Primo non morire aziende - 33 ispezioni per PMP Primo non morire cantieri - 30 ispezione per PMP Macchine, - 5 ispezioni per SB ADI, - 21 ispezioni PMP Stress lavoro correlato e 6 audit - 11 ispezioni per PMP Esposizione a cancerogeni professionali, - 10 ispezioni per PMP Stress da Calore in agricoltura - 20 ispezioni per PMP Stress da Calore in edilizia - 11 ispezioni per PMP Appropriatelyzza della sorveglianza sanitaria in agricoltura - 5 ispezione per PMP Rischio biologico e 1 audit Per quanto riguarda il <u>PMP Abbassa l'Indice Lecco</u>, è stato organizzato il seminario di presentazione del PMP alle 45 aziende selezionate che si è tenuto in data 01/07/2025. Sono state analizzate le 28 schede di autovalutazione pervenute sottoposte ad attività di vigilanza 2 aziende selezionate tra quelle non rispondenti. Per quanto riguarda i PMP a valenza regionale, di seguito le attività svolte finora e quelle previste nel corso del 2025: <u>PMP SB ADI</u>: partecipazione al TA.TE. dedicato. Nel 2024, sono stati reclutati 36 Enti Gestori (di cui 5 esclusi in quanto con attività non afferente al PMP) e 5 Enti Gestori per il Progetto Pilota, presentato il PMP ed analizzate le 25 schede di autovalutazione pervenute ed effettuati 15 sopralluoghi con esito positivo e raccolta dati anamnestici operatori per 2 degli Enti Gestori del Progetto Pilota. Nel 2025 sono stati eseguiti 5 sopralluoghi e raccolti i dati anamnestici su 31 operatori dipendenti degli Enti Gestori del Progetto Pilota. Sono stati restituiti i dati a Regione Lombardia per la stesura finale del documento a cura del TA.TE. <u>PMP Stress lavoro correlato</u>: partecipazione al TA.TE. dedicato. Nel 2024 sono state selezionate 78 aziende del settore della grande distribuzione organizzata, di cui 4 escluse (1 in liquidazione, 2 in chiusura p.v. e 1 non presente sul territorio ATS Brianza) ed illustrato il PMP. Sono state analizzate le 58 schede di autovalutazione pervenute e sono state sottoposte a vigilanza n. 20 aziende (ispezione, verifica documentale ed eventuale audit), partendo dal 20% di aziende non rispondenti e su campione di rispondenti. In data 16/12/2025 sono stati restituiti i risultati durante il webinar "Il Rischio Stress lavoro-correlato: risultati del Piano Mirato di Prevenzione a valenza Regionale condotto dalle ATS lombarde e presentazione nuove linee di indirizzo regionali per la gestione dell'impatto del rischio sulla salute" organizzato da Regione Lombardia. <u>PMP Cancerogeni</u>: partecipazione al TA.TE. dedicato e relativi sottogruppi. Nel 2024, sono state selezionate 86 aziende, di cui 3 escluse (2 non attive e 1 non presente sul territorio ATS Brianza) ed analizzate le 75 schede di autovalutazione pervenute. L'attività di vigilanza è stata effettuata su n. 13 aziende, dando priorità alle aziende non rispondenti. In 11 aziende sono state altresì condotte indagini di igiene industriale con campionamenti per la ricerca di cromo esavalente. <u>PMP Stress da calore in agricoltura</u>: partecipazione al TA.TE.	100%



	dedicato. Nel 2024 sono state selezionate 46 aziende, di cui 3 escluse ed è stato presentato il PMP. Nei primi mesi del 2025 sono state analizzate le 25 schede di autovalutazione pervenute. Ultimata l'attività di vigilanza su n. 10 aziende (ispezione, verifica documentale ed eventuale audit), dando priorità alle non rispondenti. <u>PMP Stress da calore in edilizia:</u> partecipazione al TA.TE. dedicato. Nel 2024 sono state selezionate 113 aziende, di cui 9 escluse per cessata attività, inattività o attività non afferente al PMP, ed è stato presentato il PMP. Nei primi mesi del 2025 sono state analizzate le 41 schede di autovalutazione pervenute. Ultimata l'attività di vigilanza su n. 20 aziende (ispezione, verifica documentale ed eventuale audit), dando priorità alle non rispondenti. <u>PMP Appropriatazza della sorveglianza sanitaria in agricoltura:</u> il PMP è stato condiviso nell'ambito del Comitato territoriale art. 7 D.Lgs 81/08 del 19/02/2025. Sono state selezionate 50 aziende come da indicazioni date da RL. In data 23/05/2025 si è tenuto il seminario di presentazione del PMP nel quale è stata presentata la relativa scheda di autovalutazione. Sono stati pubblicati sul sito ATS Brianza il materiale e gli strumenti informativi. Sono state valutate le 34 schede di autovalutazione pervenute e sottoposte a vigilanza n. 11 aziende secondo i criteri stabiliti dal Ta.Te. regionale. <u>PMP Rischio biologico:</u> sono state selezionate le aziende da coinvolgere (8 strutture ospedaliere dotate di Pronto Soccorso). In data 18/02/2025 presso ATS Brescia si è svolto il seminario di presentazione delle schede di autovalutazione, sono stati pubblicati sul sito di ATS Brianza i materiali e gli strumenti informativi. Sono state valutate le schede di autovalutazione restituite dalle aziende coinvolte ed terminata l'attività di vigilanza secondo i criteri stabiliti dal relativo Ta.Te.. Il PMP è stato condiviso nell'ambito del Comitato territoriale art. 7 D.Lgs 81/08 del 19/02/2025.	
Attuazione delle azioni previste dalla D.G.R n. 3733 del 30.12.2024 così come rettificata dalla D.G.R n. 3952 del 24.02.2025 ed integrata dalla D.G.R. n 4183 del 07.04.2025	RISORSE PER AUMENTO DEL NUMERO DEI CONTROLLI: è stata effettuata manifestazione di interesse con delibera n. 232 del 05/06/2025 alla quale hanno partecipato 21 operatori. Le attività di controllo sono in corso presso aziende e cantieri. Sono state controllate 209 aziende e 80 cantieri (dato da Impres@). RISORSE PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DEI CONTROLLI: la SC Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro ha preso parte con i referenti indicati nella nota prot. n. 0032162/25 del 24/04/2025, alle attività dei gruppi di lavoro istituiti con DGR n. XII/4183 del 07/04/2025. Si sta procedendo all'assegnazione completa delle dotazioni minime previste. RISORSE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE E RICERCA: si sta procedendo all'implementazione delle banche dati ed alla progettazione di attività di ricerca. RISORSE PER ATTIVITA' DI SENSIBILIZZAZIONE E INFORMAZIONE: sono state progettate e realizzate attività per la Settimana Europea della Sicurezza e campagne di informazione dedicate alla promozione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. REFERENZA TA.TE RISCHIO CANCEROGENO PROFESSIONALE: in attesa di indicazioni da parte del Ta.Te rischio cancerogeno. Per maggiori dettagli ed aggiornamenti si rimanda alla relazione conclusiva delle attività svolte, completa di dati economici, che verrà trasmessa come allegato alla Nota Integrativa descrittiva del preconsuntivo 2025.	100%
Progettazione e realizzazione attività per la	La SC PSAL ha garantito la partecipazione del proprio personale	100%



Settimana Europea della Sicurezza	all'evento organizzato a livello regionale il giorno 20/10/2025 nell'ambito della Settimana Europea per la Sicurezza e la Salute sul Lavoro. Inoltre, sono state organizzate le seguenti iniziative locali: - evento teatrale il 08/10/2025 <i>"Non doveva succedere"</i> per la sensibilizzazione sul tema salute e sicurezza sul lavoro che coinvolge le parti sociali e le scuole secondarie di secondo grado del territorio, - convegno il 23/10/2025 dal titolo <i>"Near miss: esperienze e strumenti per la prevenzione in Brianza. Un esempio di buone prassi condivise con le parti sociali territoriali"</i> con la partecipazione delle parti sociali alla tavola rotonda	
Rispetto dell'indicatore LEA di copertura del 5% (PSAL + SSD Impiantistica)	2952 aziende controllate (dato da ImpresaBI@)	5,3%
Convocazione del Comitato territoriale art. 7 D.Lgs. 81/08	4 effettuati in data 19.02.25 e 21.05.25 e 09.09.25 e 19.11.25	100%
Attività di controllo in edilizia programmata utilizzando l'algoritmo Ca.Ri.Ca.	2699 notifiche controllate utilizzando l'algoritmo Ca.Ri.Ca.	100%
Focus su tumori al polmone per rischio professionale	Le UOOML in collaborazione con le ATS svolgono gli accertamenti sulla sussistenza dell'origine professionale dei casi inseriti nel servizio telematico SMP e rendicontano semestralmente con un report, in forma aggregata, il numero di casi istruiti ed i relativi esiti. Il report è stato elaborato e firmato da tutti i componenti di ATS e UOOML ed è stato inviato a DG Welfare di Regione Lombardia in data 22/12/25 con protocollo n. 0104266/25.	100%
Emersione delle malattie professionali, tumori a breve latenza e bassa frazione eziologica	Prosecuzione delle attività di emersione delle malattie professionali, tumori a breve latenza e bassa frazione eziologica come da metodologia rimodulata dal sottogruppo "tumori professionali a breve latenza" del Ta.Te. "Rischio Chimico e Cancerogeno occupazionale" (istituito con DGR 6869/2022) e condivisa con ATS, UOOML e COR con nota G1.2024.0032745 del 22/08/2024. Contestualmente, ATS, UOOML, SC Epidemiologia e COR, a seguito della condivisione della metodologia, realizzano un incontro congiunto per discutere i risultati dell'attività svolta che sarà oggetto di report semestrale. È stato effettuato un incontro congiunto in data 15.05.2025 ed elaborato il primo report semestrale per il 2025, inviato alla DGW con prot. n. 49743 del 30/06/2025. È stato effettuato un incontro congiunto in data 28.11.2025 ed è stato elaborato e condiviso il secondo report semestrale per il 2025. Il report è stato inviato a DG Welfare di Regione Lombardia in data 29/12/25 con protocollo n. 0105064/25 Dall'analisi delle SDO sono stati individuati 4 casi con possibile eziologia professione. Per i 2 casi con maggiore probabilità di nesso causale professionale sono in corso di svolgimento le inchieste di malattia professionale. Sono stati svolti i sopralluoghi in azienda, con valutazioni inerenti al D.Lgs. 81/08 e ai regolamenti REACH/CLP.	100%
Emersione delle malattie professionali asbesto-correlate	E' stata organizzata una riunione in data 28/11/2025 alla quale hanno partecipato la S.C. PSAL ATS Brianza, la S.C. Epidemiologia di ATS Brianza, la UOOML ASST Brianza sede di Desio, la UOOML ASST Lecco, la S.C. Medicina del Lavoro IRCCS San Gerardo Monza, il COR Lombardia. Allo stato attuale il percorso sviluppato è il seguente: la dott.ssa Carolina Mensi del COR ha inviato un documento che illustra la metodologia già sperimentata con ATS Milano e, in conformità a quest'ultima, così come illustrato nel documento allegato, si avvierà un piano di lavoro secondo le tappe indicate. Le UOOML hanno dato la disponibilità ad elaborare i casi che sono stati ricoverati presso i loro presidi ospedalieri e	



	la dott.ssa Mensi ad approfondire i casi di tumori asbesto-correlati ricoverati in ospedali privi di UOOML. Il dott. Cavalieri d'Oro ha dato la disponibilità a dare il proprio contributo ricevendo dal dott. Genna gli elenchi dei casi da validare sulla base delle risultanze del Registro Tumori o, per i casi più recenti, delle SDO. L'esito della validazione sarà restituito al dott. Genna per il prosieguo delle attività. È stato inviato a DG Welfare di Regione Lombardia un report congiunto in data 29/12/2025 con protocollo n. 0105043/25.	

Di seguito si riportano i dati di attività effettuati nel periodo 01/01/2025 al 31/12/2025, come individuati nel piano dei controlli.

Attività programmata:

Tipo di controllo programmato	Obiettivo annuale	Attività effettuata al 31/12/2025	% di raggiungimento
Cantieri (inclusi bonifica amianto compatto e friabile)	620	754	122%
Aziende agricole	50	58	116%
Piano mirato "Abbassa l'indice" Lecco	2	2	100%
Piano mirato "Abbassa l'indice" Monza	4	4	100%
Piano mirato "Sicurezza macchine"	30	30	100%
Piano mirato "Primo non morire" aziende (PP6)	30	30	100%
Piano mirato "Primo non morire" edilizia (PP7)	30	33	110%
Piano mirato "Utilizzo in sicurezza di sostanze cancerogene e mutagene soggette ad autorizzazione REACH" (PP8) – Controlli con indagine di igiene industriale e OHS + REACH	11	11	100%
Piano mirato "Sovraccarico biomeccanico nei lavoratori del servizio di assistenza domiciliare" (PP8)	5	5	100%
Piano mirato "Stress lavoro – correlato" (PP8)	20	21	105%
Piano mirato "Stress da calore" agricoltura (PP7)	10	10	100%
Piano mirato "Stress da calore" edilizia (PP7)	20	20	100%
Piano mirato "Appropriatezza della sorveglianza sanitaria in agricoltura"	10	11	110%
Piano mirato "Rischio biologico"	5	5	100%
Altre ispezioni programmate (da esame SCIA o altro criterio)	80	181	226%
Ispezioni programmate in RSA e altre strutture sanitarie	15	22	147%
Ispezioni effettuate con l'impiego di droni (di cui dei controlli)	45	54	120%

Attività non programmata:

Tipo di controllo	Attività effettuata al 31/12/2025
Indagini infortuni	133
Indagini per Malattie professionali, inclusi mesoteliomi Mesoteliomi/TUNS	34
Controllo notifica con piano di lavoro amianto compatto e friabile	1393
Ispezioni cantieri per bonifica amianto compatto e friabile	125
Attività medico legali – idoneità lavorativa	77

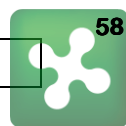
Inoltre, nel 2025 sono state promosse e realizzate numerose iniziative sul territorio volte a sensibilizzare la popolazione sui temi della salute e sicurezza sul lavoro:

- diffusione del progetto "*Impariamo dagli errori*" attraverso una mirata campagna di comunicazione sui social aziendali. Avviata già agli inizi dell'anno, tale campagna prevede la pubblicazione sui social



aziendali di circa due schede al mese;

- *inSafe LAB*: nel mese di febbraio sono state organizzate giornate di sensibilizzazione sul tema salute e sicurezza sul lavoro destinate agli studenti delle scuole secondarie di II grado;
- organizzazione del convegno *"Il settore della manutenzione e cura del paesaggio in un'ottica one health"*, rivolto agli operatori del settore della manutenzione del verde e, in occasione della Giornata internazionale della donna, si è presa parte all'evento *"Donne e lavoro"*. In entrambi gli eventi c'è stata una partecipazione attiva della SC PSAL con una o più relazioni congressuali;
- partecipazione all'evento *"Safety first si fa in 3!"* organizzato da Assolombarda Monza dedicato alla sensibilizzazione degli studenti delle scuole secondarie di secondo grado sul tema della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
- in occasione della Giornata Mondiale per la Sicurezza sul Lavoro (28/04/2025) sono stati realizzati diversi eventi:
 - Spettacolo teatrale *"Non doveva succedere"* rivolto agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado, con l'obiettivo di promuovere la cultura della prevenzione;
 - Webinar *"ATS incontra i medici competenti"* durante il quale sono stati restituiti i dati aggregati dell'Allegato 3B relativi alla sorveglianza sanitaria 2023 e presentata la Linea Guida regionale sulla sorveglianza sanitaria in edilizia;
 - diffusione del video *"Il terrazzo"* che racconta la storia di un infortunio sul lavoro con finalità di sensibilizzazione;
- organizzazione del Webinar *"Metodi e strumenti condivisi per l'analisi e la gestione dei near miss: la piattaforma Condivido"* rivolto agli operatori della prevenzione. L'iniziativa ha presentato il progetto *Condivido*, finanziato da INAIL e che rientra nel progetto BRIC PMP 5.0, per supportare le PMI nella gestione dei near miss e rafforzare la prevenzione degli infortuni;
- lancio della campagna *"Sicuri sul prato"* diffusa sui canali social aziendali dedicata all'uso sicuro delle attrezzature per la manutenzione del verde e al corretto utilizzo dei dispositivi di protezione individuale;
- presenza con stand informativo al GP di Monza nei giorni 04-07 settembre con campagna di comunicazione dedicata alla promozione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro;
- partecipazione alla "Sagra di San Fermo" di Albiate (MB) spazio dedicato ai rischi trasversali tra ambienti di lavoro e di Vita dedicato alla popolazione;
- organizzazione di due Webinar rivolti ai Medici di Medicina Generale del territorio *"Il registro ex esposti amianto: modalità di iscrizione e accesso alla sorveglianza sanitaria. La segnalazione di malattie professionali (SMP)"*;
- organizzazione di due incontri rivolti alla cittadinanza ed ex lavoratori esposti ad amianto *"Tutela sanitaria ex esposti amianto: modalità di iscrizione al registro e accesso alla sorveglianza sanitaria. Attività dei servizi PSAL di ATS e UOOML di ASST"*;
- partecipazione all'evento di Assolombarda *"La sicurezza è di scena"* nell'ambito del progetto SAFETY FIRST SI FA IN 3;
- organizzazione del corso *"Conoscere per prevenire"* sul metodo Informo rivolto a tutte le figure del sistema prevenzionistico aziendale;
- organizzazione di un Webinar dedicato ai medici competenti *"ATS Brianza incontra i Medici"* sul tema



degli adempimenti medico legali del Medico Competente;

- organizzazione del convegno finale di restituzione dei dati del progetto BRIC PMP 5.0 *“PMP 5.0: sviluppo di strumenti tecnici e organizzativi a supporto di interventi di prevenzione per lo sviluppo di ecosistemi a rete resilienti”*.

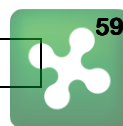
Regione Lombardia sta coordinando lo sviluppo di nuovo scenario d'uso in Geo. Sa. relativo alle malattie professionali. In particolare, nell'ambito di un ristretto Gruppo di Lavoro che integra competenze in tema SSL, salute e ambiente ed epidemiologia, anche in coerenza con gli obiettivi del PNP SIN, è definito un nuovo scenario d'uso che le ATS utilizzano.

Recepita la convenzione quadro tra INAIL e la Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome per l'accesso ai servizi SINP denominati: flussi informativi, registro delle esposizioni e registro infortuni. I referenti ATS precedentemente comunicati a DG Welfare, individuano e abilitano “a cascata” gli operatori designati all'accesso. Gli operatori per ATS Brianza sono stati individuati ed abilitati ai flussi informativi, registro delle esposizioni e registro infortuni. Gli stessi parteciperanno a percorsi formativi dedicati a garanzia di supporto analitico alla programmazione e rendicontazione delle attività.

SC Igiene e Sanità Pubblica

Nel corso dell'annualità 2025 la SC Igiene e Sanità Pubblica ha eseguito l'attività di vigilanza e controllo secondo quanto pianificato nel PIC 2025, favorendo la verifica degli ambiti a maggior rischio a tutela della salute dei cittadini. È stato garantito il supporto ai Comuni afferenti all'Agenzia per la valutazione delle situazioni a maggior rischio per la salute dei cittadini nonché tramite l'espressione di pareri nelle materie di competenza.

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Integrazione di Ge.M.A. per la raccolta dati relativi al censimento delle linee di scarico idrico contenenti amianto. Le ATS promuovono la realizzazione di una nuova campagna finalizzata ad acquisire nel sistema le suddette informazioni da enti locali/gestori.	Non ancora avviato – in mancanza dell'integrazione di Ge.M.A. non è possibile avviare la campagna	0
Attivazione gruppi di presidio delle istruttorie VIA VAS con particolare attenzione alle opere PNNR e Olimpiadi.	Con nota ATS n. 81507/25 del 24/10/25 Regione ha comunicato la avvenuta costituzione del tavolo VIA VAS, come da decreto DDGW 14774 del 20/10/25. Il 12/12/25 si è tenuto in remoto il primo incontro del tavolo VIA-VAS con la presentazione della bozza del documento di supporto agli operatori dei SISP delle ATS.	100%
Interventi di prevenzione per il rischio radon, realizzazione di campagne di citizen science in collaborazione con ARPA, con i Comuni e con le Università al fine di sostenere l'informazione sul rischio e i programmi di misurazione del radon.	In data 12/11/2025 si è tenuto in remoto l'incontro con alcuni uffici tecnici comunali per illustrare il progetto di CITIZEN SCIENCE (nota ATS prot. 84086 del 31/10/25).	100%
Le ATS, in collaborazione con ARPA, attuano gli indirizzi regionali per la promozione, informazione e sensibilizzazione in tema di misurazione della concentrazione media annua di radon (art. 66 terdecies della L.R. 33/2009) e si adoperano, in particolare, per aggiornare le aree prioritarie, raccogliendo le adesioni alla “Nuova campagna di monitoraggio Radon 2024-2025”.	Avviata la campagna di promozione, informazione e sensibilizzazione sul tema della misurazione della concentrazione media annua di radon. In data 16/05/2025 è stata presentata al Collegio dei Sindaci della nostra ATS la locandina informativa, rivolta alla popolazione, sui rischi connessi all'esposizione al gas radon. La medesima locandina è stata successivamente trasmessa a tutti i Comuni in data 30/06/2025 (nota prot. 49652/25).	100%
In collaborazione con ARPA, aggiornamento delle linee guida per la prevenzione delle esposizioni al gas radon in ambiente indoor approvate con	Con nota prot. n. 42697 del 05/06/2025, Regione Lombardia ha trasmesso la bozza delle linee guida per la prevenzione delle esposizioni al gas radon. Come richiesto, le osservazioni sono state inviate tramite e-mail in data 20/06/2025.	100%



Decreto D.G. Sanità n XII/678 del 21.12.2011.

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Campionamento di una quota percentuale di torri di raffreddamento significativa del proprio territorio (almeno il 25% annuo dell'anagrafica Ge.T.Ra. in previsione di una copertura totale nell'intervallo temporale di 4 anni)	Sono stati effettuati n. 140 campionamenti	100%
Attivazione di punti di prelievo supplementari per le aree di balneazione a rischio più elevato di inquinamento secondo gli indirizzi regionali.	In base alla corrispondenza intercorsa con la Regione nel 2024 e 2025 (agli atti), considerata la richiesta di Regione di provvedere a valutare l'attivazione di punto di prelievo supplementare, a seguito di valutazione e considerate le criticità emerse, non si è ritenuto al momento di promuovere l'iniziativa suggerita da Regione.	100%
Sviluppo e implementazione dei progetti PNC con il coinvolgimento delle ATS e delle UOOLM anche attraverso la realizzazione di tavoli permanenti: - PCN1: Prevenzione e riduzione dei rischi per la salute legati all'inquinamento dell'aria interna - PNC2. Prevenzione e riduzione dei rischi per la salute legati all'inquinamento dell'aria esterna - PNC5. Prevenzione e riduzione dei rischi fisici (compresi il rumore, le radiazioni ionizzanti e non ionizzanti) e dei rischi associati a prodotti chimici e processi - PNC10. Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. Il benessere del lavoratore in un'ottica di TWH (Total Worker Health) - PNC13. Promozione della digitalizzazione dei sistemi ambiente-clima e sanitario, a supporto di analisi e comunicazione sui rischi - PNC Sintesi - modello di intervento n.1 "messa a punto e valutazione di efficacia di interventi di prevenzione primaria e secondaria per ridurre l'impatto sanitario delle patologie attribuibili all'ambiente e alle disuguaglianze sociali" - PNC InSinergia - modello di intervento n.2 "valutazione dell'esposizione di popolazione agli inquinanti organici persistenti, metalli e PFAS ed effetti sanitari, con particolare riferimento alle popolazioni più suscettibili".	Non ancora pervenute indicazioni da parte di Regione Lombardia	0
Realizzazione dei Piani di controllo (documentale e analitico) secondo gli indirizzi nazionali e regionali nell'ambito REACH/CLP, cosmetici, biocidi, fitosanitari, detergenti	Definito l'attività di controllo nel piano dei controlli 2025	100%

Attività programmata (controlli tramite ispezioni e audit):

Tipo di controllo programmato	Obiettivo annuale	Attività effettuata al 31/12/2025	% di raggiungimento
Fabbricazione di cosmetici e detergenti	5	5	100%
Piscine	18	18	100%
Attività di tatuaggio e piercing	50	50	100%
Servizi dei saloni di barbiere e parrucchiere	Su segnalazione	1	-
Servizi degli istituti di bellezza e dei centri per il benessere fisico	100%	100%	100%
Alberghi, campeggi e altri alloggi di breve soggiorno, bed and breakfast, affittacamere, agriturismo, ostelli	44	44	100%
Commercio fitosanitari	7	7	100%
Attività funebri	30	16	53%
Scuole di ogni ordine e grado	103 (modificate con	107	100%

	Regoline giugno 2025)		
Strutture carcerarie	2	2	100%
Punti prelievo	2	1	50%
Strutture Ambulatoriali	65	49	75 %
Odontostomatologia Monospecialistica	65	28	43%
Studi di Medicina dello Sport	15	15	100%
Sedi per il Soccorso Sanitario	22	22	100%
Mezzi per il Soccorso Sanitario	78	78	100%
Studi Professionali di cui alla Dgr Lombardia 7/5724 Del 27/07/2001	su segnalazione	1	-
Farmacie e Parafarmacie	15	15	100%

Attività programmata (controlli tramite campionamento):

Tipo di controllo programmato	Obiettivo annuale	Attività effettuata al 31/12/2025	% di raggiungimento
Torri di raffreddamento	138 (dopo revisione dati di RL)	140	100%
Acque di Piscina	186** (56 impianti natatori)	186	100%
Acque di balneazione, corpi idrici superficiali	266**	294	110%
Acque degli impianti idrico-sanitario di alberghi, campeggi e altri alloggi di breve soggiorno, bed and breakfast, affittacamere, agriturismo, ostelli	10*	10	100%
Acque dell'impianti idrico-sanitario di scuole di ogni ordine e grado	10*	10	100%
Acque dell'impianti idrico sanitario/attrezzature di strutture Sanitarie autorizzate: Strutture Ambulatoriali, Odontostomatologia Monospecialistica	15*	15	100%
* numero di attività da sottoporre a controllo tramite campionamento			
** numero di accessi			

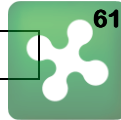
Attività non programmata (controlli tramite ispezioni):

Tipo di controllo	Attività effettuata al 31/12/2025
Alberghi e strutture ricettive	2
AOM - Attività Odontoiatrica Monospecialistica	2
Autofunebri e/o rimesse	24
Commissione Pubblico spettacolo (CCV - CPV)	59
Edifici residenziali (abitazioni private)	143
Fabbricazione farmaci e medicinali	1
Farmacia e parafarmacie	2
Imprese funebri	4
Ospedali, Case di cura, Ambulatori, Laboratori	4
Palestre, impianti sportivi, stabilimenti balneari, cinema, teatri, sale giochi, oratori, fiere mercati	10
Piscine	1
Ristoranti, gelaterie pasticcerie con somministrazione, cibi da asporto, ristorazione annesse ad aziende agricole, ristorazione e gelaterie ambulanti	4
Scuole di ogni ordine e grado	2
Stabilimenti o laboratori di produzione/preparazione alimenti e bevande	1
Studio Professionale	1
Uffici e attività amministrative	1
TOTALE	261

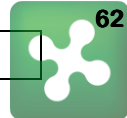
SSD Impiantistica

Nel corso dell'annualità 2025, la SSD Impiantistica ha proseguito l'attività come da programmazione, sinteticamente riassunta come segue:

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Giochi Olimpici 2026 - "Cantieri Milano Cortina Olimpiadi 2026": effettuazione di n. 7 ispezioni in altrettanti cantieri per la valutazione dei requisiti di competenza impiantistica in	n. 7 cantieri olimpici ispezionati con sopralluogo /n.7 cantieri olimpici programmati = 100%	100%



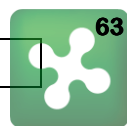
relazione alla sicurezza elettrica e delle attrezzature di lavoro di cui all'All. VII D.Lgs. 81/2008 (app. di sollevamento ed attrezzature in pressione)		
Processo di attivazione di una piattaforma informatica integrata tra le ATS, per il supporto in remoto delle ispezioni nei cantieri; nella logica di rendere più efficienti ed efficaci le ispezioni in cantiere, fermo restando l'attuazione della formazione disposta con DGR 2966/24, è progettata in collaborazione con le ATS BS, PV, MB una specifica piattaforma (2.15. PREVENZIONE SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO PSSR 3.2; pag. 21):	In condivisione con ATS BS e ATS PV, è stata presentata una proposta di percorso formativo specifico per tecnici della prevenzione, riguardo alle macchine ed agli impianti, utilizzati in particolare nel settore delle costruzioni. Presentato il Piano dei Fabbisogni 2025, in condivisione con Direzione aziendale (dopo ricognizione per la rilevazione delle risorse di personale tecnico e amministrativo,...)realizzazione di percorsi formativi qualificanti che consentano di approfondire tematiche complesse inerenti la sicurezza degli impianti nei cantieri edili (proposta POFA 2025), come le PND - Prove Non Distruttive - su attrezzature di lavoro, gli impianti elettrici nei cantieri edili e l'utilizzo di metodologie innovative (corso di termografia di primo livello per l'utilizzo di termo camera). Corso di Termografia per certificazione di Livello 2 -UNI ISO 9712/2022 – completato (100%); Corso CEI "Criteri di progettazione e controllo di impianti elettrici installati in ambienti di Vita e di lavoro ad alto rischio" (es. cantieri edili, locali ad uso medico, altro) – completato (100%); Corso PND "Controlli non distruttivi (P.N.D.). Prove Visive secondo norma EN ISO 9712, correlati alle Verifiche Periodiche di attrezzature di cui all'All. VII D.Lgvo 81/2008: metodologie e procedure" -completato (100%); Corso FSC "Approfondimenti tecnici sulla sicurezza nell'uso delle attrezzature e degli impianti" - completato nel mese di settembre	100% 100% 100%
Partecipazione alla 43sima settimana di promozione della SSL regionale e territoriale; In coerenza a quanto disposto dalla l.r. 33/2009 art. 60 bis, le ATS organizzano le iniziative come da indirizzi regionali (Allegato A, § 2.6. ORGANIZZAZIONE DELLA PREVENZIONE PSSR 5.2 pagina 20):	Programmazione campagna informativa nei confronti dei portatori d'interesse (costruttori, noleggiatori, associazioni datoriali, ecc.) in relazione ai contenuti della Circolare MLPS n. 7/2024, "Problematiche di sicurezza legate all'uso delle piattaforme di lavoro elevabili" predisposizione di opuscolo informativo da diffondere ai portatori di interesse (supporto Struttura Comunicazione) completato (100%);	100%
Partecipazione di personale della SSD Impiantistica, in qualità di relatore, al Convegno organizzato da ATS Brianza, con Confagricoltura e Assoverde "Il settore della manutenzione e cura del paesaggio in un'ottica one health", rivolto agli operatori del settore della manutenzione del verde	Il punto di vista della sicurezza impiantistica: attrezzature di lavoro per il sollevamento di persone (piattaforme di lavoro elevabili PLE) – Obblighi Legislativi	100%
Sperimentazione di strumenti e modalità di controllo innovativi	Realizzazione di specifica iniziativa di formazione e addestramento "Corso di termografia di livello 2 UNI ISO 9712" (chiusura corso calendarizzato il 28/10/2025) Dotazione di strumentazione termografica a supporto delle operazioni di controllo periodico degli impianti elettrici. Corso costituito da una prima parte con fruizione in modalità asincrona, calendarizzato dal 06/10/2025 al 27/10/2025 e una seconda parte in presenza, il 28/10/2025	100%



	L'ordine di acquisto è stato evaso. La strumentazione è stata acquisita con prot..58384 del 28/07/2025	
Pubblicazione sul sito dei quesiti ritenuti più rilevanti pervenuti allo Sportello Informativo	N. 3 quesiti pervenuti I temi dei quesiti pubblicati sono relativi a: 1- Ascensori e montacarichi 2- Verifiche periodiche impianti di messa a terra in asili/scuole 3- Modifiche su imp. termici	100%
Conferenze Prefetture Locali Pubblico Spettacolo / impianti elettrici. Emissione di pareri di competenza a seguito di convocazione della CVPLPS	n. 11 pareri emessi /n. 11 pareri richiesti in Commissione Provinciale di Vigilanza Prefetture Locali Pubblico Spettacolo. N. 1 pareri negativo N. 2 pareri positivi N. 8 pareri con prescrizione (N. 43 prescrizioni totali)	100%
Formazione	Inviati n. 4 programmi sui 4 corsi previsti. A) Corso "I Controlli Non Distruttivi (P.N.D.) secondo la norma EN ISO 9712", n. 5 giornate effettuate nel mese di maggio 2025. Acquisita certificazione di Livello 2 per n.8 TTdp/ingegneri. B) Corso FSC APPROFONDIMENTI TECNICI SULLA SICUREZZA NELL'USO DELLE ATTREZZATURE E DEGLI IMPIANTI. (effettuati n. 4 incontri tematici di approfondimento specialistico: 1- Autorizzazione all'installazione di nuovi impianti di distribuzione carburanti e collaudi (L. 241/90) 2- Attrezzature di cui all' All.VII D.Lgs 81/2008 3- Uso in sicurezza della piattaforme di lavoro elevabili 4- Verifiche periodiche e relative modalità operative CONCLUSO nel mese di settembre C) Criteri di progettazione e controllo di impianti elettrici installati in ambienti di Vita e di lavoro ad alto rischio (es. cantieri edili, locali ad uso medico, altro). CONCLUSO nel mese di novembre D) Corso di Termografia per certificazione di livello 2 - UNI ISO 9712 - CONCLUSO nel mese di novembre	100%

Attività programmata:

Tipo di controllo programmato/azione in programma	Obiettivo annuale	Controlli/azioni al 31/12/2025	% di raggiungimento
Vigilanza impianti ed attrezzature ad alto rischio	45 controlli	45	100%
Controlli in cantieri edili	15 controlli	15	100%
Impianti sportivi e palestre	6 controlli	6	100%
Tipo di controllo/azione DGR 4183 del 07/04/2025–	Acquisizione di strumentazione specialistica	Invio commessa investimento a SS Acquisti	100%
Aggiornamento Piano Integrato dei Controlli "Indicazioni alle ATS sugli ambiti di impiego delle risorse ex art. 60 quater L.R. n. 33/2009" - codice azione 18	Assicurazione disponibilità di traduzione in lingua degli atti	Ricognizione materiali già disponibili e avviamento indagine di mercato. Predisposizione modelli bilingue (nota protocollata al Responsabile Progetto)	100%



- codice azione 24	Realizzazione campagna di sensibilizzazione all'uso sicuro PLE verso gli stakeholders	Predisposizione opuscolo tecnico per diffusione Circ. 7/2024 Min. LPS – Comunicazione a stakeholders (trasmissione con protocollo)	100%
- codice azione 30	Svolgimento controlli aggiuntivi di vigilanza e ispezione	Controllate n.9 aziende/ n.8 aziende previste, in orari serali o del fine settimana	112%

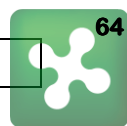
Attività non programmata:

Tipo di controllo	Obiettivo annuale	Controlli al 31/12/2025	% di raggiungimento
Sportello Informativo - risposte quesiti pervenuti	15	15	100%
Pareri in Conferenze Servizi SUAP - distributori carburanti	40	38	92%
Collaudo distributori di carburante	5	1	20%
Omologazioni di Impianti ATEX	5	10	150%
Esposti/Segnalazioni	5	6	120%
Interventi in Pronta Disponibilità	4	1	25%
Controlli periodici impiantistici (Verifica Periodica attrezzature/impianti)	510	614	120%
Esami documentali	335	434	129,5%
Supporto specialistico ad altre strutture DIPS	5	6	120%
Commissioni Provinciali Prefettizie	12	20	166%
Sanzioni amministrative e penali	15	20	133%

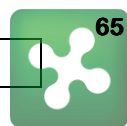
SC Medicina Preventiva nelle Comunità (integrato)

Nel corso dell'annullità 2025 la SS Governo Attività di Screening ha proseguito con le attività di screening come segue:

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024 rispetto all'obiettivo annuale																		
Attività di Screening per la prevenzione del carcinoma del Colon Retto (fonte dati RL: 'indicatore NSG-Screening Tumore del Colon-Retto, data di aggiornamento 05/03/2026 - dato di copertura ancora in fase di consolidamento in quanto: ancora in corso l'adesione ai solleciti e poiché previsti ulteriori invii di flussi sul 2025 come indicato con nota RL G1.2026.0006964 del 12/2/26)	<table><tr><td>Popolazione LEA fascia di età 50-69</td><td>370.356</td></tr><tr><td>aderenti allo screening</td><td>155.224</td></tr><tr><td>esclusi pre invito per patologia d'organo</td><td>1.907</td></tr><tr><td>esclusi pre invito per esame recente</td><td>21.685</td></tr><tr><td>esclusi post invito</td><td>14.146</td></tr><tr><td>inVitati non aderenti</td><td>174.915</td></tr><tr><td>non inVitati</td><td>2.479</td></tr><tr><td>copertura NSG (aderenti/popolazione-esclusi pre invito)</td><td>44,8%</td></tr><tr><td>copertura totale (aderenti +esclusi post-invito/popolazione-esclusi pre invito)</td><td>48,8%</td></tr></table>	Popolazione LEA fascia di età 50-69	370.356	aderenti allo screening	155.224	esclusi pre invito per patologia d'organo	1.907	esclusi pre invito per esame recente	21.685	esclusi post invito	14.146	inVitati non aderenti	174.915	non inVitati	2.479	copertura NSG (aderenti/popolazione-esclusi pre invito)	44,8%	copertura totale (aderenti +esclusi post-invito/popolazione-esclusi pre invito)	48,8%	Copertura NSG 44,8%% Copertura totale 48,8%%
Popolazione LEA fascia di età 50-69	370.356																			
aderenti allo screening	155.224																			
esclusi pre invito per patologia d'organo	1.907																			
esclusi pre invito per esame recente	21.685																			
esclusi post invito	14.146																			
inVitati non aderenti	174.915																			
non inVitati	2.479																			
copertura NSG (aderenti/popolazione-esclusi pre invito)	44,8%																			
copertura totale (aderenti +esclusi post-invito/popolazione-esclusi pre invito)	48,8%																			



Attività di Screening per la prevenzione del carcinoma della mammella (fonte dati RL: 'indicatore NSG-Screening Tumore del mammella, data di aggiornamento 05/03/2026 – dato di copertura ancora in fase di consolidamento in quanto: ancora in corso l'adesione ai solleciti e poiché previsti ulteriori invii di flussi sul 2025 come indicato con nota RL G1.2026.0006964 del 12/2/26)	<table><tr><td>Popolazione LEA fascia di età 50-69</td><td>186.437</td></tr><tr><td>aderenti allo screening</td><td>84.166</td></tr><tr><td>escluse pre invito per patologia d'organo</td><td>7.842</td></tr><tr><td>escluse pre invito per esame recente</td><td>31.158</td></tr><tr><td>escluse post invito</td><td>15.152</td></tr><tr><td>inVitate non aderenti</td><td>22.613</td></tr><tr><td>non inVitate</td><td>25.506</td></tr><tr><td>copertura NSG (aderenti/popolazione-esclusi pre invito)</td><td>57,1%</td></tr><tr><td>copertura totale (aderenti +esclusi post-invito/popolazione-esclusi pre invito)</td><td>67,4%</td></tr></table>	Popolazione LEA fascia di età 50-69	186.437	aderenti allo screening	84.166	escluse pre invito per patologia d'organo	7.842	escluse pre invito per esame recente	31.158	escluse post invito	15.152	inVitate non aderenti	22.613	non inVitate	25.506	copertura NSG (aderenti/popolazione-esclusi pre invito)	57,1%	copertura totale (aderenti +esclusi post-invito/popolazione-esclusi pre invito)	67,4%	Copertura NSG 57,1% Copertura totale: 67,4%
Popolazione LEA fascia di età 50-69	186.437																			
aderenti allo screening	84.166																			
escluse pre invito per patologia d'organo	7.842																			
escluse pre invito per esame recente	31.158																			
escluse post invito	15.152																			
inVitate non aderenti	22.613																			
non inVitate	25.506																			
copertura NSG (aderenti/popolazione-esclusi pre invito)	57,1%																			
copertura totale (aderenti +esclusi post-invito/popolazione-esclusi pre invito)	67,4%																			
Attività Screening del carcinoma della cervice uterina (fonte dati RL: 'indicatore NSG-Screening Tumore della Cervice Uterina, data di aggiornamento 05/03/2026 - dato di copertura ancora in fase di consolidamento in quanto: ancora in corso l'adesione ai solleciti e poiché previsti ulteriori invii di flussi sul 2025 come indicato con nota RL G1.2026.0006964 del 12/2/26)	<table><tr><td>popolazione fascia di età 25-64 attive ed assistite in RL</td><td>314.938</td><td>314.945</td></tr><tr><td>aderenti allo screening con invito nel 2025</td><td>37.171</td><td>36.662</td></tr><tr><td>aderenti PAP TEST con invito nel 2025</td><td>2.610</td><td>2.619</td></tr><tr><td>aderenti HPV TEST con invito nel 2025</td><td>34.561</td><td>34.043</td></tr><tr><td>vaccinate HPV coorte 2000</td><td>4.446</td><td>4.434</td></tr><tr><td>copertura NSG (aderenti/popolazione-vaccinate-escluse pre invito)</td><td>59,9%</td><td>59,1%</td></tr></table>	popolazione fascia di età 25-64 attive ed assistite in RL	314.938	314.945	aderenti allo screening con invito nel 2025	37.171	36.662	aderenti PAP TEST con invito nel 2025	2.610	2.619	aderenti HPV TEST con invito nel 2025	34.561	34.043	vaccinate HPV coorte 2000	4.446	4.434	copertura NSG (aderenti/popolazione-vaccinate-escluse pre invito)	59,9%	59,1%	Copertura NSG: 59,9%
popolazione fascia di età 25-64 attive ed assistite in RL	314.938	314.945																		
aderenti allo screening con invito nel 2025	37.171	36.662																		
aderenti PAP TEST con invito nel 2025	2.610	2.619																		
aderenti HPV TEST con invito nel 2025	34.561	34.043																		
vaccinate HPV coorte 2000	4.446	4.434																		
copertura NSG (aderenti/popolazione-vaccinate-escluse pre invito)	59,9%	59,1%																		
Attività a favore del raggiungimento degli obiettivi di screening	✓ In data 14.2.2025 presentazione obiettivi screening nell’ambito del Collegio dei Direttori; ✓ Incontri con la DS di ATS Brianza, con la Direzione di Dipartimento DIPS e Dipartimento PAAPSS per condivisione criticità legate alle minori disponibilità di prestazioni da parte degli erogatori e individuazione di possibili soluzioni anche tramite analisi dell’offerta nel contesto territoriale ai fini del coinvolgimento di nuovi erogatori; ✓ Incontri con gli erogatori privati ai fini del coinvolgimento nelle attività di screening; ✓ Coinvolgimento di 2 nuovi erogatori per lo screening mammografico: Villa Beretta-Valduce sede di Costa Masnaga e Policlinico di Monza sede di Monza e Verano Brianza; ✓ Coinvolgimento di un nuovo erogatore per attività di 2° livello screening cervice uterina: Istituti Clinici Zucchi. ✓ In data 30.07.2025 e in data 21.11.2025 incontri con la direzione di ASST Brianza per condivisione dati di attività screening e di criticità in particolare legati a: • minori disponibilità di prestazioni di 1° livello per lo screening mammografico; • minori disponibilità di prestazioni di 2° livello per lo screening della cervice																			

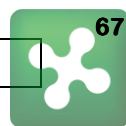


	uterina; • implementazione della proposta di screening HCV; • azioni di miglioramento. ✓ In data 4.12.2025 incontro con la direzione IRCCS San Gerardo per condivisione criticità ed in particolare legate a: • minori disponibilità di prestazioni di 1° livello per lo screening mammografico; • minori disponibilità di prestazioni di 2° livello per lo screening della cervice uterina; • implementazione della proposta di screening HCV; • azioni di miglioramento.	
ATTIVITA' DI SENSIBILIZZAZIONE DELLA POPOLAZIONE TARGET SCREENING	✓ In data 24/01/2025 trasmissione a RL, con prot. ATS 5842/2025, della relazione avente per oggetto "Giornata mondiale contro il cancro 2025-attività di prevenzione" con l'elenco delle iniziative e delle attività proposte dagli erogatori con l'indicazione delle sedi e degli orari di apertura; ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative nelle ASST e nel IRCCS San Gerardo in occasione della giornata mondiale del 4 Febbraio 2025 contro il cancro e apertura di "Punti di accesso ATS screening Oncologici" presso le ASST e l'IRCCS per la gestione appuntamenti e attività di promozione delle campagne di screening della mammella, del colon retto e della cervice uterine a cura degli operatori Centro Screening di ATS Brianza; ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative nelle ASST e nel IRCCS San Gerardo in occasione della Giornata Mondiale del 4 Marzo per la lotta contro l'HPV 2025; ✓ In data 21/02/2025 trasmissione a RL, con prot. ATS 13910/2025, della relazione avente per oggetto "Giornata mondiale per la lotta contro l'HPV 2025-attività di prevenzione" con l'elenco delle attività programmate dagli erogatori con l'indicazione delle sedi e degli orari di apertura; ✓ In data 28/02/2025 partecipazione al tavolo di lavoro "Collegio dei Sindaci" con ordine del giorno: "Illustrazione andamento campagne di screening per la prevenzione della salute"; ✓ In data 7/4/2025 partecipazione del Direttore di SC MPC in qualità di relatore, con intervento dal titolo "Andamento del programma regionale di screening", presso la fondazione IRCCS san Gerardo in occasione della giornata EndoRunner con tema "Prevenzione a cura dei tumori del colon e del retto in Brianza: stato dell'arte 2025". ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative presso le ASST e l'IRCCS San Gerardo in occasione della giornata mondiale della salute del 7/4/2025 e apertura di "Punti di accesso ATS screening Oncologici" presso le ASST e l'IRCCS per incontri informativi e colloqui di orientamento ai percorsi di screening a cura degli operatori Centro Screening di ATS Brianza; ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative nelle ASST e nel IRCCS San Gerardo in occasione della Giornata Mondiale della salute della donna del 22/4/2025; ✓ Predisposizione e diffusione di una Locandina informativa sulle campagne di screening attive nel territorio di ATS Brianza, in collaborazione con la SC Innovazione e Comunicazione, trasmessa ai Sindaci dei comuni del territorio di ATS a seguito degli accordi presi in occasione della partecipazione al tavolo di lavoro "Collegio dei Sindaci" del 28.02.2025; ✓ In data 12/8/2025 Partecipazione alla sagra di San Fermo ad Albiate al fine di sensibilizzare la popolazione all'adesione ai programmi di Screening; ✓ Il 5 e il 6 settembre 2025, in occasione del Gran Premio di Formula 1 di Monza, attività di sensibilizzazione in collaborazione con RL, presso lo stand di ATS Brianza posizionato in area Fanzone; ✓ Avvio dell'azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative nelle ASST e nel IRCCS San Gerardo in occasione del mese di "Ottobre mese della prevenzione oncologica femminile". ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative presso le ASST e l'IRCCS San Gerardo in occasione del mese di Novembre, dedicato alla	100%

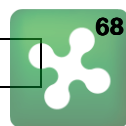
	prevenzione oncologica maschile. ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative presso le ASST e l'IRCCS San Gerardo in occasione della giornata Mondiale del Diabete 2025 – attività di prevenzione del 14.11.2025 ✓ Azione di coordinamento dell'organizzazione delle iniziative presso le ASST e l'IRCCS San Gerardo in occasione della giornata Internazionale per l'eliminazione del Tumore della cervice uterina – organizzazione giornate di prevenzione e vaccinazione, del 17.11.2025.	
FLUSSO DWH	13 flussi inviati /13 flussi da inviare nel periodo come indicato con nota RL Prot. G1.2025.0000854 del 13.01.2025	100% per il periodo
FLUSSI RENCORE	12 flussi inviati /12 flussi da inviare nel periodo Il flusso di novembre verrà inviato nel mese di gennaio 2026 con il flusso di dicembre.	91% per il periodo
Attività di Screening HCV	✓ Copertura regionale: 22,7% ✓ Copertura ATS Brianza: 17,2% (La fonte dati utilizzata è la dashboard regionale residenti, ultimo aggiornamento 30/12/2025)	100% per il periodo
Attività di Screening del carcinoma della Prostata	Percorsi di screening conclusi: 852 assistiti, con i seguenti esiti: ✓ Richiamo a 2 anni: 230 ✓ Richiamo a 5 anni: 506 ✓ Visita urologica: 116 ✓ Percorso di screening in atto: 542 assistiti che hanno compilato il questionario di cui: ✓ In attesa di RMN: 1 ✓ In attesa di validazione PSA: 43 ✓ In attesa del referto urologia: 5 ✓ In attesa di PSA: 461 ✓ In attesa di visita urologica: 30 ✓ In attesa di prenotazione di RMN: 2 (fonte SIGeSP 30/12/2025) Dal 1.12.2025 attivo il nuovo applicativo "ScreenUp-gestione Screening"	
Attività di stesura dei bilanci sociali	✓ In data 26.06.2025 co Prot. 0048859/25, in ottemperanza alla DGR XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" realizzazione del documento "Il Bilancio Sociale dello Screening coloretale"; ✓ Nel mese di settembre 2025 pubblicazione sul sito ATS del documento "Il Bilancio Sociale dello Screening coloretale"; ✓ In data 10.09.2025, 21.11.2025, 16.12.2025 partecipazione agli incontri del gruppo di lavoro regionale per la realizzazione dei documenti "Il Bilancio Sociale dello Screening mammografico" e "Il Bilancio Sociale dello Screening della Cervice uterina" ✓ In ottemperanza alla DGR XII/3720 del 30/12/2024 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" realizzazione dei documenti "Il Bilancio Sociale dello Screening mammografico" e "Il Bilancio Sociale dello Screening della Cervice uterina".	
Sanità penitenziaria	✓ Con nota prot ATS n.0054988/25 del 16.07.2025 relazione a RL avente per oggetto "Implementazione degli screening oncologici ed infettivologici. Relazione 1° semestre 2025. ✓ Con nota prot ATS n.0003696/26 del 16.01.2026 relazione a RL avente per oggetto "Implementazione degli screening oncologici ed infettivologici. Relazione 2° semestre 2025".	

Nel corso del IV trimestre 2025 è proseguita l'attività di Promozione e Monitoraggio dell'Offerta Vaccinale:

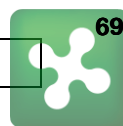
Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Governance vaccinazioni LEA	✓ Monitoraggio tableau RL dell'attività vaccinali	



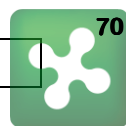
	- con email del 30/1/2025 e in data 30/07/2025 Inviato report coperture ai PLS inviato N. 2 report inviato/N. 2 report da inviare ai PLS del territorio di ATS Brianza, relativo all' Aggiornamento Situazione Vaccinale Residenti ATS Brianza mediante condivisione dei dati con il Dipartimento Cure Primarie delle ASST, tramite utilizzo di apposita piattaforma (nextcloud); ✓ con email del 08/04/2025 N. 1 invio dei dati elaborati e osservazioni alle ASST/1 invio previsto ad ASST Brianza e Lecco; ✓ in data 28 Aprile 2025 N. 1 incontro online con ASST Brianza per evidenza di discrepanza tra SIAVR e Tableau e raccomandazione nella gestione degli irreperibili di tutte le coorti vaccinali; ✓ in data 30 Aprile 2025 N. 1 incontro online con ASST Lecco per evidenza di discrepanza tra SIAVR e Tableau e raccomandazione nella gestione degli irreperibili di tutte le coorti vaccinali; ✓ N. 28 invii alle ASST /28 invii previsti di file dei nuovi nati per l'offerta vaccinale nei primi 90 gg di Vita. ✓ in data 11/09/2025 N.1 Riunione con RL con oggetto l'applicazione delle regole integrative di sistema. ✓ In data 12/12/2025 effettuata n.1 riunione con RL per presentazione del nuovo strumento Tableau e Tableau SAS per la governance delle vaccinazioni.	100%
Governance vaccinazioni dei soggetti fragili splenectomizzati	✓ In data 31/1/2025 richiesta alla SC Epidemiologia dei nominativi dei soggetti splenectomizzati nel IV trimestre 2024 e residenti nel territorio di ATS Brianza ✓ In data 29/4/2025 richiesta alla SC Epidemiologia dei nominativi dei soggetti splenectomizzati nel I trimestre 2025 e residenti nel territorio di ATS Brianza ✓ Controllo nell'applicativo Siavr dell'avvenuta/mancata vaccinazione post-splenectomia ✓ Elaborazione di un report di soggetti non vaccinati post splenectomia e successivo invio alle ASST ✓ in data 15/05/2025 inviato alle ASST N°1 report /1 report da inviare ✓ In data 30/7/2025 richiesta alla SC Epidemiologia dei nominativi dei soggetti splenectomizzati nel II trimestre 2025 e residenti nel territorio di ATS Brianza ✓ in data 30/07/2025 N°1 report inviato alle ASST/1 report da inviare ✓ In data 04/11/2025 richiesta alla SC Epidemiologia dei nominativi dei soggetti splenectomizzati nel III trimestre 2025 e residenti nel territorio di ATS Brianza ✓ in data 10/11/2025 N°1 report inviato alle ASST/1 report da inviare	100%
Governance prima campagna immunizzazione RSV 2024/2025	✓ verifica su Cyberark dei neonati non vaccinati al punto nascita N° 13 report inviati / n° 13 report da inviare alle ASST ✓ N. 5 report inviati/5 report da inviare, di verifica dei nuovi nati inseriti su Cyberark e inoltrati alle ASST per il merge anagrafico delle posizioni NAR e Locale su ARVAX ✓ in data 03/04/2025 e in data 14/04/2025.N. 2 report inviati/n° 2 report da inviare a RL di chiusura campagna RSV con avvenuto merge delle posizioni mancanti effettuati	100%
Vaccinazioni dei Medici Competenti Extra SSN Campagna 2024/2025 e campagna 2025/2026	✓ campagna 2024/2025 Richiesta a PSAL, ISP e PAAPS dell'elenco delle strutture Extra SSN con rispettivi indirizzi email. ✓ Invio della richiesta alle strutture indicate dai dipartimenti/strutture complesse della rendicontazione delle vaccinazioni effettuate. ✓ Acquisizioni informazioni delle somministrazioni effettuate dai medici competenti. ✓ N° 19 caricamenti effettuati/19 caricamenti da effettuare su Cyberark, delle somministrazioni suddivise per azienda. ✓ in data 03/04/2025 N° 1 caricamento /1 caricamento previsto, delle somministrazioni suddivise per azienda su Cyberark ✓ per la campagna 2025/2026, effettuata richiesta di aggiornamento degli elenchi delle strutture extra SSN a PSAL ISP e PAAPS, allargata alle strutture WHP tramite SC Promozione della Salute. ✓ Effettuati n°4 caricamenti di tracciati da medici competenti Extra SSN/ 4 caricamenti da effettuare	100%



Riunioni per campagna antinfluenzale, PANFLU e RSV 2024/2025	Partecipazione ad incontri in modalità TEAMS: ✓ 10/01/2025 riunione avanzamento campagna RSV; ✓ 15/01/2025 riunione PANFLU portale SASHA; ✓ 20/01/2025 riunione presso la DS di ATS per PANFLU; ✓ 12/02/2025 riunione avanzamento campagna RSV; ✓ 14/02/2025 riunione avanzamento campagna RSV; ✓ 31/03/2025 riunione di chiusura campagna RSV e Antinfluenzale.	100%
Governance delle agende covid	✓ N° 39 accessi ai dati delle agende covid effettuati / n°39 delle agende COVID presenti sul territorio.	100%
Governance viaggiatori internazionali e autorizzazione febbre gialla	✓ Individuazione dei nuovi centri vaccinali autorizzati a praticare la profilassi anti febbre gialla e al rilascio del relativo certificato vaccinale per uso internazionale ai fini dell'aggiornamento dei dati del 2025. ✓ Il 21/02/2025 10/03/2025 21/03/2025 effettuazione di numero 3/3 riunioni propedeutiche alla migrazione da SIAVR ad ARVAX e di costituzione dei nuovi gruppi di lavoro per l'unificazione delle procedure "viaggiatori internazionali". ✓ in data 03/04/2025 Invio di 1 report/1 report previsto. ✓ Effettuati n° 18 monitoraggi settimanali sulle agende dei viaggiatori internazionali come da indicazione di RL e successiva attività di governance ✓ in data 8/5/2025 e in data 13/6/2025 partecipazioni tavoli incontri regionali con oggetto la gestione delle agende di gruppo e le modalità di counseling •	100%
Progetto 0-2 anni	✓ In data 21/02/2025 partecipazione alla riunione propedeutica di progetto con ATS Milano (Ente Capofila). ✓ in data 17/03/2025 partecipazione al corso propedeutico di inizio progetto con ISS ✓ Avvio progetto con nota prot. G1.2025.0025019 del 24/06/2025 nel periodo 30/6/2025 al 31/12/2025 ✓ N. 26 accessi effettuati su piattaforma dedicata/N. 26 accessi da effettuare ✓ Effettuati due solleciti ad ASST Lecco per mancato raggiungimento del campione oggetto di analisi in data 23/10/2025 e in data 24/11/2025	100%
Attività di coordinamento finalizzata all'assolvimento del debito informativo con regione Lombardia per il progetto migranti	✓ N.12 invii effettuati/N.12 invii da effettuare dei dati pervenuti dalle strutture ospitanti e dalla Prefettura di Lecco, inerenti le prestazioni di prevenzione erogate ai migranti dalle 2 ASST del territorio e da ATS Brianza.	100%
Coordinamento/governance per attività rivolta alle scuole	✓ in data 19/03/2025 e 17/04/2025 partecipazione 2/2 riunione con RL per miglioramento portale LOVS ✓ Monitoraggio, adempimenti vaccinali dei minori di 16 anni che frequentano le istituzioni scolastiche educative formative secondo decreto legge N.73/2017: • in data 17/2/2025 e 18/2/2025 trasmissione nota, alle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado (980 scuole); • N. 130 scuole che hanno comunicato il cambio del referente/1269 N. scuole insite nel territorio. Caricate 98 richieste su 98 su cyberark • Processati 1142 flussi/1142 flussi da elaborare: le scuole che hanno effettuato il caricamento sono il 79% delle scuole del territorio • in data 13/05/2025 sollecitate 980 scuole non in regola con il caricamento dei dati con nota emessa • in data 06/06/2025 inviata nota per avvio controllo LOVS a 289 scuole per l'infanzia/nidi	100%
Governance - Audit	✓ Effettuate 10 site visite su 10 concordate con ASST Brianza come previsto dal piano "Audit sull'attività di vaccinazione in Regione Lombardia" decreto regionale N. 7222 del 22/05/2019: • il 31/01/2025 CV Monza; • il 21/02/2025 CV Usmate; • il 16/05/2025 CV Limbiate; • il 26/05/2025 CV Lissone e CV Muggio'; • il 13/06/2025 CV Carate Brianza. • Il 31/10 CV Seveso e CV Desio	100%



	• 07/11 CV Seregno • 14/11 CV Brugherio ✓ In data 11/9/2025 Avviato processo di AUDIT con ASST Lecco tramite applicativo Herm Lomb ✓ Effettuate 7 visite su 7 concordate con ASST Lecco come previsto dal piano "Audit sull'attività di vaccinazione in Regione Lombardia" decreto regionale n. 7222 del 22/05/2019: • 25/11/2025 CV Calolziocorte, CV Oggiono e CV Casatenovo • 02/12/2025 CV Bellano e CV Introbio, 19/12/2025 CV Lecco e CV Merate	
Campagne di sensibilizzazione/informative vaccinazioni	✓ In data 17/01/2025 riunione con gli erogatori per la giornata mondiale contro il cancro ✓ il 04/02/2025 partecipazione con attività di coordinamento delle ASST alla giornata mondiale contro il cancro 2025 ✓ il 4/3/2025 partecipazione con attività di coordinamento alla giornata mondiale per la lotta HPV 2025 ed effettuazione di una relazione orale sulla vaccinazione HPV all'evento di sensibilizzazione promosso da ATS nella stessa giornata. ✓ il 13/3/2025 partecipazione con attività di coordinamento alla giornata mondiale del Rene 2025 ✓ Organizzazione delle seguenti giornate di sensibilizzazione: • 22 aprile – Giornata Mondiale Salute della Donna • 24 aprile – Giornata mondiale delle vaccinazioni ✓ Il 5 e il 6 settembre 2025, in occasione del Gran Premio di Formula 1 di Monza, attività di sensibilizzazione in collaborazione con RL, presso lo stand di ATS Brianza posizionato in area Fanzone ✓ Partecipazione con attività coordinamento delle ASST alla Giornata Mondiale del Diabete del 15/11/2025 ✓ Partecipazione con attività di coordinamento delle ASST alla giornata internazionale per l'eliminazione del tumore della cervice uterina 17/11/2025 ✓ Partecipazione con attività di coordinamento delle ASST alla iniziativa "mese dedicato alla prevenzione oncologica maschile" ✓ In data 28/11/2025 inviate email di sensibilizzazione per ulteriore adesione alla campagna vaccinale antinfluenzale inviate a: medici extra SSN per tramite della SC PSAL, aziende WHP per tramite SC Promozione della Salute, UDOSS per tramite direzione socio sanitaria di ATS, alle strutture private accreditate del territorio.	100%
Migrazione da SIAVR ad ARVAX	✓ Partecipazione 1/1 riunione con RL per calendarizzazione passaggio delle funzioni da SIAVR ad ARVAX. ✓ in data 07/05/2025 e in data 28/05/2025 partecipazione a 2/2 incontri con RL propedeutiche alla migrazione da SIAVR ad ARVAX ✓ in data 20/05/2025, 23/5/2025 e 03/6/2025 inoltro alle ASST di N° 3 report/ 3 report previsti ✓ in data 20/6/2025 ,26/6/2025 e 26/9/2025 partecipazione a 3 eventi formativi / 3 previsti Condivisione con le ASST per tramite applicativo nextcloud di elaborazioni di dati di RL, nel dettaglio: ✓ in data 14/07/2025 N. 1 report riguardante gli appuntamenti che non verranno migrati in ARVAX e pendenti in SIAVR ✓ N. 26 report settimanali flusso nuovi nati per controllo inviti e solleciti	
Vaccinazioni nelle UDOSS Conclusione campagna 2024/2025 e avvio campagna 2025/2026	✓ in data 03/04/2025 invio di N. 1 sollecito di allineamento di magazzino effettuato /Sollecito di allineamento di magazzino da effettuare inoltrato alle UDOSS per tramite della DSS ✓ in data 07/04/2025 partecipazione a una riunione con la Direzione Sanitaria di ATS per l'avvio di un tavolo di lavoro per il miglioramento vaccinale nelle UDOSS ✓ in data 10/09/2025 partecipazione a una riunione con la Direzione Socio Sanitaria di ATS e UDOSS per l'avvio della stagione antinfluenzale 2025/2026 ✓ Effettuati 13 monitoraggi settimanali di allineamento dei magazzini virtuali su ARVAX delle UDOSS rispetto alle dosi richieste su 13 monitoraggi da effettuare	100%



	✓ Inviare 16 note di richiesta di bonifica alle UDOSS per magazzini non allineati su 16 da inviare, nonché a 4 UDOSS con richiesta di provvedere alla registrazione tempestiva delle vaccinazioni.	
Sorveglianza delle Agende Pneumococco e Zoster con avvio di Prenota salute	✓ in data 23/05/2025 partecipazione a una riunione con RL via teams per l'avvio di Prenota Salute ✓ N. 26 monitoraggi settimanali effettuati /26 monitoraggi da effettuare	100%
Progetto "The Bridge"	✓ in data 27/05/2025, in data 10/9/2025 e in data 02/10/2025 partecipazione alle riunioni in presenza con la Fondazione The Bridge ETS sul progetto "VaccinAzione: un'opportunità di salute per i soggetti fragili"	100%
Vaccinazione antinfluenzale in età pediatrica in Regione Lombardia	✓ in data 13 giugno 2025 partecipazione al Circular Discussion Forum " Vaccinazione antinfluenzale in età pediatrica in Regione Lombardia" – Milano, effettuata tramite TEAMS	100%
Percorso formativo sulla sorveglianza delle malattie infettive di Regione Lombardia	✓ in data 27/02/2025, 27/03/2025, 08/05/2025, 19/06/2025, 17/07/2025, 18/09/2025 16/10/2025, 13/11/2025, 19/12/2025 partecipazione a N. 9/9 incontri via teams	100%
Data Governance	✓ in data 16/07/2025 partecipazione alla riunione periodica di RL ✓ in data 16/12/2025 partecipazione alla riunione periodica di RL	100%
Condivisione flusso ADP-IFEC	✓ in data 10/07/2025 Effettuata analisi e suddivisione del flusso ADP-IFEC inviato da RL tramite cyberark e condiviso con le ASST (DCP) in data 17/07/2025. ✓ In data 09/10/2025 effettuato secondo invio del flusso ADP IFEC alle ASST	100%
Campagna antinfluenzale, anti covid e anti RSV2025-2026	✓ in data 04/09/2025 Riunione con RL inerente le funzionalità di ARVAX per richiesta delle forniture di vaccini ✓ in data 09/09/2025 Riunione con la direzione strategica di ATS Brianza per la campagna vaccinale antinfluenzale ✓ in data 11/09/2025 Riunione con RL per l'avvio della campagna vaccinale ✓ effettuate due sedute di vaccinazione /due sedute di vaccinazione antinfluenzali e anticovid da realizzarsi a carico della SC MPC in data 20/11/2025 e in data 04/12/2025	100%
MPOX	✓ in data 04/08/2025 2 invii di richieste di apertura agende / 2 richieste da effettuare ai centri IST degli erogatori	100%

Nel corso del IV trimestre 2025 è proseguita l'attività di Prevenzione e Sorveglianza Malattie Infettive:

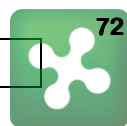
Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Sorveglianza Covid	Proseguizione attività secondo indicazioni ministeriali e regionali: -Ricezione casi su portale ECOVID: n° 2058 -Ricezione e gestione casi in degenza ospedaliera n°330 -Monitoraggio dati assenteismo scolastico: n° assenze rilevate/n° registrazioni effettuate su portale= 26.789 /1.440. Attività sospesa per mancato rinnovo delle indicazioni di RL a Ufficio scolastico regionale e dismissione del portale e-covid per la registrazione delle assenze in ambito scolastico (Nota RL G1.2025.0048977 del 12/12/2025 "Dismissioni Portale ECOVID") Gestione Call-center covid/malattie infettive: prosecuzione attività di supporto informativo e counselling a cittadini-utenti, tramite linea telefonica dedicata	100%
Verifica dell'efficacia e dell'appropriatezza delle attività proprie della SS In ottemperanza al Decreto D. G. Welfare N. 7094 del 15/05/2023	Verifica 100% delle pratiche gestite e riferite a patologie che generano allerta (fonte Premal): -n° pratiche verificate n. 757; Verifica ≥5% delle pratiche che non generano allerta sanitaria: -n° pratiche verificate n. 150 (su un totale di n. 1.980) => 7,6%	100%
In ottemperanza al Decreto D. G. Welfare N. 19287 del 30/12/2022	Sorveglianza delle MTA secondo Procedura "Gestione integrata malattie a trasmissione alimentare" approvata il 26/04/2023 con ID 05446. N° pratiche gestite: 185	100%
Implementazione Sistemi di Sorveglianza Ministeriale Speciale	SEIEVA. Notifica e sorveglianza epatiti virali acute: n° 19 segnalazioni MORONET. Notifica e sorveglianza morbillo: n° 7 segnalazioni MABI. Notifica e sorveglianza malattie invasive batteriche: 101 PORTALE ARBOVIROSI. Notifica e sorveglianza arbovirus: n° 39	100%
Ambulatori screening Mantoux di contatti di caso, e migranti provenienti da Paesi ad alta endemia	Proseguizione di attività ambulatoriale di screening Mantoux, e invio al secondo livello dei soggetti cutipositivi: -n° soggetti screenati: 862 -n° soggetti inviati ad ambulatorio di 2° livello: 201	100%

Inchieste epidemiologiche per HCV positivi a screening	Soggetti positivi rilevati, sottoposti a inchiesta epidemiologica: n° 3 su 3	100%
Piano Pandemico Panflu ATS	-Prosecuzione attività secondo indicazioni ministeriali e regionali; -Partecipazione agli incontri Aziendali/RL per evadere le scadenze indicate dalla RL. Effettuati n° 5 incontri nelle date: - 14/01/2025 - 15/01/2025: incontri preparatori ad incontro con DS tra Referenti/Responsabili Panflu SC Medicina Preventiva nelle Comunità. - 17/01/2025 Incontro con Direzione Sanitaria e altre SC/SSD/SS ATS per la programmazione dell'Audit - 20/01/2025 Incontro con la Direzione Sanitaria e altre SC/SSD/SS ATS per la pianificazione dell'Audit - 08/05/2025 Incontro convocato da RL in plenaria in merito ad esercitazioni pandemiche e audit - 26/09/2025 riunione preparatoria esercitazione Panflu 2025 con Direzione Sanitaria e altre SC/SSD/SS ATS. Altre attività effettuate: - 10/06/2025 stesura relazione relativa all'andamento delle assenze registrate dalle scuole sentinella su portale regionale dedicato - 22/09/2025 aggiornate tutte le azioni di competenza previste dal Piano Pandemico di ATS DELLA BRIANZA in scadenza sul portale S.A.S.H.A (AZIONE_SCH_046, AZIONE_SCH_049, AZIONE_CHK_078, AZIONE_CHK_040, AZIONE_CHK_042, AZIONE_SCH_048, AZIONE_CHK_045), - 26/09/2025 riunione preparatoria esercitazione Panflu 2025 con Direzione Sanitaria e altre SC/SSD/SS ATS. -10/11/2025 Incontro interdipartimentale DIPS – Dipartimento Veterinario per monitorare l'andamento epidemiologico di patogeni respiratori sul territorio / situazione nazionale e confronto su azione prevista dal piano epidemico "Screening su animali e umani"; - 1-2-3/12/2025 esercitazione pandemica come previsto da indicazioni RL 06/2025; - 12/12/2025 aggiornate tutte le azioni di competenza previste dal Piano Pandemico 2025-2026 di ATS DELLA BRIANZA in scadenza sul portale S.A.S.H.A (AZIONE_Focolai e capacità di isolamento)	100%

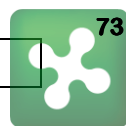
SSD Laboratorio di Prevenzione

Nel corso del IV trimestre 2025 sono proseguite le attività relative ai processi analitici del laboratorio (analisi su campioni ambientali e su campioni biologici di origine umana) e quanto previsto da progetti e obiettivi specifici:

Ambito di attività	Sintesi attività svolte al 31/12/2025	% Raggiungimento Obiettivi DGR XII / 3720/2024
Attività istituzionale	PIC. Il LP dispone di un numero considerevole di metodi analitici accreditati secondo la norma ISO 17025 per il controllo microbiologico; tali metodi sono stati utilizzati per effettuare le analisi richieste dalle strutture del DIPS, nello specifico per la verifica di campioni di: - acque ad uso umano: acque potabili: 732 campioni, per un totale di 1464 analisi. - cassette dell'acqua: 18 campioni e 108 analisi che, secondo indicazioni regionali, devono essere gestite come alimenti quindi con garanzia del diritto alla difesa per il gestore . - acque di piscina: 458 campioni, per un totale di 2748 analisi. - acque di balneazione; è stato completato il controllo per l'anno in corso: 334 campioni e 668 analisi microbiologiche; 118 campioni e 236 analisi per il monitoraggio dei cianobatteri potenzialmente tossici. - acque per la ricerca di legionella, sia per attività programmata (es. scuole, torri di raffreddamento) che per quella legata al riscontro di casi: 945 campioni e analisi, di cui 42 presso sedi di ATS, su richiesta del Servizio Prevenzione e Protezione. - alimenti (comprese le acque minerali) e tamponi di superficie: 238 campioni di alimenti e 44 di acque minerali (analisi microbiologiche 1140 per alimenti e 352 per acque minerali); per 26 campioni sono state effettuate determinazioni in biologia molecolare per la conferma della presenza di microrganismi patogeni e/o loro tossigenicità. Le analisi sono state condotte sia per attività programmata che per indagini legate a sospette MTA (27 episodi con coinvolgimento del LP) nell'ambito delle quali all'analisi degli alimenti è stata affiancata, in alcuni casi, l'indagine ambientale mediante tamponi di superficie su piani di lavoro e attrezzature (21 campioni e 65 analisi microbiologiche). Per i casi di sospette MTA dal 01/03/2025 il LP è stato coinvolto nella pronta disponibilità (sabato, domenica e festivi) per l'accettazione dei campioni e l'esecuzione delle analisi, con garanzia del diritto alla	100%



	difesa ove previsto. Per l'attuazione del piano regionale delle matrici alimentari, gli esiti analitici sono stati restituiti nel rispetto delle tempistiche previste da Regione. Il LP ha collaborato al mantenimento del contratto tecnico unico della rete dei LLP, supportando il DIPs per la restituzione tempestiva del documento sottoscritto dal Direttore di Dipartimento per accettazione. Analisi per Screening colon retto I livello. Sono stati effettuati i test per tutti i 33050 campioni idonei e puntualmente segnalate le non conformità alla struttura competente.	
Attività per clienti esterni	Sono state realizzate le attività rivolte a clienti esterni, sia singoli utenti che rappresentati da altre ATS, ASST e ARPA e altri Enti, sempre e comunque nel rispetto di quanto previsto per la gestione del conflitto d'interesse. In ottica di rete regionale dei LLP, per ATS Insubria, dal mese di febbraio, sono state effettuate diverse analisi nel periodo di chiusura del proprio LP per ristrutturazione, nello specifico su campioni di: acqua per un sospetto caso di MTA (9 analisi, comprese quelle per la ricerca di patogeni potenzialmente implicati), 54 campioni per la ricerca di legionella (per indagini epidemiologiche di casi e per la verifica delle torri di raffreddamento), 5 campioni di acque balneazione (10 analisi microbiologiche e 10 analisi per la conta di cianobatteri e loro tossine) nell'ambito di un progetto di studio del lago di Varese. Per ATS Montagna sono state effettuate analisi per il controllo dei cianobatteri nelle acque di balneazione (6 campioni e 24 analisi). Sono state effettuate tutte le prestazioni analitiche richieste da ARPA (Dipartimento Como e Varese, Dipartimento Lecco e Sondrio, Centro Regionale Monitoraggio Sistemi Idrici) per un totale di 120 campioni e analisi di acque reflue e 209 campioni e analisi di acque superficiali. Controlli ambientali sale operatorie ASST. E' stata completata, secondo il calendario concordato, l'attività di campionamento (n. 268) per le analisi del bioaerosol (n. 668) e di tamponi di superficie (n. 124) nell'ambito della convenzione triennale in essere con l'ASST di BG; in particolare per le sale di cardiocirurgia, con il supporto di analisi in biologia molecolare, è stata esclusa la presenza di <i>Mycobacterium chimaera</i>. La convenzione è stata rinnovata su richiesta di ASST BG per un altro triennio. E' stata stipulata convenzione per analoga attività richiesta da ASST Franciacorta che prevede, oltre alle analisi, il prestito della strumentazione del LP per l'effettuazione dei prelievi e la relativa formazione degli operatori. Controllo acqua riscaldatore sala operatoria cardiocirurgia ASST LC. Sono stati effettuati controlli microbiologici per la determinazione della carica batterica totale, componente psicrofila e mesofila (totale 75 analisi), su 25 campioni di acqua prelevati dal richiedente che ha la necessità di utilizzare gli esiti quale criterio per l'eventuale intervento di manutenzione da parte del fornitore del riscaldatore. Con ASST LC è stata stipulata, per il prossimo anno, specifica convenzione per questa attività e anche per esami sugli endoscopi finalizzati alla verifica dell'efficacia delle procedure di sanificazione. Ispettorato micologico di I livello. All'ispettorato micologico, presso la sede del LP, hanno avuto accesso ad oggi 82 utenti cui è stato garantito, gratuitamente, il riconoscimento dei funghi e adeguata informazione per prevenire intossicazioni.	100%
Attività specifiche	Laboratorio di Micologia di 2° livello. In attuazione del piano di campionamento regionale, sono stati effettuati analisi ufficiali sui campioni di funghi prelevati dai IAN delle ATS (22 campioni e 66 analisi). Sono state inoltre effettuate indagini per sospette intossicazioni da consumo di funghi (4 campioni e 8 analisi), verificatisi sul territorio di ATS Brianza e di altre ATS, per il consumo di funghi congelati. Identificazione a fini epidemiologici di ceppi di salmonella di origine umana. Sono state effettuate tutte le identificazioni sierologiche (68) e molecolari (13) richieste per 68 ceppi di salmonella pervenuti al LP dalle strutture ospedaliere del territorio della provincia di Lecco. Come richiesto dal centro di coordinamento Enter-Net di ISS, il LP da quest'anno, oltre a farsi carico dell'identificazione sierologica e dell'invio di ceppi di salmonella, riceve, gestisce e invia anche ceppi di altri enterobatteri patogeni da isolamento umano, quali <i>Campylobacter</i>, <i>Shigella</i> e <i>Yersinia</i>. Progetto MISSION monitoraggio ambientale scuole (PNRR). Il LP, che è stato coinvolto nel progetto dalla UOML di ASST Brianza, ha effettuato 12 campionamenti	100%



	e le relative determinazioni del bioaerosol (54 analisi) presso una scuola del territorio della provincia di Lecco e una del territorio di Monza Brianza. Il progetto verrà ripreso nel 2026 dopo alcuni interventi, strutturali e organizzativi, ai fini di valutarne l'efficacia. Controlli ambientali presso studi odontoiatrici. La SC ISP ha avviato un progetto sul controllo ambientale (tamponi di superficie e bioaerosol) di queste strutture per raccogliere dati utili alla definizione di criteri per la valutazione del rischio, in base alla quale effettuare in futuro controlli programmati. Nell'ambito di questa attività sono pervenuti al LP 198 campioni e sono state effettuate 363 determinazioni per legionella, tamponi superficiali, bioaerosol.	
Debiti informativi e rete regionale dei LLP	Flusso ministeriale NSIS-RaDISAN. Per l'invio dei dati relativi al 2025, il Ministero della Salute ha inviato mail del 20/02/2025, con la quale ha trasmesso l'aggiornamento dei documenti di riferimento, comunicato l'apertura ufficiale del caricamento dei dati e confermato le tempistiche di rendicontazione (entro la fine di ogni bimestre, i dati del bimestre precedente). Il LP ha completato l'invio dei dati dal primo al quinto bimestre entro scadenza (30/04, 30/06, 31/08, 31/10, 31/12) e ha puntualmente inviato le relative comunicazioni alla UO Prevenzione DG Welfare per l'esito del caricamento. Tavolo di lavoro per la programmazione nazionale ed esecuzione delle attività di campionamento e analisi inerenti ai controlli microbiologici sugli alimenti. Il responsabile del LP, su richiesta di regione, ha garantito la partecipazione al tavolo che ha effettuato numerosi incontri per l'aggiornamento delle linee guida ai sensi del D Lgs. 625/2017; l'attività è stata formalizzata con decreto del Ministero della Salute 50382-17/12/2025-DGISAN-MDS-P. Flusso regionale Impres@-BI. Garantita la trasmissione mensile al DIPS degli esiti analitici relativi ai campioni di acque potabili, di piscina, superficiali e per ricerca legionella, per il caricamento nel sistema regionale. Realizzazione del LIMS regionale dei Laboratori di Prevenzione. Il Responsabile del LP, e un suo collaboratore individuato per questa attività, hanno regolarmente partecipato ai numerosi incontri, sia del gruppo di coordinamento regionale (istituito con decreto n. 9455 del 21/06/2024) che di gruppi ristretti attivati su specifici argomenti, contribuendo alla discussione e dando puntualmente riscontro alle richieste di dati utili alla strutturazione del LIMS. Per LP ATS Brianza, il rilascio del nuovo gestionale è previsto entro giugno 2026. Rete regionale LLP e armonizzazione delle procedure. E' stata garantita la partecipazione a tutti gli incontri (n. 5) e la collaborazione per le attività richieste.	100%

Prevenzione Veterinaria

Secondo le linee strategiche che sono trasmesse da regione Lombardia per l'anno 2025, in particolare il Decreto DGW n. 2763 del 28/02/2025, il Dipartimento Veterinario di ATS Brianza ha predisposto il Piano Integrato Aziendale della Prevenzione Veterinaria (PIAPV) approvato con Delibera n. 132 del 26/03/2025, dove viene esplicitata nell'analisi di contesto una valutazione dell'attività dell'anno 2024, con le relative criticità e la programmazione di tutte le attività di controllo dell'anno 2025, anche in relazione alla situazione epidemiologica territoriale.

Nelle seguenti tabelle si relaziona sullo stato delle attività programmate al 31/12/2025:

Dipartimento Veterinario e Sicurezza degli Alimenti di Origine Animale

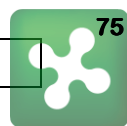
Raggiungimento generale Obiettivi PIAPV 2024	108,85%
n. Obiettivi	138

SC Sanità Animale

Raggiungimento Obiettivi PIAPV	115,02%
n. Obiettivi	31

Dettaglio Obiettivi di Struttura

n.	Obiettivo	Udm	OB	TOT	%
1	Controlli dei sistemi di identificazione e registrazione dei bovini	n allevamenti	21	22	100,00%
2	Controlli dei sistemi di identificazione e registrazione degli ovicapri	n allevamenti	30	29	96,67%
3	Controlli dei sistemi di identificazione e registrazione dei suini	n allevamenti	3	3	100,00%
4	Controlli dei sistemi di identificazione e registrazione degli equidi	n allevamenti	43	43	100,00%
5	Controlli dei sistemi di identificazione e registrazione degli apistici	n allevamenti	22	21	95,45%
6	Controlli in materia di Anagrafe degli stabilimenti avicoli	n allevamenti	1	1	100,00%
7	Controlli del sistema di identificazione e registrazione degli stabilimenti di Lagomorfi	n allevamenti	1	1	100,00%
8	Controlli del sistema di identificazione e registrazione degli stabilimenti di Camelidi	n allevamenti	1	1	100,00%
9	Controlli del sistema di identificazione e registrazione degli stabilimenti di Elicicoltura	n allevamenti	1	1	100,00%
10	Controlli del sistema di identificazione e registrazione degli stabilimenti di Acquacoltura	n allevamenti	1	1	100,00%
11	Controlli per TBC (tubercolosi) negli allevamenti bovini da riproduzione	n allevamenti	70	95	135,71%
12	Controlli per Brucellosi negli allevamenti bovini da riproduzione	n allevamenti	70	71	101,43%
13	Controlli per Leucosi negli allevamenti bovini da riproduzione	n allevamenti	70	70	100,00%
14	Controlli per IBR (Rinotracheite infettiva bovina) negli allevamenti bovini da riproduzione	n allevamenti	50	53	106,00%
15	Controlli per Paratubercolosi negli allevamenti bovini da riproduzione	n allevamenti	26	39	150,00%
16	Piano di sorveglianza e controllo nei confronti della Blue Tongue (sentinella - bovini)	n allevamenti	184	213	115,76%
17	Controlli per Brucellosi negli allevamenti ovicapri	n allevamenti	180	207	115,00%
18	Allevamenti suini Controllo sierologico malattia di Aujeszky	n controlli	22	33	150,00%
19	Controlli di Biosicurezza negli allevamenti suini	n allevamenti	22	24	109,09%
20	Attività formative per Peste Suina Africana, Biosicurezza suina nei confronti degli Stakeholder (Allevatori, Veterinari, Polizie Prov. Locali)	n allevamenti	2	2	
21	Piano di sorveglianza e controllo nei confronti dell'influenza Aviaria	n allevamenti	45	124	275,56%
22	Profilassi salmonellosi negli allevamenti avicoli	n controlli	42	43	102,38%
23	Controlli di biosicurezza negli allevamenti avicoli	n allevamenti	33	37	112,12%
24	Api, Piano di sorveglianza per la ricerca di Aethina tumida	n allevamenti	3	3	100,00%
25	Api, Piano di controllo per la ricerca di Varroasi	n allevamenti	11	11	100,00%
26	Supervisione sui controlli condizionalità e I&R	n allevamenti	13	16	123,08%
27	Supervisione sui controlli di biosicurezza avicola e suina	n allevamenti	5	5	100,00%



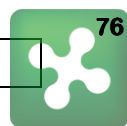
28	Piano Formazione 2024: eventi formativi	n eventi	3	3	100,00%
29	Controlli ufficiali Interdipartimentali (ATS Isubria)	n controlli	2	2	100,00%
30	Garantire i tirocini accademici dei percorsi di formazione pre e post-laurea dell'area Veterinaria	n tirocinanti	NDaP	0	NA
31	Piano Nazionale Residui in allevamento (campionamenti su animali)	n allevamenti	92	88	95,65%

SC Igiene degli Alimenti di Origine Animale

Raggiungimento Obiettivi PIAPV	102,21%
n. Obiettivi	48

Dettaglio Obiettivi di Struttura

n.	Obiettivo	Udm	OB	TOT	%
32	N° Audit presso gli stabilimenti riconosciuti (>40% Isp.)	Audit Riconosciuti	115	116	100,87%
33	N° di audit sui registrati 3% CU registrati	Audit Registrati	7	7	100,00%
34	Verificare le azioni correttive attuate dagli OSA in caso di NC rilevate, entro 15 gg dal termine stabilito, anche prorogato, in almeno il 90% dei casi	Chiusure NC Entro 15 gg Lavorativi	146	146	100,00%
35	Dematerializzazione dei controlli tramite l'utilizzo di SC e della firma grafometrica	Ispezioni e Audit	246	375	152,75%
36	Predisporre e attuare un programma di formazione del personale addetto ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali (2 corsi per un totale di 10 giornate)	Giornate di Formazione	10	10	100,00%
37	Garantire i tirocini accademici dei percorsi di formazione pre e post-laurea dell'area Veterinaria	Personale	7	9	128,57%
38	Ispezioni Interdipartimentali (ATS MONTAGNA) VET.	Ispezioni	2	2	100,00%
39	Inserimento in SIV dei C.U. programmati sui registrati entro 30 gg LC/MZ	CU	233	240	103,00%
40	Inserimento in SIV dei C.U. programmati sui riconosciuti entro 30 gg LC/MZ	CU	258	260	100,78%
41	Piano Alimenti LLGG	n. Campionamenti	476	474	99,58%
42	Piano Indirizzi regionali additivi (AA) e aromi (AR) alimentari - campionamenti su matrici	n. Campionamenti	12	12	100,00%
43	Piano Indirizzi regionali additivi (AA) e aromi (AR) alimentari - controlli documentali e di identità	n. controlli	4	4	100,00%
44	Piano regionale di controllo ufficiale sugli alimenti e i loro ingredienti trattati con radiazioni ionizzanti	n. Campionamenti	2	2	100,00%
45	Programma di residui di fitosanitari in alimenti	n. controlli	41	41	100,00%
46	AMR_2025: campionamenti	n. Campionamenti	12	12	100,00%
47	AMR_2025: campionamenti al macello	n. Campionamenti	1	1	100,00%
48	Piano della rete regionale di sorveglianza della radioattività ambientale solo LECCO	n. Campionamenti	7	7	100,00%
49	Piano regionale di controllo ufficiale di contaminanti e tossine vegetali naturali negli alimenti	n. Campionamenti	39	39	100,00%



50	Piano regionale integrato di monitoraggio di contaminanti agricoli e tossine vegetali naturali in alimenti non regolamentati	n. Campionamenti	2	2	100,00%
51	Campionamenti UVAC (programmati e straordinari non PNR)	n. partite campionate	19	19	100,00%
52	Campionamenti MSU /Sospetto / Emergenza	n. Campionamenti	128	128	100,00%
53	Campionamenti BSE	n. Campionamenti	66	66	100,00%
54	Interventi con altre / a seguito di richieste di altre Autorità Competenti in materia di sicurezza alimentare (ICQRS - Capitaneria di Porto- Carabinieri - Polizia stradale - Polizia Comunale - Forestale)	n. Campionamenti / sopralluoghi	7	7	100,00%
55	Piano di monitoraggio zoonosi (salmonella) 2025	n. Campionamenti	60	60	100,00%
56	Controlli sui registrati	Ispezioni/Audit	233	240	103,00%
57	Ispezioni Vet in OSA Riconosciuti	n. Ispezioni	133	134	100,75%
58	Ispezioni Vet in OSA Riconosciuti e Designati PSA	n. Ispezioni	8	8	100,00%
59	Audit OSA Riconosciuti	Audit	115	116	100,87%
60	Supervisioni minori VET "verifiche in tempo reale"	Supervisioni	16	16	100,00%
61	Scrapie ovini e caprini al macello	n. Campionamenti	215	216	100,47%
62	Ispezioni benessere durante la Macellazione	n. Ispezioni	48	48	100,00%
63	Ispezioni benessere per la Festa del Sacrificio	n. Ispezioni	6	6	100,00%
64	Ispezioni benessere al Trasporto (< o > 8 ore)	n. Ispezioni	64	70	109,38%
65	Audit interni (verifiche a priori)	n. Audit	2	2	100,00%
66	Verifiche interne a posteriori vet. 5%	Verifiche	16	19	118,75%
67	Verifiche interne a posteriori Tdp 5%	Verifiche	16	16	100,00%
68	Verifiche interne posteriori allerta TdP 20%	Verifiche	4	4	100,00%
69	Segnalazioni MTA con possibile ambito veterinario	Verifiche delle segnalazioni	76	76	100,00%
70	Interventi a seguito di segnalazioni MTA in ambito veterinario	Sopralluoghi e/o campionamenti	18	18	100,00%
71	CHECK SCORE CARD	n° compilate	55	55	100,00%
72	Piano Carni equine	n. Campionamenti	2	2	100,00%
73	Check-list I&R	n. Ispezioni in BDN	47	45	95,74%
74	PNR mirato - ricerca dei residui negli animali e in alcuni prodotti di origine animale in regione lombardia	n. Campionamenti	312	306	98,08%
75	PNR Sorveglianza - ricerca dei residui negli animali e in alcuni prodotti di origine animale in regione lombardia	n. Campionamenti	22	22	100,00%
76	PNR mirato - Extrapiano	n. Campionamenti	0	0	NA
77	PNR piano mirato produzione altri Stati Membri 2025	n. Campionamenti	7	7	100,00%
78	Piano istologico: campionamenti	n. Campionamenti	9	8	88,89%

SC Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni zootecniche

Raggiungimento Obiettivi PIAPV	110,15%
n. Obiettivi	42

Dettaglio Obiettivi di Struttura

n.	Obiettivo	Udm	OB	TOT	%
79	N° Audit generici presso gli stabilimenti riconosciuti (40%)	n. Audit	25	41	164,00%
80	Verifica Risoluzione NC entro 15gg lavorativi	n. Controlli	NDaP	38	100,00%
81	Piano Formazione Personale - Ob. Esclusivo Regole	Eventi Formativi	1	1	100,00%
82	Dec. n° 14023/2022 - Benessere Animale	n. esposti	NDaP	16	NA
83	Supervisione controlli condizionalità (100% NC + 10% altri)	n. Supervisioni	1	0	0,00%
84	Piano Integrato Controlli con altre Autorità Competenti	n. Controlli	6	5	83,33%
85	Supervisione Vet (verifiche sul campo in tempo reale)	n. Supervisioni	2	2	100,00%
86	Supervisione TdP (verifiche sul campo in tempo reale)	n. Supervisioni	4	2	50,00%
87	Supervisione Vet (supporto export vs Paesi Terzi)	n. Supervisioni	2	2	100,00%
88	Supervisione Vet (verifiche a posteriori)	n. Supervisioni	20	14	70,00%
89	Supervisione TdP (verifiche a posteriori)	n. Supervisioni	10	8	80,00%
90	Piano controlli interdipartimentali con ATS Insubria	n. Controlli	6	5	100,00%
91	Piano Farmacosorveglianza	n. Controlli	68	65	95,59%
92	Piano Benessere Animale	0	47	31	65,96%
93	Piano Alimentazione Animale	n. Controlli	59	58	98,31%
94	Piano Alimentazione Animale	n. Controlli	39	39	100,00%
95	Piano Sottoprodotti di Origine Animale SOA	n. Campionamenti	109	102	93,58%
96	Piano Latte Crudo - Distributori	n. Controlli	37	42	113,51%
97	Piano Latte Crudo - Distributori	0	27	26	96,30%
98	Piano Latte (mungitura)	0	10	16	160,00%
99	Piano Latte - Aflatossina M1	0	2	2	100,00%
100	Piano Latte - Str. Agalactiae (solo per alpeggio)	n. Controlli	20	20	100,00%
101	Piano Latte - Verifica autocontrollo (Reg CE 853)	n. Campionamenti contare per analiti	40	240	600,00%
102	Piano Cisterne Latte Nazionali	n. Controlli	20	32	160,00%
103	Piano Cisterne Latte Comunitarie	0	9	13	144,44%
104	Piano UVAC	0	11	19	172,73%
105	Piano STEC ATS (latte)	n. Campionamenti	9	8	88,89%
106	Piano STEC ATS (cagliata)	n. Campionamenti	8	35	437,50%
107	Piano PBL Riconosciuti (Ispezioni)	n. Campionamenti	10	10	100,00%
108	Piano PBL Riconosciuti (Audit)	n. Campionamenti	2	2	100,00%
109	Piano PBL Registrati (Ispezioni)	0	30	29	96,67%
110	Piano PBL Registrati (Audit)	0	21	17	80,95%
111	Piano LLG (Latte e PBL)	0	12	12	100,00%

112	Piano Contaminanti	0	2	2	100,00%
113	Piano Fitofarmaci	0	0	153	0,00%
114	Piano PNR (Latte e Acqua)	0	0	1	0,00%
115	Piano Alpeggi	0	0	9	0,00%
116	Piano Alpeggi	n. Campionamenti	68	63	92,65%
117	Piano Riproduzione Animale	0	34	33	97,06%
118	Digitalizzazione dei documenti dei controlli ufficiali	0	34	34	100,00%
119	Piano Condizionalità (Trascinamento+Rafforzata)	n. Controlli	6	7	116,67%
120	Piano Alpeggi solo Lecco	n. Campionamenti	11	16	145,45%

SC Igiene Urbana Veterinaria

Raggiungimento Obiettivi PIAPV	113,20%
n. Obiettivi	5

Dettaglio Obiettivi di Struttura

n.	Obiettivo	Udm	OB	TOT	%
121	Piano di controllo sull'Anagrafe degli animali d'Affezione presso le strutture sanitarie veterinarie	n. Controlli	24	31	129,17%
122	Farmacosorveglianza in strutture veterinarie Monza	n. Controlli	17	21	123,53%
123	Piano di controllo sulle strutture adibite al ricovero di animali d'affezione: controlli presso i canili e strutture private	n. Controlli	34	32	94,12%
124	Piano Leishmaniosi	Mod. A, Traces, schede LP	NDaP	11	NA
125	Monitoraggio Leishmaniosi	n. Prelievi	NDaP	99	NA

SSD Export Paesi Terzi

Raggiungimento Obiettivi PIAPV	113,14%
n. Obiettivi	12

Dettaglio Obiettivi di Struttura

n.	Obiettivo	Udm	OB	TOT	%
126	Predisporre e attuare un programma di formazione del personale addetto ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali	Incontri di formazione	4	4	100,00%
127	Dematerializzazione dei controlli Export PT tramite l'utilizzo della firma grafometrica	Ispezioni e audit	100	513	513,00%
128	Piano di sorveglianza per la ricerca Listeria monocytogenes e Salmonella spp. da prodotti (RTE PROD_RISK e RTE PROD_RAND)	n. Campionamenti	31	31	100,00%
129	Piano di monitoraggio della contaminazione da Listeria monocytogenes in prodotti e ambienti di lavorazione (RLm)	n. Campionamenti	80	80	100,00%
130	Ispezioni PT in OSA Riconosciuti	n. Ispezioni	18	23	127,78%
131	Audit PT in OSA Riconosciuti	n. audit	16	16	100,00%

132	Controlli Pre-operativi impianti USA	n. Ispezioni	72	70	97,22%
133	Controllo routinario ex daily inspection impianti USA	n. Ispezioni	NDaP	748	NA
134	SUPERVISIONI USA	n. Supervisioni	14	14	100,00%
135	Check list annuale di conformità /ricertificazione degli stabilimenti iscritti liste export PT	n. ricertificazioni	16	16	100,00%
136	Relazione annuale di conformità degli stabilimenti iscritti export USA	n. Controlli	6	7	116,67%
137	Valutazioni di competenza tecnica dei supervisori	n. Controlli	2	2	100,00%

Servizio Farmaceutico

Vigilanza e controlli Farmaceutici

FARMACIE E DISPENSARI FARMACEUTICI

Ambito di attività Piano Controlli 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25				
Ispezioni ordinarie: secondo le modalità previste dalla normativa vigente vengono effettuate tramite la Commissione Ispettiva di Vigilanza sulle Farmacie, nominata con decreto di ATS Brianza n. 217 del 26.05.23, visite ispettive in presenza presso le farmacie/dispensari del territorio con preavviso di almeno una settimana. Ispezioni Straordinarie: In caso di segnalazioni pervenute in ATS Brianza o verifica delle prescrizioni impartite, viene svolta l'attività di Vigilanza Ispettiva Straordinaria senza preavviso mentre, al fine del rilascio di autorizzazioni per nuove aperture /trasferimento/ampliamento locali farmacie e dispensari viene svolta l'attività di Vigilanza Ispettiva Preventiva. Al fine del rilascio di autorizzazioni per aperture, trasferimento o ampliamento locali farmacie e dispensari, viene svolta l'attività di Vigilanza Ispettiva Preventiva.	In base al Piano Controlli 2025 il numero totale delle farmacie/dispensari da ispezionare nel corso del 2025 è di n.168/336 farmacie e n. 6/12 dispensari (ispezione ordinaria). Al 31.12.2025 sono state eseguite le seguenti attività in loco: <table border="1"> <thead> <tr> <th>FARMACIE</th><th>DISPENSARI</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>N. ISPEZIONI ORDINARIE 168 N. ISPEZIONI STRAORDINARIE 6 N. ISPEZIONI PREVENTIVE 6</td><td>N. ISPEZIONI ORDINARIE 7</td></tr> </tbody> </table> Dalla tabella si evidenzia il raggiungimento dell'obiettivo dell'attività di vigilanza sulle farmacie/dispensari del territorio rispetto alla programmazione stabilita nel Piano Controlli 2025.	FARMACIE	DISPENSARI	N. ISPEZIONI ORDINARIE 168 N. ISPEZIONI STRAORDINARIE 6 N. ISPEZIONI PREVENTIVE 6	N. ISPEZIONI ORDINARIE 7
FARMACIE	DISPENSARI				
N. ISPEZIONI ORDINARIE 168 N. ISPEZIONI STRAORDINARIE 6 N. ISPEZIONI PREVENTIVE 6	N. ISPEZIONI ORDINARIE 7				

VENDITA ON LINE DI MEDICINALI

Ambito di attività Piano Controlli 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25				
L'attività consiste nel controllo del 50% delle strutture del territorio di ATS Brianza erogatrici di farmaci tramite la vendita "on line". E' stato pianificato il controllo di n. 2/4 Farmacie autorizzate alla vendita on line e n. 3/6 Parafarmacie autorizzate alla vendita on line. Il controllo viene effettuato senza preavviso, da remoto, a campione, con lo scopo di stabilire se il sito di "vendita on line" autorizzato risponda ai requisiti dell'art.112 quater del D.lvo 219/2006 e smi.	Al 31.12.2025 sono state eseguite le seguenti attività in loco: <table border="1"> <thead> <tr> <th>FARMACIE</th><th>PARAFARMACIE</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>n. ispezioni da remoto 2/4</td><td>n. ispezioni da remoto 3/6</td></tr> </tbody> </table> Dalla tabella si evidenzia il completamento dell'attività di vigilanza sulla vendita on- line delle farmacie/parafarmacie del territorio rispetto alla programmazione stabilita nel Piano Controlli 2025.	FARMACIE	PARAFARMACIE	n. ispezioni da remoto 2/4	n. ispezioni da remoto 3/6
FARMACIE	PARAFARMACIE				
n. ispezioni da remoto 2/4	n. ispezioni da remoto 3/6				

PARAFARMACIE

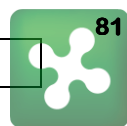
Ambito di attività Piano Controlli 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25
L'attività consiste nel controllo in presenza degli esercizi commerciali "parafarmacie/corner" autorizzati alla vendita di SOP/OTC, tramite visita ispettiva, al fine di garantire la sussistenza dei requisiti minimi previsti dal DM 9/03/2012 attraverso le seguenti modalità: Vigilanza ispettiva ordinaria su richiesta di nuova apertura e/o trasferimento locali Vigilanza ispettiva straordinaria a seguito di segnalazioni pervenute in ATS Brianza	Nel corso dell'anno 2025 sono state eseguite n. 3 ispezioni ordinarie a seguito di istanze pervenute per le aperture di nuove parafarmacie e n. 2 ispezioni straordinarie. Nel complesso è stato rispettato quanto stabilito nella programmazione del Piano Controlli 2025 in merito all'attività di vigilanza sulle parafarmacie.

DEPOSITI/GROSSISTI DI MEDICINALI

Ambito di attività Piano Controlli 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25
L'Attività consiste nel controllo, in presenza, dei grossisti/depositi di medicinali del territorio secondo le modalità previste dalla normativa vigente (D.L.vo n.219/06). Ai sensi della DGR n. XI/1046 DEL 17/12/2018 al punto 7.1.15 "Vigilanza su depositi e grossisti", i grossisti devono essere ispezionati almeno una volta ogni 2 anni ed i depositi almeno una ogni 5 anni. Con il piano controlli 2025/26 in coerenza con la DGR sopra menzionata si prevede di ispezionare 0/1 depositi e n.4/11 grossisti.	L'attività di vigilanza ordinaria ai Grossisti pianificata nel Piano Controlli 2025 è stata svolta a partire dal mese di ottobre 2025 e sono state eseguite in totale n. 7 ispezioni in loco, di cui n. 1 straordinaria, n. 4 ordinarie e n. 2 preventive. Le due ispezioni preventive sono state svolte a seguito di nuove richieste di autorizzazione alla distribuzione all'ingrosso di medicinali (ai sensi del D.Lgs 219/06). Si evidenzia il completamento dell'attività di vigilanza sui grossisti/depositari di medicinali del territorio rispetto alla programmazione stabilita nel Piano Controlli 2025.

CONSTATAZIONE E AFFIDO DEI FARMACI STUPEFACENTI SCADUTI PRESSO FARMACIE, RSA/RSD, AMBULATORI VETERINARI, SERT, STRUTTURE OSPEDALIERE.

Ambito di attività Piano Controlli 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25



L'attività consiste nella constatazione e affidamento stupefacenti a carico delle farmacie, strutture sanitarie e socio sanitarie del territorio di ATS Brianza, detentrici di farmaci stupefacenti. Si prevede l'evasione di almeno il 20% delle richieste di affidamento stupefacenti pervenute da parte delle strutture nel corso dell'anno 2025.	Al 31.12.25 sono state eseguite le seguenti attività: - n. 105/105 constatazione e affidamento stupefacenti effettuati in loco presso le Farmacie territoriali. - n. 5/5 constatazione e affidamento stupefacenti effettuata presso le ASST del territorio - n. 18/18 constatazione e affidamento stupefacenti effettuata presso le RSA del territorio • n. 1/1 constatazione e affidamento stupefacenti presso Azienda privata (con prelievo di campioni da esaminare). Il campionamento viene effettuato da un tecnico di prevenzione di ATS Brianza, componente della commissione, attraverso il prelievo di 3 campioni da destinare, successivamente, all'analisi qualitativa presso un laboratorio per l'identificazione (conferma) delle sostanze da smaltire. Si evidenzia il raggiungimento dell'obiettivo dell'attività di affidamento stupefacenti presso le strutture sanitarie e socio sanitarie del territorio rispetto alla pianificazione stabilita nel Piano Controlli 2025.

CONTROLLO ARMADIO FARMACEUTICO RSA/RSD.

Ambito di attività Piano Controlli 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25
L'attività consiste nella verifica della corretta gestione dell'armadio farmaceutico della struttura socio-sanitaria e della documentazione da conservare obbligatoriamente presso la struttura. L'attività si svolge contestualmente alla constatazione e affidamento stupefacenti a carico delle strutture sanitarie e socio sanitarie del territorio di ATS Brianza, detentrici di farmaci stupefacenti. Si prevede il controllo del 20% delle strutture che hanno fatto richiesta di affidamento stupefacenti.	Al 31.12.2025 sono stati controllati n. 7 armadietti farmaceutici presso le RSA/RSD del territorio. Si evidenzia il raggiungimento dell'obiettivo dell'attività di controllo presso le strutture sanitarie e socio sanitarie del territorio in coerenza alla pianificazione stabilita nel Piano Controlli 2025.

SANZIONI 2025

Tabella descrittiva delle difformità riscontrate, violazioni contestate presso le strutture erogatrici di farmaci sul territorio di ATS Brianza.

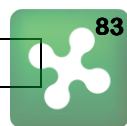
OGGETTO IRREGOLARITA'	TIPO DI STRUTTURA	RIFERIMENTO NORMATIVO	VALORE NEL CASO DI SANZIONE (Ex art.16 L.689/81 è ammessa la somma più favorevole al trasgressore, pari al doppio del min o a un terzo del max della sanzione edittale prevista)	INVIO AD ALTRI UFFICI O ORGANI PER COMPETENZA	NUMERO NON CONFORMITA'
Irregolarità nella dispensazione/ prescrizione del farmaco	Farmacia	art. 45, commi 1 e 3, in relazione all'art. 43, del D.P.R. 309/90 e ss.mm.ii	200,00		3
Irregolarità nella detenzione dei farmaci obbligatori	Farmacia	art. 123 comma 1 lett. a del R.D. 1265/1934 (TULS) e art. 34 del R.D.	20,66		1

		n. 1706/1938 "Approvazione del regolamento per il servizio farmaceutico").ss.			
Anomalie registro entrata-uscita (ex art 60 DPR 309/90)	Farmacia	art. 60 DPR 309/1990 e smi	500,00		1
Irregolarità di ricette ministeriale a ricalco (RMR)	Farmacia	art. 43 comma 3, lett. b e c, del D.P.R. 309/1990	400,00		5
Mancata comunicazione cessazione/assunzione nuovo collaboratore farmacista	Farmacia	Art. 12 del DPR 1275/71	3.098,74		5
Mancata conservazione in "Originale" della ricetta	Farmacia	art. 45 comma 5, in relazione all'art 43 commi 1 e 4 del DPR 309/90	—	—	0
Mancata spedizione ricetta nel termine di 30 gg	Farmacia	art. 45, commi 6-bis e 8 del D.P.R. 309/90 e s.m.i	—	—	0
Turni di servizio	Farmacia	art. 91 comma 12 della Legge Regionale n. 33/2009, modificata dalla Legge regionale n. 6/2017	—	—	0
Omissa detenzione del 90% dei medicinali in possesso di una AIC	Grossista	Art. 18 e art. 105 del D.LGS 219/2006	6.000,00		1
Croce verde spenta	Farmacia	Art. 93 comma 2 della L. 33/2009	200,00		1
Irregolarità N.B.P.	Farmacia	Art. 8 e 10 del D.M. dell'8/11/2003 e dell'art. 37 del R.D. n. 1706/38	3.098,74		1

Farmaceutica convenzionata

CONTROLLI DPC FARMACEUTICA CONVENZIONATA (Distribuzione per Conto)

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività Svolta 2025



Le Farmacie di comunità effettuano la Distribuzione Per Conto (DPC) sia dei medicinali A-PHT, ai sensi della DGR 796/2018, aggiornata dalla DGR 1164/2023, che dei dispositivi per automonitoraggio glicemico ex DGR 1445/2019 aggiornata dalla DGR 5925/2022. Il processo di erogazione (medicinali e dispositivi), avviene per il tramite dell'applicativo WebDPC, dietro prescrizione medica.

Il controllo viene effettuato sulle ricette/moduli non contabilizzati ovvero nello stato di ricetta/modulo "aperta" o "spedita", al fine di verificare l'applicazione degli accordi regionali di cui alle già citate DGR e del nuovo ACN entrato in vigore il 06 marzo 2025 "Accordo collettivo nazionale per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private". Le risultanze di tali controlli possono comportare l'addebito pari al costo di acquisto del farmaco/dispositivo per automonitoraggio glicemico sostenuto da ATS al momento dell'ordine DPC da parte della farmacia.

L'attività si svolge da remoto tramite l'applicativo on-line WebDPC, portale Farmavision e GPI.

E' stata seguita l'estrazione in Web-DPC delle ricette "aperte" o "chiuse" che risultano spedite ma non contabilizzate in webdpc da oltre 1 anno, riferite al 2023. Sono risultate n.6 aperte e n.5 chiuse, non contabilizzate, n.11 totali. (tab.1).

Sono state verificate n.45 ricette/moduli web rimasti "aperti" in WEB-DPC su segnalazione spontanea di 21 farmacie di ATS. (tab.2)

E' stata verificata la spedizione/contabilizzazione delle stesse in Farmavision e richiesto informazioni alle farmacie interessate e valutate le motivazioni addotte. Gli esiti dei controlli sono stati comunicati alle farmacie via PEC, con l'addebito in alcuni casi, del costo dei farmaci/dispositivi per il diabete nella successiva DCR. E' stata richiesta al gestore WEB-DPC l'eliminazione di tutte le ricette/moduli irregolari.

Inoltre, mensilmente, sono state effettuate estrazioni da webdpc delle quantità di farmaci/dispositivi erogati dalle farmacie di ATS Brianza e confrontate con le rendicontazioni mensili effettuate da ATS BG capofila al fine della corretta liquidazione delle fatture emesse da quest'ultima. Il controllo è stato effettuato da remoto, attraverso i portali Web-DPC e Contabilità GPI.

Tab.1

INDICATORE	estratte/verificate 2025	RAGGIUNTO 2025
N.ricette estratte-riferite anno 2023 - "aperte" o "chiuse" non contabilizzate da oltre 1 anno	11/11	100%

Tab.2

INDICATORE	Pervenute/verificate 2025	RAGGIUNTO NTO 2025
n. ricette "aperte" in webdpc oltre 30 giorni segnalate da farmacie.	45/45	100%

Tab.3

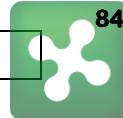
INDICATORE	Pervenute/controllate 2025	RAGGIUNTO NTO 2025
n. fatture BG mensili liquidate	12/12	100%

DCR-FUR

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività Svolta 2025						
Controllo DCR-FUR Mensilmente viene effettuato il controllo e la liquidazione dell'importo esposto in DCR-FUR delle farmacie territoriali tramite gli applicativi FARMA 2017 e GPI Euis (applicativo contabile) secondo il calendario regionale di tutte le farmacie convenzionate.	Le farmacie inviano mensilmente la DCR/FUR entro la data definita da Regione e successivamente si modifica/conferma l'importo da liquidare. <u>Modalità di campionamento</u> Tutte le farmacie pubbliche e private che presentano le DCR-FUR ogni mese. L'équipe di vigilanza che effettua i controlli è composta da 1 farmacista e 4 amministrativi del servizio farmaceutico.	<table> <tr> <th>INDICATORE</th><th>PERVENUTE 2025</th><th>CONTROLLATE 2025</th></tr> <tr> <td>Controllo e pagamento n. DCR -FUR</td><td>4038</td><td>4038</td></tr> </table> Nell'anno 2025 sono state controllate e liquidate n. 4038 DCR FUR per un totale di € 208.560.393,21	INDICATORE	PERVENUTE 2025	CONTROLLATE 2025	Controllo e pagamento n. DCR -FUR	4038	4038
INDICATORE	PERVENUTE 2025	CONTROLLATE 2025						
Controllo e pagamento n. DCR -FUR	4038	4038						

CONTROLLO TECNICO DELLE RICETTE TRAMITE COMMISSIONE FARMACEUTICA AZIENDALE (CFA)

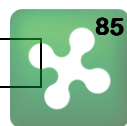
Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività Svolta 2025



Il Servizio Farmaceutico attua controlli sulla regolarità delle ricette spedite in regime SSN in linea con le modalità previste dal nuovo ACN (Accordo Collettivo Nazionale per la disciplina dei rapporti con le farmacie pubbliche e private di cui art. 8, c.2, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n.502) entrato in vigore il 06.03.2025 provvedendo all'invio alla Commissione Farmaceutica Aziendale delle ricette estrapolate da ARIA SPA come irregolari. Alla CFA compete la convalida del pagamento o annullamento totale o parziale delle ricette sottoposte al suo esame in relazione a quanto previsto dalla convenzione con le farmacie (ACN/2025). Nell'ATS Brianza opera un'unica Commissione Farmaceutica Aziendale (CFA), costituita da n. 3 farmacisti designati dalle associazioni di categoria tra i titolari di farmacia privata, n.3 farmacisti designati dalle OO.SS. rappresentative delle F. Pubbliche, n.3 farmacisti di ATS e n.1 segretario dipendente da ATS, (Delibera del Direttore Generale di ATS Brianza n.340 del 31/07/2025). Detta Commissione è un organismo indipendente che opera ai sensi del Nuovo Accordo Collettivo Nazionale (ACN) entrato in vigore il 06.03.2025. La CFA viene convocata secondo normativa e si riunisce in presenza per la verifica puntuale delle ricette cartacee SSN (RUR) e dei moduli sostitutivi, estratte e caricate da ARIA SPA in apposita sezione del portale online denominato FARMAVISION (file CSV con i dati di ogni singola ricetta e file XLM che permette di estrarre le immagini da FarmalImage). La programmazione dei controlli da svolgersi è vincolata al caricamento dei dati da parte di ARIA sul Portale, nel rispetto delle tempiste dettate dal nuovo ACN del 6 marzo 2025.	Sono state sottoposte a controllo le ricette "irregolari" estrapolate da ARIA e pubblicate in Farmavision spedite dalle farmacie di ATS Brianza negli anni: anni 2021(conclusione di attività già avviate nel 2024)-2022-2023-2024- e nei mesi di gennaio, febbraio e fino al 5.marzo 2025. Le ricette riguardanti sia farmacie pubbliche che private, sono state presentate all'attenzione della CFA durante n.6 sedute nel corso del 2025.. Le risultanze delle analisi di cui sopra sono riportate in appositi verbali redatti durante le sedute della CFA, debitamente sottoscritti dai componenti, agli atti del servizio farmaceutico. Le stesse sono state comunicate alle farmacie nella tempistica e modalità previste dalla normativa vigente. Si evidenzia il rispetto nella programmazione dell'attività di controllo in coerenza alla pianificazione stabilita nel Piano Controlli 2025.	N.6 sedute /anno Di cui: n.4 sedute per le Farmacie Private n.2 sedute per le Farmacie Pubbliche N. di farmacie ATS Brianza sottoposte a controllo: 275 farmacie/anno 2022 250 farmacie/anno 2023 230 farmacie/primi 9 mesi anno 2024 32 farmacie /ultimi 3 mesi anno 2024, gennaio, febbraio e fino al 5 marzo 2025.

MONITORAGGIO DEI PIANI TERAPEUTICI (PT)

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività Svolta 2025



I Piani Terapeutici (PT) e le Note AIFA sono stati introdotti quali strumenti regolatori per il controllo sia dell'appropriatezza prescrittiva che della spesa SSN in particolare per medicinali di competenza specialistica ad alto consumo a livello territoriale. Da anni Regione Lombardia punta all'informatizzazione dei PT, in modo da permettere controlli ex-ante dell'appropriatezza prescrittiva (blocco all'origine su inappropriata/incongruenza/incompletezza dati) e favorisce la diffusione di una medesima piattaforma informatica a livello regionale: "PT-OnLine".	Nel 2025 ATS Brianza si è impegnata a seguire ed implementare il processo relativo alla redazione dei piani terapeutici e sulla piattaforma PT Online, a tal fine sono state condotte in collaborazione con le altre ATS di Regione Lombardia e con il gestore della piattaforma PGMD, riunioni mensili propedeutiche all'evoluzione della piattaforma stessa. Nel corso del 2025, nella piattaforma regionale, sono stati inoltre inseriti ex novo i P.T. dei seguenti medicinali: Kerendia, Abaloparatide in nota 79, Dupixent Dermatite, Dupixent Esofagite, Metilfenidato Adhd, Vydura, Tezspire, Trapianti + Valganciclovir, Xolair Orticaria, Otezla Behcet, Enerzair L'attività sopra descritta ha richiesto una costante disponibilità/supporto verso utenti prescrittori medici/specialisti, Supervisor A.O. nell'affrontare problematiche, spesso di natura tecnica, legate alla funzionalità della nuova piattaforma.	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">Piani Terapeutici</th></tr> <tr> <th>INDICATORE</th><th>ANNO 2024</th><th>ANNO 2025</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>n° strutture sanitarie abilitate</td><td>23</td><td>23</td></tr> <tr> <td>n° utenti abilitati</td><td>4.389</td><td>4.697</td></tr> <tr> <td>n° PT emessi</td><td>53.564</td><td>57.200</td></tr> <tr> <td>N° pt cartacei</td><td>380</td><td>249</td></tr> </tbody> </table> Al 31/12/2025 i piani terapeutici pervenuti sono n. 57.449 di cui n. 249 redatti in formato cartaceo e n. 57.200 redatti su piattaforma PT Online. La bassa percentuale di PT cartacei rappresenta un indicatore significativo dell'efficacia dell'attività di sensibilizzazione, formazione e informazione svolta da ATS nei confronti dei prescrittori e degli utilizzatori della piattaforma PT Online, che in questo anno ha contribuito a consolidare l'utilizzo sistematico dello strumento digitale.	Piani Terapeutici			INDICATORE	ANNO 2024	ANNO 2025	n° strutture sanitarie abilitate	23	23	n° utenti abilitati	4.389	4.697	n° PT emessi	53.564	57.200	N° pt cartacei	380	249
Piani Terapeutici																				
INDICATORE	ANNO 2024	ANNO 2025																		
n° strutture sanitarie abilitate	23	23																		
n° utenti abilitati	4.389	4.697																		
n° PT emessi	53.564	57.200																		
N° pt cartacei	380	249																		

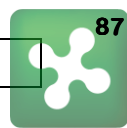
FARMACOVIGILANZA (FV) E MONITORAGGIO SOSPETTE REAZIONI AVVERSE (ADR)

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività Svolta 2025																
La Farmacovigilanza (FV) rappresenta lo strumento fondamentale per il continuo monitoraggio del rapporto rischio/beneficio dei medicinali grazie ai dati raccolti, nelle reali condizioni d'impiego, attraverso le schede di segnalazioni di sospetta reazione avversa, ADR, da parte di pazienti/cittadini, farmacisti di comunità e operatori delle strutture socio-sanitarie (es. RSA/RSD) afferenti al territorio di ATS Brianza. Dette schede ADR (Adverse Drug Reaction) che pervengono al responsabile locale di farmacovigilanza di ATS Brianza RLFV /Deputy sono sia schede on line, inserite tramite i sistemi implementati da AIFA, sia cartacee (modulo AIFA) inoltrate tramite posta	Le schede ADR pervenute nel 2025 sono state controllate/validate rispetto alla presenza/completeness ed alla congruenza dei dati fondamentali richiesti per l'inserimento nella Rete nazionale di FV (es. paziente, reazione avversa, medicinale, segnalatore, n. di lotto per i vaccini/biologici). Quotidianamente, accedendo alla piattaforma AIFA, è stato effettuato il controllo delle ADR pervenute ai fini della validazione delle stesse, rispettando il vincolo di 7 giorni dalla data di ricezione. Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di	Al 31/12/2025 sono state validate nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza n.54 ADR di seguito riepilogate: <table><tr><th>Genere</th><th>N.Segnalazioni</th></tr><tr><td>Femmina</td><td>37</td></tr><tr><td>Maschio</td><td>17</td></tr><tr><td>TOTALE</td><td>54</td></tr></table> <table><tr><th>Gravità</th><th>N.Segnalazioni</th></tr><tr><td>Non Grave</td><td>38</td></tr><tr><td>Grave</td><td>16</td></tr><tr><td>TOTALE</td><td>54</td></tr></table>	Genere	N.Segnalazioni	Femmina	37	Maschio	17	TOTALE	54	Gravità	N.Segnalazioni	Non Grave	38	Grave	16	TOTALE	54
Genere	N.Segnalazioni																	
Femmina	37																	
Maschio	17																	
TOTALE	54																	
Gravità	N.Segnalazioni																	
Non Grave	38																	
Grave	16																	
TOTALE	54																	

ordinaria o pec. (queste ultime in misura minore). <u>Strumenti operativi utilizzati</u> Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNFV), Banca dati medicinali (es. "Gallery" di Farmadati o CODIFA).	sensibilizzazione alla segnalazione di reazioni avverse, anche nei confronti dei farmacisti di comunità in servizio presso le farmacie del territorio, in sede di vigilanza ispettiva.		
		ATC	N.Segnalazioni
		A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	4
		B-SANGUE E ORGANI EMOPOIETICI	1
		C-SISTEMA CARDIOVASCOLARE	5
		D-DERMATOLOGICI	1
		G-SISTEMA GENITO-URINARIO ED ORMONI SESSUALI	4
		H-PREPARATI ORMONALI SISTEMICI, ESCLUSI ORMONI SESSUALI E INSULINE	1
		J- ANTI-INFETTIVI PER USO SISTEMICO	7
		J07- VACCINI	12
		L-SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO	3
		M-SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO	1
		N-SISTEMA NERVOSO	6
		R-SISTEMA RESPIRATORIO	4
		S-ORGANI DI SENSO	2
		V-VARI	4
		TOTALE	54

CONTROLLO DELLA SPESA E DEI CONSUMI RELATIVI AL FILE F

Attività 2024	Modalità di attuazione



Relativamente ai controlli "FILE F", salvo ulteriori nuove istruzioni, ci si attiene alle indicazioni regionali.

Per l'anno 2025, i controlli File F sono indirizzati a quanto riportato nelle regole di sistema di Regione Lombardia e ulteriori aggiornamenti

L'analisi è stata condotta sul tracciato File F consolidato che viene trasmesso tramite SMAF a conclusione di ogni mese contabile da parte delle Strutture erogatrici pubbliche o private accreditate e poi pubblicato mensilmente sul portale dedicato di ATS.

A seguito della disponibilità del dato sull'applicativo Farmavision relativo al File F produzione, è stato verificato il flusso consolidato per l'anno 2025

Al fine dei controlli, tali dati sono stati implementati con:

-File prezzo massimo d'acquisto SSN, trasmesso periodicamente da R.L.;

-Elenco aggiornato dei medicinali innovativi pubblicato da AIFA;

-Codici AIC aggiornati al periodo di verifica da Banca dati medicinali (es. "Gallery" di Farmadati o CODIFA).

E' stato elaborato un file (solitamente in formato xls) che riporta in ciascuna riga/record: la prestazione farmaceutica, il destinatario della prestazione, la data, il valore unitario e totale, il confronto col valore di riferimento ed altri dati utili alla verifica.

E' stato effettuato il confronto di ciascun record rendicontato nel flusso File F con le rispettive schede AIFA (controllo di appropriatezza) oppure con la documentazione contabile (es. note di credito) prodotta dalla struttura (controllo di spesa).

Il controllo è stato condotto in tutte le strutture della nostra ATS che hanno rendicontato il tracciato File F dell'anno 2025 in riferimento ai seguenti criteri:

-verifica puntuale a carico dell'ATS del reale costo sostenuto da parte della struttura;

-corretta rendicontazione rispetto alla normativa vigente in materia di File F coerentemente con la tipologia di farmaco e la prestazione ambulatoriale;

-verifica sui farmaci che hanno perso il brevetto di classe A rendicontati in tipologia CO;

-verifica farmaci di Fascia C rendicontati in File F.

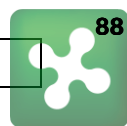
5.2.2. Esiti attività Svolta 2025 Controlli File F	TIPO di CONTROLLO	n. strutture verificate	n. record verificati anno 2025	n. record con anomalie	% anomalie
	Innovativi/prezzo di rimborso/scheda AIFA/farmaci a brevetto scaduto	11	251.917	0	0%

Dalle verifiche effettuate si può evincere la complessiva bontà del dato rendicontato nel File F oggetto di controllo.

COMPLETEZZA CHIUSURA SCHEDE AIFA

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività Svolta 2025





L'attività prevede il Monitoraggio del file "Estrazione AIFA" inviato da Regione Lombardia riguardante la chiusura delle schede dei Registri AIFA attive per cui non risultano dispensazioni di farmaco da oltre 4 mesi senza motivazione clinica da parte dei clinici delle strutture sanitarie del territorio. Come da DGR n. XII/3720 30.12.24 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025" sarà in capo agli uffici competenti regionali l'invio con cadenza bimestrale agli enti dei report che verranno estratti dal sistema AIFA.	I file ricevuti da Regione sono stati elaborati da remoto e inviati ad ogni singola struttura pubblica e privata accreditata, al fine della verifica e chiusura delle schede Al 31/12/2025 ATS Brianza ha svolto un'intensa attività di monitoraggio e supporto nei confronti delle strutture erogatrici di File F, in attuazione di quanto previsto dalla DGR n. XII/3720 del 30/12/2024. In particolare, sono stati elaborati e trasmessi alle strutture erogatrici di File F del territorio, due report, ricevuti da Regione Lombardia con nota prot G1.2025.0000345 del 06/01/2025 e nota prot G1.2025.0000345 del 21/05/2025, relativi alle Schede AIFA rimaste aperte da oltre 120 giorni senza una motivazione clinica documentata, da chiudere entro il 30 Giugno 2025. ATS Brianza ha richiesto alle strutture evidenze delle azioni intraprese per la chiusura delle schede ancora aperte a seguito dell'invio dei due report, e con nota prot. 0049814/25 del 30/06/2025, ha trasmesso a Regione Lombardia l'esito complessivo dei controlli effettuati entro il 30 Giugno 2025 come da DGR N. XII/3720 del 30/12/2024.	Al 31/12/2025 risultano n. 5 schede aperte con motivazione clinica <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">SCHEDE AIFA 2025</th> </tr> <tr> <th>ULTIMA STRUTTURA</th> <th>APERTE AL 30/06/25</th> <th>MOTIVAZIONE CLINICA AL 31/12/25</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>OSPEDALE S.GERARDO - MONZA</td> <td>5</td> <td>In Terapia</td> </tr> </tbody> </table>	SCHEDE AIFA 2025			ULTIMA STRUTTURA	APERTE AL 30/06/25	MOTIVAZIONE CLINICA AL 31/12/25	OSPEDALE S.GERARDO - MONZA	5	In Terapia
SCHEDE AIFA 2025											
ULTIMA STRUTTURA	APERTE AL 30/06/25	MOTIVAZIONE CLINICA AL 31/12/25									
OSPEDALE S.GERARDO - MONZA	5	In Terapia									

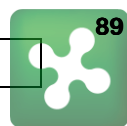
SERVIZIO FARMACEUTICO – Appropriately prescriptive

VERIFICA DELLE PRESCRIZIONI CARDIOVASCOLARI: FOCUS FARMACI A BASE DI PUFA-N3

Ambito di attività: Obiettivi di Regole 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25
Verifica delle prescrizioni sull'area cardiovascolare e in particolare i farmaci a base di pufa-n3 (poly unsaturated fatty acid N3).	L'analisi delle prescrizioni relative ai farmaci appartenenti alle classi ATC A e ATC C effettuata sul dato di flusso FUR-farmaceutica territoriale, pubblicata sul portale Farmavision, conferma gli aumenti in termini di consumo e spesa già esposti nel corso dell'anno 2025. In accordo con i criteri e le modalità di estrazione del dato di monitoraggio, condivise con i Servizi Farmaceutici delle altre ATS lombarde, sono stati redatti due report di dettaglio distrettuale relativi al periodo gennaio-settembre 2025 (scadenza regionale di ottobre) e gennaio-ottobre 2025 (scadenza regionale di gennaio 2026), sulla base dei flussi regionali disponibili. A integrazione dell'analisi, a gennaio 2026, è stato aggiornato il report anche con i dati contenuti nel flusso per il mese di novembre 2025. Tutti i documenti riportanti il valore di consumo e prescrizione di farmaci con nota Aifa 1 e 48 e farmaci a base di Pufa-n3, coerentemente con quanto indicato Regole di Sistema 2025, sono stati condivisi e sottoscritti con i dipartimenti Cure Primarie di ASST Brianza e ASST Lecco e inoltrati alla DG Welfare, come attività propedeutica al governo clinico territoriale.

MONITORAGGIO E PROMOZIONE DEL FARMACO BIOSIMILARE IN AMBITO OSPEDALIERO (FILE F)

Attività 2025	Sintesi attività svolte al 31/12/25



Analisi del dettaglio di consumo (trend) e di spesa di farmaco biosimilare prodotta dalle strutture pubbliche e private accreditate erogatrici sul territorio di ATS Brianza, per i principi attivi ADALIMUMAB, BEVACIZUMAB, ETANERCEPT, INFLIXIMAB ev e TRASTUZUMAB ev. Sulla base dei dati da flusso regionale a disposizione gli andamenti sono confrontati rispetto allo stesso periodo 2024 e condivisi con le strutture erogatrici.	Nel corso dell'anno sono stati elaborati e analizzati i dati sulla base del flusso a disposizione (tracciato File F) pubblicato sull'applicativo Famavision, relativi alle erogazioni dei farmaci biosimilari rendicontati dalle strutture ospedaliere. Attraverso la maschera export implementata sull'applicativo Oslo (RW10) e l'aggiornamento dell'anagrafica interessata rispetto le nuove specialità medicinali introdotte in commercio, si è proceduto a normalizzare le quantità erogate in confezioni per ogni record, e creare il file di analisi: nel rispetto dei target individuati da Regione Lombardia, per i principi attivi ADALIMUMAB, BEVACIZUMAB, ETANERCEPT, INFLIXIMAB ev e TRASTUZUMAB ev, sono state verificate le percentuali di biosimilare erogate dalle strutture rispetto al farmaco originator. La farmacia ospedaliera (Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori – Monza) ha presentato una soglia di erogazioni percentuale inferiore rispetto al target regionale, motivo per cui è stata informata delle risultanze riscontrate. Si evidenzia il rispetto della programmazione dell'attività di controllo in coerenza alla Regole e Obiettivi Aziendali 2025.

AREA PROTESICA

APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA ED EROGATIVA – MEDICI PRESCRITTORI

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti attività svolta 2025												
Tra le competenze di ATS in materia di protesica ed integrativa, vi sono azioni di verifica e gestione degli elenchi dei medici prescrittori di ausili e protesi in attività presso le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate del proprio territorio, al fine di garantire ai cittadini un'elencazione corretta e aggiornata dei professionisti a cui rivolgersi per una risposta al bisogno di salute. L'aggiornamento dell'elenco degli specialisti prescrittori si svolge in collaborazione con le direzioni sanitarie delle strutture di afferenza dei medici con l'intento di verificare la coerenza tra la specialità del Medico (credenziale di prescrizione assegnata) e Unità Operativa di afferenza. In questo anno 2025 si è provveduto ad un focus sia sui medici prescrittori che risultano essere profilati con credenziali estese multiple su differenti specialità, sia sulla revisione dei medici prescrittori di protesi acustiche.	L'attività ha previsto l'invio alle direzioni sanitarie delle strutture pubbliche e private accreditate, dell' elenco dei medici prescrittori (fonte dati: elenco medici prescrittori aggiornato al 31/12/2024), con la richiesta di verifica sia della specialità prescrittiva (con credenziali estese multiple su differenti specialità e/o credenziali per protesi acustiche), sia del persistere di un rapporto di lavoro attivo. Gli elenchi verificati dalle strutture sanitarie, saranno elaborate, e per i medici prescrittori di protesi acustiche afferenti ai Centri di prescrizione, si provvederà ad un'ulteriore confronto con i medici già noti per un aggiornamento nel portale regionale AssistantRL. Il portale AssistantRL sarà aggiornato anche a seguito della verifica dei medici prescrittori con credenziali estese multiple su differenti specialità. A termine dell'attività di controllo, il nuovo elenco aggiornato di tutti i medici autorizzati al 31/12/2025 nel territorio di ATS Brianza viene pubblicato nel sito di ATS.	Si conferma l'avvenuta pubblicazione nel sito Aziendale, dell'elenco aggiornato dei medici prescrittori di ausili e protesi (n.840), oggetto del controllo nei mesi precedenti. La pubblicazione è avvenuta in data 17/12/2025 al fine di permetterne la fruizione ai cittadini. Il controllo che ha permesso l'aggiornamento dell'elenco dei medici prescrittori è avvenuto in collaborazione con le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate del territorio di ATS alle quali è stato chiesto di verificare/aggiornare l'elenco dei medici specialisti a loro afferenti. Sono state coinvolte n. 17 strutture sanitarie e l'attività di verifica ha comportato le seguenti attività: <table><tr><th>Attività svolte</th><th>n. Medici trattati</th></tr><tr><td>BLOCCATO profilo prescrittivo per cessata attività</td><td>114</td></tr><tr><td>MODIFICATO e/o VERIFICATO profilo prescrittivo per cambio struttura</td><td>261</td></tr><tr><td>NUOVE PROFILAZIONI</td><td>116</td></tr></table> A questo numero si aggiungono la registrazione in AssistantRL delle generalità di n.103 nuovi MMG afferenti ad ATS Brianza, di cui n. 35 Medici di AMT, pervenute come singole richieste. Sono state n.15 le richieste di inserimento anagrafica in AssistantRL per Medici Prescrittori di Strutture Sanitarie fuori regione. Alla fine del 2025 sono state analizzate le risultanze dei controlli richiesti alle Strutture sanitarie con riferimento ai medici prescrittori che da una verifica in AssistantRL risultano avere credenziali estese multiple su differenti specialità e/o credenziali per protesi acustiche. Una verifica è stata richiesta anche per i medici con profili per la prescrizione di presidi di automonitoraggio glicemico, Microinfusori e/o CGM. Si riporta nella seguente tabella l'esito dei controlli: <table><tr><th colspan="2">Esito Verifica Specialisti Prescrittori oggetto di controllo</th></tr><tr><td>Medici con credenziali di prescrizione forniture di automonitoraggio glicemico, o Microinfusori e/o CGM, di cui n. 3 medici di nuova profilazione</td><td>47</td></tr></table>	Attività svolte	n. Medici trattati	BLOCCATO profilo prescrittivo per cessata attività	114	MODIFICATO e/o VERIFICATO profilo prescrittivo per cambio struttura	261	NUOVE PROFILAZIONI	116	Esito Verifica Specialisti Prescrittori oggetto di controllo		Medici con credenziali di prescrizione forniture di automonitoraggio glicemico, o Microinfusori e/o CGM, di cui n. 3 medici di nuova profilazione	47
Attività svolte	n. Medici trattati													
BLOCCATO profilo prescrittivo per cessata attività	114													
MODIFICATO e/o VERIFICATO profilo prescrittivo per cambio struttura	261													
NUOVE PROFILAZIONI	116													
Esito Verifica Specialisti Prescrittori oggetto di controllo														
Medici con credenziali di prescrizione forniture di automonitoraggio glicemico, o Microinfusori e/o CGM, di cui n. 3 medici di nuova profilazione	47													

		Medici con credenziali di prescrizione forniture di PROTESI ACUSTICHE	37
		Medici con DOPPIE CREDENZIALI su differenti specialità	38
		Totale	122

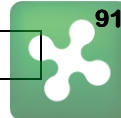
I profili prescrittivi dei medici sono stati verificati e aggiornati nel portale regionale AssistantRL e alle strutture sanitarie è stata data indicazione per l'aggiornamento delle carte SISS dei loro medici.

MONITORAGGIO DELLE PRESCRIZIONI ON LINE VERSO CARTACEE

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti 2025																		
Il portale AssistantRL è l'applicativo regionale di governo della Protesica e risulta la fonte dati primaria da cui è possibile documentare le attività di prescrizione ed erogazione inerenti le forniture di presidi, ausili e protesi. Il suo utilizzo da parte di tutti i medici prescrittori è sempre più raccomandato dalla DG Welfare regionale. Anche nell'anno 2025 si provvederà al monitoraggio delle prescrizioni on line inserite nel portale AssistantRL direttamente dagli specialisti prescrittori e dai medici di medicina generale (MMG). Saranno monitorate le prescrizioni inerenti sia le forniture di PROTESICA STD (es.gli ausili per la deambulazione, gli ausili per adattamento alla casa, ect), sia i dispositivi DIABETICI di AUTOMONITORAGGIO GLICEMICO (es. lancette pungi dito, reagenti per glicemia e glicosuria, corpi chetonici, ect.), sia le prescrizioni di PROTESI ACUSTICHE.	L'attività ha previsto la consultazione del portale Assistant-RL al fine di indagare l'attività svolta dai medici prescrittori (specialisti ed MMG). L'analisi ha preso in considerazione le nuove prescrizioni e i rinnovi anticipati delle forniture di Protesica STD (ausili e protesi di maggior consumo), con riguardo alle prescrizione di PROTESI ACUSTICHE. Nel secondo semestre dell'anno 2025, con riferimento alle prescrizioni di protesi Acustiche, si è osservato l'applicazione dei nuovi codici prescrittivi in attuazione della DGR n.3720 del 30/12/2024 ad Oggetto" APPROVAZIONE DEL NOMENCLATORE TARIFFARIO REGIONALE DELL'ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE E PROTESICA AI SENSI DELLO SCHEMA DI DECRETO DI CUI ALL'INTESA STATO REGIONI DEL 14 NOVEMBRE 2024 (REP ATTI 204/CSR" e la DGR n.3865 del 03/02/2025 ad Oggetto: Tariffario Protesica – Recepimento delle disposizioni di cui al DPCM 12.01.2017 – Ulteriori determinazioni"	Nel corso dell'anno 2025 si provveduto al monitoraggio del numero delle prescrizioni on line rispetto al totale delle “nuove” prescrizioni e dei “rinnovi anticipati” delle forniture inserite nel portale AssistantRL. Sono state osservate le prescrizioni afferenti alle categorie di Protesica STD (ausili e presidi per la mobilità e la gestione del paziente cronico e anziano al domicilio) dopo l'esecuzione di alcune estrazioni dal portale AssistantRL, con il seguente risultato: <table><tr><th colspan="2">Monitoraggio Prescrizioni Anno 2025</th></tr><tr><th>P. Maggiore STD</th><th>N.</th></tr><tr><td>Totale Prescrizioni</td><td>18.718</td></tr><tr><td>Numero P. on line</td><td>11.115</td></tr><tr><td>% on line</td><td>60</td></tr></table> di cui 13 % Prescrizioni on line MMG I valori posti in tabella, confermano per l'anno 2025 un costante comportamento da parte dei medici prescrittori nell'utilizzo del sistema regionale AssistantRL per le prescrizioni dematerializzate di ausili e presidi afferenti alla protesica maggiore STD. I dati rilevano inoltre un maggior impegno da parte dei Medici di Medicina Generale e dei Medici degli Ambulatori di Medicina Temporanei all'uso del portale informatico AssistantRL. Si registra infatti una percentuale del 13% di prescrizioni on line eseguite da questi ultimi rispetto al 7% di media mantenuto nei trimestri precedenti. Con riferimento al focus proposto nell'anno 2025, inerente alle prescrizioni di protesi Acustiche, si rappresenta quanto di seguito: <table><tr><th>Prescrizioni di Protesi Acustiche Aa 2025</th><th>N.</th></tr><tr><td>Prime Forniture</td><td>1.054</td></tr><tr><td>Rinnovi</td><td>774</td></tr><tr><td>Totale Prescrizioni</td><td>1.828</td></tr></table> di cui il 55 % delle prescrizioni hanno interessato i nuovi codici prescrittivi in attuazione della DGR3720 del 30/12/2024 e DGR 3865 del 03/02/2025.	Monitoraggio Prescrizioni Anno 2025		P. Maggiore STD	N.	Totale Prescrizioni	18.718	Numero P. on line	11.115	% on line	60	Prescrizioni di Protesi Acustiche Aa 2025	N.	Prime Forniture	1.054	Rinnovi	774	Totale Prescrizioni	1.828
Monitoraggio Prescrizioni Anno 2025																				
P. Maggiore STD	N.																			
Totale Prescrizioni	18.718																			
Numero P. on line	11.115																			
% on line	60																			
Prescrizioni di Protesi Acustiche Aa 2025	N.																			
Prime Forniture	1.054																			
Rinnovi	774																			
Totale Prescrizioni	1.828																			

ACCREDITAMENTO FORNITORI

Attività 2025	Modalità di attuazione	ESITI 2025



A seguito della Legge di riforma Sanitaria Lombarda (L23/2015) e la successiva L22/2021, la competenza in merito alla gestione in termini di autorizzazione e verifica del persistere nel tempo dei requisiti dei fornitori di presidi ausili e protesi per conto del SSR è in capo alle ATS ed in particolare alla competenza del Servizio Farmaceutico.

La norma regionale di riferimento è la DGR n.8730 del 22/12/2008 trasmessa dalla nota regionale n. 27302 del 2011 ad oggetto: "Applicazione delle determinazioni predisposte dalla Commissione denominata "Qualità: accreditamento fornitori", e le successive in particolare la DGR n.6917 del 24/07/2017 ad oggetto: "Determinazioni in merito all'attivazione del servizio unificato di assistenza protesica e integrativa".

I fornitori oggetto della DGR sono gli erogatori del territorio di ATS Brianza quali:

- AUDIOPROTESI
- ORTOPEDICI
- OTTICI

Verifica da remoto della documentazione e dei format di autocertificazione inerenti i requisiti di accreditamento (Riferimento normativo DGR n.8730/2008 DGR n.6917/2017), di tutte le istanze ricevute sia inerenti le nuove richieste di iscrizione all'albo fornitore di protesi, ausili e ortesi, sia a seguito di segnalazioni di richiesta variazione anagrafica o stato giuridico dei fornitori già presenti nell'albo regionale.

Ulteriori verifiche di autocertificazione del mantenimento dei requisiti che hanno portato all'iscrizione all'albo fornitori, saranno richiesti al 20% (n.7) dei fornitori di AUDIOPROTESICA sia in occasione dell'istanza di variazione o inserimento di un tecnico professionale nell'esercizio, sia con modalità casuale (random).

E' prevista la pubblicazione sul sito ATS, con cadenza semestrale (entro 30/06/2025 ed 31/12/2025), dell'elenco dei fornitori aggiornato, a seguito dei controlli descritti, al fine della consultazione dei cittadini.

L'attività di gestione dei fornitori di ausili e protesi è proseguita durante tutto l'anno 2025 con verifica documentale delle diverse istanze pervenute al Servizio Farmaceutico. La documentazione ricevuta è risultata nella maggior parte dei casi completa ed esaustiva ai fini del completamento dell'istruttoria di aperture o cessazione del fornitore e solo in poche circostanze è stato necessario richiedere documentazione aggiuntiva ad integrazione, che ha riguardato per lo più lo stato di servizio/aggiornamento del tecnico segnalato presso l'esercizio.

Si riepiloga di seguito l'attività di gestione delle nuove istanze:

Attività al 31/12/2025	N.	Esito
AUDIOPROTESICA	3	Nuova Apertura
AUDIOPROTESICA	1	Cessazione
ORTOPEDIE	1	Cessazione
Totale	4	

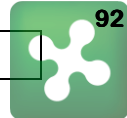
Le azioni di vigilanza verso i fornitori di ausili e protesi sono state eseguite al fine della verifica del mantenimento dei requisiti generali e specifici all'autorizzazione dello stato di fornitore per conto del Servizio Sanitario Regionale. L'accertamento documentale, attraverso il modulo di autocertificazione, è avvenuto nel rispetto dell'obiettivo previsto prendendo in esame i fornitori di Audioprotesica sia a seguito della richiesta di accesso al portale AssistantRL di nuovi tecnici o amministrativi da parte dei titolari/legali rappresentanti degli stessi fornitori, sia con modalità casuale (random). Sono stati verificati i requisiti al 26% dei fornitori di Audioprotesica come rappresentato in tabella:

Verifica Requisiti AL 31/12/2025		
FORNITORI	N.	Esito
AUDIOPROTESICA	11	POSITIVO
ORTOPEDIE	4	
OTTICI	1	
Totale	16	

Le attività di vigilanza hanno interessato anche la verifica del personale tecnico e amministrativo in esercizio presso i fornitori. Tale attività è svolta al fine di garantire ai cittadini la presenza di professionisti atti al soddisfacimento del bisogno.

Si rappresenta di seguito tipologia e numero di professionisti interessati dal controllo:

Tipologia di Operatore	N.	Attività
Tecnici Audioprotesisti	22	3 Dimissione 9 Nuovo 10 Verificati
Tecnici Ortopedici	12	5 Dimissioni 2 Nuovo 5 Verificati
Ottico	1	1 Verificato
Amministrativi	20	Afferenti ad Audio protesica: 3 Nuovi 2 Verificati Afferenti ad Ortopedia:



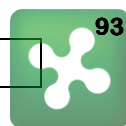
		8 Nuovi 7 Verificati
Totale	55	

In data 17/12/2025 è stato pubblicato nel sito ATS Brianza l'elenco aggiornato dei Fornitori autorizzati all'erogazione di protesi e ausili per conto del SSR per la consultazione da parte della cittadinanza. A seguito delle attività indicate, risultano attivi al 31/12/2025 i seguenti fornitori:

Fornitori Attivi al 31/12/2025	
Tipologia di Fornitore	N.
AUDIOPROTESICA	41
ORTOPEDIE	28
OTTICI	19
Totale	88

ATTIVITA' AMMINISTRATIVA e CONTABILE (Gestione Rimborsi Fuori Regione)

Attività 2025	Modalità di attuazione	Esiti 2025																																
La Legge di riforma Sanitaria Lombarda (L23/2015) e la successiva L22/2021, hanno confermato in capo alle ATS, la titolarità economica dell'erogazione di dispositivi e presidi di assistenza integrativa, erogati agli Assistiti attraverso la Farmaceutica Convenzionata. Con la conferma da parte del DPCM del 2017 (Nuovi Lea) della competenza autorizzativa/economica delle forniture alle Aziende Sanitarie di residenza dei cittadini, si rinnova la validità della nota regionale n 28276 del 2015 che nei casi di mobilità attiva e passiva degli assistiti, dispone che: "tali forniture non rientrano tra le prestazioni da porre in compensazione, pertanto devono essere addebitate alla ASL di residenza del paziente tramite fatturazione diretta". Le attività amministrative contabili di gestione dei rimborsi, per conto del SSR, è in capo alle ATS ed in particolare alle funzioni del Servizio Farmaceutico.	Il processo amministrativo finalizzato al pagamento o recupero delle spettanze nei casi di forniture erogate ad assistiti domiciliati sanitariamente o residenti fuori regione è trasversale ad altri servizi interni ed esterni ad ATS. La L.23/2015 dispone che la fase autorizzativa delle forniture sia di competenza delle ASST afferenti alle ATS, mentre le attività di pagamento e di incasso, sono di responsabilità delle ATS che nello specifico, in ATS Brianza afferisce alla Struttura Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità. L'attività prevede la gestione delle istruttorie e il raccordo con gli uffici competenti di ASST e ATS, sia per la fase di verifica dell'appropriatezza delle forniture, sia il controllo contabile, al fine della liquidazione o della richiesta di emissione delle fatture di rimborso La rendicontazione prenderà in considerazione le istruttorie concluse sia di Mobilità attiva che di Mobilità passiva inerente gli assistiti a cui sono state erogate forniture di presidi e ausili di protesica Minore e Integrativa.	Nel corso dell'anno 2025 si è provveduto all'elaborazione delle istruttorie di Mobilità attiva e passiva riguardanti le forniture di protesica minore e integrativa erogate attraverso la farmaceutica convenzionata, negli anni precedenti. Mobilità Attiva - Si riassume a seguire l'attività svolta: <table><tr><th>Mobilità Attiva</th><th>Totale Istruttorie</th><th>di cui chiuse con mandato di fattura</th><th>Totale Importo (mandato di fatturazione)</th></tr><tr><td>Anno 2020</td><td>76</td><td>76</td><td>€ 30.651,04</td></tr><tr><td>Anno 2021</td><td>132</td><td>62</td><td>€ 16.914,64</td></tr><tr><td>Anno 2022</td><td>148</td><td>33</td><td>€ 6.323,79</td></tr><tr><td>Anno 2023</td><td>9</td><td>1</td><td>€ 34,32</td></tr><tr><td>Anno 2024</td><td>7</td><td>1</td><td>€ 1.100</td></tr><tr><td>Totale</td><td>372</td><td>173</td><td>€ 55.023,79</td></tr></table> L'attività di richiesta NSO, prevista per normativa, alle ASL di competenza per residenza anagrafica degli Assistiti, ha allungato i tempi della chiusura delle istruttorie al fine della richiesta di emissione delle fatture di rimborso. I dati in tabella hanno permesso di evidenziare come l'attività di rimborso delle forniture erogate agli assistiti residenti fuori regione ed "aventi diritto", è in fase di completamento per gli anni riferibili al periodo pandemico. (2020-2022). Tale periodo ha generato un rallentamento a causa delle diverse disposizioni regionali di "rinnovo automatico" delle forniture che hanno, in parte, compromesso l'ordinaria modalità di richiesta delle autorizzazioni delle ASST verso le Strutture Sanitarie competenti per residenza degli assistiti. Mobilità Passiva: si rappresenta in tabella l'attività a seguito della richiesta di rimborso da parte delle ASL fuori regione Lombardia. <table><tr><th>Mobilità Passiva</th><th>N.</th></tr><tr><td></td><td></td></tr></table>	Mobilità Attiva	Totale Istruttorie	di cui chiuse con mandato di fattura	Totale Importo (mandato di fatturazione)	Anno 2020	76	76	€ 30.651,04	Anno 2021	132	62	€ 16.914,64	Anno 2022	148	33	€ 6.323,79	Anno 2023	9	1	€ 34,32	Anno 2024	7	1	€ 1.100	Totale	372	173	€ 55.023,79	Mobilità Passiva	N.		
Mobilità Attiva	Totale Istruttorie	di cui chiuse con mandato di fattura	Totale Importo (mandato di fatturazione)																															
Anno 2020	76	76	€ 30.651,04																															
Anno 2021	132	62	€ 16.914,64																															
Anno 2022	148	33	€ 6.323,79																															
Anno 2023	9	1	€ 34,32																															
Anno 2024	7	1	€ 1.100																															
Totale	372	173	€ 55.023,79																															
Mobilità Passiva	N.																																	



		Totale Istruttorie inviate a liquidazione	15
		Totale Importo	€ 6.640,02
		Con riferimento alla mobilità passiva, l'attività amministrativa ha comportato la verifica della congruità tra l'autorizzazione rilasciata dalle ASST e l'effettivo erogato da parte delle ASL di domicilio sanitario degli Assistiti ancora residenti in ATS Brianza per la successiva emissione di NSO finalizzato al ricevimento/pagamento della fattura.	

Tutela della salute mentale

Piano locale di contrasto ai Disturbi della Nutrizione ed Alimentazione (DNA)

Il nuovo Piano Locale di ATS Brianza, di cui alla DGR n. 3864/2025, intende proseguire gli interventi implementati/incrementati con il Piano Locale biennale ex DGR n. 7357/2022 offrendo alle persone con DNA e alle loro famiglie una presa in carico multidisciplinare e multiprofessionale attraverso il mantenimento e il potenziamento dei servizi dedicati ai DNA ed il consolidamento di un modello di messa in rete dei Servizi/Udo secondo il modello HUB e SPOKE definito sul territorio.

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività di monitoraggio delle azioni in capo agli Enti attuatori del nuovo piano di contrasto ai DNA e sono state verificate le rendicontazioni economiche inviate dagli Enti. Gli Enti attuatori hanno riportato un incremento delle attività di presa in cura, rivolte ad adulti e minori, ed un consolidamento del modello di messa in rete dei Servizi HUB and SPOKE.

E' continuata l'attività del Tavolo della Rete di cura per i DNA che vede coinvolti i responsabili delle équipes dedicate per ASST/IRCCS (Direttori DSM_D, Direttori SC NPJA), i rappresentanti dei PLS e delle Associazioni di settore. Si è provveduto alla stesura e diffusione del documento "Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione: modelli di integrazione e continuità delle cure nei servizi del territorio di ATS Brianza" rivolto ai MMG ed ai PLS del territorio secondo le modalità condivise con i Direttori delle Cure primarie delle ASST territoriali.

Psichiatria e Neuropsichiatria infantile

Inserimenti in strutture fuori regione di NPJA e di Psichiatria

Al fine di monitorare costantemente il ricorso a strutture residenziali fuori regione e il consumo di budget ad esse destinate (43 SAN) anche nel corso del 2025 è stata data continuità, come da mandato regionale, alle seguenti azioni:

- lavoro di rete con i Dipartimenti di Salute Mentale Dipendenze delle ASST/IRCCS ;
- prosecuzione valutazione appropriatezza richieste di autorizzazione di nuovi inserimenti in strutture extra regione di NPJA e Psichiatria;
- lavoro di rete con le strutture residenziali del territorio, in particolare strutture residenziali di NPJA per sostenere la realizzazione delle indicazioni regionali, in modo da implementare la capacità di accoglienza di casi complessi e contenere il più possibile il ricorso al ricovero in strutture fuori regione (budget 43 san) .

La seguente tabella mostra gli inserimenti di pazienti in strutture residenziali di psichiatria/NPJA su budget 43 SAN nel 2025:

TIPOLOGIA STRUTTURA	NUMERO UTENTI INSERITI	PERIODO
Comunità terapeutiche psichiatria	15	01/01/2025 - 31/12/2025
Comunità terapeutiche NPJA	7	01/01/2025 - 31/12/2025



Programmi Innovativi Psichiatria

Si riportano i programmi innovativi approvati dall'OCSMD per l'anno 2025 realizzati dagli Enti pubblici e privati del territorio e la relativa assegnazione economica:

TITOLO PROGETTO	BUDGT
UNA RETE PER IL LAVORO	154.985
TRATTAMENTO PRECOCE DEI DISTURBI MENTALI GRAVI ALL'ESORDIO	105.000
TRATTAMENTO TERRITORIALE DEI DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE DI TIPO ANORESSICO	30.000
DISAGIO MENTALE E CARCERE	130.000
DISAGIO MENTALE E SOCIALE TRA ADOLESCENZA E ETÀ ADULTA. ATTIVAZIONE DI UN PROGETTO CLINICO PER LE AREE DEI DISTURBI EMERGENTI	50.000
VALUTAZIONE MULTIDIMENSIONALE E MULTIDISCIPLINARE PER L'UTENTE AFFETTO DA DISTURBO DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE CON PROGETTO TERAPEUTICO RIABILITATIVO INDIVIDUALE IN STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	60.000
INCLUSIONE TERRITORIALE DI MIGRANTI CON DISAGIO PSICHICO. IMPLEMENTAZIONE DI UN MODELLO SPERIMENTALE DI INTERVENTI INTEGRATI PER LA DIAGNOSI PRECOCE, ABILITAZIONE E RIABILITAZIONE	30.000
TRATTAMENTO PRECOCE DEI PRIMI CASI DI DISTURBO PSICOTICO IN SOGGETTI GIOVANI. INDIVIDUAZIONE PRECOCE DEI SOGGETTI CON ESORDIO PSICOTICO. VALUTAZIONE PRECOCE SOGGETTI "A RISCHIO"	343.341
VALUTAZIONE, LAVORO DI RETE E ATTIVITÀ CONSULENZIALE A FAVORE DI UTENTI CON FRAGILITÀ PSICHIATRICA DETERMINATA DA DOPPIA DIAGNOSI DI RITARDO MENTALE E PATOLOGIE PSICHIATRICHE, CON ANOMALIE DEL COMPORTAMENTO, AL RAGGIUNGIMENTO DELLA MAGGIORE ETÀ	26.210
SO-STARE CON VOI. INSERIMENTO ETEROFAMILIARE SUPPORTATO PER ADULTI CON DISTURBI PSICHICI	115.938

Nella seduta dell'OCSMD del 25 giugno 2025, in accordo con le ASST/IRCCS, si è proceduto all'aggiornamento degli interventi e degli esiti delle progettualità in essere, anche al fine di valutare l'eventuale prosecuzione/modifica/integrazione delle singole progettualità per l'anno 2026 ovvero l'attivazione di nuove progettualità. A novembre 2025, come da scadenza regionale, si è provveduto all'invio a Regione dei programmi innovativi di psichiatria per il 2026.

Progetti di Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza

Si riportano i progetti approvati dall'OCSMD per l'anno 2025 realizzati da ASST/IRCCS pubblico del territorio ATS:

PERCORSI DIAGNOSTICI E TERAPEUTICI NEL DISTURBO DI IPERATTIVITÀ E DISATTENZIONE	88.000
DIAGNOSI PRECOCE E TRATTAMENTI SPECIFICI NEI DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO: UN PERCORSO UNITARIO E INTEGRATO NELLE ASST DELLA ATS DELLA BRIANZA	111.624
SPECIFICITÀ E CONTINUITÀ DEI PERCORSI DI CURA NELLA PSICOPATOLOGIA DELLA ADOLESCENZA	426.140
RETE MINORI IMMIGRATI BRIANZA: INTEGRAZIONE NEI SERVIZI DI NP/IA DI UN MODELLO TRANSCULTURALE DI INTERVENTO DIAGNOSTICO-TERAPEUTICO PER MINORI IMMIGRATI	258.724
PRESA IN CARICO PRECOCE ED APPROCCIO METACOGNITIVO NEI DISTURBI SPECIFICI DI LINGUAGGIO E DI APPRENDIMENTO: MODELLI DI INTERVENTO INNOVATIVI NELLE ASST DELL'ATS DELLA BRIANZA	235.512

Come per i programmi innovativi di psichiatria, anche per i progetti di NP/IA nella seduta dell'OCSMD del 25/06/2025, in accordo con le ASST/IRCCS, si è proceduto all'aggiornamento degli interventi e degli esiti delle progettualità in essere, anche al fine di valutare l'eventuale prosecuzione/modifica/integrazione delle singole progettualità per l'anno 2026 ovvero l'attivazione di nuove progettualità. A novembre 2025, come da scadenza regionale, si è provveduto all'invio a Regione dei progetti di NP/IA per il 2026.

DGR n. 7503/2022 “#UP-Percorsi per crescere alla grande”

Nel corso del 2025 è stata data continuità all'attività di coordinamento, monitoraggio e rendicontazione

della misura *“Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie. “#UP- Percorsi per crescere alla grande”*, volta alla realizzazione di progettualità in favore di adolescenti e giovani adulti in situazione di disagio, in collaborazione con i diversi enti della rete che a vario titolo agiscono nell’ attuazione degli interventi. L’attività, per la quale Regione ha assegnato ad ATS Brianza un budget previsionale di risorse pari a € 855.197, ha visto alla data del 31/12/2025 un totale di percorsi avviati pari a n. 241 casi.

A partire dal mese di novembre è stata avviata l’attività di rendicontazione delle diverse fasi progettuali dei percorsi attivi da inviare ai controlli regionali per la loro validazione e successiva liquidazione agli Enti coinvolti.

Disabilità Psichica

Piano Operativo Regionale Autismo

In attuazione del Piano Operativo Regionale Autismo 2024-2028 approvato con DGR n. 3686 del 20/12/2024 ATS Brianza nel corso del 2025 ha dato continuità alle azioni di monitoraggio della realizzazione da parte delle ASST e IRCCS (pubblico e privato) del territorio delle azioni per la cura dei soggetti con Disturbo dello Spettro Autistico, in continuità con i progetti regionali Autinca e Diapason (DDGGRR n. 277/2023 e n. 278/2023). Sono altresì state effettuate le azioni di monitoraggio e le azioni di rendicontazione economica.

Con riferimento al progetto Autinca obiettivo 2 “Incremento del personale del SSN” e alle attività dell’obiettivo 4 “Sviluppo di una rete di cura territoriale” (la cui realizzazione è stata assegnata all’IRCCS privato “E. Medea”) è stata data continuità al monitoraggio della realizzazione delle azioni attraverso la costante partecipazione agli incontri della cabina di regia regionale, mantenendo anche nel corso del quarto trimestre, il costante raccordo con gli Enti della Rete del territorio coinvolti nella realizzazione degli obiettivi di cui al PORA. È stato inoltre realizzato un evento formativo rivolto ai PLS riguardante l’attività di diagnosi precoce e l’importanza dell’utilizzo dell’applicativo WIN4ASD. Il corso ha visto la partecipazione di n. 102 pediatri del territorio di ATS Brianza.

Nel corso dell’anno si è provveduto, infine, a coordinare la partecipazione degli Enti del territorio a iniziative formative sulla gestione delle emergenze comportamentali promosse da Regione Lombardia e ISS che hanno visto il coinvolgimento di n. 55 strutture del territorio (CDD, CSS, RSD, UONPIA) per un totale di 65 operatori.

DIPENDENZE EQUIPE ESOD

Con riferimento alla sperimentazione di Equipe Specializzata Ospedaliera per le Dipendenze (ESOD), da realizzarsi in ASST Lecco (DGR n. 3720 del 30/12/2024 e DGR n. 3989 del 3/03/2025) per la quale sono state assegnate risorse pari ad € 675.000.00, con Delibera ATS Brianza n. 262 del 18/06/2025 è stato approvato il testo di convenzione per la regolamentazione dei rapporti giuridici ed economici tra ATS Brianza e ASST Lecco.

Sono state inviate alla DG Welfare di Regione Lombardia le relazioni relative allo stato di attuazione al 30/6/2025; al 31/10/2025 e al 31/12/2025 del progetto sperimentale. Sono stati mantenuti contatti con ASST Lecco sullo stato dell’avanzamento dei lavori. Contestualmente ATS Brianza ha partecipato al Tavolo Tecnico regionale per il monitoraggio delle azioni avviate e la condivisione di un modello per la



rendicontazione delle prestazioni erogate e dei risultati ottenuti.

Controllo degli erogatori delle prestazioni sanitarie ospedaliere e ambulatoriali

Tipo di attività	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre	Totale	Riferimenti
Istanze di autorizzazione e accreditamento	5	2	13	2	22	Elenco attività
Sopralluoghi di vigilanza per il mantenimento dei requisiti di accreditamento	4	5	5	3	17	Elenco attività
Vigilanze a seguito di richiesta di parere da parte di altre ATS	0	1	1	0	2	Elenco attività
Totale	9	8	19	5	41	

Controllo Prestazioni Sanitarie Di Ricovero Ospedaliero e di Specialistica Ambulatoriale

NOC RICOVERI – DGR 3720/2024		
Tipologie di controllo	Debito	CC da controllare*
Controllo mirato NOC	6%	7.100
Autocontrollo di congruenza	3,5%	4.142
Autocontrollo di qualità documentale	3%	3.550
Totale	12,5%	14.791

NOC RICOVERI – controllo cartelle cliniche	
Trimestre	N. controlli
I	1.242
II	3.424
III	2.993
IV	7.621
Totale	15.280

NOC AMBULATORIALI – DGR 1827/2024		
Tipologie di controllo	Debito	Record da controllare*
Controllo NOC	3,5%	173.227

*Nota regionale G1.2025.0020309

NOC AMBULATORIALI – controllo specialistica ambulatoriale	
Trimestre	N. controlli
I	0
II	2.908
III	115.994
IV	72.668**
Totale	191.590

**dato al 23/12/2025 (ulteriori verbali verranno chiusi entro il 31/12/2025)

Dipartimento della programmazione per l'integrazione delle prestazioni sociosanitarie con quelle sociali-PIPSS

Programmazione e controllo delle reti socio-sanitarie integrate

Nell'ambito della rete delle strutture e dei servizi socio sanitari il Dipartimento PIPSS promuove la continuità e l'integrazione degli interventi di presa in carico dei soggetti fragili, operando tramite le tre Strutture Complesse in cui è articolato.

Le azioni promosse nel 2025, oltre a garantire quanto previsto dalle Regole di Sistema, hanno riguardato:

- la revisione del Piano Disagio Minori (B.A.G. – Brianza Attiva Giovani) con integrazione risorse;
- la ridefinizione delle attività dei Centri per la Famiglia (DGR n. 4431/25) con le attività di raccordo tra Centri per la Famiglia/CdC/Consultori Pubblici e Privati;
- le attività di raccordo per l'attuazione della DGR 1141/23, con il Dipartimento di Igiene e Prevenzione Sanitaria (DIPS) e la realizzazione della formazione FAD in tema di conciliazione vita lavoro;
- la partecipazione al Tavolo 0/3 anni ed a momenti di raccordo con la SC Promozione della Salute e Prevenzione Rischi Comportamentali per l'integrazione di progettualità trasversali;
- la ricomposizione del Comitato Percorso Nascita locale, definizione revisione Carta dei Servizi Online, gruppi di lavoro tematici e raccordo con il DIRC (Dipartimento Interaziendale Ricerca e Cura delle ASST – per l'area materno infantile);
- il coordinamento e facilitazione delle azioni volte alla realizzazione dei CUAV, Centri Uomini Autori di Violenza (DGR n. 778/23), definizione del Piano CUAV potenziato;
- la gestione attività Rete di Indirizzo per la violenza di genere (DGR n. 1827/24 / Decreto ATS n. 165/24), in particolare con affondo sul tema del contatto partner e della presa in carico di donne con fragilità;
- la gestione della misura contributi sostituti latte materno (DGR n. 2919/24), raccordo con gli sportelli territoriali attivati da ASST Brianza e ASST Lecco;
- la chiusura della misura "Sostegno abitativo per l'integrazione del canone di locazione a favore di coniugi separati o divorziati" (DGR n. 3167/20 e smi) ed avvio misura ACCANTO (DGR 3612/24) in raccordo con i Centri per la Famiglia;
- la gestione dei progetti "Leva Civica Lombarda" (DGR n. 1288/23);
- la gestione monitoraggio fondi "Assistenti Familiari" (DGR n. 5211/25);
- il raccordo con Regione Lombardia e le UOPSI per attuazione formazione maxiemergenze decreto Campi Flegrei (DGR n. 3720/24), e realizzazione del primo percorso formativo manageriale per i Resp. Delle UOPSI;
- la partecipazione ai Tavoli delle Prefetture per la revisione dei Protocolli per la ricerca di persone scomparse;
- il coordinamento territoriale e le attività di monitoraggio connesse all'attuazione della *Missione 6 – Componente 1* del PNRR, con riferimento alla realizzazione delle *Case della Comunità*, degli *Ospedali di Comunità* e delle *Centrali Operative Territoriali (COT)*, ponendo particolare attenzione al raggiungimento dei target previsti per l'attivazione delle strutture territoriali;
- il monitoraggio dell'attuazione della Presa in Carico (PIC) dei pazienti cronici e fragili, comprensivo della verifica del mantenimento dei requisiti previsti per i Centri Servizi delle Cooperative di Medici di Assistenza Primaria autorizzate alla PIC, nonché dell'inserimento di una nuova Cooperativa in qualità di soggetto gestore;
- L'analisi e monitoraggio dei Piani di zona e dell'attuazione dei Livelli Essenziali delle Prestazioni Sociali (LEPS) di integrazione sociosanitaria individuati da Regione Lombardia come prioritari, con avvio di un confronto strutturato con le ASST e gli Ambiti territoriali finalizzato alla condivisione delle modalità attuative e al consolidamento dell'integrazione operative;



- Nel corso del 2025, sempre nell'ambito della rete dei servizi socio sanitari, il Dipartimento PIPSS ha attuato:
 - La prosecuzione degli interventi atti a sostenere la “Missione 6.C1.I 1.2 1. “Casa come primo luogo di cura e telemedicina”. I dati 2025 aggiornati al 27 Marzo 2026 di ATS Brianza, relativi alla presa in carico degli over 65, sono i seguenti: ATS Brianza Target 28.573 PIC Tot 34.891 (+22,11%) (122,11%); ASST Brianza Target 19.485 PIC Tot 25.034 (+28,48%) (128,48%); ASST Lecco Target 9.088 PIC Tot 9889 (+8,81%) (108,81%);
 - Il monitoraggio delle prese in carico delle persone over 65, sostenendo in modo particolare la scelta del setting domiciliare;
 - La prosecuzione del monitoraggio sull'inserimento dei dati in SGGT sia da parte dei Gestori, che delle ASST; permangono allo stato attuale ancora difficoltà operative;
 - L'implementazione del nuovo programma operativo FNA 2024 esercizio 2025, di cui alla DGR n. 3719/24, con definizione di un monitoraggio sia sulla continuità della presa in carico dei beneficiari della Misura B1 e dei progetti attivi con voucher sociosanitario ed autismo, che sull'ammissione delle nuove istanze, tenuto conto della reale criticità rispetto ai fondi necessari per soddisfare tutte le potenziali domande in costante incremento;
 - Il monitoraggio dei sotto budget attribuiti alle ASST per le C-Dom e la Misura Residenzialità Assistita Anziani e Religiosi;
 - Il monitoraggio dei sottobudget attribuiti a ciascuna ASST relativamente ai voucher socio sanitario ed autismo destinati alle persone in Misura B1;
 - L'analisi e il monitoraggio delle prese in carico e della produzione delle persone inserite in un percorso di cure palliative domiciliare o residenziale, con supporto alla rete locale (RLCP);
 - la promozione di incontri di confronto nel corso del 2025 con i Responsabili delle Cure Palliative di ASST Brianza e ASST Lecco sulle attività in corso e di ricognizione sui dati di erogazione delle prestazioni;
 - la formazione sull'utilizzo del nuovo applicativo per la rendicontazione delle prestazioni e la gestione dei flussi relativi alle misure per le gravissime/gravi disabilità, misura assistita anziani e religiosi, in stretto raccordo con le ASST, gli Ambiti Territoriali e i Gestori;
 - la prosecuzione dei lavori del tavolo dimissioni/ammissioni protette con condivisione degli strumenti utilizzati al livello territoriale nella comunicazione tra le strutture ospedaliere pubbliche e private accreditate e le COT, ed il monitoraggio della declinazione operativa del documento: “Linee di indirizzo delle Dimissioni/Ammissioni Protette” Delibera n. 493/24 ATS Brianza;
 - la trasmissione, in ottemperanza a quanto previsto dalle regole di Sistema 2025 DGR n. 3720/24, a Regione Lombardia entro il primo trimestre 2025 delle “Linee di indirizzo sulle Dimissioni/Ammissioni Protette” unitamente ad una relazione sullo stato di avanzamento delle attività svolte dal Tavolo di Lavoro (TDAP) istituito in ATS Brianza con tutti gli stakeholder territoriali;
 - monitoraggio delle prese in carico in dimissioni/ammissioni protette utilizzando un report aggiornato sul software gestionale in uso a seguito di condivisione operativa con tutti gli attori coinvolti nel processo;



- la programmazione di incontri del tavolo DAP per la condivisione delle procedure sulle dimissioni e ammissioni protette così come previsto dalla DGR n. 3720/2024;
- la definizione con gli stakeholder territoriali degli indicatori di processo e di esito nell'ambito delle procedure sulle dimissioni/ammissioni protette al fine di monitorare l'operatività verificandone l'efficacia;
- incontro conclusivo per il 2025 di tutti gli stakeholders, con la definizione uniformata delle procedure di Asst Brianza e Asst Lecco rispetto al raccordo territoriale con le COT e la declinazione condivisa degli indicatori di processo e di esito;
- l'ultimazione della formazione sul campo con ASST/Ambiti Territoriali, con restituzione degli esiti del lavoro svolto alle Asst e a Regione Lombardia, relativamente alla definizione di indicatori uniformi per la valutazione multidimensionale, attraverso una progettualità sperimentale, che ha previsto l'utilizzo di uno strumento di guida alla valutazione del bisogno/carico assistenziale, con il monitoraggio dei dati in itinere, le valutazioni quali-quantitative, la declinazione dei punti di forza e delle criticità rilevate; l'estrazione dei dati al 21 Novembre 2025, consente di rilevare che nel software gestionale in uso sono state inserite 1546 schede di valutazione di pazienti in B1 di cui 1124 di Asst Brianza e 422 di Asst Lecco; si conferma una netta preponderanza numerica tra i pazienti in misura B1 di quelli in condizione G (Autismo Livello 3 DSM 5), a seguire in condizione C (Demenza) e I (Dipendenza Vitale);
- prosecuzione delle attività connesse alle Misure RSA Aperta, Residenzialità Assistita Anziani e Religiosi; Con Delibera ATS Brianza n. 531 del 12/12/2025 è stato approvato il testo di convenzione per la prosecuzione della sperimentazione "Villaggio Alzheimer" attiva nel territorio di Monza;
- pubblicazione degli elenchi aggiornati delle associazioni di volontariato che intervengono a supporto della popolazione anziani;
- avvio progetti Innovativi DGR n. 4481/2025 "Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della DGR n. 3720/2024" Area Anziani

Il Dipartimento PIPSS ha avviato altresì il monitoraggio delle attività di cui ai **Progetti Innovativi DGR n. 4481/2025** "Approvazione indicazioni operative per la definizione dei modelli innovativi previsti ai sensi del Piano sociosanitario integrato lombardo 2024/2028 e della DGR n. 3720/2024" – Area Salute Mentale

Con Delibera ATS Brianza n. 454 del 30/10/2025 sono state ammesse a finanziamento le seguenti progettualità:

AREA PROGETTUALE	ENTE CAPOFILA	Importo riconosciuto/€
AREA ANZIANI	DON GNOCCHI	170.304,20
	ASST BRIANZA	332.978,80
AREA DISABILITA' NON AUTOSUFFICIENZA	ASST LECCO	257.025,00
	IL BIFFO	142.975,00

AREA SALUTE MENTALE	LARCOBALENO	75.000,00
	IRCCS SAN GERARDO	225.000,00
TOTALE IMPORTI RICONOSCIUTI		1.203.283,00

Con Delibera ATS Brianza n. 531 del 12/12/2025 è stato approvato il testo di convenzione per la regolamentazione dei rapporti giuridici ed economici con gli Enti capofila dei progetti.

Controllo unità d'offerta sociosanitarie

Tipologie di controllo	Debito da DGR XII/1827/2024
Verifica del mantenimento dei requisiti di esercizio e accreditamento	33% per ciascuna tipologia di unità d'offerta
Controllo di appropriatezza unità d'offerta residenziali e semiresidenziali	11% FASAS per ciascuna struttura campionata. NB: minimo 3 – massimo 30 FASAS
Controllo di appropriatezza unità d'offerta ambulatoriali e domiciliari	2.5% FASAS per ciascuna struttura campionata. NB: minimo 3 – massimo 50 FASAS

Di seguito la Programmazione dei volumi attività di vigilanza per la verifica del mantenimento dei requisiti di esercizio/accreditamento sulle unità d'offerta Sociosanitarie, calcolate come il 33% delle Strutture presenti sul territorio al 31/12/2024, con il relativo stato di avanzamento dei controlli al 31/12/2025.

Tipologia UdO:	UdO Totali	N. UdO Campionate	n. udO vigilate I trim	n. udO vigilate II trim	n. udO vigilate III trim	n. udO vigilate IV trim
CDD	32	11	2	1	5	3
CDI	31	10	4	4	1	1
C-Dom	26	10	2	3		5
CF	21	7		4	2	1
CSS	16	6		1		5
DIP-AMB	13	4		2	2	
DIP-BIA	4	1	1	0		
DIP-COM	10	4	1	2	1	
HOSPICE	6	2				2
Post Acuti/Cure Intermedie	5	2				2
Religiosi	7	2	1			1
Residenzialità Assistita	11	3	3			
RIA AMB DOM	8	3				3
RSA	72	24	6	4	6	8
RSA Aperta	20	7	7	0		
RSD	10	4	1	1		2
UCPDOM	5	2		1		1
Totale complessivo	297	102	28	23	17	34

Di seguito il campione di FASAS previsti da Piano controlli, per tipologia di unità d'offerta, e il relativo stato di avanzamento al 31/12/2025.

Tipologia UdO:	Totale FASAS previsti anno 2025	Aggiornamento n. FASAS verificati al 31/03/2025	Aggiornamento n. FASAS verificati al 30/06/2025	Aggiornamento n. FASAS verificati al 30/09/2025	Aggiornamento n. FASAS verificati al 31/12/2025
RSA	279	54	69	65	93
RSD	18				18
CSS	18		3		15
DIP COM	13	13		4	
DIP BIA	3	3			
POST ACUTI/CURE INT	25		16		9
HOSPICE	47			28	20
RES. ASSISTITA	9	9			
RELIGIOSI	6	3			3
ODC	3		3		
CDD	33	6	3	15	9
CDI	45	18	14	10	3
RIA CDC	28			50	
DIP AMB	56	43		13	
RIA AMB-DOM	63		15		20
CONS-FAM	115	27	72	16	
UCP-DOM	15		4		12
C-Dom	111		13	38	60
RSA APERTA	21	21			
	908	197	212	239	262

E' in corso la gestione delle seguenti istanze di accreditamento/SCIA/SCIA contestuale e volture, nonché l'assolvimento della verifica del mantenimento dei requisiti di esercizio/accreditamento entro 90 giorni dal provvedimento regionale previsto dalla normativa, e la verifica entro 10 giorni dal ricovero in UdO Sociosanitarie di ospiti di Stato Vegetativo ai sensi DGR n. 6220/2007, come da tabella sottostante:

Tipologia UdO	1 TRIMESTRE				2 TRIMESTRE				3 TRIMESTRE				4 TRIMESTRE			
	Volture	SCIA/Istanza di Accredimento/SCIA contestuale	Verifica a 90 gg	Tot. N. Stati Vegetativi	Volture	SCIA/Istanza di Accredimento/SCIA contestuale	Verifica a 90 gg	Tot. N. Stati Vegetativi	Volture	SCIA/Istanza di Accredimento/SCIA contestuale	Verifica a 90 gg	Tot. N. Stati Vegetativi	Volture	SCIA/Istanza di Accredimento/SCIA contestuale	Verifica a 90 gg	Tot. N. Stati Vegetativi
OdC			1											1		
C-Dom		3 (di cui un rigetto)	2		3 (di cui 2 rigettate)	1				2			1		2	
RSA	1	2	2		1				2		2				3	
RSD		2		2	1							1			2	
C-Dom/		1 (una istanza)									1					

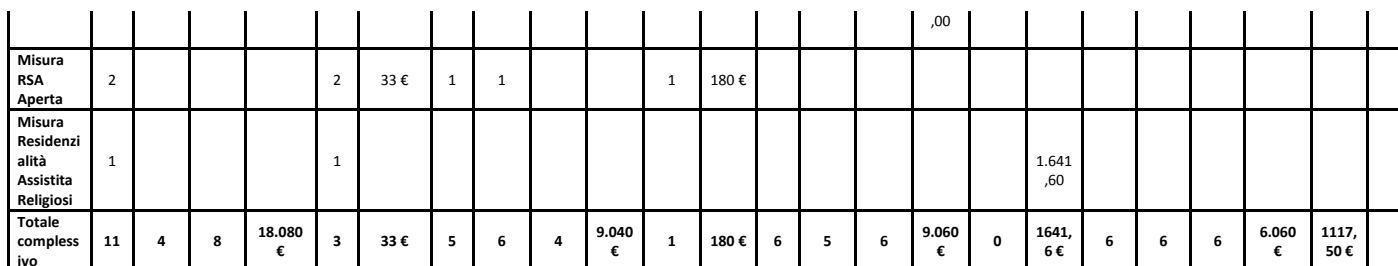
UCP Dom		a per 2 tipologie)														
RIA AMB DOM		1 (rigetto)				1									1	
UCP DOM		2 (di cui un rigetto)												1 (rigettata)	1	
Totale	1	11	5	2		6	1		2	2	3	1	1	2	9	

E' stata conclusa la gestione della richiesta di riconoscimento di n. 2 Enti unici.

Sono pervenute n. 12 segnalazioni (n. 11 su RSA, n. 1 su RSD, n. 1 su UCP-DOM), tutte trattate con relativi procedimenti conclusi.

Di seguito elencati gli atti emessi al 31/12/2025 in riferimento ad esiti negativi, anche relativi a sopralluoghi inerenti il 2024:

	1 Trim.						2 Trim.						3 Trim.						4 Trim.					
Tipologia UdO e motivo sopralluogo	N. UdO	N. Diffide	N. Sanzioni	Importo Sanzione	N. decurtaz.	Importo decurtaz.	N. UdO	N. Diffide	N. Sanzioni	Importo Sanzione	N. decurtaz.	Importo decurtaz.	N. UdO	N. Diffide	N. Sanzioni	Importo Sanzione	N. decurtaz.	Importo decurtaz.	N. UdO	N. Diffide	N. Sanzioni	Importo Sanzione	N. decurtaz.	Importo decurtaz.
RSA																								
Appropriatezza	1		1	1.010 €									1	1	1	1.010,00			1	1	1	1010 €		
Vigilanza	2	1	2	6.020 €			1	1	1	1.010 €			1	1	1	2.010 €								
Segnalazione Requisiti	1	1	1	3.010 €																				
RSD																								
Vigilanza							1	1	1	3.010 €														
CDI																								
Vigilanza							1	1	1	2.010 €									1	1	1	1010 €		
C-DOM																								
Vigilanza	1	1	1	3.010 €			1	1	1	3.010 €														
Appropriatezza								1					1		1	1.010 €			3	3	3	3.030 €		
DIP-BIA																								
Vigilanza	1	1	1	1.010 €																				
Cure Intermedie																								
Vigilanza	1		1	3.010 €																				
CSS																								
Vigilanza													1	1	1	3.010,00								
Appropriatezza	1		1	1.010 €																				
OdC																								
Appropriatezza													1	1	1	1.010,00								
RIA AMB-DOM																								
Appropriatezza													1	1	1	1.010			1	1	1	1010 €	1117,50 €	



Programmazione delle attività di vigilanza - udo sociali anno 2025 prevista da DGR n. XII/3720/2024

In applicazione a quanto sopra segue tabella di dettaglio della programmazione dei controlli e il n. di sopralluoghi effettuati al 31/12/2025:

Relativamente alla verifica delle Comunicazioni Preventive di Esercizio al 31/12/2025 sono stati effettuati i seguenti sopralluoghi:



infanzia	micronidi		1	3	4
	centro prima infanzia				1
	nidi famiglia		1	1	2
Area Minori	centri educativo diurni	1			
	alloggio per l'autonomia			1	
	comunità educative		2	1	
	comunità educative genitore figli			4	1
	comunità educativa diurna				1
	centri ricreativi diurni		3	18	
Area Disabili	servizio formazione autonomia				1
Area anziani	alloggi protetti per anziani	1			
	comunità alloggio sociale anziani	1			
TOTALE UDO		9	10	37	26

*di cui 1 sopralluogo effettuato solo dalla SSD VRST

A seguito dell'attività di vigilanza sono stati emessi i seguenti verbali di accertamento:

Area	Tipologia UDO	N. VERBALI DI ACCERTAMENTO I TRIM 2025	N. VERBALI DI ACCERTAMENTO II TRIM 2025	N. VERBALI DI ACCERTAMENTO III TRIM 2025	N. VERBALI DI ACCERTAMENTO IV TRIM 2025
Area Prima infanzia	asilo nido	3	4	4	2
	nido famiglia	1	1		
Area Minori	comunità educativa	1	1		
Area Anziani	comunità alloggio sociale anziani	0	1	1	1

Segnalazioni pervenute:

Area	Tipologia UDO	Segnalazioni	N. sopralluoghi I trim 2025	N. sopralluoghi II trim 2025	N. sopralluoghi II trim 2025	N. sopralluoghi IV trim 2025
Area Prima Infanzia	asilo nido	1	1			-
Area Anziani	comunità alloggio sociale anziani	3*		1	1-	-

*inerenti la medesima unità d'offerta

Vigilanze extracampione:

Area	Tipologia UDO	N. sopralluoghi II trim 2025	N. sopralluoghi II trim 2025	N. sopralluoghi III trim 2025	N. sopralluoghi IV trim 2025
Area Prima Infanzia	asilo nido	1	1	-	-

4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi

Come previsto dalle Regole di sistema approvate con DGR n. XII/3720 del 30 dicembre 2024, Regione Lombardia ha confermato l'obiettivo per il 2025 di incrementare ulteriormente, ove possibile, la spesa effettuata attraverso procedure centralizzate/aggregate rispetto all'anno 2024.

Considerato che ARIA S.p.a. ha svolto le funzioni di Centrale d'acquisto regionale ed ente aggregatore, sono state di competenza esclusiva di ARIA S.p.a. o in alternativa di CONSIP S.p.A., gli acquisti di beni e servizi riferiti alle 19 categorie merceologiche e relative soglie di spesa individuate dal D.P.C.M. 24/12/2015, successivamente incrementate a 25 con il D.P.C.M. 11/07/2018.

Per le esigenze di approvvigionamento in tali ambiti merceologici, in assenza di Convenzioni ARIA o Consip attive, si è provveduto a richiedere ad ARIA, in qualità di soggetto aggregatore, l'autorizzazione

per esperire la relativa procedura di acquisto autonoma nelle more dell'attivazione delle Convenzioni, prevedendo le opportune clausole contrattuali di recesso anticipato, al fine di soddisfare entro termini congrui i propri fabbisogni.

Attivazione nuove gare, procedure in corso

L'ATS della Brianza con delibera del Direttore Generale n. 425 del 18/10/2024, ha approvato il programma Triennale, 2025/2027, degli acquisiti di beni e servizi di importo unitario stimato superiore ad € 1.000.000, il cui importo complessivo per il triennio ammonta ad € 15.710.000, di cui € 7.000.000 (valore annuale), per l'acquisto di dispositivi medici per assistenza integrativa (stomie – sacche- cateteri), € 1.540.000, per l'acquisto di buoni pasto (valore biennale), € 1.600.000, per servizi assicurativi RCT/O (valore quadriennale), € 1.520.000, per il servizio di pulizia e sanificazione ambientale degli immobili (valore quadriennale), € 1.800.000, per il servizio di accalappiamento cani randagi (valore quadriennale) ed € 2.250.000 per il servizio di facility management degli immobili (valore quinquennale).

Per gli acquisti sopra indicati è stata prevista una spesa complessiva, per l'anno 2025, pari ad € 9.450.000.

Tali acquisti sono stati effettuati tramite adesione a convenzioni ARIA S.p.A. e CONSIP S.p.A., nonché, per i casi previsti dalle Regole di Sistema, facendo ricorso a gare aggregate/autonome già programmate.

Nella programmazione del Consorzio Unione ATS sono state previste le seguenti ulteriori procedure di acquisto da attivarsi nel corso dell'anno 2025, come di seguito sintetizzato:

PROGRAMMAZIONE ACQUISTI ANNO 2025	
Adesione a Convenzioni ARIA	€ 444.100,00
Adesione Convenzioni Consip	650.000,00
Totale Adesione Convenzioni ARIA/Consip	€ 1.094.100,00
Gare Aggregate	€ 580.600,00
Gare Autonome	€ 335.465,00
Totale Gare/ Aggregate + Autonome	€ 916.065,00
Totale Programmazione Consorzio anno 2025	€ 2.010.165,00

Alla data del 31/12/2025, sono state espletate le seguenti procedure selettive:

PROGRAMMAZIONE ACQUISTI ANNO 2025	
Adesione a Convenzioni ARIA	€ 231.000,00
Adesione Convenzioni Consip	578.000,00
Totale adesioni Convenzioni ARIA/Consip	€ 809.000,00
Gare aggregate	€ 553.000,00
Gare autonome	€ 245.000,00
Totale Gare/ Aggregate + Autonome	€ 798.000,00
Totale adesioni/procedure espletate al 31.12.25	€ 1.607.000,00

5 La gestione economico-finanziaria dell'Agenzia

Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)

La gestione degli acquisti di beni e servizi è avvenuta, prevalentemente, tramite adesione alle Convenzioni ARIA S.p.A. o, in alternativa, Consip S.p.A., mentre per gli acquisti relativi a beni e servizi per i quali non erano attive convenzioni da parte dei soggetti aggregatori prima citati, si è proceduto prioritariamente tramite gare consorziate con le 8 ATS della Lombardia, o gare autonome. Nel corso dell'anno 2024 l'ATS della Brianza ha effettuato acquisti di beni e servizi tramite adesione a convenzioni ARIA, Consip per il 78,00%, e per lo 0,80% tramite gare consorziate, mentre per il restante 21,20% si è provveduto tramite acquisti autonomi, privilegiando, il MEPA.

Da segnalare che a seguito dello spostamento della PSAL di Ornago nella sede di Via Solferino, 16 a Monza, sono stati conseguiti risparmi nell'anno 2024 pari ad € 30.648,46 che si sono consolidati nel corso dell'anno 2025.

Ulteriori risparmi sono stati ipotizzati, negli anni a venire, dal 2026 in poi, conseguentemente all'accorpamento delle attività svolte nelle sedi di Desio, Via Novara, 3 e Via Foscolo, 24, nell'immobile di Via Solferino, 16 a Monza, in seguito all'attuazione del progetto di ristrutturazione del 2° piano dell'immobile di Monza, a valere sui fondi che l'ISS ha assegnato a Regione Lombardia nell'ambito degli investimenti SNPS/SNPA, nonché del recupero del piano 1° del medesimo immobile, lasciato libero da ARPA Monza nel 2024.

Di seguito si riportano i risparmi ipotizzati conseguentemente all'attuazione degli investimenti sopra richiamati, stimabili in € 116.737,97 annui, come di seguito specificato:

Desio Via Novara, 3		
Energia elettrica		8.054,69
Rimborso spese condominiali al Comune proprietario dell'immobile (spese di gestione ordinaria)		13.025,97
Servizio di pulizia immobili		27.811,79
Tassa Rifiuti		6.114,00
Canone di locazione		24.899,16
Totale parziale 1		79.905,61
Desio Via Foscolo, 24		
Energia elettrica		5.000,00
Servizio energia, riscaldamento		6.000,00
Facility management (manutenzioni) manutenzione impianti immobili		452,00
Servizio di pulizia immobili		23.480,36
Acqua potabile		400,00
Tassa rifiuti		1.500,00
Totale 2		36.832,36
Totale 1+2		116.737,97
Totale risparmio ipotizzato		
		116.737,97

Il piano investimenti

Si veda il prospetto sinottico relativo agli investimenti previsti costituenti il Piano Investimenti 2025 redatto sulla base delle indicazioni regionali che fa parte integrante del Bilancio di previsione 2025, adottato con Delibera del D.G. n. 522 del 20/12/2024 ed approvato da Regione con DGR n. XII/3855 del 03.02.2025.

Si precisa che nel programma triennale dei Lavori Pubblici 2023/2025, adottato con Decreto del D. G. n. 363 del 28/10/2022 ed approvato definitivamente con Decreto del D.G. n. 419 del 07/12/2022, per il triennio 2023/2024/2025 sono stati previsti investimenti per l'importo complessivo di € 2.622.000,00, di

cui € 2.402.000,00 finalizzati ad interventi di ristrutturazione del 2° Piano dell'immobile di Via Solferino, 16 a Monza per l'accorpamento del DIPS presso la medesima sede, importo rideterminato in € 2.059.032,45 a seguito dell'applicazione del ribasso d'asta.

Con verbale di consegna in data 05/02/2024 hanno avuto inizio i lavori di ristrutturazione del 2° Piano dell'immobile di Via Solferino, 16 a Monza nell'ambito del finanziamento PNC progettualità per il governo degli investimenti destinati a regione Lombardia per il rafforzamento complessivo delle strutture di SNPS/SNPA DGR XI/6990 del 19/09/2022, ed in funzione dell'avanzamento lavori il Direttore Lavori ha redatto i relativi SAL. I lavori sono stati ultimati il 14/11/2025, come comunicato dall'Impresa esecutrice al Direttore Lavori con pec in pari data, ed accertato dal Direttore dei Lavori con verbale in data 17/11/2025, sottoscritto dall'Impresa senza riserve e per presa visione dal RUP, depositato agli atti d'ufficio.

Con delibera del Direttore Generale, n. 241 dell'11/06/2025, è stata approvata la perizia di variante suppletiva n. 1 per effetto della quale l'importo contrattuale originario di € 1.326.166,93, oltre iva, è passato ad € 1.519.453,51, oltre iva, con un incremento di € 134.611,94, al netto dello sconto del 17,235%, oltre iva ed una incidenza del 9,72%, come meglio esplicitato nel seguente quadro economico:

QUADRO ECONOMICO DI GARA, AFFIDAMENTO E PERIZIA						
Voce	Descrizione	QE di gara €	QE Affidamento (importo rimodulato da R.L.) €	QE Perizia al netto del ribasso del 17,235% €	Scostamenti rispetto al QE rimodulato da R.L. €	% Aumento e Utilizzo somme a disposizione €
A	LAVORI					
A.1.1	Opere edili	1.214.527,12	1.005.203,37	1.054.794,11		
A.1.2	Opere impiantistiche meccaniche	238.833,26	197.670,35	225.573,63		
A.1.3	Opere impiantistiche idrico	31.659,50	26.202,99			
A.1.4	Opere impiantistiche antincendio	5.703,94	4.720,87	134.967,34		
A.1.5	Opere impiantistiche elettriche	111.604,38	92.369,37			
	TOTALE LAVORI Voci da A.1.1 ad A.1.5	1.602.328,20	1.326.166,93	1.415.335,08		
B	Oneri per l'attuazione di piani di sicurezza	58.674,64	58.674,64	83.458,65		
	TOTALE LAVORI + ONERI DI SICUREZZA ordinati dal D.L.	1.661.002,84	1.384.841,57	1.498.793,73	113.952,16	7,98%
A.1.6	Lavori ordinati direttamente dal RUP			20.659,78	20.659,78	1,74%
(A + B)	TOTALE LAVORI + ONERI DI SICUREZZA ordinati dal D.L. e dal RUP		1.384.841,57	1.519.453,51	134.611,94	9,72%

Con determina dirigenziale n. 271 dell'11/07/2025, sono state liquidate le competenze professionali per per redazione perizia di variante n. 1, Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione relative al SAL n. 4, per l'importo complessivo di € 30.773,79, iva compresa:

A	Importo lavori eseguiti al 4° SAL (pari al 52,82966% dell'importo totale)	€	791.807,60
B	Importo per DL contrattuale	€	72.847,77
C	Incrementato per DL a seguito Variante V1	€	8.000,00
D	Totale competenze per DL compresa V1		80.847,77
E	Importo totale da corrispondere per DL proporzionalmente ai SAL 70 %	€	56.593,44
F	Importo fatturabile quale acconto sulla DL 20% di C	€	1.600,00
G	Importo fatturabile per redazione Perizia di variante e suppletiva V1	€	12.000,00

H	Importo maturato per la DL a tutto il 4° SAL (52,82966% di E)	€	29.898,12
I	Importo già corrisposto al 3° SAL	€	19.243,87
L	Importo da corrispondere (H-I)	€	10.654,25
M	Totale competenze maturate al 12.06.2025 (4° SAL) F+G+L	€	24.254,25
N	CNPAIA 4% di M	€	970,17
O	Totale M+N	€	25.224,42
P	IVA 22% su € 25.224,42	€	5.549,37
	Totale generale, CNPAIA 4% ed IVA 22% compresi O+P	€	30.773,79

Con determina Dirigenziale n. 302 del 28/07/2025 è stato affidato l'incarico professionale relativo al Collaudo Tecnico Amministrativo allo studio CRT – Ing. Paolo Crotti e Ing. Marco Corti, con sede in Via A. Volta, 11 – 20813 Bovisio Masciago (MB) per l'importo di € 18.000, CNPAIA ed IVA compresi;

Con determina dirigenziale n. 318 dell'11/08/2025, è stato approvato il SAL n. 5 relativo ai lavori eseguiti alla data del 26/07/2025 dell'importo di € 1.100.584,64, di cui € 70.939,85 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, per cui l'importo complessivo del SAL n. 5, al netto dello sconto del 17,235% da applicare solo sulla voce lavori, ammonta ad 338.002,50, IVA 10% compresa, come di seguito specificato:

Importo lordo SAL n. 5 €	Importo lavori soggetti a ribasso €	Oneri sicurezza non soggetti a ribasso €	Sconto 17,235% €	Importo netto dei lavori €	Importo netto compresi oneri di sicurezza €
1.314.998,08	1.244.058,23	70.939,85	214.413,44	1.029.644,79	1.100.584,64
A dedurre Certificato n. 1					200.669,00
A dedurre Certificato n. 2					167.108,00
A dedurre Certificato n. 3					174.018,00
A dedurre Certificato n. 4					246.366,00
A dedurre ritenuta 0,50% su importo netto dei lavori					5.148,22
Restano					307.275,42
Arrotondato					307.275,00
IVA 10%					30.727,50
Totale IVA compresa					338.002,50

Con determina dirigenziale n. 335 del 01/09/2025, sono state liquidate le competenze professionali per Direzione Lavori e CSE, Coordinamento della sicurezza in Fase di esecuzione, maturate al SAL n. 5 per l'importo complessivo di € 14.793,21, CNPAIA ed IVA 22% compresi, come di seguito specificato:

A	Importo lavori eseguiti al 5° SAL (pari al 73,43136% importo totale)	€	1.100.584,64
	Totale generale, CNPAIA ed IVA 22% compresi	€	14.793,21

Con determina dirigenziale n. 434 del 10/11/2025, è stato approvato il SAL n. 6 relativo ai lavori eseguiti alla data del 27/10/2025 dell'importo di € 1.336.386,40, di cui € 79.285,72 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso, per cui l'importo complessivo del SAL n. 6, al netto dello sconto del 17,235% da applicare solo sulla voce lavori, ammonta ad € 257.694,80, IVA 10% compresa, come di seguito specificato:

Importo lordo SAL n. 6 €	Importo lavori soggetti a ribasso €	Oneri sicurezza non soggetti a ribasso €	Sconto 17,235% €	Importo netto dei lavori €	Importo netto compresi oneri di sicurezza €
1.598.165,30	1.518.879,58	79.285,72	261.778,90	1.257.100,68	1.336.386,40

A dedurre Certificato n. 1					200.669,00
A dedurre Certificato n. 2					167.108,00
A dedurre Certificato n. 3					174.018,00
A dedurre Certificato n. 4					246.366,00
A dedurre Certificato n. 5					307.275,00
A dedurre ritenuta 0,50% su importo netto dei lavori					6.681,93
Restano					234.268,47
Arrotondato					234.268,00
IVA 10%					23.426,80
Totale IVA compresa					257.694,80

Con determina dirigenziale n. 444 del 17/11/2025, sono state liquidate le competenze professionali per Direzione Lavori e CSE, Coordinamento della sicurezza in Fase di esecuzione, maturate al SAL n. 6 per l'importo complessivo di € 11.297,04, CNPAIA ed IVA 22% compresi, come di seguito specificato:

A	Importo lavori eseguiti al 6° SAL (pari al 89,16413% importo totale)	€	1.336.386,40
	Totale generale, CNPAIA ed IVA 22% compresi	€	11.297,04

Con verbale in data 17/11/2025, sottoscritto dal Direttore Lavori, dal RUP per presa visione e dall'impresa esecutrice dei lavori, senza riserve, STE.PA. s.r.l. Costruzioni Generali con sede in via Domenico Fontana, 182 - 80128 Napoli (NA), depositato agli atti d'ufficio, è stata accertata la ultimazione dei lavori, a seguito comunicazione dell'impresa in data 14/11/2025, e quindi entro il termine utile del 15/11/2025, previsto negli atti contabili. Il Direttore dei Lavori sta redigendo il la relazione sul Conto Finale ed il SAL Finale come da comunicazione del 18.12.2025 acquisita al protocollo dell'ATS con il n. 103012/25 del 18/12/2025, per poter procedere contestualmente con il collaudo delle opere eseguite.

Il Programma triennale dei Lavori Pubblici 2025/2027 non è stato redatto in quanto non vi sono nuovi investimenti, di importo superiore ad € 150.000,00 da inserire, mentre l'investimento di cui sopra, ai sensi dell'art. 5, comma 2 dell'Allegato I.5 del D.Lgs n. 36/2023, non deve essere riproposto poiché è stata conclusa la procedura di affidamento dei lavori.

Alla data del 31/12/2025, sono stati eseguiti i seguenti investimenti:

FONDI INDISTINTI		
Intervento	Descrizione finanziamento	Importo
Acquisto n. 30 poltroncine sedi varie	DGR XI/5970 del 14.02.2022 Decreto n. 4188 del 29.03.2022	4.216,32
Acquisto Monitor per PC da 32 pollici per S.S. Salute e Ambiente	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	834,14
Acquisto Monitor per PC da 32 pollici per S.S. Salute e Ambiente	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	558,76
Acquisto piastra riscaldante da destinare alla SSD Impiantistica, per misura e verifica corretto intervento di dispositivi di sicurezza impianti termici.	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	714,00
Acquisto n. 8 Siringhe Sintena per la esecuzione dei Test Tubercolina, da destinare al SC Distretto veterinario di Lecco (LC)	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	2.573,32
Acquisto carica batterie universale da destinare al Laboratorio di Prevenzione di Oggiono (LC)	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	359,60
Acquisto Monitor per PC da 32 pollici per S.S. Salute e Ambiente	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	501,42

Acquisto Termocamera telemetro laser e lampade frontali da destinare alla SSD Impiantistica per verifiche in ambiente ATEX e Rilevazione le misurazioni a distanza.	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	6.461,12
Fornitura 15 postazioni lavoro - armadi e scrivanie e cassettiere via Solferino, 16 Monza (MB)	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	8.505,29
Poltroncina 15, su ruote per impiantistica via solferino	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	2.108,16
Fornitura 15 postazioni lavoro - armadi e scrivanie e cassettiere via Solferino, 16 Monza (MB)	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	2.810,88
Fornitura 15 poltroncine via Solferino, 16 Monza (MB)	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	9.425,35
Fornitura 3 appendiabiti e 3 scrivanie scorta di magazzino Viale Elvezia, 2 Monza (MB)	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	528,21
Fornitura 2 PC per direzioni generale e sanitaria	DGR XII/376 del 29.05.2023 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10055 del 04.07.2023	3.353,27
Fornitura 10 scrivanie scorta di magazzino Viale Elvezia, 2 Monza (MB)	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	1.434,60
Sede di Via Solferino, 16 – 20900 – Monza (MB)” fornitura e posa in opera di impianti di raffrescamento per n.5 uffici	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	13.392,04
Sede di Via Novara, 3 – 20832 – Desio (MB)” fornitura e posa in opera di impianti di raffrescamento per n.4 uffici	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	13.054,00
Fornitura 12 sedie fisse senza braccioli + 2 poltroncine con ruote per deposito	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	674,90
Fornitura tavoli cassettiere e armadi per deposito	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	1.298,02
Fornitura 15 poltroncine su ruote e 3 sedie fisse x deposito	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	2.206,61
Bancone Veterinari Desio Via Novara, 3 e Lecco corso carlo Alberto, 120	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	841,80
Arredi per sala mensa sede lecco le piazze	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	2.046,36
Fornitura arredi metallici laboratorio prevenzione Oggiono	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	2.121,54
Fornitura scrivania direttore SC Affari Generali	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	646,60
Acquisto 2 bunsen per laboratorio prevenzione oggiono	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	854,00
Acquisto 2 Frigoriferi per sede viale elvezia	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	841,80
Acquisto scala in alluminio ditta Quality Pack per Veterinari Lecco.	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	72,00
Acquisto n. 9 torce per SSD impiantistica Monza,	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	527,04
Acquisto n. 2 Frigoriferi combinati per malattie infettive SC prevenzione 1 per Monza e 1 per Usmate.	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	785,00

Acquisto n. 2 datalogger Sorveglianza malattie infettive di Monza e Usmate e n. 1 plastificatrice per SC Innovazione e Comunicazione Lecco.	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	572,79
Fotometri n. 2 per igiene pubblica Desio-Usmate	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	1.961,76
Fornitura 2 frigoriferi per farmaci per sede Lecco corso Carlo Albertoe Desio Via Foscolo - malattie infettive	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	5.748,64
Acquisto di n. 1 tavolo in acciaio inox per SIAN di Monza	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	983,32
Intervento di fornitura e posa di pareti in cartongesso a chiusura degli uffici della S.C. Gestione e Sviluppo Risorse Umane della sede di	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	6.309,84
Fornitura e posa in opera nuova videocamera bullet obiettivo 4 mm c/o canile di Lecco	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	244,00
Intervento di manutenzione relativo alla sostituzione di un climatizzatore obsoleto presso gli uffici siti al primo piano della sede di via Roma	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	3.279,25
Lavori di messa in sicurezza dell'intradosso della soletta di porzione del piano primo presso la sede di Via Solferino, 16 a Monza (MB) per formazione	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	17.391,10
fornitura 30 poltroncine su ruote	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	4.216,32
fornitura 30 poltroncine su ruote	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	4.216,32
Fornitura armadi, tavoli e scrivanie per deposito	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	2.596,21
Scaffalatura in metallo a giorno x veterinari lecco	DGR XII/2457 del 03.06.2024 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 10316 del 08.07.2024	442,21
Lavori di scavo per posizionamento di tubazione elettrica con fornitura di tre pozzetti di ispezione per rompitratte, fornitura dei tubi e relativo riempimento del terreno di scavo; fornitura e posa in opera di nicchia per contatori con relativo sportello in lamiera d'acciaio presso la sede di Via Solferino, 16 a Monza (MB) per formazione nuovi uffici SSD impiantistica - CIG B833EEF93A CUP E52C25000020002	DGR XII/4221 del 15.04.2025 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 5924 del 28.04.2025	25.697,49
Lavori di scavo per posizionamento di tubazione elettrica con fornitura di tre pozzetti di ispezione per rompitratte, fornitura dei tubi e relativo riempimento del terreno di scavo; fornitura e posa in opera di nicchia per contatori con relativo sportello in lamiera d'acciaio presso la sede di Via Solferino, 16 a Monza (MB) per formazione nuovi uffici SSD impiantistica -Lavori integrativi CIG B833EEF93A CUP E52C25000020002	DGR XII/4221 del 15.04.2025 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 5924 del 28.04.2025	7.361,68
Termometro digitale tascabile con sonda HACCP	DGR XII/4221 del 15.04.2025 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 5924 del 28.04.2025	610,00
Fornitura 2 router 5g Dual Band per sedi Barzio e Bellano	DGR XII/4221 del 15.04.2025 – Decreto Direzione Generale Welfare n. 5924 del 28.04.2025	825,35
Totale speso e impegnato al 31.12.2025 utilizzando i fondi indistinti		166.205,67
FONDI PNC		
"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Lavori eseguiti al 28.02.2025 - SAL n. 3.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	191.419,80

"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Competenze professionali maturate e pagate per i lavori relativi al SAL n. 3, per Direzione Lavori e CSE, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione, D.Lgs n. 81/2008 e s.m.i.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	14.998,48
"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Lavori eseguiti al 12.06.2025 - SAL n. 4.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	271.002,60
"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Competenze professionali maturate e pagate per i lavori relativi al SAL n. 4, per Direzione Lavori e CSE, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione, D.Lgs n. 81/2008 e s.m.i.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	30.773,79
"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Lavori eseguiti al 26.07.2025 - SAL n. 5.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	338.002,50
"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Competenze professionali maturate e pagate per i lavori relativi al SAL n. 5, per Direzione Lavori e CSE, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione, D.Lgs n. 81/2008 e s.m.i.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	14.793,21
Progettazione e fornitura n. 2 UAS a pilotaggio remoto, Lotto 1. Liquidazione 1° acconto.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	54.534,00
Progettazione e fornitura n. 2 UAS a pilotaggio remoto. Liquidazione 1° acconto, Lotto 2.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	43.628,64
"Lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza. Competenze professionali maturate e pagate per i lavori relativi al SAL n. 6, per Direzione Lavori e CSE, Coordinamento della Sicurezza in Fase di Esecuzione, D.Lgs n. 81/2008 e s.m.i.	DGR XI/6990 del 19.09.2022. Finanziamento assegnato con Decreto del Direttore Generale Welfare n. 4651 del 29/03/2023.	11.297,04
Totale speso e impegnato al 31.12.2025 utilizzando Fondi vincolati		970.450,06

Si precisa che a valere sui finanziamenti di cui alla DGR n. XII/438 del 12/06/2023, sono state impegnate le seguenti somme:

Intervento	Descrizione finanziamento	Importo
Pubblicazione procedura selettiva per l'acquisto di un veicolo speciale ad uso ufficio mobile da destinare al DIPS – PSAL	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	205.814,00
Completamento fornitura e montaggio scaffalatura c/o magazzino di Viale Elvezia, 2 per accogliere l'archivio della PSAL di Ornago (MB), Via Banfi, 6.	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	4.894,15
Acquisto arredi per formazione n. 50 PDL da destinare alla sede PSAL di Via Solferino, 16 a Monza (MB), nuovi uffici	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	28.351,00
Fornitura applicativo siap per PSAL	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	6.098,78

Campionatori d'aria GILAIR per PSAL	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	21.267,04
Acquisto n. 10 borsoni per attività PSAL	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	1.283,44
Abbonamento n. 5 SIM telefoni Satellitari	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	2.969,72
Acquisto n. 60 polo bianco mezza manica	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	878,40
Fornitura e posa in opera di tende a pannello presso la sede di Via Solferino 16, Monza (MB), piano secondo, a seguito formazione di nuovi uffici destinati al DIPS, PSAL	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	16.555,40
Fornitura e posa in opera di sistema multimediale per la creazione di una sala Meeting c/o gli uffici della Direzione Generale di C/so Carlo Alberto, 120 a Lecco (LC) e due sale Recording c/o le sedi di Lecco (LC) Via Filzi, 12 e di Monza (MB), Via	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	10.736,00
Affidamento della fornitura di arredi da destinare alla sala riunioni e all'ufficio del Dirigente di SC PSAL c/o la sede di Via Solferino 16, a Monza (MB), piano secondo. - CIG B9801B9053 - 12.2025	DGR XII/438 del 12.06.2023 - Decreto n. 11068 del 20.07.2023	21.452,48
Totale impegnato al 31.12.2025		320.300,41

Il costo del personale

Il costo del personale dipendente al 31/12/2025, è pari ad € 37.819.831,00 oltre IRAP per € 2.236.980, così come assegnato dal Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

L'ATS della Brianza in applicazione delle politiche di ricerca del personale ha acquisito nell'ultimo biennio maggiori capacità assunzionali reclutando risorse attinenti a profili disponibili nel mercato del lavoro e più congrui al rinnovamento dell'organizzazione aziendale. Le politiche del personale sono orientate a garantire le attività istituzionali con particolare riguardo alla ricerca del personale afferente alla prevenzione e alla tutela della salute pubblica e della sicurezza nei luoghi di lavoro.

L'Agenzia nel corso dell'anno 2025 ha intrapreso una gestione del personale tesa alla garanzia del turn over e all'acquisizione di nuove risorse che ha determinato, rispetto all'anno 2024, un trend in crescita dei livelli di spesa e dell'FTE. L'FTE al 31/12/2025 è pari a n. 583,05 in incremento di 11,16 unità rispetto al 31/12/2024.

Si rappresenta di seguito la movimentazione del personale dipendente al 31/12/2025:

	RILEVAZIONE DO AL 31/12/2024	Assunti 01/01/2025 al 31/12/2025	Cessati 01/01/2025 al 31/12/2025	Presenti al 31/12/2025
Raggruppamento profili				
DIRIGENZA MEDICA	43	0	9	34
DIRIGENZA VETERINARIA	51	6	4	53
DIRIGENZA SANITARIA	20	3	2	21
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	16	7	1	22
DIRIGENZA PROFESSIONALE	9	1	0	10
DIRIGENZA TECNICA	4	1	2	3
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	14	3	2	15
TOTALE DIRIGENZA	157	21	20	158
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	15	0	0	15
PERSONALE TECNICO SANITARIO	4	2	0	6
ASSISTENTI SANITARI	33	6	5	34
TECNICO DELLA PREVENZIONE	125	15	18	122
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	15	0	1	14
ASSISTENTI SOCIALI	15	5	3	17
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	40	4	3	41
PERSONALE AMMINISTRATIVO	201	20	16	205
TOTALE COMPARTO	448	52	46	454
TOTALE GENERALE	605	73	66	612

L'agenzia ha riscontrato difficoltà nel reclutamento delle seguenti figure professionali appartenenti all'Area del comparto: Assistente Sanitario e APSF Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro.

FONDI CONTRATTUALI DEL PERSONALE

L'Agenzia ha approvato per l'anno 2025 i fondi contrattuali provvisori per l'area del Personale del Comparto e per l'Area della Dirigenza Sanitaria e Area funzioni Locali con deliberazioni aziendali n. 129/23, n.130/23 e n.131/23. I fondi sono stati certificati da parte del Collegio Sindacale nella seduta del 25/02/2025 Verbale n. 39. Il Decreto n.14529/25 ha aggiornato la consistenza dei fondi della Dirigenza Area sanità mentre il valore dei fondi del personale del comparto è stato integrato con le risorse previste dall'applicazione del CCNL 2022-2024 assegnate con Decreto n. 19153/2025.

Per l'Area del Comparto in sede di preconsuntivo l'Agenzia ha richiesto in conseguenza delle dinamiche assunzionali, l'applicazione del comma 1 art. 11 Decreto Legge n. 35/2019 per n. 4,49 unità. Le risorse sono state riconosciute dal Decreto Bilancio Consuntivo 2025.

In sede di consuntivo sono state assegnate alla ATS anche le risorse relative al comma 435 e 435 bis articolo 1 Legge 205/2017 che hanno incrementato il fondo Condizioni di lavoro e il Fondo retribuzione degli incarichi della Dirigenza Area Sanità rispettivamente per € 20.507 e € 22.395.

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

La spesa al 31/12/2025 del personale a tempo determinato del Bilancio Sanitario ammonta ad € 1.060.926 oltre IRAP per € 61.190.

Con riferimento al rispetto dell'art. 70, comma 3 del CCNL 2019/2021 relativo al personale del Comparto si conferma che il numero dei contratti a tempo determinato e i contratti di somministrazione lavoro sono nei limiti del tetto del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell'anno di assunzione, inoltre attualmente non risultano attivi contratti per personale somministrato.

Percorso attuativo di Certificabilità dei Bilanci

Al 01/01/2025 le procedure PAC in vigore erano n. 38, nel 2025 si è proceduto ad aggiornare n. 02 procedure:

- AREA I – Gestione del trattamento economico del personale con rapporto di lavoro assimilato al lavoro dipendente;
- AREA F – Crediti e ricavi – Ricavi per finanziamenti regionali indistinti o vincolati.

Al 31/12/2025 le procedure PAC in vigore sono sempre n. 38.

La Regione, in collaborazione con CERISMAS, ha continuato l'attività legata al progetto di "sperimentazione di metodologie e procedure di controllo interno nelle aziende sanitarie pubbliche in esito al PAC", attraverso l'attività dei gruppi di lavoro interaziendali dedicati all'approfondimento di una procedura amministrativo-contabile.

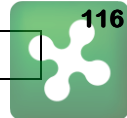
Cause in corso_ Fondo rischi

Tenuto conto delle disposizioni del Codice Civile e delle modalità di analisi contenute nei principi contabili riportati nell'OIC31 si è proceduto, alla luce del contenzioso in corso al 31/12/2025, alla determinazione degli accantonamenti a fondo rischi, adottando la classificazione dei rischi relativi alle singole cause quali **probabili, possibili o remoti** ed effettuando una stima dei valori di causa consistente nella messa in riserva, nella maggior parte dei casi, dell'importo complessivo richiesto dai ricorrenti ed, in altri casi, in presenza di altri soggetti ritenuti responsabili, di una parte della quota esposta in atti.

Considerato che gli accadimenti remoti, il cui verificarsi è da ritenere eccezionale e di scarsissime possibilità, non prevedono accantonamento, si è provveduto ad escludere il valore delle cause in materia di accreditamento promosse contro provvedimenti regionali, in quanto questa Amministrazione risulta vincolata agli adempimenti ivi riportati senza avere margini di discrezionalità, rimanendo tuttavia a disposizione della Regione e della giustizia amministrativa, prevedendo il relativo Codice, a livello di procedura, la possibilità per il giudice di chiedere direttamente gli atti anche alle parti non costituite, con conseguente risparmio di spese legali.

Si illustra, pertanto, la tabella contenente le risultanze contabili relative alle somme dei valori di cause classificate sulla base del singolo **accadimento quali probabili e quali possibili**:

CLASSIFICAZIONE ACCADIMENTO	CAPITALE (accadimento probabile)	CAPITALE (accadimento possibile)
CAUSE IN CORSO	2.942.325,63	1.073.325,63



Considerato che solo gli eventi classificati **quali probabili** (n. 9 cause in corso e n. 9 richieste stragiudiziali) debbano essere tenuti in considerazione per l'accantonamento a Bilancio si riporta a seguito il capitale e i relativi interessi di maturati al 31/12/2025:

TOTALE FONDO RISCHI al 31.12.2025	CAPITALE	INTERESSI
CAUSE IN CORSO ACCADIMENTO PROBABILE	2.942.325,63	739.504,28

Considerato che sono state, invece, classificate **come possibili**, ove il verificarsi dell'evento è contraddistinto da una ridotta probabilità di realizzarsi n. 30 contenziosi, di cui:

- n. 23 richieste stragiudiziali (di cui n. 18 notificate nel corso degli anni 2024-2025 a dimostrazione di un incremento del contenzioso) di pagamento di intera retta per ricovero in RSA, per le quali non è ancora pervenuto ricorso;
- n. 1 richiesta stragiudiziale malpractice per vaccinazione COVID, risarcimento L. 210/92;
- n. 1 causa in materia di vigilanza, la cui domanda di risarcimento è attualmente rivolta esclusivamente al Comune coinvolto e comunque inviata alla competente Compagnia Assicurativa;
- n. 1 causa in Cassazione in materia di ricovero psichiatrico, con sentenza di I e di II grado già favorevole;
- n. 1 richiesta stragiudiziale terapia ABA;
- n. 2 cause obbligo vaccinale DL 44/2021 (cause lavoro).
- n. 1 causa relativa a procedura di apertura di sede farmaceutica in tema di prelazione.

Rispetto al precedente CET è stata chiusa una stragiudiziale in materia di lavoro.

TOTALE FONDO RISCHI al 31.12.2025	CAPITALE	INTERESSI
CAUSE IN CORSO ACCADIMENTO POSSIBILE	1.073.341,41	144.204,45

Nulla è stato pagato sul fondo rischi cause civile, accantonato in Bilancio, nel corso dell'anno 2025.

Con particolare riferimento al fondo rischi cause di lavoro e cause civili, questa ATS della Brianza ha attualmente accantonato in Bilancio l'importo di € 2.163.172,86, oltre agli accantonamenti sul fondo GSA al 31/12/2025, come aggiornati in sede di preconsuntivo 2025:

- **per l'esercizio 2022**, l'importo di € 50.000,00, quale accantonamento fondo rischi per cause civili ed oneri processuali (n. 1 richiesta stragiudiziale risarcimento danno per malpractice paziente COVID), è stato mantenuto;
- **per l'esercizio 2023**, l'importo di € 50.000,00, quale accantonamento fondo rischi per contenzioso personale dipendente (n. 1 causa risarcimento danno), è stato cancellato per conclusione del contenzioso con rinuncia al giudizio da parte del ricorrente e l'importo di € 1.450.000,00, quale accantonamento cause civili ed oneri processuali (n. 6 richiesta stragiudiziale e n. 3 cause in materia risarcimento danno per malpractice), è stato aumentato ad € 1.700.000,00 come di seguito illustrato:
 - a) un incremento di € 500.000,00 a seguito di nuova valorizzazione di un sinistro da parte del presunto offeso nell'aprile 2024;
 - b) una riduzione di € 250.000,00 per la chiusura di n. 4 posizioni.



Inoltre, dall'accantonamento cause civili e oneri processuali della GSA – esercizio 2023 – sono stati pagati nel IV trimestre 2024 l'importo di € 3.500,00 e nel I trimestre 2025 l'importo di € 6.750,00 in riferimento a due cause in materia di malpractice.

- **per l'esercizio 2024**, è stato richiesto l'accantonamento in GSA dell'importo di € 11.000,00, quale accantonamento fondo rischi per contenzioso personale dipendente, e dell'importo di € 84.000,00, quale accantonamento cause civili ed oneri processuali;
- **per l'esercizio 2025** nulla è stato modificato rispetto alle richieste avanzate nelle GSA degli anni precedenti (2022-2023-2024) ed è stato richiesto l'accantonamento in GSA come di seguito illustrato:
 - a) un incremento di € 472.973,68 per 5 cause civili promosse contro ATS in materia di ricoveri in RSA;
 - b) un incremento di € 379.217,51 per contenziosi stragiudiziali a rischio probabile sempre in materia di ricoveri in RSA.

Cause legali in atto verso aziende del sistema

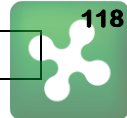
Ancora, come sopra accennato, sussistono contenziosi, classificati **come remoti**, per i quali nulla è stato posto a fondo rischi; trattasi essenzialmente di ricorsi promossi da Aziende Sanitarie private accreditate direttamente ed esclusivamente avverso atti di Regione Lombardia, con chiamata in causa anche di ATS, quale soggetto contrattualizzatore, la cui soccombenza è da ritenere completamente a carico di Regione Lombardia.

Infine, con riferimento **alla copertura di eventuali franchigie/SIR** per sinistri di responsabilità civile in corso, aperti presso le competenti Compagnie Assicuratrici sono presenti i seguenti accantonamenti:

TOTALE FONDO franchigie e SIR sinistri RCT al 31.12.2025	CAPITALE	NOTE
SINISTRI Totale franchigie	600.000,00	
SINISTRI Totale SIR	153.300	Nel corso del IV trimestre 2024 è stato pagato l'importo di € 11.700, per risarcimento danno relativo a sinistro assicurativo con SIR di € 20.000,00 con residuo di € 8.300,00. € 60.000,00 (3 SIR di € 20.000,00) e € 50.000,00 (n. 2 SIR di € 25.000) € 5.000 SIR sinistro notificato in data 26/03/2025 € 20.000 SIR per quattro sinistri notificati nel II trimestre 2025 Nessun sinistro notificato nel III trimestre € 10.000 SIR per 2 sinistri notificati nel IV trimestre.
TOTALE	753.300,00	Così calcolato: € 600.000,00 franchigie + € 153.300,00 SIR

Risultando a conclusione la seguente rappresentazione di risultanze contabili:

TOTALE FONDO RISCHI al 31.12.2025	CAPITALE (CAUSE PROBABILI)	INTERESSI SU CAUSE PROBABILI
CAUSE IN CORSO (PROBABILI)	2.942.325,63	739.504,28



SINISTRI (franchigie/SIR)	753.300,00	

6 Verifica dello stato della produzione del territorio (pubblico e privato e lombardi ed extraregionali)

			2021	2022	2023	2024	2025
ambulatoriale	pubblico	regionali	182.238.731	190.745.468	178.869.164	186.388.455	197.305.755
ambulatoriale	pubblico	fuori regione	2.743.724	3.061.580	3.152.162	2.934.468	2.996.136
ambulatoriale	privato	regionali	101.252.726	95.051.516	96.485.277	100.154.663	98.985.918
ambulatoriale	privato	fuori regione	1.750.105	1.606.337	1.585.557	1.708.017	1.743.902
ambulatoriale	Totale complessivo		287.985.286	290.464.901	280.092.160	291.185.603	301.031.711
ricoveri	pubblico	regionali	305.680.534	323.402.105	345.906.716	348.133.027	344.326.580
ricoveri	pubblico	fuori regione	5.834.403	7.665.766	8.681.296	7.839.317	7.362.512
ricoveri	privato	regionali	111.511.437	118.286.645	101.288.642	100.873.763	103.494.481
ricoveri	privato	fuori regione	17.997.348	24.522.700	25.542.505	25.654.838	24.268.727
ricoveri	Totale complessivo		441.023.722	473.877.216	481.419.160	482.500.945	479.452.300
subacuti	pubblico	regionali	2.722.560	2.586.848	2.698.632	2.787.132	2.356.770
subacuti	pubblico	fuori regione	30.560	41.316	24.852	63.394	51.310
subacuti	privato	regionali	1.701.170	1.355.668	1.449.624	1.215.284	1.270.340
subacuti	privato	fuori regione	92.760	207.373	194.748	185.667	155.410
subacuti	Totale complessivo		4.547.050	4.191.205	4.367.856	4.251.477	3.833.830
neuropsichiatria (inclusi progetti)	pubblico	regionali	6.380.282	6.376.992	4.142.298	5.806.795	8.230.219
neuropsichiatria (inclusi progetti)	pubblico	fuori regione	21.811	18.098	18.336	18.999	17.832
neuropsichiatria (inclusi progetti)	privato	regionali	1.664.871	1.595.734	1.698.519	3.516.564	4.219.357
neuropsichiatria (inclusi progetti)	privato	fuori regione	2.124	0	0	0	0
neuropsichiatria (inclusi progetti)	Totale complessivo		8.069.088	7.990.824	5.859.153	9.342.358	12.467.408
psichiatria (46/San, inclusi progetti)	pubblico	regionali	16.942.170	16.544.155	17.474.558	18.886.649	21.650.921
psichiatria (46/San, inclusi progetti)	pubblico	fuori regione	35.890	21.674	95.743	40.710	40.270
psichiatria (46/San, inclusi progetti)	privato	regionali	12.231.435	12.695.281	12.749.786	12.471.384	14.191.273
psichiatria (46/San, inclusi progetti)	privato	fuori regione	1.383	0	0	0	0
psichiatria (46/San, inclusi progetti)	Totale complessivo		29.210.878	29.261.110	30.320.087	31.398.742	35.882.465
neuropsichiatria (43/san)	pubblico	regionali	568.155	629.465	580.354	580.354	222.581
neuropsichiatria (43/san)	pubblico	fuori regione	0	0	0	0	0
neuropsichiatria (43/san)	privato	regionali	0	0	0	0	0
neuropsichiatria (43/san)	privato	fuori regione	0	0	0	0	0
neuropsichiatria (43/san)	Totale complessivo		568.155	629.465	580.354	580.354	222.581
psichiatria (43/san)	pubblico	regionali	3.365.641	1.958.096	1.141.937	1.117.533	534.214
psichiatria (43/san)	pubblico	fuori regione	0	0	0	0	0
psichiatria (43/san)	privato	regionali	0	0	0	0	0
psichiatria (43/san)	privato	fuori regione	0	0	0	0	0
psichiatria (43/san)	Totale complessivo		3.365.641	1.958.096	1.141.937	1.117.533	534.214

Per quanto riguarda il 2025, il dato presentato è basato sui dati di flusso definitivi. I dati relativi alla 43san sono i dati di BES 2025.

7 Il Bilancio dell'anno 2025

In questa sezione sono presentate le informazioni e i dati riguardanti:

- la sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
- il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti
- la relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

7.1 La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Per quanto riguarda il raggiungimento degli obiettivi economici di ATS Brianza assegnati per l'anno 2025, si conferma il raggiungimento degli stessi nel corso dell'esercizio. Le assegnazioni previste dal decreto di

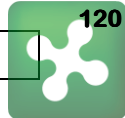


assegnazione n. 5453 del 27/04/2026 sono state rispettate.

In merito agli obiettivi finanziari ATS Brianza, nel corso dell'esercizio 2025 ha rispettato i tempi di pagamento per l'erogazione degli acconti e saldi alle strutture accreditate pubbliche e private, dei debiti commerciali e il versamento dei contributi previdenziali ed erariali, come verificato trimestralmente dal collegio sindacale.

324 ATS DELLA BRIANZA

Cod.	Voce	2025	2025	
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitaria	1.473.946.234	1.447.603.730	- 26.342.504
ASLR02	Funzioni non tariffate	739.370	4.523.662	3.784.292
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5.619.871	9.944.184	4.324.313
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al lordo delle rettifiche)	270.790.077	285.393.296	14.603.219
ASLR07	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	3.107.525	3.885.604	778.079
ASLR08	Entrate proprie	4.994.442	47.775.945	42.781.503
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.633	4.049	- 2.584
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	3.076.999	35.544.501	32.467.502
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	-	-	-
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	27.355.046	25.797.844	- 1.557.202
R_MOB_I	Mobilità internazionale	35.670	218.824	183.154
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione	-	-	-
ASLR91	Rettifiche altri contributi	179.177	267.201	88.024
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.789.492.690	1.860.424.438	70.931.748
	COSTI			
ASLC01	Drg	569.802.868	574.189.650	4.386.782
ASLC02	Ambulatoriale	304.783.214	325.652.766	20.869.552
ASLC03	Neuropsichiatria	15.354.643	16.048.930	694.287
ASLC04	Screening	4.585.009	4.809.633	224.624
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	284.691.900	306.848.024	22.156.124
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	99.720	504.886	405.166
ASLC07	File F	212.640.853	223.399.686	10.758.833
ASLC08	Psichiatria	40.350.453	41.957.252	1.606.799
ASLC09	Personale	35.774.033	37.819.831	2.045.798
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.133.378	2.236.980	103.602
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.698	2.071	- 1.627
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	218.421.470	228.006.642	9.585.172
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	306.217	306.217	-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	243.389	256.979	13.590
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	17.473.792	20.230.922	2.757.130
ASLC15	Altri costi	3.700.111	3.841.366	141.255
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	16.697.010	9.956.494	- 6.740.516
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	19.494.597	19.962.301	467.704
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	1.559.896	5.164.870	3.604.974
ASLC19	Prestazioni sanitarie	11.443.858	11.010.128	- 433.730
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	27.355.046	25.797.844	- 1.557.202
C_MOB_I	Mobilità internazionale	2.577.535	2.420.966	- 156.569
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.789.492.690	1.860.424.438	70.931.748
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-



7.2 Il confronto dei Conti Economici Consuntivo e Preventivo e relazione sugli scostamenti

Gli scostamenti tra Bilancio preventivo economico 2025 e del Bilancio di esercizio 2025 sono dovuti all'andamento reale dei consumi delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie degli erogatori pubblici e privati, come derivanti dai flussi consuntivi validati dalla Direzione Generale Welfare e recepiti da ultimo dal decreto di assegnazione consuntivo di Regione Lombardia.

Per il dettaglio degli scostamenti si rimanda a quanto puntualmente descritto nella Nota Integrativa Descrittiva delle gestioni sanitaria e socio sanitaria.

7.3 La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Dal Modello LA riepilogativo allegato al bilancio consuntivo 2025 risultano le seguenti percentuali di distribuzione della spesa sui livelli essenziali di assistenza, che si confrontano con quanto rilevato nell'anno precedente:

LIVELLI DI ASSISTENZA – PERCENTUALE PER LIVELLO	2024	2025
1) PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	3,16%	3,27%
2) ASSISTENZA DISTRETTUALE	60,73%	61,83%
3) ASSISTENZA OSPEDALIERA	36,11%	34,90%
TOTALE	100,00%	100,00%

La percentuale di assorbimento risorse del livello Prevenzione collettiva e sanità pubblica aumenta leggermente nel 2025 passando dal 3,16% al 3,27%.

Le risorse assorbite dal livello Prevenzione collettiva e sanità pubblica in valore assoluto, come evidenziato nella tabella di seguito riportata, variano da euro 56.052.368 per l'esercizio 2024 a euro 60.568.248 per l'esercizio 2025, con un incremento in valore assoluto pari a euro +4.515.880 e un'incidenza percentuale pari a +8,06% per effetto di servizi non sanitari, costi di personale e altri costi. La percentuale di assorbimento risorse del livello Assistenza distrettuale varia nel biennio dal 60,73% al 61,83%.

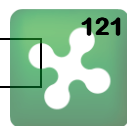
Le risorse assorbite dal livello Assistenza distrettuale in valore assoluto variano da euro 1.078.258.177 a euro 1.146.288.103 con un'incidenza in valore assoluto di euro +68.029.926 pari a +6,31% dovuta principalmente alle spese per assistenza farmaceutica.

La percentuale di assorbimento risorse del livello Assistenza ospedaliera varia nel biennio dal 36,11% al 34,90%.

Le risorse assorbite dal livello Assistenza ospedaliera aumentano in valore assoluto da euro 641.172.416 a euro 646.935.268 per euro +5.762.852 pari ad una incidenza percentuale del +0,90%.

Per quanto riguarda il livello dell'assistenza ospedaliera, rispetto al 2024, l'aumento delle risorse assorbite è da imputarsi principalmente all'incremento dell'assistenza ospedaliera per acuti.





LIVELLI DI ASSISTENZA- VALORE ASSOLUTO PER LIVELLO (DATI IN EURO/1000)	2024	2025	VARIAZIONE NEL BIENNIO IN VALORE ASSOLUTO	VARIAZIONE NEL BIENNIO IN PERCENTUALE
1)ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA	56.052.368	60.568.248	4.515.880	3,27%
2)ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.078.258.177	1.146.288.103	68.029.926	61,83%
3)ASSISTENZA OSPEDALIERA	641.172.416	646.935.268	5.762.852	34,90%
TOTALE	1.775.482.961	1.853.791.619	78.308.658	100,00%

Per quanto riguarda l'assorbimento complessivo delle risorse, si rileva nel biennio un incremento in valore assoluto da euro 1.775.482.961 a euro 1.853.791.619 pari a euro +78.308.658 con una variazione percentuale del +4,41%.



8 Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK

		Consuntivo 2025	Decreto V1	Delta (Consuntivo 25-Decreto V1)
		A	B	A-B
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitaria	1.447.603.730	1.447.603.730	-
ASLR02	Funzioni non tariffate	4.523.662	4.523.662	-
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	9.944.184	9.944.184	-
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	285.393.296	285.393.296	-
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	3.885.604	3.835.204	50.400
ASLR08	Entrate proprie	47.775.945	47.775.945	-
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	4.049	4.049	-
ASLR10	Prestazioni S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	35.544.501	35.544.501	-
R_MOB_A PR	Mobilità attiva privati	25.797.844	25.797.844	-
R_MOB_I	Mobilità internazionale	218.824	218.824	-
ASLR90	Rettifica altri contributi e fondi da regione	-	-	-
ASLR91	Rettifica altri contributi	267.201	267.201	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.860.424.438	1.860.374.038	50.400
	COSTI			
ASLC01	Drg	574.189.650	574.189.650	-
ASLC02	Ambulatoriale	325.652.766	325.652.766	-
ASLC03	Neuropsichiatria	16.048.930	16.048.930	-
ASLC04	Screening	4.809.633	4.809.633	-
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	306.848.024	306.848.024	-
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	504.886	504.886	-
ASLC07	File F	223.399.686	223.399.686	-
ASLC08	Psichiatria	41.957.252	41.957.252	-
ASLC09	Personale	37.819.831	37.819.831	-
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.236.980	2.236.980	-
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.071	2.071	-
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	228.006.642	228.006.642	-
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	306.217	306.217	-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	256.979	256.979	-
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	20.230.922	20.230.922	-
ASLC15	Altri costi	3.841.366	3.841.366	-
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	9.956.494	9.906.094	50.400
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	19.962.301	19.962.301	-
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	5.164.870	5.164.870	-
ASLC19	Prestazioni sanitarie	11.010.128	11.010.128	-
C_MOB_A PR	Mobilità attiva privati	25.797.844	25.797.844	-
C_MOB_I	Mobilità internazionale	2.420.966	2.420.966	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.860.424.438	1.860.374.038	50.400
	Risultato economico	0	0	0

ATS Brianza ha proceduto alla redazione del bilancio d'esercizio in coerenza con il decreto di assegnazione, per ogni linea di SKATS.

9 Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK

		IV CET 2024	Consuntivo 2025	Delta (Consuntivo 25-IV CET 2025)
		A	B	B-A
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitaria	1.464.889.996	1.447.603.730	17.286.266
ASLR02	Funzioni non tariffate	739.370	4.523.662	3.784.292
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	10.271.429	9.944.184	327.245
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al netto rettifiche)	276.970.034	285.393.296	8.423.262
ASLR07	Altri contributi (al netto rettifiche)	3.839.046	3.885.604	46.558
ASLR08	Entrate proprie	17.200.169	47.775.945	30.575.776
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	4.049	4.049	-
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	17.389.647	35.544.501	18.154.854
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	25.457.429	25.797.844	340.415
R_MOB_I	Mobilità internazionale	106.784	218.824	112.040
ASLR90	Rettifica altri contributi e fondi da regione	-	-	-
ASLR91	Rettifica altri contributi	231.799	267.201	35.402
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.816.636.154	1.860.424.438	43.788.284
	COSTI			
ASLC01	Drg	562.741.812	574.189.650	11.447.838
ASLC02	Ambulatoriale	306.032.732	325.652.766	19.620.034
ASLC03	Neuropsichiatria	15.191.986	16.048.930	856.944
ASLC04	Screening	4.293.262	4.809.633	516.371
ASLC05	Farmaceutica+Doppio canale	296.562.028	306.848.024	10.285.996
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	99.720	504.886	405.166
ASLC07	File F	218.864.491	223.399.686	4.535.195
ASLC08	Psichiatria	42.194.021	41.957.252	236.769
ASLC09	Personale	36.050.842	37.819.831	1.768.989
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.105.968	2.236.980	131.012
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.071	2.071	-
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	226.762.946	228.006.642	1.243.696
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	306.217	306.217	-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	243.389	256.979	13.590
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	20.326.173	20.230.922	95.251
ASLC15	Altri costi	3.769.355	3.841.366	72.011
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	18.233.596	9.956.494	8.277.102
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	19.480.245	19.962.301	482.056
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	4.258.167	5.164.870	906.703
ASLC19	Prestazioni sanitarie	11.082.169	11.010.128	72.041
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	25.457.429	25.797.844	340.415
C_MOB_I	Mobilità internazionale	2.577.535	2.420.966	156.569
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.816.636.154	1.860.424.438	43.788.284
	Risultato economico	0	0	0

10 Fatturazione elettronica e PCC

L'ATS della Brianza provvede ad aggiornare tutti i dati in piattaforma PCC con cadenza mensile con un allineamento costante e periodico tra lo stato di acquisizione delle fatture elettroniche e cartacee e dei dati in PCC.

Si precisa, inoltre che:



- con verbale n. 43 del 16/07/2025 è stato validato dal Collegio Sindacale il Verbale PISA relativo alle fatture ricevute e pagate dal 01/01/2025 al 30/06/2025;
- con verbale n. 46 del 29/10/2025 è stato validato dal Collegio Sindacale il Verbale PISA relativo alle fatture ricevute e pagate dal 01/01/2025 al 30/09/2025;

L'ultimo aggiornamento dei tracciati è avvenuto in data 27/04/2026.

11 Tempi di pagamento e ITP

L'indice di tempestività di pagamento (ITP) introdotto dall'art. 3 comma 6 del decreto legge 35/2013, convertito con legge n. 64/2013, per l'anno 2025 è pari a:

Importo fatture pagate anno 2025 (€)	Numeratore (Importo fatture pagate anno 2025 x differenza data pagamento e data scadenza fatture)	Indice MEF (gg)
A	B	(B/A)
1.404.264.647,58	-49.486.054.649,96	-35,24

12 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si evidenziano fatti di rilievo.

IL DIRETTORE GENERALE
dott.ssa Paola Palmieri
Ai sensi del D.Lgs. 12.02.1993 n. 39



Agenzia di Tutela della Salute

ATS

BRIANZA

Codice azienda:

324

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva
SANITARIA E SOCIO SANITARIA



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	7
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	8
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	8
4.2 Immobilizzazioni Materiali	12
4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	21
5. Immobilizzazioni Finanziarie	24
6. Rimanenze	25
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	26
7. Crediti	28
7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	37
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	37
9. Disponibilità liquide	38
10. Ratei e risconti attivi	39
11. Patrimonio netto	40
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	41
12. Fondi per rischi e oneri	41
13. Trattamento di fine rapporto	47
14. Debiti	50
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	53
15. Ratei e risconti passivi	54
16. Conti d'ordine	55
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024	59
CONTO ECONOMICO	60
18. Contributi in conto esercizio	60
18.1 Contributi in conto esercizio	60
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	63
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	64
19. Proventi e ricavi diversi	67
19.1 Proventi e ricavi diversi	67



19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	69
19.3 Ticket.....	70
19.4 Costi capitalizzati	71
19.5 Altri ricavi e proventi	71
20. Acquisti di beni	72
21. Acquisti di servizi	74
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	74
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	99
21.3 Godimento di beni di terzi	100
22. Costi del personale	103
23. Oneri diversi di gestione.....	108
24. Ammortamenti e svalutazioni	109
25. Variazione delle rimanenze.....	111
26. Accantonamenti	112
27. Proventi e oneri finanziari	114
27.1 Proventi finanziari	114
27.2 Oneri finanziari	114
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie	115
29. Proventi e oneri straordinari	116
29.1 Proventi straordinari.....	116
29.2 Oneri straordinari	117
30. Imposte e tasse.....	119
31. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....	120
32. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	121
33. Verifica di cassa al 31 12 2025	121
34. Dati SIOPE al 31 12 2025.....	130
35. Gestione socio sanitaria (ex ASSI)	137
36. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025	154



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione VALORI ISCRITTI NEI BILANCI DI EX ASL MONZA E BRIANZA E EX ASL LECCO I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione FATTISPECIE NON PRESENTE I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>Nel bilancio ATS è presente solamente il Fondo di operosità SUMAI.</i> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 596 unità, di cui personale part-time 64 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 611, di cui personale part-time 60 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 2 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 2.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, è stato previsto un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA che SOCIO SANITARIA (ex ASSI).

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.



4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce A.I.1.a.1) Costi di impianto e ampliamento non sterilizzati:

Valore storico: € 20.138 Fondo Ammortamento: € 20.138 Valore netto: 0

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce A.1.3.c.3) Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri non sterilizzati

Valore storico: € 255 Fondo Ammortamento: € 255 Valore netto: 0

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Alla voce A.1.4.a) Immobilizzazioni immateriali in corso di esecuzione si registrano capitalizzazioni per € 872.287 relative ai lavori di Ristrutturazione del Padiglione 18 "Vittorio Emanuele" presso il compendio immobiliare P.O. San Gerardo in via Solferino, 16 a Monza, con finanziamento a cura del Ministero della Salute nell'ambito SNPS/SNPA (PNRR).

Valore netto: € 1.477.016

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:



- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

A.I.5.a.3) Licenze d'uso (Non sterilizzate)

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Licenze d'uso non sterilizzate:

Valore storico: € 562.141 Fondo Ammortamento: € 562.141 Valore netto: 0

A.I.5.a.4) Licenze d'uso (Sterilizzate)

La quota di ammortamento 2025 è pari a € 33.878 interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Licenze d'uso sterilizzate:

Valore storico: € 1.358.079 Fondo Ammortamento: € 1.292.362 Valore netto: € 65.717

Migliorie su beni di terzi

A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi (non sterilizzati)

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Migliorie su beni di terzi non sterilizzate:

Valore storico: € 4.957.686 Fondo Ammortamento: € 4.957.686 Valore netto: 0

A.I.5.c.2) Migliorie su beni di terzi (sterilizzati)

Nel corso del 2025 sono stati rilevati incrementi dovuti a interventi presso le sedi di Monza -Viale Elvezia 2, Monza - Via Solferino 16, Usmate - Via Roma 85, e presso il Canile di Lecco per un totale di € 86.729, di cui € 56.670 finanziati con DGR n. XII/2457/2024 - Decreto. n. 10316/2024 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2024 - Allegato A ed € 33.059 finanziati con DGR n. XII/4221/2025 – Decreto n. 5924 del 28/04/2025 - Programma di investimento esercizio finanziario 2025.

Al 31/12/2025 sono state rilevate quote di ammortamento dell'esercizio pari ad € 51.647, interamente sterilizzate.

Riepilogo voce Migliorie su beni di terzi sterilizzate:

Valore storico: € 731.062 Fondo Ammortamento: € 590.355 Valore netto: 140.707



Pubblicità (da ammortizzare)

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Altre immobilizzazioni immaterialiA.I.5.g.1) Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati):

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati):

Valore storico: € 2.375.772 Fondo Ammortamento: € 2.375.772 Valore netto: 0

A.I.5.g.2) Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati):

La quota di ammortamento dell'esercizio, interamente sterilizzata, è pari ad € 15.421.

Riepilogo voce Altri costi pluriennali da ammortizzare (non sterilizzati):

Valore storico: € 277.827 Fondo Ammortamento: € 274.270 Valore netto: € 3.557

Totale valore netto della voce A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali: € 209.981

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	20%
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	20%
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	20%
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	20%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	20%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	-
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	20%

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare



IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Terreni indisponibili

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Fabbricati disponibili non sterilizzati:



Al 31/12/2025 sono state rilevate quote di ammortamento dell'esercizio pari a € 58.500 interamente non sterilizzate.

Riepilogo voce Fabbricati disponibili non sterilizzati:

Valore storico: € 1.950.000 Fondo Ammortamento: € 1.111.500 Valore netto: € 838.500

Fabbricati disponibili sterilizzati:

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Fabbricati disponibili sterilizzati:

Valore storico: € 93.912 Fondo Ammortamento: € 93.912 Valore netto: € 0

Fabbricati (indisponibili)

Fabbricati (indisponibili) non sterilizzati

Al 31/12/2025 sono state rilevate quote di ammortamento dell'esercizio pari a € 247.717.

Riepilogo voce Fabbricati indisponibili non sterilizzati:

Valore storico: € 8.213.892 Fondo Ammortamento: € 6.242.219 Valore netto: € 1.971.673

Fabbricati (indisponibili) sterilizzati

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari a € 45.538, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Fabbricati indisponibili sterilizzati:

Valore storico: € 1.030.753 Fondo Ammortamento: € 615.879 Valore netto: € 414.874

Totale valore netto della voce A.II.2 Fabbricati: € 3.225.047

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri impianti e macchinari generici non sterilizzati:

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.



Riepilogo voce Altri impianti e macchinari generici non sterilizzati:

Valore storico: € 1.071.401 Fondo Ammortamento: € 1.071.401 Valore netto: € 0

Altri impianti e macchinari generici sterilizzati:

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari a € 936, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Altri impianti e macchinari generici sterilizzati:

Valore storico: € 31.754 Fondo Ammortamento: € 31.754 Valore netto: € 0

Totale valore netto della voce A.II.3 Impianti e macchinari: € 0

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Attrezzature sanitarie non sterilizzate:

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Attrezzature sanitarie non sterilizzate:

Valore storico: € 445.300 Fondo Ammortamento: € 445.300 Valore netto: € 0

Attrezzature sanitarie sterilizzate:

Nel corso del 2025 sono stati rilevati incrementi a seguito dell'acquisto di attrezzature sanitarie e scientifiche per € 57.875 come di seguito specificato:

- € 19.140 attrezzature destinate al laboratorio di prevenzione di Oggiono finanziate con il fondo incentivi funzioni tecniche art. 45 D. Lgs 36/2023;
- € 19.432 acquisto attrezzature destinate alla SC Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro, finanziati con il Fondo sanzioni sicurezza PSAL CO 2023/6;
- € 10.108 acquisti finanziati con DGR n. XII/376 del 29/05/2023 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2023-Allegato A – di:
 - Strumenti di misurazione per la S.S.D. Impiantistica per € 7.175;
 - n. 8 siringhe per tubercolina per la SC Distretto Veterinario di Lecco per € 2.573;
 - Accessori per strumenti del laboratorio di prevenzione di Oggiono per € 360.
- € 9.195 acquisti finanziati con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2024-Allegato A – di:



- n. 2 frigoriferi per farmaci/vaccini per la S.S Prevenzione e sorveglianza malattie infettive € 5.749;
- n. 2 fotometri per la S.S Igiene Pubblica Brianza per € 1.962;
- Attrezzatura da laboratorio per la S.C. Igiene Alimenti e Nutrizione per € 983;
- Sonda polarografica per la S.C. Igiene e Sanità Pubblica per € 501.

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad € 68.531, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Attrezzature sanitarie sterilizzate:

Valore storico: € 680.750 Fondo Ammortamento: € 436.346 Valore netto: € 244.404

Beni per assistenza protesica non sterilizzati:

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Beni per assistenza protesica non sterilizzati:

Valore storico: € 24.573 Fondo Ammortamento: € 24.573 Valore netto: € 0

Totale valore netto della voce A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche: € 244.404

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Mobili e arredi diversi (non sterilizzati)

Nel corso del 2025 si sono registrate dismissioni di beni obsoleti (non sterilizzati) con storno del relativo Fondo di ammortamento per € 1.809.

Riepilogo voce Mobili e arredi diversi non sterilizzati:

Valore storico: € 203.279 Fondo Ammortamento: € 203.279 Valore netto: € 0

Mobili e arredi diversi (sterilizzati)

Nel corso del 2025 si sono rilevati incrementi a seguito dell'acquisto di mobili e arredi per € 90.110 come di seguito specificato:

- € 40.218 destinati alla SC Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro per la nuova sede di Monza Via Solferino 16, finanziati con il Fondo sanzioni sicurezza PSAL CO 2023/6;



- € 4.216 destinati a diverse strutture ATS, acquisto finanziato con DGR n. XI/5970 14/02/2022 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2022 - Allegato 1;
- € 23.378 destinati a diverse strutture ATS, acquisto finanziato con DGR n. XII/376 del 29/05/2023 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2023 - Allegato A.
- € 22.298 destinati a diverse strutture ATS, acquisto finanziato con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2024 - Allegato A.

Nel corso del 2025 si sono registrate dismissioni di beni obsoleti (sterilizzati) per € 2.699, con storno del relativo Fondo di ammortamento per € 2.670 e rilevazione di minusvalenza per € 29, sterilizzata con un provento straordinario di pari importo (pari alla quota parte non utilizzata dei relativi contributi in c/capitale).

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad € 29.024, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Mobili e arredi diversi (sterilizzati):

Valore storico: € 430.416 Fondo Ammortamento: € 246.855 Valore netto: € 183.561.

Totale valore netto della voce A.II.5 Mobili e arredi: € 183.561.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze

/

Altri automezzi

Altri mezzi di trasporto (non sterilizzati):

Nel corso del 2025 sono stati rilevati:

- € 155.924 dismissioni di mezzi obsoleti (non sterilizzati) con storno del relativo Fondo di ammortamento per € 155.924.

Riepilogo voce Altri mezzi di trasporto (non sterilizzati):

Valore storico: € 318.059 Fondo Ammortamento: € 318.059 Valore netto: € 0



Altri mezzi di trasporto (sterilizzati):

Nel corso del 2025 sono stati rilevati:

- € 41.258 dismissioni di mezzi obsoleti (sterilizzati) con storno del relativo Fondo di ammortamento per € 41.258.
- incrementi pari ad € 205.814 per l'acquisto di un ufficio mobile polifunzionale destinato alla SC Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro, finanziato con il Fondo sanzioni sicurezza PSAL CO 2023/6:
- quote di ammortamento dell'esercizio pari ad € 86.716, interamente sterilizzate.

Riepilogo voce Altri mezzi di trasporto (sterilizzati):

Valore storico: € 618.696 Fondo Ammortamento: € 354.881 Valore netto: € 263.815

Totale valore netto della voce A.II.6 Automezzi: € 263.815.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio*Alienazioni e/o dismissioni

Altri mezzi di trasporto (non sterilizzati): nel corso dell'esercizio si è proceduto ad alienare e dismettere dei mezzi obsoleti.

L'alienazione dei mezzi obsoleti è avvenuta tramite due aste pubbliche aggiudicate con Delibera n. 500 del 12/12/2024 e con Delibera n. 116 del 19/03/2025 e ha generato una plusvalenza pari a € 15.203 appostata nei proventi straordinari.

Altri mezzi di trasporto (sterilizzati): nel corso dell'esercizio si è proceduto ad alienare e dismettere dei mezzi obsoleti.

L'alienazione dei mezzi obsoleti è avvenuta tramite due aste pubbliche aggiudicate con Delibera n. 500 del 12/12/2024 e con Delibera n. 116 del 19/03/2025 e ha generato una plusvalenza pari a € 5.737 appostata nei proventi straordinari.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si tratta di una pendola in legno ubicata presso gli uffici della Direzione Generale della sede di Lecco del valore di € 1.163.

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.



Totale valore netto della voce A.II.7 Oggetti d'arte: € 1.163

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (non sterilizzati):

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (non sterilizzati):

Valore storico: € 282.808 Fondo Ammortamento: € 282.808 Valore netto: € 0

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (sterilizzati):

Nel corso del 2025 sono stati rilevati incrementi pari ad € 5.576, come di seguito specificato:

- € 4.192 acquisti finanziati con DGR n. XII/376 del 29/05/2023 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2023-Allegato A – di:
 - n.2 monitor 32" per la S.S. Salute e Ambiente € 838;
 - n. 2 PC portatili per Direzione Generale e Direzione Sanitaria € 3.353;
- € 559 acquisti finanziati con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2024-Allegato A – di n. 2 monitor 32" per la S.S.D. Verifica requisiti strutturali e tecnologici strutture erogatrici;
- € 825 acquisti finanziati con DGR n. XII/4221 del 15/04/2025 - Programma di investimento esercizio finanziario 2025 – di n. 2 router 5G dual band per le sedi di Barzio e Bellano.

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari a € 27.548, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (sterilizzati):

Valore storico: € 590.538 Fondo Ammortamento: € 548.243 Valore netto: € 42.295.

Macchine ufficio ordinarie (non sterilizzate):



Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Macchine ufficio ordinarie (non sterilizzate):

Valore storico: € 199.831 Fondo Ammortamento: € 199.831 Valore netto: 0

Macchine ufficio ordinarie (sterilizzate):

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad € 7, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Macchine ufficio ordinarie (non sterilizzate):

Valore storico: € 98.557 Fondo Ammortamento: € 98.557 Valore netto: 0

Altri beni (non sterilizzati):

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Altri beni (non sterilizzati):

Valore storico: € 68.602 Fondo Ammortamento: € 68.602 Valore netto: 0

Altri beni (sterilizzati):

Nel corso del 2025 sono stati rilevati incrementi pari ad € 12.588, come di seguito specificato:

- € 3.652 acquisti finanziati con DGR n. XII/2457 del 03/06/2024 - Programma di Investimento esercizio finanziario 2024-Allegato A – di:

- n. 4 frigoriferi con congelatore per varie sedi ATS per € 1.626;
- n. 2 becchi Bunsen con rubinetto per la S.S.D. Laboratorio di Prevenzione di Oggiono per € 854;
- n. 9 torce antideflagranti per la S.S.D. Impiantistica per € 527;
- n. 1 plastificatrice per la S.C. Innovazione e Comunicazione per € 317;
- n. 2 datalogger registratori di temperatura occorrenti alla S.S. Prevenzione e Sorveglianza malattie infettive per € 256;
- n. 1 scala telescopica pieghevole in alluminio per S.C. Distretto Veterinario di Lecco per € 72;

- € 7.198 acquisti finanziati con DGR n. XII/4221 del 15/04/2025 - Programma di investimento esercizio finanziario 2025 – di:

- fornitura e posa in opera di sistema multimediale per la creazione di una sala Meeting e due sale Recording presso diverse sedi ATS per € 6.588;
- n. 10 termometri digitali per la S.C. Distretto Veterinario Lecco per € 610;

- € 1.658 acquisto finanziato con il Fondo sanzioni sicurezza PSAL CO 2023/6 di beni destinati alla S.C. Prevenzione Sicurezza Ambienti di Lavoro di:

- n. 10 borse smart per emergenze servizio reperibilità per € 1.283;
- n. 4 cavi per visori virtuali per € 375;

- € 80 acquisto finanziato con il Fondo sanzioni sicurezza PSAL CO 2025/7 di un cavalletto treppiede con livella laser per la S.C. Prevenzione Sicurezza Ambienti di Lavoro.

La quota di ammortamento dell'esercizio è pari ad € 26.476, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Altri beni (sterilizzati):

Valore storico: € 265.532 Fondo Ammortamento: € 181.121 Valore netto: € 84.411



Totale valore netto della voce A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali: € 126.706

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Alla voce A.II.9.1) Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione si registrano capitalizzazioni per € 98.163, relative alla progettazione, sviluppo e sperimentazione di droni, finanziati con i fondi di cui alla DGR n. XI/7845 DEL 31/01/2023 - ACCORDO OPERATIVO SNPS-SRPS (PNRR).

Valore netto: € 110.152

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Motivazione della svalutazione

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



4.3 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	6,5%
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	10%
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	12,5%
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	20%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	12,5%
IMPIANTI E MACCHINARI – AUDIOVISIVI	20,0%	20%
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	25%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	20%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	20%
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	SI	Come sopra indicato per gli edifici acquisiti dal 2012 è applicata l'aliquota al 6,5%.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	L'aliquota di ammortamento è stata rapportata al numero di giorni di disponibilità del singolo bene.
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	Se Sì, illustrare
	Altro	NO	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto



IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo"	NO	Se Sì, illustrare



	(art 2423 cc)?		

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

L'ATS non detiene alcuna partecipazione.

Altri titoli

L'Agenzia non detiene titoli.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono state valorizzate al costo medio ponderato.

Le rimanenze finali di beni sanitari al 31/12/2025 sono pari ad € 85.670 mentre quelle di beni non sanitari sono pari ad € 47.436. Le rimanenze di cancelleria presso i Centri di responsabilità (CDR) sono state valorizzate al costo medio ponderato e ammontano ad € 8.365.

Rimanenze di reparto**Rimanenze presso terzi**

L'Agenzia non ha rimanenze di beni presso terzi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie	NO	Se Sì, illustrare



	allo scopo" (art 2423 cc)?		

RL S.C.R.I.B.A.



7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/prefetture

Il saldo è pari a zero.

Altri crediti v/stato

Il saldo è pari a zero.

Crediti v/Regione: per i crediti vs Regione è richiesto il dettaglio degli acconti ricevuti nell'anno 2025 per anno di competenza ed il credito di chiusura.

I Crediti verso Regione per spesa corrente ammontano ad € 168.395.184.

Di seguito tabella delle Rimesse regionali ricevute nell'anno 2025 distinte per anno di competenza:



DATA INCASSO	IMPORTO	DESCRIZIONE MAND.	BILANCIO	ANNO
28/01/25	202.049.396,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
28/01/25	2.648.098,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
28/01/25	29.636.394,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
28/01/25	136.316,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
28/01/25	122.330,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
28/01/25	4.635.050,0	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI	SAN	2025
28/01/25	395.076,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
28/01/25	3.621.854,0	MOBILITA' EXTRA ATTIVA DA PRIVATO	SAN	2025
28/01/25	213.032,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
28/01/25	9.394,0	MOBILITA' EXTRA ATTIVA DA PRIVATO	SAN	2025
28/01/25	954,0	MOBILITA' EXTRA ATTIVA DA PRIVATO	SAN	2025
28/01/25	27.518,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
28/01/25	165.534,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
28/01/25	177.334,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
28/01/25	386.350,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
28/01/25	195.758,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
10/02/25	891.096,0	GAP DGR 3364/2024 QUOTA 2022 (decreto 20427 del 19/12/249) Finanziamento vincolato extra lea	SAN	2024
21/02/25	492.353,4	RL SANITA' VOUCHER ASD MISURA B1 decreto 934	SAN	2025
21/02/25	587.105,3	RL SANITA' VOUCHER ASD MISURA B1 decreto 934	SAN	2025
24/02/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
24/02/25	101.024.698,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
24/02/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
24/02/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
24/02/25	2.317.525,0	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI	SAN	2025
24/02/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
24/02/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
24/02/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
24/02/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
24/02/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
24/02/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
24/02/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
24/02/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
24/02/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
24/02/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
24/02/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
03/03/25	443.994,5	QUOTA 2023 GAP DECRERTO 20427	SAN	2024
19/03/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
19/03/25	101.024.698,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
19/03/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
19/03/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
19/03/25	2.317.525,0	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI	SAN	2025
19/03/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
19/03/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
19/03/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
19/03/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
19/03/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
19/03/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
19/03/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
19/03/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
19/03/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
19/03/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
19/03/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
01/04/25	2.493.792,0	REGIONE LOMBARDIA-GEST.SANITARIA ART.21D COPERTURA AMMORT. 2005- NOTA 23/05/06 2025	SAN	2006
01/04/25	271.818,4	DECR 3301 PREV MALATTIE SENZA FISSA DIMO	SAN	2025
09/04/25	1.264.602,0	PIC II SEM 2024 DECR 3459	SAN	2024
14/04/25	70.617,0	REGIONE LOMBARDIA-GEST.SANITARIA ART.21D ACCONTO 30, PNC M61 E.1.1.0.SALUTE,BIODIVERSITA' E CLIMA	SAN	2024
14/04/25	158,4	REGIONE LOMBARDIA RIMBORSO COMANDO DOTT.SSA BRENNI ROBERTA	SAN	2024
24/04/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
24/04/25	101.024.698,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
24/04/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
24/04/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
24/04/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
24/04/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
24/04/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
24/04/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
24/04/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
24/04/25	1.299.568,0	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI	SAN	2025
24/04/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
24/04/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
28/05/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
24/04/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
24/04/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
24/04/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
24/04/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
22/05/25	89.345,0	MOBILITA' IRCCS FSN 2023 - DGR 3947/2025 E 1510/23, DECRETO 5730	SAN	2025
28/05/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025



DATA INCASSO	IMPORTO	DESCRIZIONE MAND.	BILANCIO	ANNO
28/05/25	95.532.328,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
28/05/25	5.492.375,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA OBTV DI PIANO	SAN	2025
28/05/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
28/05/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
28/05/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
28/05/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
28/05/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
28/05/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
28/05/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
28/05/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
28/05/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
28/05/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
28/05/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
28/05/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
05/06/25	6.750,0	RL RISARCIMENTO MALPRATICE PROT.496860	SAN	2024
16/06/25	814,5	GSAEXTRAFONDO 2024 SOSTITUTO LATTE MATERNO	SAN	2025
18/06/25	1.681.082,0	BES 2024- PNRR ADI SOCIOSAN	ASSI	2024
18/06/25	1.478.568,0	BES 2024 - PNRR ADI CURE PALLIATIVE	ASSI	2024
18/06/25	720.645,0	BES 2024 -PNRR ADI RSA APERTA	ASSI	2024
17/06/25	987.925,0	SALDO FNT DA PRIVATI BES 2024	SAN	2024
25/06/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
25/06/25	100.109.303,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
25/06/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
25/06/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
25/06/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
25/06/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
25/06/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
25/06/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
25/06/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
25/06/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
25/06/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
25/06/25	915.396,0	OBIETTIVI DI PIANO	SAN	2025
25/06/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
25/06/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
25/06/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
25/06/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
27/06/25	5.653.007,0	ACCONTO CONTRIBUTI PREGR. VINCOLATI	SAN	2025
25/06/25	200.905,4	SALDO EXTRAFONDO DISTURBI NUTRIZIONE E ALIMENTAZIONE DEC.6353	SAN	2025
07/07/25	413.210,0	PIANO NAZ MALATTIE RARE 23-26 DECR 7403 PUB	SAN	2025
14/07/25	930.769,0	RIPARTIZIONE PROVENTI PSAL	SAN	2025
14/07/25	1.131.024,0	RIPARTIZIONE PROVENTI PSAL	SAN	2025
22/07/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
22/07/25	100.109.303,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
22/07/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
22/07/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
22/07/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
22/07/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
22/07/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
22/07/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
22/07/25	5.653.007,0	ACCONTO CONTRIBUTI PREGR. VINCOLATI	SAN	2025
22/07/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
22/07/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
22/07/25	915.396,0	OBIETTIVI DI PIANO	SAN	2025
22/07/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
22/07/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
22/07/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
22/07/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
22/07/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
22/07/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
01/08/25	140.000,0	PREVENZIONE DEL RANDAGISMO 2025/2027	SAN	2025
19/08/25	100.109.303,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
19/08/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
19/08/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
19/08/25	5.653.007,0	ACCONTO CONTRIBUTI PREGR. VINCOLATI	SAN	2025
19/08/25	915.396,0	OBIETTIVI DI PIANO	SAN	2025
19/08/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
19/08/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
19/08/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
19/08/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
19/08/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
19/08/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
19/08/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
19/08/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
19/08/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
19/08/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
19/08/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
19/08/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SS/AIDS)	SAN	2025
01/09/25	77.021,6	INTERVENTI DI MANUTENZIONE RL CONTO CAPITALE DECRETO 5924	SAN	2025
05/09/25	2.819.692,0	ACCONTO FNT DA PRIVATI DGR 4266/25	SAN	2025



DATA INCASSO	IMPORTO	DESCRIZIONE MAND.	BILANCIO	ANNO
17/09/25	100.109.303,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
17/09/25	1.324.049,0	MOBILITA' DA PUBBLICO	SAN	2025
17/09/25	68.158,0	FUNZIONI NON TARIFFATE	SAN	2025
17/09/25	915.396,0	OBIETTIVI DI PIANO	SAN	2025
17/09/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
17/09/25	61.165,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
17/09/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
17/09/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
17/09/25	4.697,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
17/09/25	477,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
17/09/25	13.759,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
17/09/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
17/09/25	82.767,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
17/09/25	88.667,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
17/09/25	193.175,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
17/09/25	97.879,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
19/09/25	512.359,0	ASSEGNAZIONE FUNZ.ATTESA POSTI LETTO ACUTI COVID 2022-2025 DECR 11281	SAN	2025
19/09/25	17.614,0	DGR 4436/25 INCREMENTO TARIFFARIO ASSISTENZA OSPEDALIERA ACUTI COVID ANNO 2022 DECRETO 11281	SAN	2025
01/10/25	303.365,0	RIDETERMINAZIONE BDGT 2022 SERVIZI DECR.12067	SAN	2025
01/10/25	522.878,9	RIDETERMINAZIONE BDGT 2023 SERVIZI DECR.12067	SAN	2025
06/10/25	1.354.376,0	PIC I SEM 2025 DECRETO 12558	SAN	2025
08/10/25	9,0	BES 2024 INDENNIZZI L. 210/1992	SAN	2024
08/10/25	151,0	BES 2024-ESENZIONE TICKET CODICE BIANCO FORZE ARMA	SAN	2024
08/10/25	224,0	BES 2024-ESENZIONE TICKET CODICE BIANCO FORZE ARMA	SAN	2024
08/10/25	5.476,0	BES 2024 FSR IND. FINAL. LABORATORI DI PREVENZIONE	SAN	2024
08/10/25	17.402,0	BES 2024-SCREENING ANOMALIE CROMOSOMICHE	SAN	2024
08/10/25	30.081,0	BES 2024 - RECUPERO LISTE ATTESA	SAN	2024
08/10/25	33.787,0	BES 2024-ESENZIONE ALTRE PRESTAZIONI,BES 2024-ESEN	SAN	2024
08/10/25	35.670,0	BES 2024 - MOBILITA' INTERNAZ. PRIVATO	SAN	2024
08/10/25	44.413,0	BES 2024-REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE RIMBORS	SAN	2024
08/10/25	56.993,0	BES 2024 - CENTRO REG.LE FARMACOV.	SAN	2024
08/10/25	60.000,0	BES 2024 PROGETTI STILI DI VITA	SAN	2024
08/10/25	82.190,0	BES 2024 - RECUPERO LISTE ATTESA	SAN	2024
08/10/25	85.603,0	BES 2024 - RECUPERO LISTE ATTESA	SAN	2024
08/10/25	128.002,0	BES 2024 FSR IND. FINAL. INCREMENTO FDI CONTRATT.	SAN	2024
08/10/25	139.553,0	BES 2024 - RECUPERO LISTE ATTESA	SAN	2024
08/10/25	158.556,0	BES 2024 FSR IND. FINAL. ASSUNZ./STABIL. PERSONALE	SAN	2024
08/10/25	168.738,0	BES 2024- ESENZIONE FARMACI CLASSE C E ALTRE PREST	SAN	2024
08/10/25	179.618,0	BES 2024 FSR IND. FINAL. ALTA SPECIALITA' IRCCS PA	SAN	2024
08/10/25	197.624,0	BES 2024 SICUREZZA LAVORO - FSR VINCC 2023	SAN	2024
08/10/25	218.580,0	BES 2024-REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA	SAN	2024
08/10/25	227.960,0	BES 2024 - MOBILITA' INTERNAZ. PUBBLICO	SAN	2024
08/10/25	259.264,0	BES 2024 MOB. INTERNAZ. PUBBLICO	SAN	2024
08/10/25	424.231,0	BES_24 RINN. CONTR	SAN	2024
08/10/25	577.068,5	BES 2024 CONTR.PIANO EPIDEMICO INFL.DGR 2966/2024	SAN	2024
08/10/25	608.247,0	BES 2024-FARMACIA DEI SERVIZI	SAN	2024
08/10/25	650.799,0	ATS -BPE 2024 - PRESTAZIONI SOCIO SANITARIO	ASSI	2024
08/10/25	707.994,0	BES 2024 FSR IND. FINAL. ALTRI CONTR. INDISTINTI	SAN	2024
08/10/25	785.839,0	BES 2024 - RECUPERO LISTE ATTESA	SAN	2024
08/10/25	865.684,0	BES 2024-EMERGENZA UCRAINA QUOTA 2022/2023	SAN	2024
08/10/25	886.189,0	BES 2024 FSR IND. FINAL. VACCINI INCLUSI NPNV	SAN	2024
08/10/25	1.027.698,0	BES 2024-STP QUOTA 2024	SAN	2024
08/10/25	3.068.906,0	BES 2024-UCRAINA	SAN	2024
08/10/25	5.671.432,0	BES 2024 - MOBILITA' EXTRA PRIVATO	SAN	2024
08/10/25	7.502.389,0	BES 2024 - SOCIOSAN+PRESTAZ. SOCIOSAN	ASSI	2024
08/10/25	3.867.156,0	BES 2024 - SOCIOSAN+PRESTAZ. SOCIOSAN	ASSI	2024
08/10/25	331.105,0	BES 2024 - SOCIOSAN+PRESTAZ. SOCIOSAN	ASSI	2024
08/10/25	11.775.828,0	BES 2024 FARMACI INNOVATIVI COMPET.	SAN	2024
08/10/25	1.496.229,0	BES 2024 - MOBILITA' EXTRA PRIVATO	SAN	2024
08/10/25	22.113.062,0	BES 2024 - QUOTA CAPITARIA	SAN	2024
23/10/25	6.208,0	BANDO PROTESI SPORTIVE DISABILI decreto 5980	SAN	2024
07/11/25	73.166.325,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
07/11/25	14.818.197,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
07/11/25	2.408.936,0	OBIETTIVI DI PIANO	SAN	2025
07/11/25	197.538,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
07/11/25	160.963,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
14/11/25	784.036,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
19/12/25	164.403,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
COMPENSAZIC	33.135,0	INDENNIZZI L 210-92	SAN	2025
19/12/25	33.135,0	ESENZIONE FARMACI CLASSE C	SAN	2025
19/12/25	9.338.861,0	QUOTA CAPITARIA ASSI	ASSI	2025
19/12/25	2.974.524,0	RILASCIO ACCANTONAMENTO PREGRESSO FLEET MANAGEMENT GSA	SAN	2025
19/12/25	5.949.047,0	RILASCIO ACCANTONAMENTO PREGRESSO PER EMERGENZE SANITARIE GSA	SAN	2025
19/12/25	1.021.658,0	CONTRIBUTI DA MINISTERO SALUTE EXTRA FONDO V1 N. 14529 del 17/10/2025 STP -	SAN	2025
19/12/25	15.219,0	INDENNIZZI ABBATTIMENTO ANIMALI (L.218/88) DECRETO ASSESTAMENTO V1 N. 14529 del 17/10/2025	SAN	2025
19/12/25	242.766,0	ALTRI CONTR.INDISTINTI (NEURO/PSI/SISS/AIDS)	SAN	2025
19/12/25	3.315,0	ATTIVITA VIGILANZA SICUREZZA PSAL	SAN	2025
19/12/25	180.840,0	ATTIVITA VIGILANZA SICUREZZA PSAL	SAN	2025
19/12/25	95.048.314,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025



DATA INCASSO	IMPORTO	DESCRIZIONE MAND.	BILANCIO	ANNO
19/12/25	2.611.616,0	QUOTA CAPITARIA GEST.SANITARIA	SAN	2025
19/12/25	3.266.518,0	OBIETTIVI DI PIANO	SAN	2025
17/12/25	3.102.515,0	ASSEST.2025 FSR VINC EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2024	SAN	2025
17/12/25	1.036.887,0	ASSEST.2025 FSR VINC EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2023	SAN	2025
17/12/25	1.049.887,0	ASSEST.2025 FSR VINC EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2022	SAN	2025
17/12/25	242.323,0	ASSEST.2025 FSR VINC EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2021	SAN	2025
17/12/25	121.162,0	ASSEST.2025 FSR VINC EMERSIONE LAVORATORI IRREGOLARI QUOTA 2020	SAN	2025
14/11/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
14/11/25	27.613,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
14/11/25	13.610,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
19/12/25	1.810.927,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO RICOVERO	SAN	2025
19/12/25	106.516,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO AMBULATORIALE	SAN	2025
19/12/25	6.781,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI FILE F	SAN	2025
19/12/25	77.411,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO FARMACI CONV	SAN	2025
19/12/25	13.745,0	MOBILITA' EX.REG PRIVATO ALTRE PREST.	SAN	2025
19/12/25	11.235.488,0	DICEMBRE PAYBACK RIPIANO OSPEDALIERA 2023 EP	SAN	2025
17/12/25	2.399,7	REG TUMORI ANTICIPO QUOTA 2023	SAN	2025
17/12/25	9.928,9	REG TUMORI ANTICIPO QUOTA 2022	SAN	2025
17/12/25	221.420,0	PREV ELIM HCV ASSESTAMENTO	SAN	2023

I Crediti verso Regione per finanziamenti per investimenti ammontano ad € 4.114.567.

Di seguito le assegnazioni relative all'anno 2025:

DECRETI DI ASSEGNAZIONE	IMPORTO
Programma regionale straordinario investimenti 2025 - Decreto n. 5924/2025 - DGR n. 4221/2025	77.021
Procedura scorta interpandemica - Decreto n. 19115/2025 - DGR n. 5291/2025	25.040
Programma regionale straordinario investimenti in Sanità - Decreto n. 15888/2025 - DGR n. 5182/25	2.665.000
Contributi enti privati accreditati a contratto adeguamento FSE - Decreto n. 18931/2025	111.466
Totale	2.878.527

Crediti verso Comuni

I crediti verso Comuni al 31/12/2025 sono pari ad € 131.269.

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

I crediti verso Aziende sanitarie pubbliche al 31/12/2025 sono pari ad € 1.627.254 di cui € 1.116.973 verso aziende pubbliche della Regione ed € 510.281 verso aziende sanitarie pubbliche extraregione.

Per il dettaglio ed ageing si rimanda al foglio Crediti e Debiti verso RL e Intercompany allegato al bilancio

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Nella sezione **B.II.5). Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione** sono indicati i **Crediti v/ Enti Regionali** e nello specifico solo dai Crediti v/Arpa per un importo complessivo pari ad € 101.313 così suddiviso:

- crediti v/Arpa al 31/12/2025 pari ad € 3.362;
- fatture da emettere v/Arpa per rimborso spese gestione 2025 delle sedi di Oggiono € 97.950.

Crediti v/Erario

I crediti verso Erario al 31/12/2025 sono pari ad € 4.086 di seguito il dettaglio:

- € 1.238,53 Erario c/Ires acconto per ritenute 4% fatture condomini;
- € 71,82 Iva su fatture di acquisto buoni pasto dipendenti;
- € 693,50 Credito Irap residuo da Dichiarazione Irap 2024 anno 2023;
- € 2.081,81 Credito Iva anno 2025 per maggiore versamento acconto Iva 2025.



Crediti v/Altri

I Crediti v/Altri (B.II.7) al 31/12/2025 sono complessivamente pari a € 5.597.723 e sono formati da:

-B.II.7.a.1) Crediti verso clienti privati pari ad € 2.230.763 (al lordo del fondo svalutazione crediti) di cui fatture da emettere € 29.035.

Nel corso del 2025 si è proceduto all'utilizzo del fondo di svalutazione crediti per € 10.906 per lo stralcio di posizioni creditorie come da Delibera n. 573 del 30/12/2025: dopo tali operazioni il fondo svalutazione crediti ammonta a € 1.317.806.

Si è proceduto quindi alla rideterminazione del fondo al 31/12/2025 sulla base delle indicazioni regionali inviate con circolare H1.2012.0015609 del 16.05.2012 che prevedono che il credito incagliato, ovvero iscritto in bilancio e non incassato da oltre 12 mesi, sia svalutato secondo i seguenti criteri:

Anno	Anzianità credito	percentuale svalutazione
2020 prec	5	1
2021	4	0,8
2022	3	0,5
2023	2	0,3
2024	1	0
2025	0	0

Il fondo ricalcolato al 31/12/2025 ammonta a € 1.317.806. Pertanto il fondo non risulta sufficientemente capiente.

Anno	TOTALE CREDITI V/PRIVATO al 31/12/2025	Anzianità credito	% svalutazione	IMPORTO SVALUTATO
2020 e prec.	1.213.498,64	5	1	1.213.498,64
2021	109.251,03	4	0,8	85.000,82
2022	143.722,99	3	0,5	71.861,50
2023	95.595,36	2	0,3	28.678,61
2024	117.753,48	1	0	-
2025	478.450,47	0	0	-
	2.155.271,97			1.399.039,57

Vista la corretta esposizione in bilancio dei crediti, come stabilito dai principi OIC 15, al loro presunto valore di realizzo, e la non sufficiente capienza del fondo rispetto all'importo dei crediti svalutati, si prevede in fase di preconsuntivo l'accantonamento al fondo per l'anno 2025 pari a € 81.234 come di seguito meglio specificato:

1.328.711,20	FONDO 31/12/2024
- 10.905,64	UTILIZZI FONDO ANNO 2025
1.317.805,56	SALDO
81.234,01	ACCANTONAMENTO AL 31/12/2025
1.399.039,57	FONDO 31/12/2025

Di seguito il dettaglio dei crediti v/privati per anno di formazione:

Anni 2021 e precedenti: € 1.319.750



Tra le voci principali:

corrispettivi per gestione canile	363.449 €
corrispettivi prestazioni veterinarie	261.629 €
proventi per visite fiscali	108.288 €
prov.x rilievi Impiantistica	92.253 €
D.LVO 194/2008 SIAN	91.170 €
proventi prest.veterinarie fatturate	83.640 €
corrisp.incass. sanzioni igiene pubblica	41.234 €
concorsi rimborsi recup.sogg.diversi	38.770 €
corrisp. incass. certificaz. PSAL	34.835 €
Recupero tickets	26.242 €
PROVENTI DLGS 194/08 DIP. VETERINARIO	25.048 €
ricavi sanzioni per contr.ticket non pagati	24.728 €
corrispettivi incass.sanzioni veterinarie	22.166 €
proventi vari	15.539 €
sanz.amm. controlli strutture private	13.477 €
altri recuperi	8.441 €
rimborsi /recuperi per procedure legali	8.156 €
proventi x consul. comitato etico	7.505 €
corrispettivi incass.sanzioni PSALamm. PSAL	6.475 €
proventi per tickets-fatture	6.257 €
corrispettivi incas.cert.igiene pubblica	6.076 €
proventi per rette da privati paganti	6.000 €
recuperi spese utenze	5.373 €
proventi per sperimentazioni	3.220 €
contrib. per sponsorizz. formazione	3.000 €
prov. per visite collegiali da priv	2.824 €

Anno 2022: € 143.723

Tra le voci principali:

proventi vari	62.562 €
corrispettivi per gestione canile	41.414 €
DLGS 32/2021 SIAN	19.627 €
corrisp.incass.sanzioni igiene alimenti	9.000 €
prov.x rilievi Impiantistica	3.691 €
DLGS 32/2021 VETERINARIO	2.936 €
proventi prest.veterinarie fatturate	1.609 €

Anno 2023: € 142.983

Tra le voci principali:



corrispettivi per gestione canile	54.456 €
DLGS 32/2021 SIAN	30.749 €
DLGS 32/2021 VETERINARIO	23.322 €
prov.x rilievi Impiantistica	14.149 €
altri recuperi	9.605 €
proventi vari	8.030 €
proventi prest.veterinarie fatturate	1.350 €

Anno 2024: € 117.753

Tra le voci principali:

corrispettivi per gestione canile	45.257 €
prov.x rilievi Impiantistica	32.339 €
proventi vari	30.000 €
altri recuperi	4.616 €
Recupero tickets	2.788 €

Anno 2025: € 506.554

Tra le voci principali:

proventi vari	183.280 €
prov.x rilievi Impiantistica	86.598 €
DLGS 32/2021 VETERINARIO	78.798 €
DLGS 32/2021 SIAN	72.252 €
corrispettivi per gestione canile	50.676 €
prov x rieliv. imp.condom.	8.978 €
concorsi rimborsi recup.sogg.diversi	5.022 €
altri recuperi	4.680 €
altri interessi attivi	4.099 €
corrispettivi incass.sanzioni PSALamm. PSAL	3.987 €
Recupero tickets	2.190 €

-B.II.7 c) Crediti v/altri soggetti pubblici pari ad € 423.869 (di cui € 6.809 fatture da emettere):

I crediti vs. Enti diversi pubblici sono costituiti in via principale da:

- Contributo "Strategie aree interne: dal Presst alla casa di comunità, una evoluzione di prossimità per il paziente cronico - CO 2024/2" Decreto n. 10601 del 11/07/2024 € 400.000 (di cui incassati € 160.000);
- Prog. Arvica ID 0300335 Prog. Interegionale Italia – Svizzera € 50.400;
- Rimborsi comandi personale dipendente e contributi a carico dipendente in aspettativa € 54.726;
- Verifiche impiantistica c/o Enti Pubblici € 337;
- Rimborso spese per gestione locali anni precedenti € 74.406.

-B.II.7.e.1) Altri crediti diversi pari ad € 4.365.090 al lordo del fondo svalutazione crediti diversi per € 22.959.

Di seguito il dettaglio:

- crediti vs farmacie per differenze contabili € 4.244.402;



- crediti vs/aziende san. div. per rec. NOC reg.li € 23.699;
- crediti verso privati Ornago € 96.152.

Con riferimento alla nota di Regione Lombardia protocollo n. A1.2026.0453624 del 28/05/2026 con oggetto "324 - Istruttoria in ordine alla Delibera n. 179 del 29/04/2026 avente ad oggetto adozione bilancio di esercizio 2025 – gestione sanitaria e socioassistenziale" si osserva che i crediti per differenze contabili della farmaceutica convenzionata vengono iscritti in sede di chiusura di bilancio sulla base di quanto comunicato a ciascuna ATS da Regione Lombardia. Ciò avviene, per ciascun esercizio contabile, attraverso la pubblicazione sul Portale Scriba, della tabella dei dati validati della Farmaceutica risultanti dal sistema regionale. Si tratta di crediti verso le farmacie che derivano dal delta tra i pagamenti effettuati in base a quanto rendicontato mensilmente dalle stesse e quanto emerge a sistema dalla lettura delle ricette validate annualmente a livello regionale (voce "Delta pagamenti vs Lettura Ricette").

Si tratta di una procedura comune a tutte le ATS di Regione Lombardia. A tal fine è in atto un confronto con i competenti Uffici Regionali, anche alla luce di alcuni recentissimi sviluppi, per definire nei prossimi esercizi una modalità operativa che riepiloghi nel dettaglio la validazione dei dati della Farmaceutica convenzionata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	SI	Nel corso del 2025 sono stati svalutati crediti con Delibere n. 573 del 30/12/2025: -importo totale pari ad € 10.906 in attuazione della procedura recupero crediti ID04585 rev. 4: - crediti per i quali il debitore (o i suoi eredi) sia stato dichiarato irreperibile o inesistente o non sia oggettivamente possibile risalire al debitore (o ai suoi eredi).
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



7.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Fattispecie non presente

Altri titoli

Fattispecie non presente

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri	NO	Se Sì, illustrare



	enti pubblici o con soggetti privati?		
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Il saldo della cassa economale è stato riversato a fine anno nel conto di tesoreria, come previsto dal regolamento aziendale.

Si è rilevato il valore residuo sulla carta prepagata al 31/12/2025 pari ad € 709.

Conto corrente postale

I conti correnti postali sono stati chiusi negli esercizi precedenti.

Tesoreria unica

Il saldo di tesoreria pari a € 61.726.336 è stato verificato dal Collegio Sindacale in sede di verifica di cassa di cui al verbale n. 1 del 14/04/2026 (si rinvia al Paragrafo 33).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, <i>illustrare</i>
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, <i>specificare importo e natura del vincolo</i>
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>



DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

La voce non è stata movimentata.

Risconti passivi

La voce non è stata movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione dell'Agenzia è pari a € 0.

Finanziamenti per investimenti

I finanziamenti per investimenti al 31/12/2025 sono pari ad € 7.474.219 di cui:

- € 2.874.596 finanziamenti da Stato altro – PNRR/PNC;
- € 4.146.216 finanziamenti da Regione.

Nel corso dell'esercizio la voce finanziamenti da Stato altro – PNRR/PNC è diminuita complessivamente di € 85.332; tale variazione è dovuta al saldo delle seguenti operazioni:

- utilizzi per sterilizzazioni del costo degli ammortamenti dell'esercizio per € 46.956.
- riduzione di € 38.376 per la rimodulazione del finanziamento con priorità 2 del Piano Nazionale per gli Investimenti Complementari (PNC), come da Decreto DG Welfare di Regione Lombardia n. 16982 del 25/11/2025.

Il dettaglio dei finanziamenti per investimenti è esposto nel foglio "Dettaglio SP_San" allegato al Bilancio al quale si rimanda.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Nel corso dell'anno 2025 non sono avvenute nuove donazioni. Il valore esposto in bilancio di € 1.163 comprende un oggetto d'arte (orologio a pendolo) donato sul distretto 50 - Lecco Socio Sanitario Integrato di € 1.163; nel corso dell'esercizio sono state registrati gli ultimi utilizzi per sterilizzazioni degli ammortamenti di tablet e smartphone donati da Aria SpA nel 2020 per € 126.

Altre riserve

La voce non è stata movimentata.

Contributi per ripiano perdite

La voce non è stata movimentata.

Utili (perdite) portati a nuovo

La voce non è stata movimentata.



Utile (perdita) d'esercizio

La voce non è stata movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

La voce non è stata movimentata.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazione variazione
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

12. Fondi per rischi e oneri**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire



- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI SAN"* e *"UtilizziNI SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondi per rischi:

Al 31/12/2025 il valore dei fondi per rischi è pari ad € 3.154.577.

Alla voce B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali si rileva un incremento derivante dall'incameramento della somma di € 94.150 in seguito all'esito favorevole del giudizio di Appello dopo sentenza sfavorevole di primo grado. L'importo è stato accantonato in attesa dell'esito del giudizio in Cassazione. Inoltre è stata corrisposta la somma di € 6.750 riferita a causa in materia di malpractice disaccantonata dalla GSA nel corso del 2024.

Alla voce B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa si rileva un incremento di € 35.000 rispetto all'anno precedente, così come confermato dalla scheda regionale 324_ATS_ANALISI ACCANTONAMENTI CONSUNTIVO 2025.

La voce B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora al 31/12/2025 è pari ad € 5.192 e non è stata utilizzata nel corso dell'anno.

Tenuto conto delle disposizioni del Codice Civile e delle modalità di analisi contenute nei principi contabili riportati nell'OIC31 si è proceduto, alla luce del contenzioso in corso al 31.12.2025, alla determinazione degli accantonamenti a fondo rischi, adottando la classificazione dei rischi relativi alle singole cause quali probabili, possibili o remoti ed effettuando una stima dei valori di causa consistente nella messa in riserva, nella maggior parte dei casi, dell'importo complessivo richiesto dai ricorrenti ed, in altri casi, in presenza di altri soggetti ritenuti responsabili, di una parte della quota esposta in atti.

Considerato che gli accadimenti remoti, il cui verificarsi è da ritenere eccezionale e di scarsissime possibilità, non prevedono accantonamento, si è provveduto ad escludere il valore delle cause in materia di accreditamento promosse contro provvedimenti regionali, in quanto questa Amministrazione risulta vincolata agli adempimenti ivi riportati senza avere margini di discrezionalità, rimanendo tuttavia a disposizione della Regione e della giustizia amministrativa, prevedendo il relativo Codice, a livello di procedura, la possibilità per il giudice di chiedere direttamente gli atti anche alle parti non costituite, con conseguente risparmio di spese legali.

Si illustra, pertanto, la tabella contenente le risultanze contabili relative alle somme dei valori di cause classificate sulla base del singolo accadimento quali probabili e quali possibili:

CLASSIFICAZIONE ACCADIMENTO	CAPITALE (accadimento probabile)	CAPITALE (accadimento possibile)



CAUSE IN CORSO	2.942.325,63	1.073.325,63

Considerato che solo gli eventi classificati quali probabili (n. 9 cause in corso e n. 9 richieste stragiudiziali) debbano essere tenuti in considerazione per l'accantonamento a Bilancio si riporta a seguito il capitale e i relativi interessi di maturati al 31.12.2025:

TOTALE FONDO RISCHI al 31.12.2025	CAPITALE	INTERESSI
CAUSE IN CORSO ACCADIMENTO PROBABILE	2.942.325,63	739.504,28

CAUSE LEGALI IN ATTO VERSO AZIENDE DEL SISTEMA

Ancora, come sopra accennato, sussistono contenziosi, classificati come remoti, per i quali nulla è stato posto a fondo rischi; trattasi essenzialmente di ricorsi promossi da Aziende Sanitarie private accreditate direttamente ed esclusivamente avverso atti di Regione Lombardia, con chiamata in causa anche di ATS, quale soggetto contrattualizzatore, la cui soccombenza è da ritenere completamente a carico di Regione Lombardia.

Infine, con riferimento alla copertura di eventuali franchigie/SIR per sinistri di responsabilità civile in corso, aperti presso le competenti Compagnie Assicuratrici sono presenti i seguenti accantonamenti:

TOTALE FONDO franchigie e SIR sinistri RCT al 31.12.2025	CAPITALE	NOTE
SINISTRI Totale franchigie	600.000,00	
SINISTRI Totale SIR	153.300	Nel corso del IV trimestre 2024 è stato pagato l'importo di € 11.700, per risarcimento danno relativo a sinistro assicurativo con SIR di € 20.000,00 con residuo di € 8.300,00. € 60.000,00 (3 SIR di € 20.000,00) e € 50.000,00 (n. 2 SIR di € 25.000) € 5.000 SIR sinistro notificato in data 26/03/2025 € 20.000 SIR per quattro sinistri notificati nel II trimestre 2025 Nessun sinistro notificato nel III trimestre € 10.000 SIR per 2 sinistri notificati nel IV trimestre.
TOTALE	753.300,00	Così calcolato: € 600.000,00 franchigie + € 153.300,00 SIR

Con nota prot. A1.2026.0310990 del 09/04/2026 ad oggetto: "Comunicazione dell'esito dell'istruttoria sulle richieste di accantonamento al fondo rischi centralizzato sul bilancio GSA – esercizio 2025" Regione ha comunicato che con decreto n. 4338 del 03/04/2026, avente ad oggetto "RICOGNIZIONE PER L'ESERCIZIO 2025 DEI RISCHI DELLE AZIENDE SANITARIE ACCANTONATI SUI FONDI RISCHI DELLO STATO PATRIMONIALE DEL BI-



LANCIO GSA “ha preso atto dell’esito dell’istruttoria effettuata sulle richieste degli enti sanitari. Le richieste aziendali di accantonamento per rischi presentate in data 26/01/2026 con nota prot. n. 0005964/26 caricata sul Portale Scriba sono state riconosciute da Regione e gli importi evidenziati dall’Agenzia sono stati accantonati nel bilancio d’esercizio 2025 della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA).

In particolare, per quanto riguarda gli accantonamenti in GSA **anno 2022, 2023 e 2024** è stato chiesto il mantenimento degli importi già in disponibilità, mentre relativamente agli accantonamenti in GSA **anno 2025** sono stati riconosciuti i seguenti accantonamenti:

-€ 472.973,68 per n. 5 cause civili contro ATS in materia di ricoveri RSA;

- € 379.217,51 per n. 2 richieste stragiudiziali a rischio probabile in materia di ricovero in RSA.

Quote inutilizzate contributi

B.IV) Quote inutilizzate contributi		€.	34.952.190	48.236.068	13.283.878
Descrizione			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		€.	587.094	7.089.221	6.502.127
B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato		€.	587.094	0	(587.094)
B.IV.1.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato		€.	0	483.820	483.820
B.IV.1.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Regione		€.	0	6.605.401	6.605.401
B.IV.1.3) Quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione		€.	0	0	0
B.IV.1.4) Quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato		€.	0	0	0
B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		€.	6.467.711	1.007.161	(5.460.550)
B.IV.2.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto		€.	5.536.704	0	(5.536.704)
B.IV.2.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		€.	931.007	1.007.161	76.154
B.IV.2.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Indistinto		€.	0	0	0
B.IV.2.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato		€.	0	0	0
B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)		€.	27.727.071	39.753.475	12.026.404
B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - altro		€.	7.929.601	8.918.770	989.169
B.IV.3.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da MEF - PNRR (extra fondo)		€.	19.797.470	30.834.705	11.037.235
B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca		€.	0	0	0
B.IV.4.1) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministero		€.	0	0	0
B.IV.4.2) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione		€.	0	0	0
B.IV.4.3) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Asl/Ao/Fondazioni		€.	0	0	0
B.IV.4.4) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti Pubblici		€.	0	0	0
B.IV.4.5) Quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati		€.	0	0	0
B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		€.	170.314	386.211	215.897

Le quote inutilizzate di contributi al 31/12/2025 sono pari ad € 48.236.068.

Per il dettaglio si rinvia al prospetto “Fondi quote inutilizzate contributi” allegato al Bilancio di esercizio.

Altri fondi

Gli Altri fondi per oneri e spese al 31/12/2025 sono pari a € 5.924. 620 di cui € 3.209.760 per rinnovi contrattuali.



B.V) Altri fondi per oneri e spese		€.	4.697.643	5.924.620	1.226.977
Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
B.V.1) Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	
B.V.1.1) Fondi integrativi pensione aziendali	€.	0	0	0	
B.V.1.2) Fondo integrativo pensione contrattuale	€.	0	0	0	
B.V.2) Fondo per rinnovi contrattuali	€.	2.536.908	3.209.760	672.852	
B.V.2.1) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	787.256	1.339.656	552.400	
B.V.2.2) Fondo per Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	365.405	607.971	242.566	
B.V.2.3) Fondo per Rinnovi contratt.: - comparto	€.	1.307.788	1.185.674	(122.114)	
B.V.2.4) Fondo per Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	76.142	76.142	0	
B.V.2.5) Fondo per Rinnovi contratt.: medici SUMAI	€.	317	317	0	
B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	€.				
B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro	€.	1.948.938	2.580.443	631.505	
B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione	€.	120.575	32.410	(88.165)	
B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	€.	91.222	102.007	10.785	

Nel corso del 2025 sono stati pagati i rinnovi contrattuali del personale del comparto per € 391.929 e sono stati accantonati per rinnovi contrattuali:

- € 552.400 per dirigenza medica;
- € 242.566 per dirigenza non medica;
- € 269.815 per comparto.

Si rileva che nella voce Altri fondi per spese e oneri sono state accantonate le quote previste dal decreto 32/2021 per € 154.551 a titolo di "Sicurezza alimentare e Nutrizione: utilizzo introiti da D. lgs. 32/2021 per il miglioramento dei controlli ufficiali", € 458.071 per Acc.to 90% D. lgs. 32/2021 VETERINARI - Obiettivi pre-stazionali incentivati ai sensi dell'art. 27 c. 12-bis CCNL triennio 2019-2021 (personale Dirigenza Veterinaria) ed € 2.859 per quota Laboratori nazionali di riferimento oltre ad € 1.1925.088 per sanzioni decreto lgs. 81/2008.

Sono inoltre stati accantonati € 29.942 per Fondi incentivi funzioni tecniche come da assegnazione regionale. Nel corso del 2025 il fondo funzioni tecniche è stato utilizzato per l'acquisto di cespiti per € 19.140.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 B.I) Fondi per imposte, anche differite

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondi rischi per cause civili ed oneri processuali		Saldo del fondo al 31.12.2024	2.075.773	Verbale n. 42 del 27/05/2025
Fondi rischi per cause civili ed oneri processuali		Saldo del fondo al 31.12.2025	2.163.173	

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2014	Sinistri aperti al 31.12.2014 per valore inferiore alla franchigia per sinistro pari a € 250.000,00	€ 58.000	n. 40 del 05/06/2015

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi rischi	2020	Importi determinati in base all'istanza o al periodo di ricovero in RSA	€ 117.703	Verbale n. 37/2020
Altri fondi rischi	2020	Importi determinati in base	€ 32.641	Verbale n. 37/2020



		all'istanza o al periodo di ricovero in RSA		
Altri fondi rischi	2020	Importi determinati in base all'istanza o al periodo di ricovero in RSA	€ 24.568	Verbale n. 37/2020

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Nel corso del 2025 il Fondo per premi operosità è stato utilizzato per € 42.755; il valore al 31.12.2025 dei premi SUMAI è pari ad € 27.790.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
Specialista ambulatoriale dr. D.M. (ex AO Vimercate)	2001	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	688,09	
Specialista ambulatoriale dr. D.M. (ex AO Vimercate)	2002	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	669,01	
	2003			
Specialista ambulatoriale dr. D.M. (ex AO Vimercate)	2004	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	688,09	
Specialista ambulatoriale dr. D.M. (ex AO Vimercate)	2005	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	960,64	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2006	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	149,99	



Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2007	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	1.721,72	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2008	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.146,54	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2009	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.945,54	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2010	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.983,24	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2011	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.992,55	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2012	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	3.002,72	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2013	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.950,74	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2014	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.943,06	
Specialisti ambulatoriali dr. D.M. (ex AO Vimercate) - dr. T. (ex AO S. Gerardo)	2015	Determinazione secondo normativa vigente a cura del Servizio preposto alla liquidazione dei compensi	2.947,73	
	2016			
	2017			
	2018			
	2019			
	2020			
	2022			
	2023			
	2024			
	2025			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare



TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se** movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio “Cons” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

La voce non è stata movimentata.



Debiti v/Stato

La voce include i Debiti v/Ministero della salute per riscossione contributi ex D.lgs. 32/2021 (dipartimento veterinario e di prevenzione SIAN) il cui saldo al 31/12/2025 è pari ad € 163.754.

Il debito si riferisce all'applicazione dell'attività sanzionatoria ex art. 12 quater l. 283/1962 - D.lgs. 150/2022 (Decreto Cartabia) come da indicazioni della Direzione Generale Igiene e Sicurezza degli Alimenti e Nutrizione del Ministero della Salute n. 0013753-05/04/2023-DGISAN-MDS-P per € 157.879 nonché all'applicazione del Decreto n. 32/2021 che prevede il versamento al Ministero della Salute di una quota pari al 2% di quanto riscosso per € 5.875.

Debiti v/Regione

Non sussistono debiti vs Regione. Si rimanda alla tabella di dettaglio Crediti e debiti verso RL e Intercompany allegata al bilancio.

Debiti v/Comuni

Il saldo al 31.12.2025 è pari ad € 258.804. I debiti iscritti si riferiscono in via principale a debiti per prestazioni socio sanitarie (misura minori in comunità e case management), rimborso spese condominiali, affitti, spese notifica atti.

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

I debiti verso Aziende sanitarie pubbliche al 31/12/2025 sono pari ad € 96.080.261 di cui € 84.936.126 per altre prestazioni, € 11.144.135 per Debiti v/ASST per operazioni di conferimento/scorporo LR23/2015 (chiuso con pagamento ad ASST Brianza il 20/1/2026) ed € 22.903 per Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche di altre regioni.

Per il dettaglio si rimanda alla tabella di dettaglio Crediti e debiti verso RL e Intercompany allegata al bilancio.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

La voce non è stata movimentata.

Debiti v/Fornitori

Al 31/12/2025 i debiti vs fornitori sono pari ad € 71.916.780.

D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie.

I debiti vs gli erogatori privati del territorio ammontano ad € 23.768.316 al lordo delle note di credito da ricevere pari ad € 2.338.918 riferite a saldi di produzione anno 2025.

Anno 2021 e ante: l'importo pari ad € 331.903 è costituito dai debiti in sospensione perché in presenza di cause legali, fallimenti in attesa di sentenza, contenziosi in genere sottoposti a interventi giudiziali.

Anno 2022: l'importo è pari ad € 3.548, la diminuzione rispetto al BES 2024 è riferita per lo più al pagamento di fatture per i saldi dei tempi di attesa a seguito di validazione regionale CONS 2022.

Anno 2023: € 572.182. Il valore esposto è composto, in via principale, da debiti per saldi prestazioni validate 2023 al lordo di note di credito da ricevere e dai residui di cui al decreto n. 7535 del 22/05/2023 posti letto COVID 2020 e al decreto n. 7538 del 22/05/2023 posti letto COVID 2021.

Anno 2024: € 12. I saldi al 31/12/2024 per prestazioni validate 2024 sono state pagate nel corso del 2025.



D.VII.1.2) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)

D.VII.1.3) Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)

I debiti vs gli erogatori pubblici e privati sociosanitari del territorio ammontano ad € 19.330.216.

D.VII.1.4) Debiti verso Farmacie convenzionate

Il valore esposto al 31.12.2025 è pari ad € 18.364.814 di cui € 17.078.115 fatture da ricevere. Nel mese di gennaio 2026 sono state pagate le competenze di dicembre 2025 per € 18.324.959.

D.VII.1.5) Debiti verso MMG, PLS e MCA

I debiti vs MMG PLS e CA sono pari ad € 1.448.696.

Si rimanda alla tabella di dettaglio per la loro composizione e anno di formazione.

D.VII.2) Debiti verso altri fornitori

D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari

D.VII.2) Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari

Per queste voci al 31.12.2025 è stato esposto il valore di € 11.343.656 al netto delle note di credito da ricevere (€ 175.011).

L'importo pari ad € 1.872.351 riferito al 2021 e ante, è costituito dai debiti in sospensione perché in presenza di cause legali, fallimenti in attesa di sentenza, contenziosi in genere sottoposti a interventi giudiziali.

Per il 2025 le fatture da ricevere sono pari € 7.343.512.

Debiti v/Istituto tesoriere

La voce non è stata movimentata.

Debiti Tributari

Il valore al 31/12/2025 è pari ad € 1.686.445, di seguito dettagliato:

-Iva: € 557.863 (pagato nel mese di gennaio);

-Irap € 1.138.544;

-Ires: € 535;

-altre imposte: € -10.497.

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

Si rimanda alla tabella Debiti vs personale al foglio Debiti verso istituti previdenziali per il dettaglio (anno di formazione e composizione).

Debiti v/Altri

Il valore esposto al 31/12/2025 è pari ad € 6.073.769.

D.XI.2) Debiti v/dipendenti: € 4.681.668.

Si rimanda alla tabella "Debiti vs personale" per il dettaglio (anno di formazione e composizione).

Nel corso dell'anno 2025 l'Agenzia ha intrapreso le opportune verifiche in ordine ai debiti vs Dipendenti e Istituti previdenziali di competenza anni 2024 e precedenti, secondo le Linee guida di compilazione del costo del personale "Bilancio Consuntivo 2025".

L'esito dell'istruttoria è stata inviata ai competenti uffici regionali con nota protocollo ATS n. 93869/25 del 18/11/2025. L'istruttoria proponeva lo stralcio di posizioni debitorie pregresse riferite agli anni 2022-2024 per un totale di € 1.023.869 come di seguito dettagliato:

-Debiti vs Personale dipendente: € 442.630

-Debiti vs Istituti previdenziali: € 248.504



-Debiti IRAP per € 332.735.

Si rappresenta che i debiti vs dipendenti di competenza 2023 sono determinati da imputazione contabile degli incrementi contrattuali per mero errore materiale.

Pertanto si evidenzia che tutti i residui dei fondi contrattuali delle aree della dirigenza e del comparto relativi all'anno 2023 sono stati erogati ai dipendenti.

In conclusione si procederà alla relativa sistemazione contabile nell'Esercizio 2026, secondo quanto comunicato da nota protocollo n. 28043/2026 del 07/04/2026.

D.XI.4) Altri debiti diversi:

D.XI.4.a) Altri debiti diversi - V/Privati € 1.294.462:

-2021 e ante: € 715.787 di cui € 87.690 rimborso spese sanitarie assistiti, € 72.546 debiti vs organi istituzionali, € 79.760 recuperi MMG per emolumenti, indennità percepite, messa in mora, € 81.676 recupero Cooperativa Stella;

-2022: € 40.632 di cui € 15.284 debiti vs organi istituzionali, € 1.243 debiti vs assistiti, € 22.985 recuperi Cooperativa Stella, € 788 recuperi MMG per emolumenti, indennità percepite, messa in mora;

-2023: € 173.059 di cui 131.389 debiti vs organi istituzionali, € 29.876 recuperi Cooperativa Stella, € 11.763 rimborso assistiti spese sanitarie;

-2024: € 28.632 recuperi Cooperativa Stella,

-2025: € 467.742 di cui € 198.877 debiti vs organi istituzionali, € 111.466 debiti derivanti da decreto n. 18931/2025 "Approvazione per l'ammissione al contributo delle domande presentate dai privati accreditati a contratto per l'adeguamento degli applicati refertanti su FSE", € 122.044 Debito verso veterinari e sian per obiettivi incentivati decreto lgs. 32/2021.

D.XI.4.b) Altri debiti diversi - V/Enti Pubblici € 97.479 di cui:

-debiti vs/altri enti pubblici per €43.413 ripartizioni incassi D.lgs. 194/08 e D.lgs. 32/2021, debiti vs. IZSLER (Ist. Zooprof. Lombardia-Emilia Romagna) per € 3.477, esami ed analisi da laboratorio ISZLER Decreto 32/2021 controlli Ufficiali Veterinari e Sian, Ft Da Ricevere debiti vs/altri enti pubblici per € 50.589.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo	NO	Se Sì, illustrare



	do cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi e E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei passivi

La voce non è stata movimentata.

Risconti attivi

Il valore esposto al 31/12/2025 è pari ad € 41.720 e si riferisce a quote di costo di:

- assicurazioni € 39.317;
- canoni di noleggio non sanitario: € 918;
- Utenze telefoniche € 1.485.

Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione:

Sono stati rilevati risconti attivi intercompany (ASST Lecco) per costi di prestazioni relative ai “percorsi di presa in carico residenziali transitori per facilitare e accompagnare il rientro al domicilio coerenti con quanto previsto dal DPCM 12/1/2017” come definiti dalla DGR 4938 /2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



	po" (art 2423 cc)?		

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Garanzie ricevute di cui Fidejussioni

Valore al 31/12/2024 pari a € 238.071

Valore al 31/12/2025 pari a € 329.401

Le movimentazioni registrate per questa area di bilancio riguardano le garanzie ricevute (fidejussioni) che si incrementano di € 254.621,32 per le nuove garanzie ricevute e si decrementano di € 163.291,01 per le garanzie giunte a scadenza con variazione di € 91.330,31 rispetto al valore al 31/12/2024.

Si rimanda alla tabella sottostante per le informazioni di dettaglio in merito alla composizione delle voci e per la ricostruzione della variazione:



DETTAGLIO FIDEJUSSIONI ANNO 2025 NON SCADUTE AL 31/12/2025		
DESCRIZIONE	IMPORTO	ANNO SCADENZA
Affidamento diretto ai sensi dell'art.50, c.1, lett.B) del D.LGS.36/2023 del servizio di assistenza evolutiva del SW DSP FLUX anno 2025	3.055,72	2025
TOTALE FIDEJUSSIONI 2025 SCADENZA 2025	3.055,72	
Affidamento del servizio triennale di trasporto di prelievi nell'ambito di controlli ufficiali di capioni e materiali vari_L.S. Logistica Sanitaria	9.065,21	2026
Affidamento interventi da serramentistica e fabbro c/o sedi afferenti l'ATS Brianza_F.C.D. srl di Casiraghi e Sirtori	5.861,90	2026
Affidamento fornitura in noleggio di sistemi diagnostici automatizzati per determinazione sangue occulto nelle feci_Dasit spa	7.503,30	2026
Affidamento servizio di copertura assicurativa del rischio RC v/terzi e verso prestatori d'opera_S2C SPA	111.634,46	2026
TOTALE FIDEJUSSIONI 2025 SCADENZA 2026	134.064,87	
Affidamento in concessione del servizio quinquennale di somministrazione di bevande e alimenti mediante distributori automatici_Ristoservice	3.290,38	2027
TOTALE FIDEJUSSIONI 2025 SCADENZA 2027	3.290,38	
Affidamento fornitura di materiale vario ocorrente ai laboratori_Liofilchem srl	2.696,80	2028
Affidamento fornitura di materiale vario per analisi molecolari occorrenti al Laboratorio di Prevenzione_Life Technologies Europe B.V.	3.678,55	2028
Affidamento servizio triennale cattura e trasporto cani/gatti randagi/vaganti_Intesa San Paolo/Società Fusi Snc	107.835,00	2028
TOTALE FIDEJUSSIONI 2025 SCADENZA 2028	114.210,35	
TOTALE FIDEJUSSIONI ANNO 2025 NON SCADUTE AL 31/12/2025	254.621,32	



DETTAGLIO FIDEJUSSIONI ANNO 2021 SCADUTE AL 31/12/2025	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Fornitura di materiale vario per Laboratorio di Oggiono. - Biolife Italiana srl	339,36
Fornitura passaporti animali di compagnia-Premiato Stabilimento Tipografico dei Comuni Soc. Coop.	183,34
Fornitura di Sistema di identificazione elettronica di cani, gatti e furetti. - Datamars Italia srl	1.020,56
Fornitura di materiale vario per Laboratorio di Oggiono. - Liofilchem srl	4.246,83
Servizio di Facchinaggio e Traslochi - Coopservice S. Coop. P.A.	3.675,00
Servizio manutenzione automezzi. Lotto 5- Carrozzeria Autoriparazioni Lunghi srl	8.780,25
Servizio manutenzione automezzi. Lotto di Merate - Service Car Snc	4.352,00
Servizio manutenzione automezzi. Lotto 8- G.V. Car srl	15.457,50
TOTALE FIDEJUSSIONI 2021 SCADENZA 2025	38.054,84
DETTAGLIO FIDEJUSSIONI ANNO 2022 SCADUTE AL 31/12/2025	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Affidamento Fornitura di Sieri e antisieri -Biogenetic Diagnostics Srl	304,50
Affidamento Fornitura di Sieri e antisieri -Diagnostic International Distribution Spa	31,00
Affidamento Servizio di cattura e trasporto cani randagi. - Fusi Snc	101.716,80
TOTALE FIDEJUSSIONI 2022 SCADENZA 2025	102.052,30
DETTAGLIO FIDEJUSSIONI ANNO 2023 SCADUTE AL 31/12/2025	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Affidamento fornitura licenze d'uso Arcgis _ One team srl	1.996,75
TOTALE FIDEJUSSIONI 2023 SCADENZA 2025	1.996,75
DETTAGLIO FIDEJUSSIONI ANNO 2024 SCADUTE AL 31/12/2025	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Fornitura ufficio mobile semi-integrale polifunzionale - Nuova Camper Marostica srl	16.870,00
Rinnovo software per gestione informatizzata delle risorse umane in SAAS - ENTI SSR - NUOVA SIGMA - Gpi	1.261,40
TOTALE FIDEJUSSIONI 2024 SCADENZA 2025	18.131,40
DETTAGLIO FIDEJUSSIONI ANNO 2025 SCADUTE AL 31/12/2025	
DESCRIZIONE	IMPORTO
Affidamento diretto ai sensi dell'art.50, c.1,lett.B) del D.LGS.36/2023 del servizio di assistenza evolutiva del SW DSP FLUX anno 2025	3.055,72
TOTALE FIDEJUSSIONI 2025 SCADENZA 2025	3.055,72
TOTALE DECREMENTI PER FIDEJUSSIONI SCADUTE	163.291,01



VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO 2025				
ANNO FIDEIUSSIONI	ANNO SCADENZA	DECREMENTO	INCREMENTO	SALDO
2020	2025	101.716,80		
2021	2025	339,36		
2021	2025	183,34		
2021	2025	1.020,56		
2021	2025	4.246,83		
2021	2025	3.675,00		
2021	2025	8.780,25		
2021	2025	4.352,00		
2021	2025	15.457,50		
2022	2025	31,00		
2022	2025	304,50		
2023	2025	1.996,75		
2024	2025	1.261,40		
2024	2025	16.870,00		
2025	2025	3.055,72		
2025	2025		3.055,72	
2025	2026		9.065,21	
2025	2026		5.861,90	
2025	2028		2.696,80	
2025	2028		3.678,55	
2025	2028		107.835,00	
2022	2027		3.290,38	
2023	2026		7.503,30	
2023	2026		111.634,46	
		163.291,01	254.621,32	
SALDO INIZIALE 01/01/2025				238.071
TOTALE DECREMENTI PER FIDEIUSSIONI SCADUTE				163.291
TOTALE INCREMENTIO PER FIDEIUSSIONI SORTE NELL'ESERCIZIO				254.621
TOTALE VARIAZIONI				91.330
SALDO FINALE AL 31/12/2025				329.401

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024

A riscontro delle osservazioni formulate con nota Direzione Centrale Bilancio e Finanza prot. A1.2025.0555496 del 06/06/2025 ad oggetto "Parere in ordine alla Delibera n. 194 del 15/05/2025 avente ad oggetto "Adozione Bilancio d'esercizio 2024 - gestione sanitaria e socio assistenziale" dell'ATS della Brianza" ATS ha trasmesso in data 29.09.2025 via PEC nota di riscontro protocollo ATS n. 00733377/25 alla Direzione Centrale Bilancio di Regione.



CONTO ECONOMICO

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Il valore esposto pari ad € 1.447.603.730, corrisponde a quanto assegnato con Decreto n. 5453 del 27/04/2026 determinato sulla base delle regole di sistema 2025 per la garanzia dei Livelli di Assistenza. Si rileva, inoltre, una quota capitaria gestione sociosanitaria pari ad € 209.900.076.

Funzioni

Il valore esposto pari ad € 4.523.662, corrisponde a quanto assegnato con Decreto n. 5453 del 27/04/2026. Si precisa che questa voce comprende le risorse destinate a remunerare le funzioni non tariffate di ATS per € 739.370 e le funzioni non tariffate dei privati per € 3.784.292.

Altri Contributi da Regione



Altri contributi e fondi da Regione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) [ASSI per ATS]	213.549.686	206.636.025	209.900.076	3.264.051	- 3.649.610
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	1.352.365	-	7.160.733	7.160.733	5.808.368
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	11.612.357	6.211.206	10.165.838	3.954.632	- 1.446.519
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	981.904	2.237.163	-	2.237.163	- 981.904
Contributi da Regione (FSR vincolato)	25.343.616	10.569.668	33.594.151	23.024.483	8.250.535
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	865.684	-	-	-	- 865.684
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	695.302	772.613	754.490	18.123	59.188
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	30.822	30.822	30.822
contributi vincolati da MEF -PNRR(EXTRA FONDO VINCOLATI)	16.389.163	-	23.787.186	23.787.186	7.398.023
Totale altri contributi e fondi da Regione	270.790.077	226.426.675	285.393.296	58.966.621	14.603.219

Il valore esposto pari ad € 285.393.295, corrisponde a quanto assegnato con Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

Nella tabella sotto si riporta il dettaglio dei progetti finanziati:



Descrizione dettaglio	Consuntivo 2025 (€)
Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	7.160.733,00
Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico della Dirigenza Medica, Sanitaria e Veterinaria	182.511,00
Riparto spesa acquisti vaccini NPNV	904.433,00
Aggiornamento Lea al netto di quanto utilizzato per DM 22/11/2024	630.496,00
Fondo per prestaz.di alta specialità IRCSS paz.extraregionali	162.700,00
Aggiornamento Lea L.207/2024	1.023.420,00
Aggiornamento Lea L.207/2023	4.093.680,00
Fibrosi Cistica privati	4.332,00
Quota per concorso a rimborso oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del pers.	159.161,00
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	10.165.838
Progetti Psichiatria	1.044.743
Progetti Neuropsichiatria	1.120.000
Siss Farmaceutica	1.169.298
AIDS (L.135/90) Domiciliare	1.053.315
Fleet Management DGR XI/1565/2019	737.570
PIL - Piani Integrati Locali di promozione alla salute 2025	25.724
RAR (con oneri e irap) personale dipendenti	346.054
Sperimentazione Equipe Spec. Osp. per dipendenze (ESOD)	675.000
Voucher Misura B1	492.353
Voucher Autismo	587.105
Piano emergenza Campi Flegrei DGR 3720/24	50.000
Campagna Citizen Science Gas Radon - dgr 4563/2025	5.000
Riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori di cooperative MMG/PLS per il 1° Semestre	1.354.376
Riconoscimento della tariffa di presa in carico ai gestori di cooperative MMG/PLS per il 2° Semestre	1.505.300
Contributi da Regione (FSR vincolato)	33.594.151
Farmaci innovativi oncologici e non oncologici	13.454.965
Obiettivi di Piano	19.529.500
Farmacia dei servizi	609.686
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	754.490
Esenzione farmaci classe C extra LEA	747.823
Screening LAB	6.523
Esenzione ticket cod.bianco forze armate	144
Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	30.822
Registro tumori Q22 (attività 2025)	9.929
Registro tumori Q24 (attività 2026)	15.411
Registro tumori Q24 (attività 2026)	5.482
Contributi vincolati da MEF -PNRR(EXTRA FONDO VINCOLATI)	23.787.186
PNRR RSA Aperta	4.530.570
PNRR CP-DOM DGR 4622/25	3.593.362
PNRR ADI DGR 4622/25	11.051.192
PNRR PERSONE FRAGILI OVER 65	4.612.062

Altri Contributi da enti pubblici



Altri contributi da enti pubblici (al lordo delle Rettifiche)	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Contributo per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP- onere 9)	1.027.698	-	1.075.429	1.075.429	47.731
Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	1.620.827	2.495.217	2.491.375	- 3.842	870.548
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extrafondo-vincolati)	9.000	-	-	-	9.000
Contributi Vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Altro	400.000	-	50.400	50.400	349.600
Totale altri contributi	3.057.525	2.495.217	3.617.204	1.121.987	559.679

Il dato iscritto a bilancio conferma quanto assegnato da Regione con il Decreto n. 5453 del 27/04/2026 Consuntivo 2025.

Gli Altri contributi da enti pubblici pari a € 3.617.204 si riferiscono a:

- € 1.075.429 ai Contributi per stranieri temporaneamente presenti (STP);
- € 2.491.375 ai Contributi obbligatori legge 210/92;
- € 50.400 al Contributo per il progetto Arvica (Adattamento e resilienza per vivere nelle isole di calore urbano) assegnato con decreto n. 18091 del 09/12/2025 e totalmente accantonato.

Altri Contributi da privati

Il dato iscritto a bilancio nella voce Contributi da persone giuridiche private – Vincolati pari a d € 268.400 si riferisce contributi totalmente accantonati di cui:

- € 50.400 per il Progetto Museo di Prossimità (Museo) da parte di Crams – Centro ricerca arte musica spettacolo società cooperativa sociale;
- € 200.0000 per il Progetto BRECISE da parte di South east technological University (SETU);
- € 18.000 per il Progetto "Formula Cento" Welfare in Ageing da parte di Sociosfera Onlus società cooperativa onlus.

Altri contributi da privati	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Contributi da persone giuridiche private-vincolati	50.000	-	268.400	268.400	218.400
Totale altri contributi	50.000	-	268.400	268.400	218.400

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Il valore al 31/12/2025 delle Rettifiche dei contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti è pari ad € 267.201 ed è relativo al finanziamento di investimenti tramite i fondi vincolati Sanzioni sicurezza art. 13 co. 6 D. lgs. 81/2008 di cui al Decreto n. 11068 del 20/07/2023 (DGR n. XII/438 del 12/06/2023) e Decreto n. 8144 del 10/06/2025 (DGR N. XII/3952 del 24/02/2025); in particolare sono stati acquistati i seguenti cespiti occorrenti alla SC Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro (PSAL):

- € 40.217 mobili e arredi;
- € 205.814 autoveicoli;
- € 19.432 attrezzature sanitarie;
- € 1.738 attrezzature generiche.

Rettifica contributi conto esercizio per destinazione ad investimenti	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	179.177	-	267.201	267.201	88.024
Totale altri contributi e fondi da Regione	179.177	-	267.201	267.201	88.024

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



A.1 b.A) Utilizzo quote inutilizzate di contributi vincolati esercizi precedenti	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	28.689	277.469	1.826.729	1.549.260	1.798.040
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	769.353	18.704.335	6.251.666	12.452.669	5.482.313
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto	123.743	-	42.442	42.442	81.301
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici extrafondo vincolati	4.619.115	13.097	1.770.843	1.757.746	2.848.272
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF- PNRR(extrafondo) vincolati	-	9.240.505	-	9.240.505	-
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da privati altro	78.971	-	52.504	52.504	26.467
Totale Utilizzi contributi esercizi precedenti	5.619.871	28.235.406	9.944.184	18.291.222	4.324.313

Si riporta di seguito il dettaglio dei valori esposti:

40120010010000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato							
ATTO	DESCRIZIONE FONDO	CONS 24	BPE 2025	CONS 2025	DELTA CONS 25 - BPE 2025	DELTA CONS 25 - CONS 2024	VOCE DI COSTO	INCASSO
Decreto n. 8440 del 03/06/2024 - DGR XII/1437/2023	Realizzazione Portali di profilo salute - CO 2024/1	-	-	1.391	1.391	1.391	Canone software - servizio elaborazione dati	Interamente incassato
DGR XII/1125 del 16/10/2023	Integrazione piano strategico operativo regionale di preparazione e risposta ad pandemia influenzale anni 2023-2024 - CO 2023/14	28.689	-	101.883	101.883	73.194	Contributo Asst per sovraffollamento Pronto Soccorso	Parzialmente incassato
DECRETO BPE 2025 V1	Proroga Piano Strategico - operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANLFU 2021-2023) (q.ta utilizzi 2023)	-	232.727	-	232.727	-	-	-
DECRETO BPE 2025 V1	Prestazioni orarie aggiuntive (q.ta utilizzi 2023)	-	44.742	-	44.742	-	-	-
Decreto Consuntivo 2025 V1 - DGR n. 5057 del 29/09/2025	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2024) prestazioni erogatori privati anno 2025 Contratti di Scopo	-	-	1.663.726	1.663.726	1.663.726	Prestazioni erogatori privati	Da incassare
Decreto Consuntivo 2025 V1 - DGR n. 4215 del 15/04/2025e DGR n. 4556 del 16/06/2025	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2023) prestazioni erogatori privati anno 2025 Contratti di Scopo	-	-	58.706	58.706	58.706	Prestazioni erogatori privati	Da incassare
Decreto Consuntivo 2025 V1	Panflu 2023 - offerta vaccinale antinfluenzale e anticovid per la stagione influenzale 2025/2026 (privati)	-	-	1.023	1.023	1.023	Prestazioni erogatori privati	Da incassare
		28.689	277.469	1.826.729	1.549.260	1.798.040		

40120010020000	Utilizzo fondi quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato							
ATTO	DESCRIZIONE FONDO	CONS 24	BPE 2025	CONS 2025	DELTA CONS 25 - BPE 2025	DELTA CONS 25 - CONS 2024	VOCE DI COSTO	INCASSO
Decreto n. 5730 del 22/04/2025	MOBILITA' IRCCS ANNO 2023	73.853	-	89.345	89.345	15.492	Acquisto di prestazioni sanitarie	Interamente incassato
Decreto 5556/2023	MOBILITA' IRCCS ANNO 2022	71.817	-	-	-	71.817	-	-
Decreto Consuntivo 2024 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL	197.624	-	-	-	197.624	-	-
DGR XII/718 del 24/07/2023- Decreto 5980 del 16/04/2024	Contributi per acquisto ausili per svolgimento attività sportive- DGR XII/718 del 24/07/2023-Decreto 5980 del 16/04/2024 CO 2023/10	6.208	-	-	-	6.208	-	-
Decreto n. 10080 del 04/07/2023 Dgr XI/5830/2021	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021)	156.858	-	27.151	27.151	129.707	-	Parzialmente incassato
Decreto Consuntivo 2024 V1	Remunerazione aggiuntiva Farmacie Rimborso Farmaci SSN (Q.ta 2023)	262.993	-	-	-	262.993	-	-
Decreto Assestamento 2025 V1 n. 14529 del 17/10/2025	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	-	18.704.335	5.528.113	13.176.222	5.528.113	Acquisto farmaci File F	Interamente incassato
Decreto n. 7403 del 27/05/2025 Dgr n. 3729 del 30/12/2024	Piano nazionale malattie rare 2023-2026 - Erogatori Pubblici (Q23) - CO 2025/6	-	-	343.372	343.372	343.372	Contributi ad ASST, IRCCS	Parzialmente incassato
Decreto n. 7403 del 27/05/2025 Dgr n. 3729 del 30/12/2024	Piano nazionale malattie rare 2023-2026 - Erogatori Privati (Q23) - CO 2025/6	-	-	69.838	69.838	69.838	Contributi a enti privati	Parzialmente incassato
Decreto Consuntivo 2025 V1	Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL Q24	-	-	190.358	190.358	190.358	Costi del personale a tempo indeterminato	Parzialmente incassato
Decreto Consuntivo 2025 V1	Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL Q24	-	-	3.489	3.489	3.489	Costi del personale a tempo indeterminato	Parzialmente incassato
		769.353	18.704.335	6.251.666	12.452.669	5.482.313		

40120010030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione							
ATTO	DESCRIZIONE FONDO	CONS 24	BPE 2025	CONS 2025	DELTA CONS 25 - BPE 2025	DELTA CONS 25 - CONS 2024	VOCE DI COSTO	INCASSO
Decreto 475/2023	FONDO VOUCHER MISURA B1 - DECRETO 475/23	94.664	-	-	-	94.664	-	-
Decreto 475/2023	FONDO VOUCHER AUTISMO - DECRETO 475/23	29.079	-	-	-	29.079	-	-
Decreti vari - DGR XI/7600/2017	PIL 2018 - PROMOZIONE SALUTE	-	-	2.110	2.110	2.110	Acquisto di prestazioni sanitarie promozione alla salute	Interamente incassato
Decreti vari - PIL BES 2021	PIL 2021 - PROMOZIONE SALUTE	-	-	22.582	22.582	22.582	Acquisto di prestazioni sanitarie promozione alla salute	Interamente incassato
Decreto di assegnazione BES 2022	PIL 2022 - PROMOZIONE SALUTE	-	-	15.658	15.658	15.658	Acquisto di prestazioni sanitarie promozione alla salute	Interamente incassato
DECRETO CONSUNTIVO 2024 V1 - DGR n. 1827 del 31/01/2024	PIL 2024 - Piani integrati locali di promozione della salute	-	-	2.092	2.092	2.092	Acquisto di prestazioni sanitarie promozione alla salute	Interamente incassato
		123.743	0	42.442	42.442	-81.301		

40120010070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati							
ATTO	DESCRIZIONE FONDO	CONS 24	BPE 2025	CONS 2025	DELTA CONS 25 - BPE 2025	DELTA CONS 25 - CONS 2024	VOCE DI COSTO	INCASSO
Decreto n. 16093 del 08/11/2019 - DGR XI/164 del 29/05/2018	Piani mirati di prevenzione 2018/2020-Psal - ANNO 2018 - CO 2018/5	24.522		6.089	6.089	18.433	Manutenzioni sistemi software e premi per R.C. professionali	Interamente incassato
Decreto n. 18069 del 04/12/2018 - Dgr XI/585 01/10/2018	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - III Annualità - CO 2018/6	2.139		42.828	42.828	40.689	Promozione della salute nei CFP	Interamente incassato
DGR XI/2464 del 18/11/2019 - Dec. N. 18378 del 16/12/2019	Interventi urgenti contrasto fenomeno infortunistico 2020-2022 - ANNO 2019 - CO 2019/4	97.816		-	-	97.816	-	-
Dgr XI/2597 9/12/2019	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - CO 2019/9			7.170	7.170	7.170	Promozione della salute nei CFP	Interamente incassato
DECRETO N. 9794 DEL 13.08.2020	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - II Annualità - CO 2020/7	26.029		185.553	185.553	159.524	Contributi a Asst e enti privati e scuole per progetto gioco d'azzardo patologico	Interamente incassato
Decreto n. 8466 del 21/06/2021- DGR XI/4674/2021	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - III Annualità - CO 2021/6	-		213.365	213.365	213.365	Contributi ad Asst ed enti privati e contributi ad ambiti	Interamente incassato
Dec. N. 9591 01/07/2022 - DGR XI/6252/2022	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - IV Annualità - CO 2022/3	417.829		261.883	261.883	155.946	Contributi a enti privati, ambiti e scuole	Interamente incassato
Dec. N. 9412 23/06/2023 (DGR XI/7357/2022)	PIANO BIENNALE REGIONALE DI ATTIVITÀ PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE - I ANNUALITÀ - CO 2023/3	21.778		-	-	21.778	-	-
Decreto n. 9412 del 23/06/2023 (DGR XI/7357/2022)	PIANO BIENNALE REGIONALE DI ATTIVITÀ PER IL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE IN ATTUAZIONE DELLA DGR XI/7357 DEL 21.11.2022 - 2° ANNUALITÀ - CO 2023/3	145.188		-	-	145.188	-	-
Dec. N. 10915 17/07/2023 (DGR XII/80/2023)	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - V Annualità - CO 2023/4	239.585		525	525	239.060	Contributi a enti privati	Interamente incassato
Decreto n. 11068 del 20/07/2023 - Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	355.583	13.097	355.446	342.349	137	Acquisto attrezzature/mobili e arredi/autovetture - abbonamenti/riviste - canoni licenze software - canoni noleggio auto att. Istituz. - spese telefoniche - uso sale e spazi - quote per spese condominiali - formazione interna personale dipendente	Interamente incassato
Accordo di partenariato-Prot. Unilece-0153905 del 21/07/2023	Bando BRIC-progetto PMP 5.0 CO2023/7			3.480	3.480	3.480	Rimborso missioni istituzionali	Parzialmente incassato
Dec. N. 19004 del 24/11/2023 (DGR XII/277/2023)	Cura soggetti con disturbi dello spettro autistico annualità 2021-2022 - Progetto Autisca - CO 2023/12	158.549		284.330	284.330	125.781	Convenzione con IRCCS privati	Parzialmente incassato
Decreto n. 7923/2022	Contributi (extra fondo) vincolati - Contributi da Regione Fondo ex art.19-novies, c. 1, DL n. 137/2020 per DPI/dispositivi medicali per prevenzione	4.198		-	-	4.198	-	-
Decreto Consuntivo 2024 V1	Farmacovigilanza 2024	56.993		-	-	56.993	-	-
Decreto Consuntivo 2024 V1	Rimborsi Emergenza Ucraina Q.ta 2022	3.068.906		-	-	3.068.906	-	-
Decreto n. 6151 del 05/05/2025 - DGR 2919 del 05/08/20247	Contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno			814	814	814	Contributi a privati	Interamente incassato
Decreto n. 6353 del 07/05/2025 - DGR XI/3864 del 03/02/2025	Piano regionale di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione - CO 2025/4			186.440	186.440	186.440	Contributi ad ASST/IRCCS ed enti privati	Interamente incassato
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7			222.920	222.920	222.920	Materiale di guardaroba, prestazioni aggiuntive per controlli sicurezza, acquisto attrezzature generiche, cancelleria, altri servizi non sanitari appaltati	Interamente incassato
		4.619.115	13.097	1.770.843	1.757.746	2.848.272		

40120010130000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)							
ATTO	DESCRIZIONE FONDO	CONS 24	BPE 2025	CONS 2025	DELTA CONS 25 - BPE 2025	DELTA CONS 25 - CONS 2024	VOCE DI COSTO	INCASSO
Quote iscrizione corsi 2018	Contributi vincolati per Formazione personale dipendente anno 2018 - CO 2018/1	1.334		-	-	1.334	-	-
Decreto R.L. n. 11781/2018 - Convenzione di partenariato del 05/06/2019	Progetto YI-YOUNG INCLUSION CO 2020/8	1.398		-	-	1.398	-	-
Decreto R.L. n. 13553 del 09/11/2020	Progetto C4C-City for Care-ID 151020 - CO 2020/9			98	98	98	Prodotti economici	Interamente incassato
ACCORDO SINDACALE	Contributi da accantonamento L.P. quota 5% Area Sanità e Specialistica (Accordo sindacale) - CO 2020/12	13.360		-	-	13.360	-	-
Decreto R.L. n. 15492 del 25/10/2018	Progetto BRAINART anno 2021 - CO 2021/2	4.326		-	-	4.326	-	-
Dec. Ats n. 328 del 04/10/2022	Progetto The post - Covid19 Syndrome: Network building and innovative management to address a new public health Emergency - CO 2022/4	1.928		72	72	1.856	Cancelleria	Parzialmente incassato
Dec. Ats n. 441 del 22/12/2022 - DGR XI/63515 del 13/06/2022	Progetto "Active3 - Everyone, Everywhere, Everyday" - CO 2022/5	54.799		50.845	50.845	3.954	Borse lavoro e irap	Parzialmente incassato
Decreto R.L. n. 13235 del 08/09/2023	Progetto C4C-City for Care-ID 4847716-IV Avviso - Decreto R.L. n. 13235 del 08/09/2023 - CO 2023/8	1.826		1.489	1.489	337	Cancelleria, stampati	Interamente incassato
		78.971	-	52.504	52.504	26.467		

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in	Se Sì, illustrare

		azienda?	
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica
Altri proventi



Ricavi attività tipica e altri proventi	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Ricavi prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.860	4.000	5.106	1.106	754
Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	426.698	412.020	347.466	- 64.554	- 79.232
Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	748.016	650.000	1.192.088	542.088	444.072
Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	150.165	137.013	141.778	4.765	8.387
Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	156.897	192.667	244.927	52.260	88.030
Ricavi di ATS per attività di igiene alimenti - certificazioni	180.742	190.000	275.415	85.415	94.673
Ricavi di ATS per attività di igiene alimenti - sanzioni	653.971	620.000	759.680	139.680	105.709
Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	510.492	525.000	715.271	190.271	204.779
Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	171.715	172.800	293.085	120.285	121.370
Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso Asl/Ao/Fondazioni della Regione	20.784	17.094	19.918	2.824	866
Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	153.785	165.745	61.408	- 104.337	- 92.377
Altri ricavi propri di Asl - a soggetti privati	52.937	54.000	152.227	98.227	99.290
ricavi per formazione ATS ASST IRCSS	8.760	-	-	-	8.760
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	89.473	96.519	83.383	- 13.136	- 6.090
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	9.133	7.670	10.357	2.687	1.224
Altri proventi diversi verso privati	7.477	4.500	29.089	24.589	21.612
Totale Ricavi attività tipica e altri proventi	3.346.905	3.249.028	4.331.198	1.082.170	984.293

I valori al 31/12/2025 pari a € 4.331.198 evidenziano un incremento rispetto al Consuntivo 2024 di € 984.293 di € 1.082.170 rispetto al BPE 25.

Si riportano di seguito le altre principali variazioni:

- “Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro – sanzioni”:

L’importo in incremento di € 542.088 rispetto al BPE 2025 è riconducibile all’intensificazione dell’attività di verifica e sanzionatoria in materia di sicurezza e prevenzione negli ambienti di lavoro; l’importo di € 1.192.088, relativo alle sanzioni PSAL è stato accantonato nella voce “Altri accantonamenti”;

- “Ricavi di ATS per attività di igiene alimenti certificazioni e sanzioni”:

I ricavi complessivi sulla base dei controlli effettuati rilevano un incremento pari ad € 225.095 rispetto al BPE 2025.

A partire dall’anno 2024, così come previsto dall’art. 15 comma 2 del D. lgs. 32/2021, la quota del 90% dei ricavi incassati, ad esclusione di quelli relativi alle sezioni 8 e 9, è stata finalizzata alla realizzazione di progetti e attività specifiche “per la copertura delle spese correnti e di investimento relative all’ottimizzazione e al miglioramento dell’efficacia della programmazione e dell’attuazione dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali di cui al regolamento, nell’ambito dei piani di controllo aziendali pluriennali, inclusa la copertura dei costi relativi al fabbisogno del personale che esegue i controlli ufficiali e le altre attività ufficiali, anche su richiesta dell’operatore, in orario compreso tra le ore 18,00 e le ore 6,00 e nei giorni festivi”. Il valore dei ricavi



incassati del D. lgs. 32/21 ammonta a € 171.724 e il 90% pari a € 154.551 è stato accantonato tra gli “Altri accantonamenti”.

Si precisa che in questa macrovoce è compresa anche l’attività sanzionatoria “Cartabia” ex D. lgs. 150/2022 per l’importo di € 142.024, rilevato anche tra i costi alla voce “Altre Contribuzioni passive”.

- “Ricavi di ATS attività veterinaria da privato – certificazioni e sanzioni”:

All’interno di questa voce rientrano i ricavi al 31/12/25 relativi al D. lgs. 32/2021, comprensivo delle sezioni 8 e 9. Tali ricavi risultano in aumento di € 310.556 rispetto al BPE 2025 a seguito di un aumento delle attività nonché dell’entrata a regime del D. lgs. 32/2021 che ha determinato una diminuzione dei corrispettivi delle prestazioni veterinarie e un contestuale incremento dei ricavi D. lgs. 32/21.

L’importo dei ricavi del D. lgs. 32/2021 incassati (al netto delle sezioni 8 e 9) al 31/12/2025 è pari ad € 508.967, e il 90% pari a € 458.071 è stato accantonato tra gli “Altri accantonamenti” e verrà destinato, come previsto dall’art. 15 comma 2 del decreto sopra citato, al finanziamento di specifici progetti e attività, in particolare: verranno utilizzate “per la copertura delle spese correnti e di investimento relative all’ottimizzazione e al miglioramento dell’efficacia della programmazione e dell’attuazione dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali di cui al regolamento, nell’ambito dei piani di controllo aziendali pluriennali, inclusa la copertura dei costi relativi al fabbisogno del personale che esegue i controlli ufficiali e le altre attività ufficiali, anche su richiesta dell’operatore, in orario compreso tra le ore 18,00 e le ore 6,00 e nei giorni festivi”. Si precisa che in questa macrovoce è compresa anche l’attività sanzionatoria “Cartabia” ex D. lgs 150/2022 per l’importo di € 15.855, rilevato anche tra i costi alla voce “Altre Contribuzioni passive”.

Ricavi libera-professione

Libera professione (art. 55 CCNL)	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	6.633	5.945	4.049	- 1.896	- 2.584
Totale libera professione	6.633	5.945	4.049	- 1.896	- 2.584

Il valore esposto al 31/12/2025 relativo all’attività di libera professione è pari a € 4.049.

Il *Dettaglio_CE_SAN* evidenzia un primo margine Libera Professione pari a € 1.319, dal quale, detratta l’indennità di esclusività medica per attività di libera professione per € 200 e i costi generali aziendali per € 100, si ha un margine netto pari a € 1.019.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell’anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio





Concorsi, recuperi e rimborsi	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Rimborsi assicurativi	-	-	2.602	2.602	2.602
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	177.250	183.046	143.420	39.626	33.830
Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	164.327	150.000	124.473	25.527	39.854
Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da altri enti pubblici	128.305	268.742	144.164	124.578	15.859
Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	129.674	132.472	128.296	4.176	1.378
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	1.047.981	1.147.851	759.508	388.343	288.473
REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	33.016.434	33.016.434	33.016.434
REGIONE: Ulteriore Pay-back	-	-	9.125.850	9.125.850	9.125.850
Totale Concorsi, recuperi e rimborsi	1.647.537	1.882.111	43.444.747	41.562.636	41.797.210

Il dato al 31/12/2025 evidenzia un incremento di € 41.562.636 rispetto al BPE 2025 dovuto all'importo di € 42.142.284 relativo al finanziamento Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera assegnato in sede di Consuntivo 2025.

Si rileva inoltre una riduzione pari ad € 388.343 rispetto al BPE 2025 della voce "Altri ricavi per concorsi, recuperi e attribuibile alla significativa diminuzione delle posizioni da recuperare in relazione ai ticket sanitari. Tale riduzione è principalmente dovuta al fatto che i dati necessari ad ATS per procedere sono stati resi disponibili solo nella seconda metà del 2025 e si riferiscono all'anno 2020 corrispondente al periodo pandemico, con un impatto sulle entrate derivanti dai recuperi per ticket non pagati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I ticket delle prestazioni ambulatoriali si riferivano all'attività di medicina sportiva. Con il passaggio dell'attività certificatoria alle ASST il valore si è azzerato.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.



19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La quota contributi in c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione, dallo Stato (PNRR/PNC), da altri contributi destinati ad investimento e donazioni è pari a € 385.724 e corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni finanziati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

19.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non sono rilevati valori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PRO1	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



B1.A Acquisto di beni sanitari	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Farmaceutici: Specialità Medicinali - altro farmaci ospedalieri	14.408	30.000	20.584	- 9.416	6.176
Ossigeno	315	500	-	- 500	315
Emoderivati	9.519	-	20.793	20.793	11.274
Emoderivati da Asl/Ao/Fondazioni della Regione [ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	1.697	2.640	2.828	188	1.131
Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	70.927	120.173	68.834	- 51.339	2.093
Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z	-	500	-	- 500	-
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	-	500	6	- 494	6
Dispositivi medici CND H dispositivi di sutura	2.857	3.500	3.611	111	754
Dispositivi medici CND D, S, V disinfettanti, prodotti per sterilizzazioni	1.479	14.965	813	- 14.152	666
Dispositivi medici CND M dispositivi per medicazioni generali	58	10.000	211	- 9.789	153
Dispositivi medici CND T dispositivi di protezione e ausili	-	21.500	12.761	- 8.739	12.761
Dispositivi medici CND A dispositivi da somministrazione prelievo	1.472	4.000	1.505	- 2.495	33
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	-	500	282	- 218	282
Prodotti farmaceutici per uso veterinario	9.488	20.000	35.410	15.410	25.922
Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	100.828	135.100	115.827	- 19.273	14.999
Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	4.070.426	2.776.152	4.917.083	2.140.931	846.657
Totale	4.283.474	3.140.030	5.200.548	2.060.518	917.074

I costi per beni sanitari esposti nel 2025 pari a € 5.200.548 sono in incremento rispetto al Consuntivo 2024 e al BPE 2025 a causa prevalentemente della voce Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi – Vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione), in quadratura con il valore esposto da ATS Bergamo a seguito di un aumento del consumo di vaccini antinfluenzale/pneumococcico.

Al 31/12/2025 sono state rilevate rimanenze di beni sanitari pari a € 85.670.

B1.B Acquisto di beni non sanitari	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	37.310	45.000	33.084	- 11.916	4.226
Carburanti e lubrificanti	122.283	148.000	118.143	- 29.857	4.140
Cancelleria e stampati	59.489	60.000	60.751	751	1.262
Mater per manutenz. Attrezzature tecnico economali	1.652	-	655	655	997
Altri beni non sanitari	5.306	4.500	9.513	5.013	4.207
Totale acquisti di beni non sanitari	226.040	257.500	222.146	35.354	3.894

I costi dei beni non sanitari pari a € 222.146 sono tendenzialmente in linea con il Consuntivo 2024.

Al 31/12/2025 sono state rilevate rimanenze di beni non sanitari pari a € 47.436.



Di seguito il dettaglio dei costi finanziati da utilizzi di contributi di anni precedenti:

Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	105 €
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7	878 €
	Totale	983 €

Cancelleria e stampati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Dec. Ats n. 328 del 04/10/2022	Progetto The post -Covid19 Syndrome: Network building and innovative management to address a new public health Emergency - CO 2022/4	72 €
Decreto R.L. n. 13235 del 08/09/2023	Progetto C4C-City for Care-ID 4847716-IV Avviso - Decreto R.L. n. 13235 del 08/09/2023 - CO 2023/8	1.488 €
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7	2.379 €
	Totale	3.939 €

Altri beni non sanitari		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto R.L. n. 13553 del 09/11/2020	Progetto C4C-City for Care-ID 151020 - CO 2020/9	98 €
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	886 €
	Totale	984 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Il materiale per la profilassi-vaccini viene acquistato presso l'ATS Bergamo
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari



B.2) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposte dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Drq

Ricoveri	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto di Drq da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	286.890.907	297.070.379	284.792.632	- 12.277.747	- 2.098.275
acquisto di Drq da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	89.833.917	88.967.467	91.222.751	2.255.284	1.388.834
acquisto di Drq da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	21.823.559	21.823.559	23.042.091	1.218.532	1.218.532
acquisto di Drq da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	1.476.347	464.236	1.133.662	669.426	- 342.685
acquisto di Drq da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	3.515.693	1.050.046	3.213.612	2.163.566	- 302.081
acquisto di Drq da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	57.083.561	53.630.676	57.168.520	3.537.844	84.959
acquisto di Drq da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	56.341.279	64.804.740	58.818.960	- 5.985.780	2.477.681
acquisto di Drq da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	16.449.629	16.209.308	17.518.407	1.309.099	1.068.778
acquisto di Drq da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	36.356.177	31.919.100	35.471.346	3.552.246	- 884.831
(acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	31.799	103.075	216.497	113.422	184.698
Funzioni non tariffate Case di cura private - Ricoveri	-	-	1.591.172	1.591.172	1.591.172
MOBILITA ATTIVA RICOVERI PRIVATO DA CONTABILIZZARE A COSTO	24.744.624	22.874.866	23.219.329	344.463	- 1.525.295
costi da mobilità internazionale	2.342.832	2.342.832	2.200.520	- 142.312	- 142.312
Totale	596.890.324	601.260.284	599.609.499	- 1.650.785	2.719.175



I dati di Consuntivo 2025 rispetto al Consuntivo 2024 mostrano dei costi di acquisto di prestazioni di ricovero (a carico del SSR) in leggero incremento: si evidenzia un calo dei consumi dei residenti ATS presso gli Erogatori del territorio, maggiore per gli Erogatori pubblici e decisamente più contenuto presso IRCCS e Ospedali classificati. Il dato di acquisto dei residenti da Erogatori Privati intra-territorio è sostanzialmente in linea con il Consuntivo 2024, mentre aumenta il consumo di prestazioni da Erogatori Privati Fuori territorio.

Si evidenzia che per gli Erogatori Privati la dinamica va collegata anche agli aspetti di contrattualizzazione/negoziazione. Le Regole 2025 con la definizione dei budget “incrementali” hanno determinato, anche in ragione della “capacità produttiva” degli Erogatori nei diversi territori un accesso parziale o totale alle “risorse vincolate” con un potenziale impatto anche sulla dinamica della mobilità intraregionale.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Emersione lavoratori irregolari quota 2020	121.162 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Emersione lavoratori irregolari quota 2021	242.323 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Emersione lavoratori irregolari quota 2022	1.049.887 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Emersione lavoratori irregolari quota 2023	1.036.887 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Emersione lavoratori irregolari quota 2024	3.102.515 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Contributi per stranieri temporaneamente presente (STP-onere 9)	1.075.429 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Sopravvenienza attiva mobilità 1997/2004 GSA	665.618 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Aggiornamento Lea - L. 213/2023 (Art. 1, C. 235)	4.093.680 €
	Totale	11.387.501 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di fondi di anni precedenti:

Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2024) prestazioni erogatori privati anno 2025	86.389 €
	Totale	86.389 €

Ambulatoriale e Screening



Ambulatoriali	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	152.844.405	153.850.077	161.958.377	8.108.300	9.113.972
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	37.459.596	38.051.788	40.779.579	2.727.791	3.319.983
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	1.115.948	1.088.224	2.139.812	1.051.588	1.023.864
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	1.846.569	1.784.056	1.107.637	676.419	738.932
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	27.987.488	25.687.970	29.990.862	4.302.892	2.003.374
acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	27.872.275	29.553.216	28.434.250	1.118.966	561.975
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	21.015.799	19.517.951	18.632.078	885.873	2.383.721
Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate mobilità interregionale	3.871	3.709	2.327	1.382	1.544
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	6.189.654	5.996.187	6.304.369	308.182	114.715
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	11.886.833	10.917.910	12.857.199	1.939.289	970.366
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	11.691.893	15.701.499	16.110.656	409.157	4.418.763
acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	4.872.754	4.872.754	5.144.827	272.073	272.073
Funzioni non tariffate IRCCS privati - Specialistica Ambulatoriale	-	-	2.193.120	2.193.120	2.193.120
costi da mobilità attiva extraregione da privato	1.356.687	1.345.460	1.380.342	34.882	23.655
costi da mobilità internazionale	234.703	234.703	220.446	14.257	14.257
Totale	306.378.475	308.605.504	327.255.881	18.650.377	20.877.406

I dati di chiusura 2025 mostrano dei costi di acquisto di prestazioni ambulatoriali complessivamente in forte incremento rispetto al 2024, sia per quanto riguarda i dati relativi agli Erogatori Pubblici che Privati.

Per quanto riguarda gli Erogatori Privati, si evidenzia una crescita delle prestazioni effettuate dai residenti presso le strutture territoriali, che compensano un leggero calo presso le strutture fuori territorio.

Rispetto alle risorse assegnate con BPE 2025 i dati di chiusura confermano l'incremento dei costi di acquisto di prestazioni ambulatoriali.

Tali incrementi complessivi della produzione sono giustificati tenendo in considerazione le seguenti variabili:

a) impatto dell'applicazione del nuovo Nomenclatore Tariffario, approvato con DGR n. XII/3630/2024 con decorrenza dal 30.12.2024;

b) impatto delle indicazioni previste dalle c.d. Regole di sistema (DGR n. XII/ XII/3720/2024), e dalla DGR n. XII/4938/2025 che prevedono la possibilità per gli Erogatori di vedere riconosciuta la propria produzione fino al 110% del budget (con le prestazioni PNGLA), indipendentemente che tale produzione di prestazioni PNGLA siano aggiuntive rispetto ad un anno base;

c) impatto del c.d. "incremento vincolato", definito nelle schede di budget dei contratti ordinari, che consente di vedere riconosciuta la produzione oltre il massimo finanziabile qualora l'Erogatore raggiunga l'obiettivo contrattuale sui volumi PNGLA (del contratto ordinario) almeno al 90%;

d) manifestazione di interesse per le liste di attesa 2025 (DGR n. XII/4556/2025 e DGR n. XII/5057/2025);



- e) obiettivi assegnati agli Erogatori privati accreditati a contratto attraverso il contratto ordinario (10% del budget dell’ambulatoriale), come da Regole di sistema;
- f) impatto della DGR n. XII/5607/2025, che ha previsto nuove tariffe per alcune prestazioni ambulatoriali con decorrenza retroattiva dal 01.01.2025.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell’anno:

Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Esenzione Ticket Codice Bianco Forze Armate - Erogatori Privati	144 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Aggiornamento Lea - L. 207/2024 (Art. 1, C. 302)	1.023.420 €
	Totale	1.023.564 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di fondi di anni precedenti:

Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati) - escluso PS non seguito da ricovero		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2024) prestazioni erogatori privati anno 2025	115.441 €
	Totale	115.441 €

Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2024) prestazioni erogatori privati anno 2025	763.743 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Panflu 2023 - offerta vaccinale antinfluenzale e anticovid per la stagione influenzale 2025/2026 (privati)	1.023 €
	Totale	764.766 €

Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - escluso PS non seguito da ricovero		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2024) prestazioni erogatori privati anno 2025	698.153 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Risorse recupero liste di attesa erogatori privati (q.ta 2023) prestazioni erogatori privati anno 2025	58.706 €
	Totale	756.859 €



Screening	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	3.134.764	3.043.118	3.038.436	- 4.682	- 96.328
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	22.031	10.284	19.954	9.670	- 2.077
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	577.079	434.763	830.631	395.868	253.552
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	841.033	653.632	908.691	255.059	67.658
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	469	5.604	1.144	- 4.460	675
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	3.515	2.792	9.040	6.248	5.525
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	6.118	324	1.737	1.413	- 4.381
Totale	4.585.009	4.150.517	4.809.633	659.116	224.624

I dati di chiusura 2025, elaborati sulla base del flusso informatico 28/SAN, evidenziano, rispetto al Consuntivo 2024 un lieve incremento dei costi.

Nel confronto con il 2024, il decremento si rileva nei consumi presso gli Enti Pubblici, sia territoriali che extraterritoriali, più che compensato da un incremento delle attività presso gli Enti privati accreditati.

In riferimento all'attività di screening si evidenzia il ruolo di coordinamento della UO Prevenzione della Direzione Generale Welfare nella definizione dei fabbisogni di volume per singola ATS da cui derivano i valori economici (c.d. "tetti di struttura") per l'attività di screening definiti nei contratti ordinari con gli Erogatori privati accreditati a contratto (EEPA), valori economici che rappresentano un "di cui" del budget ambulatoriale di ciascun Erogatore.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Screening LAB - Prestazioni Ambulatoriali Extra Lea - Erogatori privati	6.523 €
	Totale	6.523 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di fondi di anni precedenti:

Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	18.801 €
	Totale	18.801 €
Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	4.041 €
	Totale	4.041 €
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	1.509 €
	Totale	1.509 €



Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	896 €
	Totale	896 €
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	35 €
	Totale	35 €
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	132 €
	Totale	132 €
Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 10080 del 04/07/2023	SCREENING HCV (Q.P.FONDI 2021) - CO 2023/5 - DGR 1125/2023	1.737 €
	Totale	1.737 €

Neuropsichiatria

Neuropsichiatria infantile	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto di prestazioni di NPI in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	5.861.227	5.762.413	6.481.446	719.033	620.219
acquisto di prestazioni di NPI in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	963.906	1.001.656	1.019.550	17.894	55.644
acquisto prestazioni per progettualità di Neuro psichiatria infantile da pubblico	1.120.000	1.120.000	1.120.000	-	-
acquisto di prestazioni di NPI in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	371.445	280.659	402.707	122.048	31.262
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: SEMI RESIDENZIALE DA PRIVATO A CONTRATTO	392.377	246.288	425.401	179.113	33.024
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: RESIDENZIALE DA PRIVATI A CONTRATTO	1.263.750	1.071.456	1.370.113	298.657	106.363
acquisto di prestazioni di NPI in strutture private ubicate in altre province lombarde: IRCCS privati	80.151	49.592	79.973	30.381	178
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: semiresidenziale da privati a contratto.	783.256	687.504	781.340	93.836	1.916
acquisto di prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: residenziale da privati a contratto	4.155.985	3.760.396	4.145.819	385.423	10.166
acquisto di prestazioni di NPI in strutture private ubicate in altre province lombarde: strutture accreditate	24.486	277.469	-	277.469	24.486
acquisto di prestazioni di NPI in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	338.060	540.354	222.581	317.773	115.479
REGIONE: Mobilità attiva Specialistica, Screening, NPI privato da contabilizzare a costo) - escluso PS non seguito da ricovero	-	-	565	565	565
Totale Neuropsichiatria infantile	15.354.643	14.797.787	16.049.495	1.251.708	694.852



In riferimento all'acquisto di prestazioni di Neuropsichiatria infantile (NPIA) da Erogatori sanitari a contratto – flusso NPIA – si rileva che i dati di chiusura 2025 risultano complessivamente superiori sia al dato del Consuntivo 2024 che al BPE 2025.

A livello di dettaglio, si segnala un incremento nell'acquisto di prestazioni presso Erogatori pubblici intra territorio, ed un incremento delle prestazioni presso Erogatori privati territoriali e soprattutto fuori territorio.

Dai dati di consumo di budget si conferma un consumo per integrazioni sanitarie di rette di strutture educative regionali molto contenuto e un consumo per strutture fuori regione che vede soprattutto inserimenti in strutture terapeutiche e in strutture educative integrate di minori caratterizzati da importante discontrollo degli impulsi spesso autori di reato, questi ultimi con disposizioni del Ministero di Grazia e Giustizia.

Si conferma il trend di contenimento del ricorso a strutture fuori contratto rispetto a precedenti annualità da correlarsi alla contrattualizzazione di nuovi posti di residenzialità minori di tutto il territorio di Regione Lombardia, che sta contenendo il ricorso a strutture fuori regione.

Si riportano qui di seguito i costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Acquisto per progettualità di Neuro psichiatria infantile da pubblico		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 1476 del 06/02/2025	Progetti Neuropsichiatria	1.120.000 €
	Totale	1.120.000 €

Psichiatria

Psichiatria	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	17.821.786	18.064.883	20.226.035	2.161.152	2.404.249
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	1.620.420	1.621.195	1.396.287	224.908	224.133
acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da pubblico	929.536	929.536	928.805	731	731
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	7.249.495	7.312.332	6.934.116	378.216	315.379
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	12.086.491	13.032.604	11.821.857	1.210.747	264.634
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	79.462	105.000	73.365	31.635	6.097
acquisto prestazioni per progettualità psichiatria da privato	-	115.938	115.938	-	115.938
acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	116.561	128.000	78.593	49.407	37.968
Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	446.702	884.533	382.256	502.277	64.446
Totale Psichiatria	40.350.453	42.194.021	41.957.252	236.769	1.606.799



In riferimento all'acquisto di prestazioni di psichiatria a contratto – flusso 46/SAN – i dati di chiusura del 2025 rispetto al Consuntivo 2024 mostrano complessivamente un incremento dei costi di acquisto di prestazioni presso Erogatori Pubblici intra territorio. Si osserva una riduzione dei consumi da Erogatori Pubblici fuori territorio e da erogatori privati.

Con riferimento ai ricoveri 43/SAN il dato dei valori della residenzialità di psichiatria fuori contratto ha confermato una assegnazione capiente. Si conferma il trend di contenimento del ricorso a strutture fuori contratto e si conferma che tale ricorso risulta necessario prevalentemente per casi autori di reato con mandato dell'Autorità Giudiziaria fra cui situazioni complesse in licenza d'esperimento/dimissioni da REMS.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da pubblico		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 1475 del 06/02/2025	Progetti Psichiatria	928.805 €
	Totale	928.805 €
Acquisto prestazioni per progettualità psichiatrica da privato		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 1475 del 06/02/2025	Progetti Psichiatria	115.938 €
	Totale	115.938 €

Farmaceutica

Farmaceutica	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	167.269.986	169.485.714	181.591.706	12.105.992	14.321.720
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci	8.149.801	7.760.925	9.108.630	1.347.705	958.829
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	806.052	806.052	851.058	45.006	45.006
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	-	235.494	-	235.494	-
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Galenici	-	1.049	-	1.049	-
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	-	271.339	-	271.339	-
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Ossigeno	-	18.037	-	18.037	-
indennità farmacie rurali	119.929	119.929	121.871	1.942	1.942
contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	1.971.813	2.000.959	2.049.633	48.674	77.820
altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica convenzionata	810.257	824.509	810.444	14.065	187
Costi per mobilità attiva extraregione da privato	975.165	6.020	1.107.883	1.101.863	132.718
Totale Farmaceutica convenzionata	180.103.003	181.530.027	195.641.225	14.111.198	15.538.222



Il valore di consuntivo 2025 registra uno scostamento positivo rispetto al 2024 pari a € 15.538.222 conseguente sia ad un incremento delle prescrizioni, riscontrate nel corso dell'anno, che alla modifica dei meccanismi di rimborso alle farmacie. Come già riportato nelle precedenti rilevazioni, le molecole che hanno determinato i maggiori scostamenti rispetto al 2024 sono quelle appartenenti alla classe ATC A - apparato gastrointestinale e metabolismo (+19%), ATC C – sistema cardiovascolare (+7%) e ATC B – sangue e organi emopoietici (+14%). Pertanto, le azioni programmate e realizzate hanno riguardato la sostenibilità economica e appropriatezza, partendo dall'analisi dei dati, dalla promozione del brevetto scaduto e dall'evoluzione degli strumenti regolatori, così come declinati anche dalle regole di sistema e dal piano dei Controlli 2025. Inoltre occorre considerare le situazioni di carenza e indisponibilità territoriali frequenti di cui risente il suddetto capitolo di spesa, con particolare riferimento alle molecole erogate attraverso il canale DPC.

Nell'ambito della sperimentazione della farmacia dei servizi, in particolare nel dettaglio dei costi sostenuti per le attività di telemedicina e ricompresi nella voce di costo SISS liquidata alle farmacie il flusso informatico a disposizione restituisce un valore economico di spesa 2025 pari a € 111.942,60.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Farmaci		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Esenzione farmaci classe c	747.823 €
	Totale	747.823 €

Contributi Farmacie rurali

Il dato pari ad € 121.871 è stato correttamente imputato sul conto "50201020040020 Indennità farmacie rurali; di seguito il dettaglio:



INDENNITA' DI RESIDENZA ANNO 2025

	Percettore indennità	Farmacia	COMUNE DELLA FARMACIA (*)	SOMMA PAGATA DALL'ATS	SOMMA PAGATA DAL COMUNE	SOMMA TOTALE
LC0188	Direttore responsabile	Farmacia Lariana (Nodo Bandiera Srl)	Abbadia Lariana	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0084	Direttore responsabile	Farmacia Pirola s.a.s	Airuno	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0038	Titolare	Farmacia Merati	Annone Brianza	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0180	Direttore Responsabile	Farmacia Brambilla SNC	Barzago	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0168	Direttore responsabile	Farmacia Barzio (Farmacie Lago e Monti snc)	Barzio	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
			Moggio "Dispensario"	€ 123,96	€ 0,00	€ 123,96
LC0110	Titolare	Farmacia Garimberti	Bosisio Parini	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0152	Direttore responsabile	FARMACIA "SAN CARLO" DI FARM. PIROLA DI PIROLA GIOVANNI & C.SAS	Brivio	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
			Brivio Fraz. Beverate "Dispensario"	€ 123,96	€ 0,00	€ 123,96
LC0163	Direttore responsabile	FARMACIA CASTELLANI S.N.C.	Bulciago	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0215	Direttore responsabile	Farmacia Calco Garibaldi	Calco	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0094	Titolare	Farmacia di Rossino	Calolziocorte fraz. Rossino	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
			Erve "Dispensario"	€ 123,96	€ 0,00	€ 123,96
LC0139	Direttore responsabile	Farmacia di Carenno s.n.c.	Carenno	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28

INDENNITA' DI RESIDENZA ANNO 2025

	Percettore indennità	Farmacia	COMUNE DELLA FARMACIA (*)	SOMMA PAGATA DALL'ATS	SOMMA PAGATA DAL COMUNE	SOMMA TOTALE
LC0018	Titolare	Farmacia Comunale di Casargo	Casargo	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0137	Direttore responsabile	Farmacia Rogoredo s.n.c. della Drusa Marzia Guarnieri e C.	Casatenovo Fr. Rogoredo	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0208	Direttore responsabile	Farmacia Paganoni sede di Castello	Castello Brianza	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0149	Direttore responsabile	Farmacia Tizzoni s.n.c. di Tizzoni Bruna & C.	Cesana Brianza	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0165	Direttore responsabile	Farmacia Santa Rita SAS	Colico	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0202	Direttore responsabile	Farmacia Selvetti Srl	Colle Brianza	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0125	Titolare	Farmacia San Marcellino	Cortenova	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
			Taceno "Dispensario"	€ 123,96	€ 0,00	€ 123,96
LC0157	Direttore responsabile	Farmacia Cremella / AFM S.p.A.	Cremella	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0201	Direttore responsabile	Farmacia di Cremeno sas	Cremeno	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0109	Direttore responsabile	Antica Farmacia del Lago sas	Dervio	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
			Valvarrone /Tremenico "Dispensario"	€ 61,98	€ 0,00	€ 61,98
LC0124	Direttore responsabile	Farmacia Paganoni della Dott. Marta Paganoni e C. s.a.s.	Dolzago	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0138	Titolare	Farmacia Lambrughi	Ello	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0019	Direttore responsabile	Farmacia Comunale di Esino Lario	Esino Lario	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
			Perledo "Dispensario"	€ 61,98	€ 0,00	€ 61,98



INDENNITA' DI RESIDENZA ANNO 2025

	Percettore indennità	Farmacia	COMUNE DELLA FARMACIA (*)	SOMMA PAGATA DALL'ATS	SOMMA PAGATA DAL COMUNE	SOMMA TOTALE
LC0162	Direttore responsabile	Farmacia Barbone s.n.c.	Galbiate fraz. Sala al Barro	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0175	Direttore responsabile	Farmacia Ponte Vecchio sas	Galbiate fraz. Ponte Azzone Visconti	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0148	Titolare	Farmacia Brianza	Garbagnate M.ro	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0095	Titolare	Farmacia Bonato	Garlate	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0211	Direttore responsabile	Farmacia Crippa Giglio S.r.l.	Imbersago	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0195	Direttore responsabile	F.G.S. S.r.l.	Introbio	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0210	Direttore responsabile	Farmacia Benessere S.r.l.	La Valletta Brianza (ex comune di Perego)	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
			Santa Maria Hoe' "Dispensario"	€ 123,96	€ 0,00	€ 123,96
LC0197	Direttore responsabile	Farmacia S. Antonio S.r.l.	La Valletta Brianza (ex comune di Rovagnate)	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0184	Direttore responsabile	Farmacia Motta Sas	Lierna	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0103	Titolare	Farmacia Rocchi	Malgrate	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0169	Direttore responsabile	Farmacia delle Betulle snc	Margno	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0160	Titolare	Farmacia San Paolo del Dott. Bonfanti Carlo	Missaglia fraz. Maresso	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0123	Direttore responsabile	La Farmacia di Montevvecchia S.r.l.	Montevvecchia	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0199	Direttore responsabile	Farmacia Giacalone S.r.l.	Nibionno	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00



INDENNITA' DI RESIDENZA ANNO 2025

	Percettore indennità	Farmacia	COMUNE DELLA FARMACIA (*)	SOMMA PAGATA DALL'ATS	SOMMA PAGATA DAL COMUNE	SOMMA TOTALE
LC0037	Titolare	Farmacia Matteucci	Oliveto Lario	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0167	Direttore responsabile	Farmacia Brambilla (Farmacie Lago e Monti s.n.c.)	Pescate	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0192	Direttore responsabile	Farmacia San Calimero S.r.l.	Pasturo	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0047	Titolare	Farmacia Prudeniano	Premana	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0042	Titolare	Farmacia Panzeri	Primaluna	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0209	Direttore responsabile	Farmacia Riva sas di Riva Marco & C.	Rogeno	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0114	Direttore responsabile	Farmacia Zanaboni del Dott. Lino Zanaboni & C. S.n.c.	Sirone	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0076	Direttore responsabile	Farmacia di Sirtori s.a.s.	Sirtori	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
LC0189	Direttore responsabile	Farmacia San Miro S.r.l.	Suello	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0141	Direttore responsabile	Farmacia Rivoltella sas	Torre de' Busi (BG) (***)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
			Monte Marenzo (LC) "Dispensario"	€ 123,96	€ 0,00	€ 123,96
LC0140	Direttore responsabile	Farmacia Vannini s.n.c. della dott.ssa Fumi Maria Bambina & C.	Valgrehentino	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
LC0206	Direttore responsabile	Farmacia di Varenna S.r.l. di Pedrani s.a.s. di Pedrani Adele Carla & C.	Varenna	€ 3.973,68	€ 41,32	€ 4.015,00
LC0166	Titolare	Farmacia San Gerolamo	Vercurago	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92

INDENNITA' DI RESIDENZA ANNO 2025

	Percettore indennità	Farmacia	COMUNE DELLA FARMACIA (*)	SOMMA PAGATA DALL'ATS	SOMMA PAGATA DAL COMUNE	SOMMA TOTALE
MI1167	Direttore responsabile	Farmacia Comunale 2 - Azienda Speciale Servizi	Agrate Brianza fraz. Omate (Mb)	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
MI8089	Direttore responsabile	Farmaicurzio srl	Aicurzio (Mb)	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
MI1503	Direttore responsabile	Farmacia Appennini snc	Briosco (Mb)	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
MI8130	Direttore responsabile	Farmacia Ghiozzi sas	Camparada (Mb)	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
MI8246	Direttore responsabile	Farmacia Santa Rita snc	Cornate d'Adda fraz. Porto d'Adda (Mb)	€ 2.252,96	€ 41,32	€ 2.294,28
MI8095	Titolare	Farmacia Dr.ssa Pisilli Barbara	Triuggio (Mb)	€ 1.392,60	€ 41,32	€ 1.433,92
TOTALE				€ 121.871,32	€ 2.313,92	€ 124.185,24

Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8 c. 2 d. Lgs. 502/92)

Il dato è stato correttamente imputato sul conto 5020102005000 "Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2. D.lg. 502/92)".

La quota di € 2.049.633 è così composta:

-€ 2.314 da Contributi EPAF (0,15%);



-€. 2.047.319 da contributi ENPAF, di cui €. 317.300 da pubblico e €. 1.730.019 da privato.

File F

File F	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	110.589.415	121.939.101	119.106.216	2.832.885	8.516.801
acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione:	65.328.898	64.934.613	66.400.371	1.465.758	1.071.473
acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari (anche per il tramite di ASST/Fondazioni)	-	-	-	-	-
acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	702.215	702.215	741.423	39.208	39.208
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	191.106	126.424	163.065	36.641	28.041
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	141.099	91.035	159.396	68.361	18.297
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	2.614.606	1.994.595	2.529.657	535.062	84.949
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	28.841.947	20.168.434	29.716.597	9.548.163	874.650
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	2.310.827	1.618.960	2.178.537	559.577	132.290
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	1.920.740	1.298.527	2.404.424	1.105.897	483.684
REGIONE: mobilità attiva file F, doppio canale, primo ciclo privato da contabilizzare a costo	101.409	59.341	89.725	30.384	11.684
Totale File F	212.742.262	212.933.245	223.489.411	10.556.166	10.747.149

Nel 2025, il valore delle prestazioni registrate tramite File F ha evidenziato un incremento di spesa pari al +5% rispetto al Consuntivo 2024, in maggioranza correlato all’acquisto di farmaci di classe H ad alto costo (nuove molecole o nuove indicazioni terapeutiche in rimborsabilità) sia di utilizzo domiciliare sia di utilizzo intraospedaliero. La quasi totalità di questo incremento impatta sul tetto degli acquisti diretti e non è riconducibile al fondo nazionale per i farmaci ad innovatività piena. A fronte di tali incrementi, nel corso dell'anno sono state avviate alcune iniziative finalizzate a promuovere il contenimento della spesa quali: condivisione con le strutture territoriali di report di monitoraggio delle erogazioni, con focus sull’utilizzo di farmaci equivalenti a brevetto scaduto; verifica della chiusura tempestiva delle schede di registro AIFA, promozione dell’utilizzo di farmaci biosimilari. Inoltre si conferma la crescita, rispetto alle previsioni BPE 2025, del numero di pazienti cronici trattati nelle strutture territoriali.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell’anno:

Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	FARMACI INNOVATI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	7.272.120 €
	Totale	7.272.120 €
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	FARMACI INNOVATI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	4.663.824 €
	Totale	4.663.824 €





Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	FARMACI INNOVATI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	196.625 €
	Totale	196.625 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	FARMACI INNOVATI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	1.039.212 €
	Totale	1.039.212 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	FARMACI INNOVATI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	162.516 €
	Totale	162.516 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	FARMACI INNOVATI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI	120.668 €
	Totale	120.668 €
TOTALE FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI		13.454.965 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite l'utilizzo di fondi vincolati di anni precedenti:

Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	2.987.827 €
	Totale	2.987.827 €
Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	1.916.181 €
	Totale	1.916.181 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	80.785 €
	Totale	80.785 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	426.971 €
	Totale	426.971 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	66.771 €
	Totale	66.771 €
Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025	Farmaci innovativi oncologici e non oncologici (q.ta utilizzi 2023)	49.578 €
	Totale	49.578 €
TOTALE FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI		5.528.113 €

Doppio canale e I Ciclo



Doppio canale	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	51.184.842	54.687.081	55.938.722	1.251.641	4.753.880
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): AST/Fondazioni pubbliche	32.346.019	33.144.666	32.225.435	919.231	120.584
acquisto farmaci "Doppio canale" (ex Nota CUF 37 più ossigeno) da strutture pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	8.874.425	9.521.828	12.479.849	2.958.021	3.605.424
Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	140.535	95.236	193.378	98.142	52.843
Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	5.786.891	4.261.490	4.345.580	84.090	1.441.311
Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	7.231.350	6.542.107	7.131.718	589.611	99.632
Totale Doppio canale	105.564.062	108.252.408	112.314.682	4.062.274	6.750.620

Dall'analisi complessiva del dato di flusso 2025 si registra un incremento del +6% del valore di spesa rispetto quanto rilevato in Consuntivo 2024. Nel dettaglio risultano decisamente incrementate le risorse assorbite dai farmaci a PHT e quelli erogati in doppio canale dalle strutture pubbliche: nel corso dell'anno, infatti, si conferma quanto già evidenziato per il 2024 per cui l'inserimento nel canale DPC di nuove molecole provenienti dalla distribuzione diretta e dal canale della convenzionata incide su tale crescita. Molecole particolarmente costose e ad elevata prescrivibilità territoriale come gli antidiabetici sottocute e farmaci antiipertensivi (valsartan+sacubitril) sono tra le principali cause di incremento del capitolo di spesa, come ad esempio NILEMDO, NUSTENDI e RYBELSUS introdotti con nota prot. G1.2025.0037533 del 01/10/2025. Inoltre, per alcune specialità medicinali è stata attivata la possibilità di erogare il farmaco attraverso il canale DPC per superare alle situazioni di carenza territoriale come nel caso di BAQSIMI (prot. G1.2025.0041507 del 23/10/2025). Quanto considerato è da associare agli effetti generati dalle azioni di governance regionale per cui si facilita l'accessibilità del farmaco ai pazienti in trattamento e la prosecuzione di cura al domicilio.

Protesica e dietetica in convenzione



Protesica e dietetica in convenzione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	7.227	19.859	81.509	61.650	74.282
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate fuori regione (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Protesica	-	1.304	-	1.304	-
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	-	17.327	-	17.327	-
acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Dietetica	92.493	25.990	422.930	396.940	330.437
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): Diabetica	-	-	447	447	447
Totale protesica e dietetica in convenzione	99.720	64.480	504.886	440.406	405.166

In base ai dati di consuntivo derivanti dalle tabelle regionali 2025 si rileva un aumento di spesa per la categoria dietetica in convenzione rispetto al 2024: come già evidenziato nel corso dell'anno e confermato dal monitoraggio dei Flussi regionali di rendicontazione, tale aumento è riconducibile all'erogazione di addensanti in regime SSR per il tramite delle farmacie con rimborsi senza alcuno sconto rispetto al prezzo al pubblico (nota prot. G1.2024.0037467 del 04/10/2024) che conferma la possibilità da parte del medico di base di proseguire e rinnovare le prescrizioni di addensanti e prodotti gelificati, anche terminati i primi sei mesi dalla prima prescrizione, al fine di garantire la terapia nutrizionale. Si segnala inoltre che con nota regionale n. 33572 del 01/09/2025, DGW ha dato indicazioni alle farmacie del territorio sulle modalità di approvvigionamento e rimborso delle lancette pungidito destinate agli assistiti diabetici in automonitoraggio indisponibili nel circuito DPC, per le quali, in attesa che ARIA definisca un contratto più vantaggioso, la distribuzione in Farmacia debba avvenire tramite il canale convenzionale.

Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)



Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acquisto di beni)	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - Negozi non WebCare - (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	5.689.735	6.935.840	6.010.740	- 925.100	321.005
Assistenza Integrativa (Dietetica) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata - WEBCARE -(ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	1.601.526	2.070.003	1.700.692	- 369.311	99.166
Assistenza Integrativa (Ausili per Diabetici) non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92)	1.037.051	1.360.615	641.913	- 718.702	395.138
Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Minore"	7.329.693	5.616.232	7.955.819	2.339.587	626.126
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	2.441.008	2.981.711	2.279.887	- 701.824	161.121
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	1.395.584	1.791.269	1.373.250	- 418.019	22.334
Totale integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acquisto di beni)	19.494.597	20.755.670	19.962.301	- 793.369	467.704

Per quanto concerne l'assistenza integrativa il decreto di chiusura 2025 rileva un differenziale pari a € 467.704 rispetto al valore di consuntivo 2024 correlato sostanzialmente alle voci dietetica webcare e protesica minore: nello specifico si registrano incrementi dovuti a una maggior prescrizione di materiale monouso per stomie/incontinenza e, come già riportato nel corso dell'anno, alla categoria nefropatia per cui c'è stato un ampliamento del numero di alimenti resi disponibili ai pazienti nefropatici e la ridefinizione dei criteri di rimborso alle farmacie per la loro distribuzione.

Medicina Generale e Pediatri

I valori esposti al 31.12.2025 sono quelli assegnati da Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

Medicina generale e pediatri	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	243.389	243.389	256.979	13.590	13.590
Totale medicina generale e pediatri	243.389	243.389	256.979	13.590	13.590

Si ricorda che il 1° gennaio 2024 si è concluso il passaggio delle funzioni del Dip. Cure Primarie alle ASST del territorio (ASST Brianza e ASST Lecco), pertanto l'importo riconosciuto prevede per ATS i soli costi relativi alla mobilità passiva pari a € 256.979.

Prestazioni sanitarie

-Assistenza termale: i valori esposti al 31.12.2025 sono quelli assegnati da Decreto n. 5453 del 27/04/2026.



Descrizione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	267.623	267.939	269.932	1.993	2.309
assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	1.436.357	1.436.357	1.516.557	80.200	80.200
Totale assistenza termale	1.703.980	1.704.296	1.786.489	82.193	82.509

- Trasporti sanitari: i valori esposti al 31.12.2025 sono quelli assegnati da Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

Descrizione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	341.549	341.549	360.620	19.071	19.071

-Altre prestazioni sanitarie per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione:

Descrizione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	2.005.462	1.884.034	1.892.362	8.328	113.100

Il valore di € 1.892.362 esposto al 31.12.2025 in quadratura con le altre aziende del sistema regionale, è così composto:

- € 1.668.087 per emocomponenti ex tipologia 16;
- € 84.223 per convenzioni prestazioni sanitarie con ATS/ASST/Fondazioni della Regione;
- € 14.484 per voucher autismo, finanziati dal contributo dell'anno 2025 di cui al Decreto n. 934 del 28/01/2025;
- € 2.730 per attività di cui al D.Lgs 32/21;
- € 122.838 relativo ad attività domiciliari pazienti fragili over 65 di cui alla DGR 4891/2025.

Si segnala che in sede di BPE 25 non erano stati esposti i costi per voucher misura B1 e autismo in quanto finanziati da fondi vincolati.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Autismo 2025	14.483 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Attività domiciliari persone fragili Over 65 - PNRR	122.838 €
	Totale	137.321 €

-Altre prestazioni sanitarie da pubblico:

Descrizione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	140.816	2.500	147.351	144.851	6.535

Il valore delle Altre prestazioni sanitarie da pubblico è così composto:

- € 89.540: voucher misura B1 2024, finanziati dal contributo dell'anno 2025 di cui al Decreto n. 934 del 28/01/2025;



- € 43.191: voucher autismo 2025, finanziati dal contributo dell'anno 2025 di cui al Decreto n. 934 del 28/01/2025;

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite i contributi vincolati dell'anno:

Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Autismo 2025	43.191 €
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Misura B1 2025	89.540 €
Totale		132.731 €

-Altre prestazioni sanitarie da terzi:

Di seguito il dettaglio dei valori esposti in Consuntivo 2025 e gli scostamenti con i dati di Consuntivo 2024 e BPE 2025.

DESCRIZIONE PRESTAZIONE	CONS 24	BPE25	CONS 25	Delta CONS 25/CONS 24	DELTA PRECONS 25- BPE 25
Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	4.471.328	4.393.458	4.349.173	- 122.155	- 44.285
SCREENING	359.711	783.378	310.843	- 48.868	- 472.535
AIDS comunità alloggio	1.109.733	976.362	697.255	- 412.478	- 279.107
AIDS Fuori Regione (Sardegna)	48.103	48.000	48.636	533	636
AIDS assistenza malati ATS BRIANZA in altre ATS Regione	0		356.060	356.060	356.060
VOUCHER AIDS	167.466	212.000	163.029	- 4.437	- 48.971
TRASPORTO SALME	300	8.707	723	423	- 7.984
ALTRE PRESTAZIONI RADIOPROTEZIONE	0	-	3.200	3.200	3.200
INDENNIZZO ABBATTIMENTO ANIMALI	0	20.000	-	-	- 20.000
CONVENZIONI	19.004	115.260	23.289	4.285	- 91.971
PROMOZIONE SALUTE - PIL	55.218		68.166	12.948	68.166
NUOVE RETI SANITARIE PRIVATO	39.480	48.201	20.440	- 19.040	- 27.761
SUBACUTI PRIVATO	1.563.626	1.343.261	1.470.063	- 93.563	126.802
ACCALAPPIAMENTO	298.129	320.000	344.538	46.409	24.538
CURE PAZIENTE T.S.	4.743	4.734	-	- 4.743	- 4.734
VOUCHER MISURA B1	430.742		461.267	30.525	461.267
VOUCHER AUTISMO	121.780		135.933	14.153	135.933
TRASPORTI MAC RIABILITATIVA	36.500	70.000	37.455	955	- 32.545
PROCREAZIONE MEDICALMENTE ASSISTITA		20.000	-	-	- 20.000
EMOCOMPONENTI tip 16 PRIV (Reg+ onere 9)	216.793	205.755	208.276	- 8.517	2.521
ASSEGNAZIONE PER PRESTAZIONI CURE PRIMARIE DI COMPETENZA ASST (MENINGOCOCCO, TAO, SUPPORTO GM)		217.800		-	- 217.800

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite i contributi vincolati dell'anno:

Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	AIDS (L. 135/90) Domiciliare	1.053.315 €
Decreto Consuntivo 2025	PIL 2025	25.724 €
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Autismo 2025	135.933 €
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Misura B1 2025	402.739 €
Totale		1.617.711 €



Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite l'utilizzo di fondi vincolati di anni precedenti:

Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreti vari - DGR XI/7600/2017	PIL 2018 - PROMOZIONE SALUTE	2.110 €
Decreti vari	PIL BES 2021 - PROMOZIONE SALUTE	22.582 €
Decreto di assegnazione BES 2022	PIL 2022 - PROMOZIONE SALUTE	15.658 €
DECRETO CONSUNTIVO 2024 V1 - DGR n. 1827 del 31/01/2024	PIL 2024 - Piani integrati locali di promozione della salute 2024	2.092 €
	Totale	42.442 €

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Rimborsi, assegni e contributi sanitari	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Contributi/Rimborsi per cure all'estero	152.413	200.000	390.100	190.100	237.687
Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta RIMBORSI ASSISTITI FUORI REGIONE	14.772	10.000	5.526	4.474	9.246
Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	961.108	228.500	1.171.117	942.617	210.009
Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione	350.195	-	820.357	820.357	470.162
Contributi obbligatori Legge 210/92	2.367.887	2.495.217	2.491.375	3.842	123.488
Totale	3.846.375	2.933.717	4.878.475	1.944.758	1.032.100

La voce "Altre Contribuzioni Passive e sussidi" comprende i costi finanziati da fondi vincolati (per il dettaglio si veda il prospetto Schema di dettaglio contributi vincolati) che determinano, in via principale le differenze con il BPE 2025. Questa voce comprende inoltre l'importo di € 157.879 derivante dall'attuazione del D.lgs. 150/2022 (c.d. Riforma Cartabia) in ambito di contravvenzioni di cui alla Legge 283/62. art. 12 ter e ss. in base alla quale la somma pari ad un sesto del massimo dell'ammenda deve essere introitata momentaneamente dall'ATS (analogia con la normativa in materia di sicurezza sul lavoro art. 13 del d.lgs. 81/2008) per poi essere trasferita nelle casse pertinenti. Il costo è coperto da pari ricavo tra le entrate proprie.

Si precisa inoltre che la voce in esame comprende anche le quote incassate in conformità al D.lgs. 32/21 e dovute a Regione Lombardia, all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale Lombardia/Emilia, ai laboratori analisi nazionali di riferimento e al Ministero della Salute; nello specifico il totale dei contributi VET è pari a € 50.897, quello relativo al SIAN è € 11.585.

Si segnala, infine, che in questa voce sono stati esposti i costi per abbattimento animali pari a € 30.438 e per Arbovirosi pari € 92.674. Quest'ultimo costo è stato sostenuto dai Comuni per interventi di disinfestazione (DGR n. 7758/2022), di seguito tabella di dettaglio:



ARBOVIROSI ANNO 2025	
Comune	Importo
Agrate Brianza	11.468,00
Brugherio	4.070,94
Carate Brianza	4.392,00
Concorezzo	4.860,11
Desio	4.300,96
Garbagnate Monastero	634,40
Lissone	4.709,20
Meda	5.242,62
Monza	35.452,22
Oggiono	7.930,00
Olginate	610,00
Seregno	1.586,00
Sovico	6.099,99
Vedano al Lambro	1.317,60
TOTALE	92.674,04

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite i contributi vincolati dell'anno:

Altre Contribuzioni Passive e sussidi)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Indenizzi abbattimenti veterinari (L. 218/88)	30.438 €
	Totale	30.438 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di contributi vincolati di anni precedenti:

Altre Contribuzioni Passive e sussidi)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DECRETO N. 9794 DEL 13/08/2020	Fondo vincolato CO 2020/7 Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-II Annualità - Dec. N. 9794 13/08/2020 (DGR 3376/2020-Dgr 585/2018)	100.057 €
Decreto n. 8466 del 21/06/2021-DGR XI/4674/2021	Fondo vincolato CO 2021/6 - Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-III Annualità	110.199 €
Decreto n. 9591 del 01/07/2022 - DGR XI/6252/2022	Fondo vincolato CO 2022/3 Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-IV Annualità	261.881 €
Decreto n. 19004 24/11/2023 - DGR XII/277/2023	Fondo vincolato CO 2023/12 Cura soggetti con disturbi dello spettro autistico annualità 2021-2022 - Progetto Autinca	284.330 €
Decreto n. 10915 del 17/07/2023 - Dgr XII/80/2023	Fondo vincolato CO 2023/4 Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-V Annualità	525 €
Decreto n. 6151 del 05/05/2025 - DGR 2919 del 05/08/20247	Contributi per l'acquisto di sostituti del latte materno	814 €
Decreto n. 7403 del 27/05/2025 - Dgr n. 3729 del 30/12/2024	Piano nazionale malattie rare 2023-2026 - CO 2025/6	69.838 €
	Totale	827.644 €

Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 8466 del 21/06/2021-DGR XI/4674/2021	Fondo vincolato CO 2021/6 - Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-III Annualità	103.166 €
Decreto n. 9794 del 13/08/2020	Fondo vincolato CO 2020/7 Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-II Annualità	85.496 €
DGR XII/1125 del 16/10/2023	Integrazione piano strategico operativo regionale di preparazione e risposta ad pandemia influenzale anni 2023-2024	101.883 €
Decreto n. 6353 del 07/05/2025 - DGR XI/3864 del 03/02/2025	Piano regionale di attività per il contrasto dei Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione - CO 2025/4	186.440 €
Decreto n. 7403 del 27/05/2025 - Dgr n. 3729 del 30/12/2024	Piano nazionale malattie rare 2023-2026 - CO 2025/6	343.372 €
	Totale	820.357 €



Contributi obbligatori Legge 210/92		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025	CONTRIBUTI OBBLIGATORI LEGGE 210/92	2.491.375 €
	Totale	2.491.375 €

Consulenze e collaborazioni sanitarie

Consulenze e collaborazioni sanitarie	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Consulenze sanitarie da terzi	-	15.000	-	15.000	-
Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	100.909	-	44.551	44.551	56.358
Totale	100.909	15.000	44.551	29.551	56.358

Il dato 2025 esposto si riferisce al costo per borse lavoro finanziate da fondi vincolati di anni precedenti per € 44.551, come di seguito riportato:

Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Dec. Ats n. 441 del 22/12/2022 (DGR XI/63515 del 13/06/2022)	Fondo vincolato CO 2022/5 Progetto "Active ³ - Everyone,, Everywhere, Everyday"	44.551 €
	Totale	44.551 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Formazione





B.3) Formazione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	9.011	8.000	11.947	3.947	2.936
Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	600	-	-	-	600
Formazione externalizzata da privato	19.495	17.000	7.390	- 9.610	- 12.105
Formazione non externalizzata da privato	84.750	100.000	126.857	26.857	42.107
Totale	113.856	125.000	146.194	21.194	32.338

L'incremento del valore esposto nel 2025 è riconducibile al potenziamento delle attività formative non externalizzate per l'aggiornamento professionale del personale dipendente aziendale.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di contributi vincolati di anni precedenti:

Formazione non externalizzata da privato		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	31.384 €
	Totale	31.384 €

Consulenze non sanitarie

B.2.B.2) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni non sanitarie	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Servizi per consulenze Legali - da privato	85.137	200.000	114.501	- 85.499	- 29.364

Il costo delle spese legali è pari ad € 114.501 e determinato dalla richiesta di attività di consulenza legale da parte dell'Agenzia.

Altri costi per servizi NON sanitari

B.2.B.1) Servizi non sanitari	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Lavanderia	3.371	2.800	3.926	1.126	555
Pulizia	353.800	330.863	368.392	37.529	14.592
Ticket restaurant dipendenti	581.396	700.000	603.575	- 96.425	- 22.179
Riscaldamento	267.592	262.000	160.633	- 101.367	- 106.959
Servizi di elaborazione dati	17.184	25.000	14.510	- 10.490	- 2.674
Trasporti non sanitari	3.709	12.000	51.061	39.061	47.352
Smaltimento rifiuti	13.701	10.000	14.549	4.549	848
Utenze telefoniche	351.372	410.000	313.013	- 96.987	- 38.359
Utenze elettricità	336.060	384.947	301.019	- 83.928	- 35.041
altre utenze	815	820	815	5	-
Acqua, gas, combustibile	7.364	10.500	6.702	- 3.798	- 662
Servizi esterni di vigilanza	195.000	210.000	177.666	- 32.334	- 17.334
Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	369.001	368.957	369.471	514	470
Assicurazioni: Altri premi	68.028	73.215	74.516	1.301	6.488
Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	96.462	110.612	119.201	8.589	22.739
Servizi postali e telex	123.386	255.000	123.851	- 131.149	- 465
Pubblicità e promozione	2.837	116	646	530	2.191
Rimborso spese di viaggio e soggiorno	11.690	17.300	17.152	- 148	- 5.462
Totale servizi non sanitari	2.802.768	3.184.130	2.720.698	- 463.432	- 82.070



Si registra, in generale, un decremento dell'importo al 31.12.2025 rispetto al BPE 2025 e ai valori del Consuntivo 2024. In particolare la riduzione delle spese telefoniche è da attribuirsi alla cessazione di alcune linee dati rientranti nel "Progetto sanità connessa".

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di contributi vincolati di anni precedenti:

Servizi di elaborazione dati		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 8440 03/04/2024 - DGR XII/1437 del 2023	Realizzazione Portali di profilo salute CO 2024/1	1.391 €
	Totale	1.391 €

Utenze telefoniche		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	1.485 €
	Totale	1.485 €

Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 16093 del 08/11/2018 - DGR XI/164 del 29/05/2018	Piani mirati di prevenzione 2018/2020-Psal - ANNO 2018 - CO 2018/5	515 €
	Totale	515 €

Rimborso spese di viaggio e soggiorno)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Accordo di partenariato-Prot. Unicle-0153905 del 21/07/2023	Bando BRIC-progetto PMP 5.0	811 €
	Totale	811 €

Altri servizi non sanitari

B.2.B.1) Servizi non sanitari	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Altri servizi non sanitari	4.431.543	4.425.638	4.898.143	472.505	466.600

Lo scostamento rispetto al BPE 2025 è determinato in via principale dai costi SISS e prenotazioni CUP e dai costi per le Cooperative MMG/PLS relativi alla presa in carico del paziente, di seguito il dettaglio degli importi.

Di seguito il dettaglio dei costi pari ad € 4.898.143 che compongono la voce in oggetto:

- € 2.859.676 Presa in carico paziente cronico: € 1.354.376 relativi al I semestre 2025 ed € 1.505.300 relativi al II semestre 2025;
- € 1.840.040 SISS Farmaceutica e fondo telemedicina;
- € 2.740 Convenzioni non sanitarie da privato;
- € 4.568 Fiscalista;
- € 3.193 Commissioni Concorsi;
- € 4.050 Natante per campionamento acque;
- € 65.236 Altri servizi sanitari.

Con riferimento alla voce "SISS Farmacia" (Convenzione di cui alla DGR XII/3789 del 20/01/2025) si specifica che il valore di consuntivo 2025 di € 1.840.040 si compone di € 244.103 a titolo di contributo pagato alle farmacie come Rimborsi SISS Provider e di € 1.595.937 a titolo di contributo pagato alle farmacie per le atti-



vità riguardanti la telemedicina in SSR (ECG/Holter cardiaco/holter pressorio) e i Servizi SISS quali autocertificazioni E30/E40, prenotazioni CUP, aggiornamento del Fascicolo Sanitario Elettronico, screening colon retto, firma FES, scelta e revoca medico, inoculazione di vaccini. Il monitoraggio delle erogazioni effettuate nell'anno è possibile attraverso il report FATSIS pubblicato da Aria sull'applicativo Farmavision; la loro effettiva liquidazione è successiva alla richiesta di rimborso inserita in Distinta contabile riepilogativa (DCR) e tramite fattura elettronica, anche non contestualmente al mese in cui le prestazioni sono eseguite in farmacia.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite i contributi vincolati dell'anno:

Altri servizi non sanitari)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Contributo per ATS: SISS Farmaceutica	1.169.298 €
Decreto 12558 del 12/09/2025	PIC - TARIFFA DI PRESA IN CARICO AI GESTORI COOPERATIVE MMG/PLS PER I COSTI SOSTENUTI NEL I SEMESTRE 2025	1.354.376 €
Decreto n. 4013 del 30/03/2026 - Nota di trasmissione a Regione del 13/02/2026	PIC - TARIFFA DI PRESA IN CARICO AI GESTORI COOPERATIVE MMG/PLS PER I COSTI SOSTENUTI NEL II SEMESTRE 2025	1.505.300 €
Decreto n. 13972 del 08/10/2025 - Dgr 3720 del 30/12/2024	Piano emergenza Campi Flegrei (EPEA)- CO 2025/9	12.339 €
Decreto Consuntivo 2025 V1	Farmacia dei Servizi 2025	609.686 €
Totale		4.650.999 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di contributi vincolati di anni precedenti:

Altri servizi non sanitari)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Dgr XI/2597 9/12/2019	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico - CO 2019/9	7.170 €
Decreto n. 18069 del 04/12/2018 - Dgr XI/585 01/10/2018	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico- ANNO 2018 - CO 2018/6	42.828 €
Dec. Ats n. 441 del 22/12/2022 - DGR XI/63515 del 13/06/2022	Progetto "Active3 - Everyone,, Everywhere, Everyday" - CO 2022/5	2.507 €
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	16.721 €
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7	34.075 €
Totale		103.301 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



b.3) Manutenzione e riparazione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze	217.739	270.000	247.997	- 22.003	30.258
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari	434.171	402.500	375.495	- 27.005	58.676
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per mobili e macchine	345.578	354.000	237.422	- 116.578	108.156
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico- scientifiche sanitarie	38.972	45.000	43.163	- 1.837	4.191
Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari	63.859	75.000	62.772	- 12.228	1.087
Altre manutenzioni e riparazioni	21	-	-	-	21
Totale Manutenzione e riparazione	1.100.340	1.146.500	966.849	- 179.651	133.491

I costi esposti per manutenzioni sono in decremento rispetto al BPE 2025 di € 179.651 e rispetto al Consuntivo 2024 di € 133.491. In particolare la variazione rispetto al Consuntivo 2024 è determinata dalle seguenti voci:

- Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine (-€ 108.156): lo scostamento è da imputare ad un minor numero di giornate per interventi manutentivi.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite l'utilizzo di fondi vincolati di anni precedenti:

Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 16093 del 08/11/2018 - DGR XI/164 del 29/05/2018	Piani mirati di prevenzione 2018/2020-Psal - ANNO 2018 - CO 2018/5	5.574 €
	Totale	5.574 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi



B.4) Godimento di beni di terzi - noleggi	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Canoni di Noleggio non sanitari	1.373.977	1.516.052	2.143.089	627.037	769.112
Totale	1.373.977	1.516.052	2.143.089	627.037	769.112

L’incremento dei “Canoni di noleggio non sanitari” di € 769.112 rispetto al Consuntivo 2024 è determinato prevalentemente dai maggiori costi di noleggio di auto aziendali e dai numerosi progetti tecnologici per l’adeguamento delle infrastrutture informatiche aziendali; si riportano di seguito i più rilevanti:

- € 382.013 Fleet Management, gestione delle postazioni di lavoro;
- € 31.096 servizi di adeguamento alla direttiva europea NIS 2 (recepita dal Governo tramite il D. lgs. 138/2024), in base alla quale ATS Brianza è stata individuata come “soggetto importante” con conseguenti nuovi obblighi di sicurezza informatica;
- € 324.461 progetto Cybersecurity per il potenziamento delle misure di sicurezza informatica, affidato al RTI aggiudicatario dell’Accordo Quadro ARIA (BV Tech S.p.A), che prevede l’adozione della soluzione “Prisma Access” di Palo Alto per 3 anni. Tale progetto complementa le ulteriori azioni messe in atto per ottemperare ai nuovi obblighi di prevenzione informatica in capo all'Agenzia (artt. 24 e 25 del D. lgs. 138/2024).

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell’anno:

Canoni di Noleggio non sanitari		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Fleet Management DGR XI/1565/2019	737.570 €
	Totale	737.570 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite l’utilizzo di fondi vincolati di anni precedenti:

Canoni di Noleggio non sanitari		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	17.797 €
	Totale	17.797 €

Leasing
/

Altri costi per godimento beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi - altri costi	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Affitti passivi	832.338	857.000	849.102	- 7.898	16.764
Spese condominiali	512.170	465.000	396.548	- 68.452	- 115.622
Totale	1.344.508	1.322.000	1.245.650	- 76.350	- 98.858

Si segnala che gli affitti passivi e le spese condominiali comprendono costi finanziati da utilizzo di contributi vincolati di anni precedenti come di seguito riportato:





Affitti passivi		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Accordo di partenariato-Prot. Unlecle-0153905 del 21/07/2023	Bando BRIC-progetto PMP 5.0 CO2023/7	2.669 €
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	598 €
	Totale	3.267 €

Spese condominiali		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	11.599 €
	Totale	11.599 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Si rimanda alla relativa sezione
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Consulenze legali
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		I costi di manutenzione ordinaria sono finalizzati ad integrare o mantenere in efficienza le immobilizzazioni mentre le manutenzioni straordinarie determinano un incremento del valore e un prolungamento della vita utile del cespite.



22. Costi del personale

B.6) Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il costo del personale dipendente al 31/12/2025, è pari ad € 37.819.831,00 oltre IRAP per € 2.236.980, così come assegnato dal Decreto n. 5453 del 27/04/2026.

Di seguito gli scostamenti con il Bilancio Consuntivo 2024, il BPE 2025 e la certificazione del IV trimestre 2025:

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	IV CET 2025	CONSUNTIVO 2025	DELTA	DELTA	DELTA
	A	B	C	D	D-A	D-B	D-C
COMPETENZE FISSE	10.152.503	9.625.743	10.593.639	11.095.803	943.300	1.470.060	502.164
RIA	9.789	33.644	8.459	7.532	- 2.257	- 26.112	- 927
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	2.260.338	2.260.338	2.280.656	2.304.672	44.334	44.334	24.016
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1.398.350	1.398.350	1.455.383	1.469.223	70.873	70.873	13.840
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	18.343	18.344	15.117	15.064	- 3.279	- 3.280	- 53
ALTRE INDENNITA'			23.673	-	-	-	- 23.673
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	86.310	86.310	119.622	22.018	- 64.292	- 64.292	- 97.604
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 -	43.132	50.644	-	115.461	72.329	64.817	115.461
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	30.152	-	-		- 30.152	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		-	77.117	74.945	74.945	74.945	- 2.172
RAR	308.912	-	213.619	305.170	- 3.742	305.170	91.551
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	32.976	40.414	35.579	38.766	5.790	- 1.648	3.187
ONERI SOCIALI	4.089.434	3.595.635	4.056.573	4.205.160	115.726	609.525	148.587
TOTALE PERSONALE COMPARTO	18.430.239,00	17.109.422,00	18.879.437,00	19.653.814,00	1.223.575,00	2.544.392,00	774.377,00



COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA'- DIRIGENZA	CONSUNTIVO 24	BPE 2025	IV CET 2025	CONSUNTIVO 2025	DELTA D-A	DELTA D-B	DELTA D-C
COMPETENZE FISSE	5.252.037	5.031.213	5.033.864	5.788.867	536.830	757.654	755.003
RIA	41.355	147.272	37.713	33.292	- 8.063	- 113.980	- 4.421
INDENNITA' DI DIPARTIMENTO	30.968	65.000	52.500	54.263	23.295	- 10.737	1.763
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	340.834	332.474	340.834	361.341	20.507	28.867	20.507
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	3.492.125	3.483.208	3.492.125	3.514.520	22.395	31.312	22.395
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	687.668	687.668	687.647	687.668	-	-	21
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	1.305.000	1.680.008	1.400.000	1.231.674	- 73.326	- 448.334	- 168.326
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024	21.064	26.316	27.961	27.535	6.471	1.219	- 426
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI	21.277	-	187.339	184.486	163.209	184.486	- 2.853
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025	-	-	40.216	38.369	38.369	38.369	- 1.847
RAR	113.330	-	75.582	107.721	- 5.609	107.721	32.139
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	20.716	2.000	24.607	25.590	4.874	23.590	983
ONERI SOCIALI	3.446.325	3.153.126	3.271.317	3.381.978	- 64.347	228.852	110.661
TOTALE PERSONALE AREA SANITA'	14.772.699,00	14.608.285,00	14.671.705,00	15.437.304,00	664.605,00	829.019,00	765.599,00

COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA AMMINISTRATIVA	CONSUNTIVO 24	BPE 2025	IV CET 2025	CONSUNTIVO 2025	DELTA D-A	DELTA D-B	DELTA D-C
COMPETENZE FISSE	1.126.960	1.370.866	1.040.865	1.211.752	84.792	- 159.114	170.887
RIA	337	436	427	239	- 98	- 197	- 188
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	679.844	679.844	679.844	679.844	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	158.155	158.155	158.154	158.154	- 1	1	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15.000	15.000	13.000	12.923	- 2.077	- 2.077	- 77
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025	4.995	6.012	5.610	5.746	751	- 266	136
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI	7.967	-	37.590	38.498	30.531	38.498	908
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025	-	-	8.069	8.045	8.045	8.045	- 24
RAR	23.442	-	15.336	22.162	- 1.280	22.162	6.826
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1.221	-	2.901	2.749	1.528	2.749	- 152
ONERI SOCIALI	556.305	611.546	537.904	588.601	32.296	- 22.945	50.697
TOTALE PERSONALE DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA AMMINISTRATIVA	2.574.226	2.841.859	2.499.700	2.728.713	154.487	- 113.146	229.013
TOTALE COSTO DEL PERSONALE	35.777.164,00	34.559.566,00	36.050.842,00	37.819.831,00	2.042.667,00	3.260.265,00	1.768.989,00

Il costo sostenuto al 31/12/2025 è in incremento rispetto alle assegnazioni del BPE 2025 e dell'Assestamento 2025. I maggiori scostamenti si ritrovano nelle voci "Competenze fisse" e "Oneri sociali" di tutte e tre le Aree del personale (Comparto, Dirigenza Sanitaria e Dirigenza delle funzioni Locali).

Già a partire dal BPE 2025 e poi nelle Certificazioni Economiche trimestrali questa Agenzia ha segnalato che le risorse assegnate non erano sufficienti a coprire la spesa sostenuta e ha rappresentato inoltre che la maggior capacità assunzionale e di gestione del personale, tesa alla garanzia della copertura del turn over, acqui-



sita negli ultimi due anni, ha determinato un trend in crescita dei livelli di spesa. Difatti l’FTE al 31/12/2025 è pari a n. 583,05 in incremento di n. 11,16 unità rispetto al 31/12/2024.

RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI

L’assegnazione prevista dal Decreto Bilancio Consuntivo 2025 non copre l’erogazione delle quote previste nella DGR XII/4705/25 “Approvazione accordi tra la delegazione di parte pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto del SSN in materia di linee generali di indirizzo sulle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) anno 2025” e pertanto, come previsto negli accordi, gli importi sono stati parametrati da questa Agenzia sulla base delle risorse complessivamente assegnate.

L’acconto è stato erogato ai dipendenti con le competenze stipendiali del mese di ottobre 2025, il saldo con le competenze stipendiali del mese di aprile 2026.

Il Nucleo di Valutazione ha verificato il raggiungimento degli obiettivi e il rispetto dei criteri di riconoscimento delle quote al personale avente diritto nella seduta del 6/02/2026 Verbale n. 13.

FONDI CONTRATTUALI DEL PERSONALE E INCREMENTO EX COMMA 1 ART.11 D. L. N. 35/2019

L’Agenzia ha approvato per l’anno 2025 i fondi contrattuali provvisori per l’area del Personale del Comparto e per l’Area della Dirigenza Sanitaria e Area funzioni Locali con deliberazioni aziendali n. 129/23, n.130/23 e n.131/23. I fondi sono stati certificati da parte del Collegio Sindacale nella seduta del 25/02/2025 Verbale n. 39. Il Decreto n. 14529/25 ha aggiornato la consistenza dei fondi della Dirigenza Area sanità mentre il valore dei fondi del personale del comparto è stato integrato con le risorse previste dall’applicazione del CCNL 2022-2024 assegnate con Decreto n. 19153/2025.

Per l’Area del Comparto in sede di preconsuntivo l’Agenzia ha richiesto in conseguenza delle dinamiche assunzionali, l’applicazione del comma 1 art. 11 Decreto Legge n. 35/2019. Le risorse sono state riconosciute dal Decreto Bilancio Consuntivo 2025.

L’ATS ha calcolato il personale del comparto in servizio nell’anno 2025, nel rispetto della DGR XII/3720/2024 e della Circolare n. 161861 del 7 agosto 2020, individuando n. **422,29** unità.

Si precisa che nel conteggio non è stato tenuto in considerazione il personale in comando in uscita, il personale assente per aspettativa, e il personale part time è stato invece considerato in ragione della percentuale dell’orario di lavoro effettivo.

Come previsto dalle regole di sistema, le unità in servizio nell’anno di riferimento (n. 422,29) devono essere considerate al netto dei trasferimenti (in entrata o in uscita) disposti dai decreti di assegnazione. Nell’anno 2023 con Decreti regionali n. 20891/2023 e 20892/2023 l’Agenzia ha trasferito n. 16 unità di personale del comparto afferenti al Dipartimento Cure Primarie alle ASST del Territorio con contestuale passaggio di quote dei fondi contrattuali.

Quindi il numero di unità da considerare al fine dall’applicazione del D.L. N. 35/2019 è: **438,29 unità**.

Il valore del personale in servizio al 31/12/2018, limite di cui all’art. 23 comma 2 del D.Lgs.75/2017, definito con deliberazione aziendale n. 490/2021, è pari ad n. **433,80**.

Pertanto le unità superiori di personale di comparto in servizio al 31/12/2025 sono n. **4,49** (438,29-433,80), numero di unità destinate al finanziamento di cui al D.L. n. 35/2019.

In sede di consuntivo sono state assegnate alla ATS anche le risorse relative al comma 435 e 435 bis articolo 1 Legge 205/2017 che hanno incrementato il fondo Condizioni di lavoro e il Fondo retribuzione degli incarichi della Dirigenza Area Sanità rispettivamente per € 20.507 e € 22.395.

PERSONALE A TEMPO DETERMINATO

La spesa al 31/12/2025 del personale a tempo determinato del Bilancio Sanitario ammonta a complessivi € 1.060.926 oltre IRAP per € 61.190.

Con riferimento al rispetto dell’art. 50, comma 3 del CCNL 2022/2024 relativo al personale del Comparto si conferma che il numero dei contratti a tempo determinato e i contratti di somministrazione lavoro sono nei limiti del tetto del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell’anno di assunzione, inoltre attualmente non risultano attivi contratti per personale somministrato.



D.L. n. 73/2021 - ART. 50 COMMA 1

Al 31/12/2025 le risorse ex art. 50 comma 1 D. L. n. 73/2021 utilizzate per il personale del comparto nel profilo APSF, Tecnico della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro afferenti alla S.C. Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (PSAL) sono pari ad € 181.732 oltre IRAP per € 12.115 ed in linea con l'assegnazione regionale.

Risorse art. 50 comma 1 DL 73/2021	Decreto n.14529/25	Preconsuntivo 2025
Competenze	€ 142.535	€ 142.535
Oneri	€ 39.197	€ 39.197
IRAP	€ 12.115	€ 12.115
Totale	€ 193.847	€ 193.847

PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE SVOLTE DAL SERVIZIO PSAL

Viste la DGR n. 3720/2024 "Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del sistema sanitario nazionale per l'anno 2025" e la DGR n. 4183/2025 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione delle ATS, Area Prevenzione - Salute e Sicurezza sul Lavoro, per l'anno 2025, relativamente agli ambiti di impiego delle risorse ex art. 60 quater l.r. n. 33/2009", l'Agenzia ha approvato l'aggiornamento del Piano Integrato dei Controlli "PIC" 2025 con deliberazione n. 225 del 30/05/2025, prevedendo la possibilità per gli operatori dei servizi PSAL e Impiantistica di effettuare Prestazione Orarie Aggiuntive al fine di intensificare gli sforzi per ridurre gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali. Inoltre, con deliberazione n. 232 del 05/06/2025 è stata indetta la relativa manifestazione di interesse.

Le attività sono iniziate a partire dal mese di luglio e al 31/12/2025 il costo sostenuto è di € 173.590 oltre IRAP per € 11.918 a fronte di n. 2804 ore lavorate nel periodo luglio-dicembre 2025.

Si riportano qui di seguito i costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno 2025:

Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	RAR (con oneri e irap) personale dipendenti	346.054 €
	Totale	346.054 €

Si riportano di seguito i costi finanziati tramite l'utilizzo di fondi vincolati di anni precedenti:



COSTI PERSONALE DL 73/2021		
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Assestamento 2025 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL - DL 73/2021	130.206 €
	Totale	130.206 €
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2024 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL - DL 73/2021	
Decreto Assestamento 2025 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL - DL 73/2021	12.329 €
	Totale	12.329 €
Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Assestamento 2025 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL - DL 73/2021	39.197 €
	Totale	39.197 €
IRAP relativa a personale dipendente		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Assestamento 2025 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL - DL 73/2021	12.115 €
	Totale	12.115 €
Totale COSTI PERSONALE DL 73/2021		193.847 €
PRESTAZIONI AGGIUNTIVE		
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7	173.590 €
	Totale	173.590 €
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7	11.918 €
	Totale	11.918 €
TOTALE PRESTAZIONI AGGIUNTIVE		185.508 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare



CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

23. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.9) Oneri diversi di gestione	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	116.586	98.902	122.677	23.775	6.091
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	-	-	-	-	-
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	849.780	836.567	841.806	5.239	7.974
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS/ASST/Fondazioni d/Regione	38.969	38.970	38.968	2	1
Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	805	1.024	4	1.020	801
Commissioni e spese bancarie	45.722	43.500	44.944	1.444	778
Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	17.704	18.500	22.357	3.857	4.653
Altri Oneri diversi di gestione	46.053	91.000	44.218	46.782	1.835
Totale	1.115.619	1.128.463	1.114.974	13.489	645

Al 31/12/2025 gli oneri diversi di gestione sono pari a € 1.114.974.

Gli Altri oneri diversi di gestione pari a € 44.218 comprendono:
-€ 38.838 indennità e rimborsi altri organi istituzionali e altri organismi;
-€ 5.339 pubblicazioni e altri costi;
-€ 41 abbuoni passivi.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite contributi vincolati dell'anno:

Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Autismo 2025	20 €
Decreto 934 del 28/01/2025	Voucher Misura B1 2025	74 €
Totale		94 €

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di contributi vincolati di anni precedenti:



Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Dec. N. 9591 01/07/2022 - DGR XI/6252/2022	Programma di attività per il contrasto al gioco d'azzardo patologico-IV Annualità - CO 2022/3	2 €
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	480 €
	Totale	482 €

Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto n. 11068 del 20/07/2023-Dgr XII/438 del 12/06/2023	Fondo sanzioni sicurezza - anni 2020 - 2021 - 2022 - CO 2023/6	7.271 €
	Totale	7.271 €

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

24. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



CONTO REG	DESCRIZIONE	Importo anno 2025	Quota da sterilizzare	Costo ammortamento anno 2025
51010010000000	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	100.946	100.946	-
51110010000000	FABBRICATI DISPONIBILI	58.500	-	58.500
51110020000000	FABBRICATI INDISPONIBILI	293.257	45.540	247.717
51210010000000	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	239.238	239.238	-
	Totale ammortamenti	691.941	385.724	306.217

Il valore esposto in sede di consuntivo 2025 è stato aggiornato con le risultanze del libro cespiti al 31/12/2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Non sono stati rilevati valori di Bilancio per l'anno 2025.

Svalutazione dei crediti:

Nel corso del 2025 si è proceduto all'utilizzo del fondo di svalutazione crediti per € 10.906 per lo stralcio di posizioni creditorie come da Delibera n. 573 del 30/12/2025: dopo tali operazioni il fondo svalutazione crediti ammonta a € 1.317.806.

Si è proceduto quindi alla rideterminazione del fondo al 31/12/2025 sulla base delle indicazioni regionali inviate con circolare H1.2012.0015609 del 16.05.2012 che prevedono che il credito incagliato, ovvero iscritto in bilancio e non incassato da oltre 12 mesi, sia svalutato secondo i seguenti criteri:



Anno	Anzianità credito	percentuale svalutazione
2020 prec	5	1
2021	4	0,8
2022	3	0,5
2023	2	0,3
2024	1	0
2025	0	0

Il fondo ricalcolato al 31/12/2025 ammonta a € 1.317.806. Pertanto il fondo non risulta sufficientemente capiente.

Anno	TOTALE CREDITI VS PRIVATO al 31.12.2025	Anzianità credito	% svalutazione	IMPORTO SVALUTATO
2020 e prec.	1.213.436,64	5	1	1.213.436,64
2021	106.251,03	4	0,8	85.000,82
2022	143.722,39	3	0,5	71.861,30
2023	95.593,36	2	0,3	28.676,61
2024	117.753,48	1	0	-
2025	479.450,47	0	0	-
	2.155.271,97			1.399.039,57

Vista la corretta esposizione in bilancio dei crediti, come stabilito dai principi OIC 15, al loro presunto valore di realizzo, e la non sufficiente capienza del fondo rispetto all'importo dei crediti svalutati, si prevede in fase di preconsuntivo l'accantonamento al fondo per l'anno 2025 pari a € 81.234 come di seguito meglio specificato:

1.328.711,20	FONDO 31/12/2024
- 10.905,64	UTILIZZI FONDO ANNO 2025
1.317.805,56	SALDO
81.234,01	ACCANTONAMENTO AL 31/12/2025
1.399.039,57	FONDO 31/12/2025

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

25. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La variazione delle rimanenze è pari a € 4.802.

Di seguito tabella di dettaglio:



B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
RIMANENZE BENI SANITARI	5.944	-	12.582	12.582	6.638
RIMANENZE BENI NON SANITARI	951	-	7.780	7.780	8.731
Totale variazione rimanenze	6.895	-	4.802	4.802	2.093

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso pre- sente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

26. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Accantonamenti dell'esercizio	CONSUNTIVO 2024	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025	Delta CONSUNTIVO 25 - BPE 25	Delta CONSUNTIVO 25 - CONSUNTIVO 2024
Accantonamenti per franchigia assicurativa	50.000	-	35.000	35.000	15.000
Altri accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	10.819	25.754	29.942	4.188	19.123
Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	-	-	-	-	-
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	409.000	-	81.222	81.222	327.778
Acc. Rinnovi contratti: - dirigenza medica	385.819	-	552.400	552.400	166.581
Acc. Rinnovi contratti: - dirigenza non medica	154.316	-	242.566	242.566	88.250
Acc. Rinnovi contratti: - comparto	579.199	-	269.815	269.815	309.384
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto	1.392.580	-	1.111.139	1.111.139	281.441
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	49.968	-	268.400	268.400	218.432
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici(extra fondo) PNRR	12.499.283	-	5.557.782	5.557.782	6.941.501
Altri accantonamenti	1.166.026	651.148	1.809.228	1.157.080	642.202
Accantonamenti libera professione legge Balduzzi (liste d'attesa)	1.211	1.148	659	489	552
Altri accantonamenti altro	1.164.815	650.000	1.807.569	1.157.569	642.754
Totale accantonamenti dell'esercizio	16.697.010	676.902	9.956.494	9.279.592	6.740.516

Di seguito il dettaglio di alcune delle voci presenti in tabella:

- la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici pari ad € 81.222 si riferisce:

-€ 50.400 al contributi progetto ARVICA Programma Interreg Italia - Svizzera 2021-2027;

-€ 30.822 al contributi Programma operativo Rete lombarda Registro tumori.

- la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto finalizzato da Regione", pari ad € 1.111.139, si riferisce:

-€ 393.478 relativo al contributo Vouche autismo pari ad € 587.105 e utilizzato per € 193.353;

-€ 675.000 progetto Sperimentazione di equipe specializzate ospedaliere per le dipendenze (ESOD) finanziato per € 675.000 e non utilizzato nel corso del 2025;

-€ 37.661 progetto Piano emergenza Campi Flegrei pari ad € 50.000 ed utilizzato per € 12.339;

-€ 5.000 progetto per la realizzazione di campagne citizen science totalmente accantonato.

- la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati" pari a € 268.400, include gli importi dei contributi di seguito indicati relativi a progetti:

-€ 50.400 progetto Museo di prossimità (Decreto n. 18852 del 03/12/2024);

-€ 200.000 progetto BRECISE (Delibera n.118 del 19/03/2025);

-€ 18.000 progetto "Formula Cento" Welfare in Ageing (Delibera n. 230 del 05/06/2025).

- la voce "Altri Accantonamenti Altro" è pari a € 1.807.569, è così composta:

-€ 1.192.088: accantonamento per sanzioni PSAL ex lege 81/2008;

-€ 458.071: Obiettivi prestazionali incentivati ai sensi dell'art. 27 c. 12-bis CCNL triennio 2019-2021 (personale Dirigenza Veterinaria) pari al 90% dei proventi veterinari incassati come da D. lgs. 32/2021;

-€ 154.551: 90% degli importi incassati relativi al D. lgs. 32/2021 Sicurezza Alimentare e Nutrizione da destinare tra l'altro al miglioramento dei controlli ufficiali;

-€ 2.859: ripartizione Tariffe D. lgs 32/2021 quota Laboratori nazionali di riferimento.



Nella voce "Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) PNRR" è stata accantonata una quota dell'assegnazione totale per un importo complessivo a fine anno di € 5.557.782, di cui:

- € 1.068.558 contributi PNRR contratti di scopo RSA Aperta anno 2025 (DGR n. 4622 del 23/06/2025);
- € 4.489.224 Attività domiciliari persone fragili Over 65 – PNRR (DGR n. 4891/2025).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Si rimanda al dettaglio esposto nel paragrafo precedente.

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si precisa che la voce Altri interessi attivi € pari a € 47.093 comprende interessi attivi sul recupero ticket e sulle maggiorazioni D.lgs. 32/2021.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal



D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce non è stata movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La voce non è stata movimentata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare



29. Proventi e oneri straordinari

29.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Plusvalenze da cessione di beni: € 20.940. Si precisa che l'importo si riferisce alla vendita per aggiudicazione asta pubblica vendita autovetture aziendali completamente ammortizzate, come da Delibera n. 500 del 12/12/2024 e Delibera n. 116 del 19/03/2025.

Sopravvenienze e insussistenze attive:

Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato pari a € 5.583.212 sono relative a quote assegnate da Regione per emersione lavoratori irregolari per il periodo 2020-2024 per € 5.552.774 e al Contributo per abbattimento animali per € 30.438.

Insussistenze attive verso Asst pari ad € 16.633:

- € 3.762 Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori per storno fatture ricerca midollo 2024;
- € 9.302 per recupero utenze energia elettrica;
- € 30 Irccs Istituto Nazionale dei Tumori per storno parziale fattura n.733 del 27/1/2025 ricerca midollo 2024;
- € 373 ASST Lecco per eccedenza stima fatture da ricevere 2024 per prestazioni da laboratorio;
- € 570 ASST Brianza per residui prestazioni ambulatoriali 2024;
- € 2.596 per eccedenza stima fatture da ricevere 2024 per recupero oneri-contributi su obiettivi 2023-2024 carico ente per personale in aspettativa.

Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati" pari a € 655.174:

- € 76.149 residui prestazioni di ricovero riferite al 2024;
- € 578.713 residui prestazioni ambulatoriali riferite al 2024;
- € 312 per rimborso rettifica prestazioni socio sanitarie anni precedenti.

Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi pari a € 918.315:

- € 52.468 maggiori accantonamenti obiettivi direttori;
- € 29.726 chiusura contratto energia elettrica via Fabio Filzi - Lecco;
- € 61.217 per fatturazioni prestazioni fuori regione 2020-2021-2022;
- € 6.168 Ospedale San Raffaele per storno fatture midollo 2024;
- € 12.499 sistemazione contabili;
- € 1.092 proventi prestazioni 2024;
- € 6.127 rimborso comando;
- € 4.427 recupero tariffa 2022-2023 a seguito nota Vigilanza ATS;
- € 24.735 minore rimborsi spese gestione 2019/2021 relative a Corso Matteotti – Lecco;
- € 65.856 per puntuale definizione costi ft da ricevere Cons 2024;



-€ 259.170 nc Policlinico di Monza a storno totale fattura n. 37680 del 19.03.2015 a seguito della definizione del contenzioso giudiziario saldo funzioni non tariffate 2009 (sentenza n. 7651/2021 Consiglio di Stato);
 -€ 394.830 nc Policlinico di Monza a storno totale fattura n. 50 PA del 1/3/2018 di € 145.593 e n. 97 PA del 18/5/2018 di € 249.237 a seguito della sistemazione della posizione relativa ai contenziosi avanti alla giurisdizione amministrativa relativi ai saldi delle prestazioni ambulatoriali 2002.

Sopravvenienze attive da Regione pari a € 27.637.487:

-€ 529.973, incremento tariffario per prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti affetti da Covid-19 per l'anno 2022. L'importo, assegnato con Decreto 11281/2025, è stato inserito tra le sopravvenienze attive vs Regione mentre il costo è stato contabilizzato nella voce "Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati";
 -€ 826.244, come da Decreto 12067/2025 per rideterminazione dei budget di alcune strutture sanitarie di cui € 303.365 per gli anni 2021/2022 e € 522.879 per l'anno 2023. L'importo è stato registrato tra le "Sopravvenienze attive da Regione", mentre il costo è stato contabilizzato nella voce "Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati";
 -€ 13.087.903 rilascio accantonamento pregresso per emergenze sanitarie GSA 2019;
 -€ 2.974.524 rilascio accantonamento pregresso Fleet management GSA;
 -€ 874.070 Assegnazione a favore della Fondazione Monza e Brianza per il bambino e la sua mamma a titolo di remunerazione della funzione non coperta da tariffe predefinite n. 8, per gli anni 2020, 2021, 2022 come da decreto n. 17643 del 2/12/2025;
 -€ 9.344.773 rilascio accantonamento pregresso per potenziali contenziosi aziende sanitarie.

Sopravvenienze attive da Regione Extra fondo pari a € 665.618 relativa a Sopravvenienza attiva mobilità 1997/2004 GSA.

Altri proventi straordinari

Il valore al 31.12.2025 di € 29 si riferisce alla sterilizzazione delle minusvalenze derivanti da dismissione cespiti non completamente ammortizzati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Il valore al 31.12.2025 di € 29 si riferisce alle minusvalenze derivanti da dismissione cespiti non completamente ammortizzati.

Sopravvenienze e insussistenze passive:

Altre sopravvenienze passive da ASL/AO/Fondazioni della regione: € 6.155.

-€ 1.500 ASST Fatebenefratelli Sacco: convenzione per riscontro autoptico 2024.



Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione:

-€ 4.655 maggiore costo per dipendenti in aspettativa.

Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati € 4.098.634:

-€ 529.973, costo per prestazioni di assistenza ospedaliera per acuti affetti da Covid-19 per l'anno 2022 (Decreto n. 11281/2025), inserito tra le sopravvenienze passive, mentre il ricavo è stato contabilizzato nelle sopravvenienze attive;

-€ 826.244, importo relativo alla rideterminazione dei budget di alcune strutture sanitarie per gli anni 2021/2022 e 2023, come da Decreto n. 12067/2025. Il ricavo è stato registrato tra le sopravvenienze attive da, mentre il costo è stato contabilizzato nella voce Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati;

-€ 2.408.180 residui prestazioni ambulatoriali da privato per l'anno 2024;

-€ 282.997 residui prestazioni di ricovero da privato relativi al 2024;

-€ 8.234 psichiatria per Lombardia da privato 46/SAN;

-€ 6.869 è stata rilevata la sopravvenienza passiva a seguito dell'approvazione della DGR n. 5420 "Determinazioni in merito all'assegnazione delle maggiorazioni tariffarie per l'esercizio 2024, ai sensi dell'art. 27-bis della l.r. 33/2009".

-€ 7.133 riconoscimento risorse per prestazioni di psichiatria erogate nel 2024 da privato 46/SAN e non presenti nelle tabelle di finanziato predisposte da DG Welfare per l'esercizio 2024;

-€ 29.004 riconoscimento finanziamento aggiuntivo per erogazione di prestazioni aggiuntive a seguito di bando e relativi addenda contrattuali per l'anno 2024: tale differenza deriva dal fatto che le risorse assegnate da DG Welfare sono risultate incapienti rispetto alla valutazione puntuale effettuata da ATS.

Altre sopravvenienze passive verso terzi: € 1.060.052:

-€ 54.282 contributi INPS 2024;

-€ 171 cartella esattoriale Agenzia entrate;

-€ 892 personale in comando;

-€ 1.481 restituzione della quota eccedente a quella ricevuta a seguito di ripartizione definitiva cauzione Banco popolare di Milano (QUI Group!);

-€ 2.267 prestazioni dietetica/diabetica fuori regione 2022;

-€ 1.802 prestazioni fuori regione 2024

-€ 740 notifiche anni precedenti;

-€ 89.345 per saldi 2023 per prestazioni residenziali come da Decreto n. 5730 del 22/04/2025 ad oggetto "Determinazioni conseguenti al riparto del fondo per l'attività degli IRCCS in favore di cittadini residenti in regioni diverse da quelle di appartenenza. FSN 2023, ai sensi della DGR n. XII/3947/2025. XII/1510/2023" (Delibera ATS n. 317 del 17/7/25);

-€ 10.636 sistemazioni contabili;

-€ 20.333 storno maggiori incentivi personale in comando per gli anni 2020-2023;

-€ 4.033 rimborso utenti per pagamenti anni precedenti non dovuti;

-€ 874.070 Assegnazione a favore della Fondazione Monza e Brianza per il bambino e la sua mamma a titolo di remunerazione della funzione non coperta da tariffe predefinite n. 8, per gli anni 2020, 2021, 2022 come da decreto n. 17643 del 2/12/2025 inserita anche tra le "Sopravvenienze attive da Regione".

Si riportano di seguito i costi finanziati tramite l'utilizzo di fondi vincolati di anni precedenti:

Altre sopravvenienze passive v/terzi		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto 5730 del 22/04/2025	MOBILITA' IRCCS ANNO 2023	89.345 €
Totale		89.345 €

Altri oneri straordinari

/



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Si rimanda al paragrafo dedicato
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	Si rimanda al paragrafo dedicato
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si rimanda al paragrafo dedicato
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si rimanda al paragrafo dedicato
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Si rimanda al paragrafo dedicato
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

30. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP



Il valore al 31.12.2025 è pari a € 2.312.970 di cui:

- Irap personale dipendente: € 2.236.980;
- Irap personale assimilato a lavoro dipendente: € 75.832;
- Irap attività LP: € 158.

Di seguito il dettaglio dei costi finanziati tramite utilizzi di contributi vincolati di anni precedenti:

IRAP relativa a personale dipendente		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Decreto Consuntivo 2025 V1	Attività di vigilanza sui luoghi di lavoro - PSAL - DL 73/2021	12.115 €
Totale		12.115 €

IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
Dec. Ats n. 441 del 22/12/2022 - DGR XI/63515 del 13/06/2022	Fondo vincolato CO 2022/5 Progetto "ActiveE ³ - Everyone,, Everywhere, Everyday"	3.787 €
Decreto n. 8144 del 10/06/2025 - DGR 3952 del 24/02/2025	Fondo Sanzioni sicurezza - anni 2022/2023 - CO 2025/7	11.918 €
Totale		15.705 €

IRES

Il valore al 31.12.2025 è pari a € 15.880.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

31. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta di seguito tabella che indica la composizione dei ricavi e dei costi esposti nel Conto economico dell'attività libero professionale da cui si evince il margine positivo:



RICAVI libera professione		
libera prof. qta ASI-area specialistica	1.301	
libera prof.qta dipend.area specialistica	1.782	
att.lib. prof.5%comp.area specialistica	189	
libera prof. 5%medici area specialistica	141	
libera prof. medici dir PTA(4,40%)	141	
libera prof.1%comp.area specialistica	28	
I.p.5% lista attesa e prevenzione -area specialistica	189	
libera prof. Dlgs 32/21 5% lista attesa e prevenz. area specialistica	14	
libera prof. Dlgs 32/21 qta ATS-area specialistica	96	
libera prof. Dlgs 32/21 qta dipend.area specialistica	131	
libera prof. Dlgs 32/21 5% comp.area specialistica	14	
libera prof. Dlgs 32/21 5% medici area specialistica	10	
libera prof. Dlgs 32/21 medici dir PTA (4,40%)	10	
libera prof. Dlgs 32/21 1% comp.area specialistica	2	
	4.049	
COSTI Libera professione		
Compartecipazione att. libero professionale intra moenia- Area Specialistica	1.782	
Compartecipazione att. libero professionale Dlgs 32/21	131	
	1.913	
Accantonamenti libera professione		
acc.to lib.prof. 5%area specialistica	140	Acc.to Legge Balduzzi L. professione
acc.to lib. prof.5% medici area specialistica	152	altri fondi libera
acc.to lib. prof. Medici PTA(4,40%)	152	Acc.to Fondo Perequazione L.professione
acc.to libera prof.1%comp.area specialistica	30	altri fondi libera
acc.to I.p.5% lista attesa e prevenzione - area specialistica	185	altri fondi libera
	659	
Irap relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		
	158	
Primo margine Libera professione		
	1.319	
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	200	
Costi diretti aziendali		
Costi generali aziendali	100	
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	300	
Margine netto Libera professione	1.019	

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

32. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Durante l'anno 2025 si è proceduto alla compilazione dei partitari dei rendiconti economici trimestrali che sono risultati in quadratura.
Per il dettaglio delle partite Infragruppo si rimanda ai fogli CONS dei modelli dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

33. Verifica di cassa al 31 12 2025

Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2025 e relativo parere

Verbale n. 1 del Collegio sindacale del 14/04/2026 firmato digitalmente dai componenti del Collegio: “In merito al punto IV dell'o.d.g. il Collegio Sindacale procede ad effettuare la verifica di cassa al 31.12.2025



dell'ATS Brianza, acquisendo apposita relazione allegata. Nessuna osservazione al riguardo, si esprime parere favorevole.”.

RLS.C.R.I.B.A.



VERIFICA DI CASSA

Ente/Collegio AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA

Regione Lombardia

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025

In data 14/04/2026 alle ore 12,30 si è riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

dott.ssa Ilaria Castagna - Direttore della SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e contabilità

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2025, con le seguenti risultanze:



SITUAZIONE Azienda al 31/12/2025

SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01					€ 122.243.646,06
REVERSALI EMESSE	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 1.594.299.030,44
MANDATI	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 1.624.678.601,06
SALDO AZIENDA					€ 91.864.075,44

SITUAZIONE Istituto cassiere al 31/12/2025

FONDO DI CASSA AL 01.01				€ 122.243.646,06
RISCOSSIONI				€ 1.594.299.030,44
PAGAMENTI				€ 1.624.678.601,06
SALDO CASSIERE	al	31/12/2025		€ 91.864.075,44
SALDO AZIENDA	al	31/12/2025		€ 91.864.075,44
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE				€ 0,00

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:

REVERSALI DA RISCOUTERE	
REVERSALI DA EMETTERE	
MANDATI DA PAGARE	
MANDATI DA EMETTERE	
TOTALE	€ 0,00

Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

	N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	10510	08/10/2025	ISTITUTI CLINICI ZUCCHI SPA	€ 3.401.359,00	No
	11695	03/11/2025	ESSELUNGA SPA	€ 106.036,10	No
	13769	18/12/2025	BIANALISI SRL	€ 978.117,00	No

Note:

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:

	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	20989	06/10/2025	REGIONE LOMBARDIA	€ 1.354.376,00	No
	21811	23/10/2025	BUZZI SPA	€ 9.250,32	No



	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	24086	09/12/2025	T.I.S. TECNO IMPIANTI SOLLEVAMENTO S.R.L.	€ 1.729,70	No

Note:

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n.

Descrizione	Importo	
Saldo sottoconto fruttifero	60.940,41	+
Saldo sottoconto infruttifero	91.781.417,29	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al	91.842.357,7	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T con il saldo dell'Istituto Tesoriere soprariportato per le seguenti operazioni:

Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia	91.842.357,7	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia		-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	21.717,74	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	91.864.075,44	=

Anticipazioni di Tesoreria:

	Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato

Inoltre il Collegio procede alla verifica a campione dei versamenti, delle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali, nonché delle imposte dovute all'erario effettuati con il mod.F24, che vengono di seguito elencati:

Periodo Trimestre

Periodo	Mese di competenza	Mese di competenza	Mese di competenza
	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE



			Data versam. 10/nov/25	Data versam. 11/dic/25	Data versam. 22/dic/25
	Natura versamenti	Codice	Importo	Importo	Importo
	ritenuteIrpef	VARI	€ 536.852,75	€ 671.249,28	€ 915.626,78
	contributiInps	VARI	€ 915.394,20	€ 1.033.783,76	€ 1.444.013,35
	IRAP	VARI	€ 170.884,77	€ 188.473,99	€ 260.876,16
	ritenutaD'acconto	VARI	€ 4.641,70	€ 1.343,94	€ 6.388,90

CONTROLLO VERSAMENTI IVA ESERCIZIO EVENTUALE ATTIVITA' COMMERCIALE

Verifica versamenti IVA di periodo: IV TRIMESTRE

	Mese di riferimento	Credito	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE		€ 9.808,77	€ 9.808,77	07/11/2025
	NOVEMBRE		€ 5.868,40	€ 5.868,40	11/12/2025
	DICEMBRE		€ 11.173,57	€ 11.173,57	12/12/2025

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisite)

Verifica versamenti Split Payment

	Mese di riferimento	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	OTTOBRE	€ 764.528,48	€ 764.528,48	07/nov/25
	NOVEMBRE	€ 575.967,24	€ 575.967,24	11/dic/25
	DICEMBRE	€ 587.523,44	€ 587.523,44	14/gen/26

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:



ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/All.%2001%202025%20VERIFICA%20CASSA%20BIL.%20SAIL-SQC_1103570_1.pdf

File allegato n° 2

https://portaleigf.rgs.mef.gov.it/pisa/Allegati/All.%2002%20Conto%20della%20gestione_1103570_2.pdf

FIRME DEI PRESENTI

FABRIZIO PRATI _____

PIETROPAOLO TRIMARCHI _____

TOMMASO ZANINI _____



AII.1

	SS Flussi Finanziari Viale Elvezia, 2 - Monza e-mail: flussi.finanziari@ats-brianza.it	MODELLO PREDISPOSIZIONE DOC VERIFICA DI CASSA TRIMESTRALE VERIFICA DI CASSA
VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025		
<u>SITUAZIONE DI CASSA AL 31/12/2025 - Mastrino conto 070.001.001 Istituto Tesoriere Gestione Sanitaria:</u>		
Saldo apertura 01/01/2025		105.076.692,81 €
totale dare		1.575.254.718,06 €
storno incassi/mandati (vedi dettaglio)		20.446.546,20 €
Totale reversali emesse		1.554.808.171,86 €
totale avere		1.618.605.074,37 €
storno incassi/mandati (vedi dettaglio)		20.446.546,20 €
Totale mandati di pagamento		1.598.158.528,17 €
A) SALDO MASTRINO DEL TESORIERE Conto 070.001.001		61.726.336,50 €
<u>SITUAZIONE DI CASSA AL 31/12/2025 - Mastrino conto 070.001.030 Istituto Tesoriere Gestione Sociale:</u>		
Saldo apertura 01/01/2025		17.166.953,25 €
totale dare		39.532.227,95 €
storno incassi/mandati (vedi dettaglio)		41.309,37 €
Totale reversali emesse		39.490.858,58 €
totale avere		26.501.442,26 €
storno incassi/mandati (vedi dettaglio)		41.309,37 €
Totale mandati di pagamento		26.520.072,89 €
B) SALDO MASTRINO DEL TESORIERE Conto 070.001.030		30.137.738,94 €
TOTALE SALDO MASTRINI (A+B)		91.864.075,44 €
Totale progressivo liste reversali emesse al 31.12.2025		1.594.299.030,44 €
Totale incassi regolarizzati con reversali emesse a GENNAIO		
Totale liste reversali lavorate dalla tesoreria in GENNAIO		-
Totale reversali rimosse da Tesoreria al 31.12.2025		1.594.299.030,44 €
Totale progressivo liste mandati emessi al 31.12.2025		1.624.678.601,06 €
Totale liste mandati lavorate dalla tesoreria in MESE SUCCESSIVO		-
Totale mandati emessi da Tesoreria al 31.12.2025		1.624.678.601,06 €
<u>SITUAZIONE DI CASSA AL 31/12/2025 - Procedura Tesoreria Banca Intesa - Conto di Fatto:</u>		
Fondo di cassa dell'esercizio 2025		122.243.646,06 €
reversali ultimo numero emesso n. 26486		1.594.299.030,44
Riscossioni da regolarizzare		-
Totale entrate		1.716.542.676,50 €
mandati ultimo numero emesso n. 14158		1.624.678.601,06 €
da pagare		
Pagamenti da regolarizzare		-
Totale uscite		1.624.678.601,06 €
C) SALDO PROCEDURA TESORIERE AL 31/12/2025		91.864.075,44 €



DIFFERENZA A+B-C	-	0,00 €
D) RIEPILOGO DIFFERENZA 31/12/2025		
Riscossioni da regolarizzare	- € +	
Reversali da riscuotere		
Numero reversali lavorate dalla banca a GENNAIO n. :		
	- €	
Pagamenti da regolarizzare	- € -	
Mandati da pagare		
Liste e mandati lavorate dalla banca a GENNAIO:		
LISTA N.: MANDATO N.: IMPORTO:		
	- € +	
Totale mandati da pagare	€ -	- € +
TOTALE DIFFERENZA	- €	
E) CONCORDANZA TESORIERE-BANCA D'ITALIA		
E.1) Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n.TU-139-0319703		
Descrizione	Importo	
Saldo sottoconto fruttifero	60.940,41 €	+
Saldo sottoconto infruttifero	91.781.417,29 €	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al / /	91.842.357,70 €	
E.2) Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)		
Saldo Banca d'Italia	91.842.357,70 €	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere	- €	+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere	- €	-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	- €	-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	- €	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	21.717,74 €	
	91.864.075,44 €	

F) ADEMPIMENTI FISCALI				
F.1) versamenti relativi all'IVA				
PERIODO	TRIBUTO	DATA VERSAMENTO	IMPORTO	
OTTOBRE	IVA ORDINARIA	07/11/2025	9.544,77 €	
OTTOBRE	IVA SPLIT	07/11/2025	764.528,48 €	
OTTOBRE	IVA INTRA	07/11/2025	264,00 €	
NOVEMBRE	IVA ORDINARIA	11/12/2025	5.868,40 €	
NOVEMBRE	IVA SPLIT	11/12/2025	575.967,24 €	
DICEMBRE	IVA ORDINARIA	12/12/2025	11.173,57 €	
DICEMBRE	IVA SPLIT	14/01/2026	587.523,44 €	
TOTALE			1.954.869,90 €	
F.2) versamenti IRPEF/IRAP				
PERIODO	TRIBUTO	DATA VERSAMENTO	IMPORTO	
OTTOBRE	IRAP	10/11/2025	170.884,77 €	
OTTOBRE	IRPEF	10/11/2025	541.494,45 €	
NOVEMBRE	IRAP	11/12/2025	188.473,99 €	
NOVEMBRE	IRPEF	11/12/2025	672.593,22 €	
DICEMBRE	IRAP	22/12/2025	260.876,16 €	
DICEMBRE	IRPEF	22/12/2025	922.015,68 €	
TOTALE			2.756.338,27 €	
F.3) versamenti INPS				
PERIODO	TRIBUTO	DATA VERSAMENTO	IMPORTO	
OTTOBRE		10/11/2025	915.394,20 €	
NOVEMBRE		11/12/2025	1.033.783,76 €	
DICEMBRE		22/12/2025	1.444.013,35 €	
TOTALE			3.393.191,31 €	



All. 2 firmato digitalmente

CONTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUTO CASSIERE		
Codice ente	1444	
Denominazione	ATS BRIANZA	
CONTO DELLA GESTIONE DEL TESORIERE INTESA SAN PAOLO SPA		
ANNO 2025		
I - ENTRATE		
FONDO DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024		122.249.646,06
REVERSALI TRASMESSE DALL'ENTE	1.594.299.030,44	
REVERSALI REGISTRATE DAL TESORIERE (dalla n. 1 alla n.26486)	1.594.299.030,44	
REVERSALI INCASSATE		1.594.299.030,44
REVERSALI DA INCASSARE/REGOLARIZZARE	-	
ENTRATE DA REGOLARIZZARE	-	
Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate		1.716.542.676,50
II - USCITE		
DEFICIENZA DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024		-
MANDATI TRASMESSI DALL'ENTE	1.624.678.601,06	
MANDATI REGISTRATI DAL TESORIERE (dal n. al n.14158)	1.624.678.601,06	
MANDATI PAGATI		1.624.678.601,06
MANDATI DA PAGARE/REGOLARIZZARE	-	
USCITE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE USCITE		1.624.678.601,06
Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati		-
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO	€	91.864.075,44
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO	€	91.864.075,44
Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio	€	91.864.075,44
Concordanza con Banca d'Italia		
Fondo di cassa al 31.12.2025	€	91.864.075,44
Riscossioni effettuate dall'ente non contabilizzate nella contabilità speciale	€	21.717,74
Pagamenti effettuati dall'ente non contabilizzati nella contabilità speciale	€	
Versamenti presso la contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere	€	-
Prelievi dalla contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere	€	-
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale	€	91.842.357,70
Firenze, 30 gennaio 2026		
IL TESORIERE Intesa Sanpaolo		
PARIFICAZIONE		
Visto di congruità:	Si	
NOTE:		
....., li	IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO	

34. Dati SIOPE al 31 12 2025

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009

Incassi



INCASSI

SIOPE

Ente Codice	030452241000000
Ente Descrizione	AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	02-apr-2026
Data stampa	08-apr-2026
Importi in EURO	

RL S.C.R.L.B.A.



INCASSI

SIOPE

Pagina 2

030452241000000 - AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		4.746.060,26	4.746.060,26
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	534.955,38	534.955,38
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	299,00	299,00
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	15.030,07	15.030,07
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	926,38	926,38
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.992.523,27	2.992.523,27
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.709,77	3.709,77
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.152.659,65	1.152.659,65
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	45.956,74	45.956,74
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		1.585.308.389,95	1.585.308.389,95
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.514.453.016,82	1.514.453.016,82
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	6.207,96	6.207,96
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.438.199,89	5.438.199,89
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	61.386.801,45	61.386.801,45
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.917.633,50	3.917.633,50
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	106.030,33	106.030,33
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	500,00	500,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		1.616.697,48	1.616.697,48
3101	Rimborsi assicurativi	2.480,00	2.480,00
3102	Rimborsi spese per personale comandato	76.000,05	76.000,05
3104	Restituzione fondi economici	3.015,97	3.015,97
3105	Riscossioni IVA	97.453,52	97.453,52
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	1.395.786,80	1.395.786,80
3202	Interessi attivi	41.922,52	41.922,52
3204	Altri proventi	38,62	38,62
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		2.564.409,00	2.564.409,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.564.409,00	2.564.409,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		63.473,75	63.473,75
6400	Depositi cauzionali	3.750,00	3.750,00
6500	Altre operazioni finanziarie	59.723,75	59.723,75
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		1.594.299.030,44	1.594.299.030,44



Pagamenti

PAGAMENTI		SIOPE	Pagina 1
Ente Codice	030452241000000		
Ente Descrizione	AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA		
Categoria	Strutture sanitarie		
Sotto Categoria	ASL		
Periodo	ANNUALE 2025		
Prospetto	PAGAMENTI		
Tipo Report	Semplice		
Data ultimo aggiornamento	02-apr-2026		
Data stampa	08-apr-2026		
Importi in EURO			

RL S.C.R.L.B.A.



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		38.583.563,05	38.583.563,05
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	15.288.180,48	15.288.180,48
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	4.187.639,70	4.187.639,70
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	415.233,52	415.233,52
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	111.823,65	111.823,65
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	306.514,32	306.514,32
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	3.003.272,37	3.003.272,37
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	6.190.960,43	6.190.960,43
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	82.323,94	82.323,94
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	273.974,99	273.974,99
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	8.391.428,96	8.391.428,96
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	67.423,46	67.423,46
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	248.676,18	248.676,18
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	12.454,62	12.454,62
1503	Rimborsi spese per personale comandato	3.656,43	3.656,43
ACQUISTO DI BENI		63.158.241,43	63.158.241,43
2101	Prodotti farmaceutici	55.271.722,94	55.271.722,94
2102	Emoderivati	1.433.071,88	1.433.071,88
2103	Prodotti dietetici	5.958.755,80	5.958.755,80
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	27.125,78	27.125,78
2112	Dispositivi medici	82.937,99	82.937,99
2198	Altri acquisti di beni sanitari	33.890,38	33.890,38
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	5.462,00	5.462,00
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	36.650,98	36.650,98
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	228.318,64	228.318,64
2204	Supporti informatici e cancelleria	53.389,34	53.389,34
2205	Publicazioni, giornali e riviste	20.017,08	20.017,08
2298	Altri beni non sanitari	6.898,62	6.898,62
ACQUISTI DI SERVIZI		1.476.222.726,36	1.476.222.726,36
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	854.915,88	854.915,88
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	29.456.044,51	29.456.044,51
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	171.117.298,67	171.117.298,67
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	189.547.938,89	189.547.938,89
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	94.460.066,12	94.460.066,12
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	87.885,56	87.885,56
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	9.727.743,84	9.727.743,84
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	374.854.947,43	374.854.947,43
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	131.119.730,30	131.119.730,30
3119	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	21.193.828,36	21.193.828,36
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	18.957.270,20	18.957.270,20
3122	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	208.734.965,72	208.734.965,72
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	5.898.891,80	5.898.891,80
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	723,11	723,11
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	21.045.107,44	21.045.107,44



		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	30.814,27	30.814,27
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	176.892.496,63	176.892.496,63
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	5.956,80	5.956,80
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	4.760.995,64	4.760.995,64
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	3.000,00	3.000,00
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	633,76	633,76
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	8.954.352,51	8.954.352,51
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	3.984.664,73	3.984.664,73
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	49.572,01	49.572,01
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	300.322,09	300.322,09
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	601.387,13	601.387,13
3207	Riscaldamento	21.575,12	21.575,12
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	268.089,77	268.089,77
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	335.976,34	335.976,34
3210	Utenze e canoni per altri servizi	7.111,08	7.111,08
3211	Assicurazioni	449.026,79	449.026,79
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	166.850,04	166.850,04
3213	Corsi di formazione externalizzata	64.281,41	64.281,41
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	671.582,95	671.582,95
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	27.287,49	27.287,49
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	52.313,56	52.313,56
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	11.920,00	11.920,00
3219	Spese legali	73.526,90	73.526,90
3220	Smaltimento rifiuti	13.617,73	13.617,73
3299	Altre spese per servizi non sanitari	1.418.013,78	1.418.013,78

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

31.687.893,63

31.687.893,63

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	1.111.686,35	1.111.686,35
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	12.149.770,69	12.149.770,69
4105	Contributi e trasferimenti a unioni di comuni	227.405,19	227.405,19
4106	Contributi e trasferimenti a comunità montane	60.357,66	60.357,66
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	51.033,82	51.033,82
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	827.066,00	827.066,00
4112	Contributi e trasferimenti a Enti di previdenza	15.630,38	15.630,38
4120	Contributi e trasferimenti a enti regionali	150.750,00	150.750,00
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	71.838,00	71.838,00
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	29.220,17	29.220,17
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	15.365.006,70	15.365.006,70
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	1.628.128,67	1.628.128,67

ALTRE SPESE CORRENTI

13.427.164,72

13.427.164,72

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	53.594,56	53.594,56
5201	Noleggi	269.220,26	269.220,26
5202	Locazioni	1.001.165,50	1.001.165,50
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.005.166,83	1.005.166,83
5401	IRAP	2.098.526,44	2.098.526,44
5402	IRES	109.826,94	109.826,94
5404	IIVA	7.141.475,41	7.141.475,41
5499	Altri tributi	374.935,35	374.935,35



PAGAMENTI

SIOPE

Pagina 4

030452241000000 - AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	10.809,06	10.809,06
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	444.289,79	444.289,79
5504	Commissioni e Comitati	29.790,15	29.790,15
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	292.008,73	292.008,73
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	234.388,42	234.388,42
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	42.757,20	42.757,20
5598	Altri oneri della gestione corrente	81.753,10	81.753,10
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	237.456,98	237.456,98

INVESTIMENTI FISSI

		1.540.548,32	1.540.548,32
6102	Fabbricati	976.542,82	976.542,82
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	47.374,71	47.374,71
6105	Mobili e arredi	41.406,89	41.406,89
6106	Automezzi	249.267,64	249.267,64
6199	Altri beni materiali	154.866,57	154.866,57
6200	Immobilizzazioni immateriali	71.089,69	71.089,69

OPERAZIONI FINANZIARIE

		58.463,55	58.463,55
7400	Depositi cauzionali	1.480,73	1.480,73
7500	Altre operazioni finanziarie	56.982,82	56.982,82

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI

1.624.678.601,06 1.624.678.601,06

Indicatori

INDICATORI ENTI

SIOPE

Pagina 1

Ente Codice 030452241000000
 Ente Descrizione AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA
 Categoria Strutture sanitarie
 Sotto Categoria ASL
 Periodo ANNUALE 2025
 Prospetto INDICATORI ENTI
 Tipo Report Semplice
 Data ultimo aggiornamento 02-apr-2026
 Data stampa 08-apr-2026
 Importi in EURO



Indicatori per composizione

Indicatori Spese

Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	1,00	1,00
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	1,00	1,00
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,00	0,00

Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,02	0,02
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,01	0,01
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,60	0,60

Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	1,00	1,00

35. Gestione socio sanitaria (ex ASSI)

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

L'assegnazione regionale per sociosanitario – consuntivo 2025 – scheda 8 - è pari a € 229.075.200.

Di seguito il dettaglio:

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario Regionale	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Finanziamento di parte corrente ASSI (FSR indistinto)	206.636.025	209.900.076
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinti)	2.237.163	
contributi in c/esercizio da Regione - EXTRA FONDO - Altri contributi extra fondo PNRR	0	19.175.124
TOTALE	208.873.188	229.075.200

L'incremento tra BPE 2025 e CONSUNTIVO 2025 è dovuto in particolare a:

- assegnazione per la contrattualizzazione degli ospedali di comunità;
- aggiornamento budget SMI;
- nuove contrattualizzazioni: CDOM gestita dall'ASST della Brianza e Comunità Tossicodipendenti;



- aggiornamento delle tariffe sanitarie e dei budget in applicazione della DGR n. XII/4680 del 07/07/2025 “Determinazioni in merito all’impatto sul settore sociosanitario dei rinnovi dei CCNL di settore – Seconda fase attuativa, ai sensi della DGRXII/3720/2024”;

Acquisto di cure domiciliari a valere sulle risorse di PNRR di cui alla DGR n.XII/4622/2025 per concorrere all’attuazione dell’obiettivo di investimento PNRR M6C1 1.2.1 “CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA	19.175.124
CONSUMI CDOM	10.098.640
CONSUMI CP DOM	5.246.265
CONSUMI RSA APERTA CDOM	2.761.660
TOTALE CONSUMI 2025	18.106.566
QUOTA DA ACCANTONARE	1.068.558

€ 256.356 Budget altri costi per:

- PROGETTI DISABILITÀ;
- PROGETTO DGR n. XII/4938/25 (Delibera ATS n. 414 10/10/2025);
- PROGETTI INNOVATIVI DGR n. XII/3720/2024 e DGR n.4481/2025 (Delibera ATS n. 366/2025);
- RETTIFICA PRODUZIONE 2024 EROGATORE CP-DOM e SMI.
- PRESTAZIONI EXTRA REGIONALI.
- CSGM (Comunità Sociosanitarie Giustizia Minorile).

€ 351.350 Sperimentazioni su FSR corrente:

- RIABILITAZIONE MINORI
- CASE MANAGEMENT

Prestazioni socio sanitarie (Misure socio sanitarie): Si rileva che l’assegnazione regionale per la Misura RSA Aperta è compresa nell’importo assegnato per PNRR di cui alla DGR n. XII/4622/2025.

€ 2.659.232 per sostenere le seguenti Misure:

- RESIDENZIALITÀ ASSISTITA;
- RESIDENZIALITÀ ASSISTITA PER RELIGIOSI EX D.G.R. N. 4086/2015;
- “VILLAGGIO ALZHEIMER”;
- COMUNITÀ MINORI - MINORI VITTIME DI ABUSO/VIOLENZA/MALTRATTAMENTO.

A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Non sono stati autorizzati utilizzi.

CONSUMI DI PRESTAZIONI SOCIO SANITARIE



In attuazione alla DGR n. XII/3720/2024 e smi si è provveduto, entro la scadenza del 30/05/2025, nel rispetto dell'assegnazione di cui al Decreto della Direzione Generale Welfare n. 7023 del 20/05/2025 ad oggetto "Definizione dei budget alle ATS per l'acquisto di prestazioni sociosanitarie in applicazione della DGR XII/3720/2024" alla sottoscrizione dei contratti definitivi e relativa scheda di budget anno 2025 (Delibera ATS n.206/2025).

Come richiesto dagli Enti Gestori, si è provveduto a sottoscrivere il contratto di "filiera" con n. 21 Enti Unici. Si evidenzia la sottoscrizione dei seguenti nuovi contratti:

- ASST della Brianza CDOM CUDES 094174;
 ODC CUDES 992016 di Giuszano;
- ASST di Lecco ODC CUDES 992015 di Bellano;
 ODC CUDES 992005 di Lecco;
- Fondazione Eris ETS TOX CUDES 091369 per n. 8 posti di comorbilità psichiatrica.

Inoltre sono state effettuate le seguenti voltture/modifiche contrattuali:

- RSA Opera Pia Magistris CUDES 001190 al nuovo soggetto gestore Punto Service Cooperativa Sociale a R.L;
- RSA Residenza San Camillo CUDES 001170 al nuovo ente gestore Provincia Nord Italiana Dell'ordine Dei Ministri Degli Infermi (Camilliani);
- RSA Casa di Riposo Madre Ada Bianchi, CUDES 001081, al nuovo soggetto gestore "Progetto Salute Onlus Società Coop.Soc";
- RSA "G.e C. FRISIA" di Merate per la diminuzione di n.17 posti a contratto a seguito di adesione al progetto di residenzialità temporanea dell'ASST di Lecco di cui alla DGR n.XII/4938/2025 e delibere di ATS n.414/2025 e 517/205.

Per tutte le UDO a budget con contratto definitivo in regime di prorogatio fino al 30 aprile 2025, si è provveduto ad erogare gli acconti mensili nella misura del 95% di 1/12 del valore della scheda di budget sottoscritta a giugno 2024.

Dopo la sottoscrizione del contratto si è provveduto a rideterminare sul budget definitivo 2025 (95% di 1/12 del nuovo budget) gli acconti mensili conguagliando gli acconti già erogati da gennaio a giugno.

In attuazione alla DGR n. XII/4680 del 07/07/2025 sono state sottoscritte entro il 30/09/2025 le schede di budget con i nuovi importi integrati per RSA-RSD-CDD-CDI-CSS-TOX-BID-SMI-SRM-Cure Intermedie- CP Domiciliari e Residenziali – CDOM: integrazione pari a € 2.923.130 come da nota regionale del 05/09/2025 prot. ATS n. 0067122/25.

Per le UdO che hanno sottoscritto il nuovo budget, integrato ai sensi della DGR n. XII/4680/2025, si è provveduto a rideterminare nuovamente (95% di 1/12 del nuovo budget) gli acconti mensili conguagliando gli acconti già erogati da gennaio a settembre.

Inoltre dopo l'aggiornamento delle tariffe previsto dalla DGR n. XII/4680/2025 ed alla riacquisizione della produzione dei primi due trimestri, come previsto dalle regole di sistema, si è provveduto al monitoraggio della produzione del I semestre con rideterminazione degli acconti mensili dell'ultimo trimestre per le UdO in ipo-produzione (produzione inferiore al 90% del nuovo budget sottoscritto) chiedendo agli enti gestori l'emissione di note credito a conguaglio sugli acconti già erogati da gennaio a settembre.

A seguito della comunicazione della Direzione Generale Welfare alle ATS del valore complessivo della produzione 2025 (Riconciliazione flussi vs Bilancio), si è provveduto a comunicare agli enti gestori per le



rispettive UdO, sia per i contratti ordinari che di scopo, il valore del “riconosciuto 2025” relativo alla produzione effettuata rilevata dal flusso comprensiva dell’eventuale iper-produzione.

In attuazione della DGR n. XII/5606/2025 sono in fase di sottoscrizione:

- le schede per la quota integrativa di risorse di FSR 2025 per i contratti ordinari;
- le schede per la quota integrativa di risorse sul PNRR 2025 per gli enti gestori di CDOM- CP DOM e RSA Aperta con solo il contratto di scopo;
- gli addendum per gli enti gestori titolari sia di contratto ordinario che di scopo di COM-CP DOM e RSA Aperta.

Di seguito il prospetto riepilogativo:

TIPOLOGIA DI UNITA' D'OFFERTA	NUMERO DI UDO contrattualizzate (Fonte: Contratti web-dettaglio strutture)	ASSEGNAZIONE REGIONALE 2025 PRODUZIONE A BGT DECRETO N.7023 del 20/05/2025 (prot.: ATS n.0038984/2025)	IMPORTO CONTRATTUALIZZATO DELIBERA ATS n.206/2025	BUDGET 2025 CON INTEGRAZIONE ATTUAZIONE DGR N.XII/4680/2025	ASSEGNAZIONE REGIONALE 2025 PRODUZIONE A BUDGET DECRETO N.14529 del 17/10/2025	PRODUZIONE RICONOSCIUTA 2025	di cui IPER-PRODUZIONE	EXTRA REGIONE CONSUNTIVO 2025	NOTE
CDD - Centri Diurni Disabili	32	16.425.711	9.265.382	9.392.554,05	16.660.933,00	9.535.568	359.779		
CDI - Centri Diurni Integrati	29		5.002.883	5.071.910,94		5.164.488,40	283.308,90		
CSS - Comunità Socio Sanitarie	15		1.809.251	1.848.273,54		1.950.678	87.602		
Assistenza Domiciliare Integrata - A.D.I. - CDOM a Gestione Diretta ASST	2	2.337.919	2.337.256	2.348.868,22	2.349.532	2.005.188	52.562		
Assistenza Domiciliare Integrata - A.D.I. CDOM (erogatori pubblici e privati)	26	12.345.311	12.236.525	12.297.357,45	12.406.143	5.882.881	2.899	12.989	Applicazione DGR XII/5606/2025 cfr Contratti di scopo su PNRR
RSA APERTA	12	1.521.005	1.251.559	1.251.559,00	1.521.005	99.166			Applicazione DGR XII/5606/2025 cfr Contratti di scopo su PNRR
Cure Palliative Domiciliari a gestione Diretta ASST (compreso i Cudes)	7	4.612.257	4.612.257	4.635.165,32	4.635.166	3.996.601	-		
Cure Palliative Domiciliari Privati (contando i Cudes)	9	4.076.572	3.726.808	3.745.318,47	4.095.083	1.629.842		2.897	Applicazione DGR XII/5606/2025 cfr Contratti di scopo su PNRR
Cure Palliative Residenziali a gestione Diretta ASST (contando i cudes - compresi day hospital)	8	2.501.091	2.480.078	2.492.500,76	2.513.514	2.433.862	-		
Cure Palliative Residenziali Privati (contando i cudes)	5	4.764.849	4.746.569	4.770.144,90	4.788.425	5.057.804	23.876	31.148	
Servizi di Riabilitazione	7	17.016.492	13.492.145	13.492.145,00	17.033.228	14.134.280	260.464	32.148	
Cure Intermedie	2		3.347.135	3.363.870,68		3.357.711	-		
Assistenza Residenziale - POST ACUTA	3	2.071.193	1.865.755	1.865.755,00	2.071.193	1.665.666	35.138		
S.R.M. - Servizi Residenziali Terapeutico-Riabilitativi a media intensità per minori con disturbi del neuro-sviluppo e disabilità complessa	2	5.254.344	4.142.027	4.200.014,87	5.312.332	4.179.957	39.941		
R.S.A. - Residenze Sanitarie Assistenziali per Anziani	65	93.269.789	92.757.595	94.706.764,94	95.280.959	95.386.289	866.505		compreso extra BGT
R.S.D. - Residenze Sanitarie Assistenziali per Disabili	10	17.442.333	16.622.463	16.989.575,46	17.809.446	18.622.947	910.322	397.442	compreso extra BGT
TOX - Servizi residenziali e semiresidenziali Area Dipendenza	10	5.924.291	5.203.550	5.462.373,83	6.005.466	5.206.376	19.444	53.617	
B.I.D. - Servizi Residenziali Area Dipendenza a bassa intensità	4		345.692	350.469,39		346.703	2.249		
S.M.I. - Servizi Multidisciplinari Integrati Area Dipendenza	2	998.850	995.017	998.881,09	1.002.714	1.182.127	183.246		
Consulenti Familiari Privati	6	1.255.290	1.254.903	1.254.903,00	1.255.290	1.382.019	108.872		
Ospedali di Comunità Privati	1	2.237.163	2.237.163	2.237.163,00	2.237.163	1.981.525	-		
Ospedali di Comunità a gestione Diretta ASST	3	2.237.158	2.237.158	2.237.158,00	2.237.158	1.317.077	-		
TOTALE	260	196.291.618	191.969.170	195.012.726,91	199.214.750,00	186.518.753,86	3.236.206,95	530.240,41	-

Di seguito il dettaglio per tipologia di unità d’offerta socio sanitaria.

B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa



B.2.A4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta ATS della Brianza	11.262.269	11.768.844
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta altre ATS regionali	2.694.748	2.820.223
Prestazioni fuori regione	26.000	32.148
TOTALE	13.983.017	14.621.215

B.2.A.11) Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria

	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
B.2.A.11) Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria	200.629.431	207.236.490

Si evidenzia che negli "acquisti di prestazioni socio sanitarie" sono compresi:

- le prestazioni relative alla "Misura RSA Aperta" che prima venivano allocate nelle "Altre prestazioni".
- il costo relativo al progetto di cui alla DGR n. XII/4938/25 Delibera ATS 414 10/10/2025 pari ad € 10.656

Non vengono più inseriti in questa voce gli ospedali di comunità ma allocati in B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria.



CURE INTERMEDIE	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta AT S della Brianza	2.459.496	2.867.256
Prestazioni riabilitative ex post acuta	1.898.385	2.056.437
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta altre AT S regionali	4.517.498	4.919.434
TOTALE	8.875.379	9.843.127

CURE INTERMEDIE	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta AT S della Brianza	2.459.496	2.867.256
Prestazioni riabilitative ex post acuta	1.898.385	2.056.437
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta altre AT S regionali	4.517.498	4.919.434
TOTALE	8.875.379	9.843.127

Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Prestazioni riabilitative da unità d'offerta AT S della Brianza	2.515.225	1.950.410

TOTALE RIABILITAZIONE (compreso cure intermedie /post acuta/SRM)	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
	25.373.621	26.414.752

Acquisto di prestazioni da RSA



Il livello di costo per l'acquisto di servizi sanitari per RSA è comprensivo della remunerazione extra budget riferita all'utenza non tipica. Si evidenzia che nel 2025 non sono stati sostenuti costi per l'acquisto di prestazioni in RSA fuori regione.

RSA	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
ATS della Brianza	80.249.216	82.332.813
Altre ATS regionali	25.794.326	25.416.777
ASST di altre ATS regionali	624.490	425.421
Fuori Regione	96.000	0
TOTALE	106.764.032	108.175.012

Acquisto di prestazioni servizi diurni e CSS

Il livello di costo per servizi diurni è pari a € 16.559.620, comprensivo della remunerazione extra budget riferita all'utenza non tipica inserita in CDD.

Si evidenzia che al COD_COGE_NI n. 50201110070130 "Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione" è stato inserito il costo relativo alla UdO "Terra di Mezzo" come da partitario intercompany;



Servizi Diurni	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
CDD	9.751.196	9.441.430
ATS della Brianza	8.734.981	8.898.600
Altre ATS regionali	873.902	399.417
ASST della Brianza	142.313	143.412
CDI	4.940.024	5.242.059
ATS della Brianza	4.501.699	4.846.711
Altre ATS regionali	437.336	390.515
ASST di altre ATS regionali	989	4.833
CSS	1.820.534	1.876.131
ATS della Brianza	1.201.429	1.167.177
Altre ATS regionali	619.105	708.954
TOTALE	16.511.754	16.559.620

Acquisto di prestazioni da RSD

Il livello di costo per l'acquisto dei servizi sanitari per RSD è comprensivo della remunerazione extra budget riferita all'utenza non tipica.

Si evidenzia che al COD_COGE NI n. 50201110070120 "acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST (ATS/ASST/Fondazioni della Regione)" è stato inserito il costo relativo all'UdO Beato Papa Giovanni XXIII di Limbiate come da partitario intercompany.



RSD	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
ATS della Brianza	9.910.242	9.978.544
Altre ATS regionali	9.374.960	9.263.996
ASST della Brianza	1.445.658	1.366.053
Fuori Regione	437.791	397.442
TOTALE	21.168.651	21.006.035

Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari

Si rileva il costo per prestazioni di cure palliative domiciliari extra Regione per € 2.896,52 rendicontato nei flussi ma ricompreso nell'assegnazione regionale del budget altri costi.

Nel Budget altri costi è ricompresa la quota di € 21.078 seguito di rettifica della produzione 2024 di un ente gestore.

La quota assegnata sul fondo PNRR per CP DOM è pari a € 5.246.265.

Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE PALLIATIVE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	50.698 €
	Totale	50.698 €

Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE PALLIATIVE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	5.170.394 €
	Totale	5.170.394 €

Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE PALLIATIVE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	25.173 €
	Totale	25.173 €



Costi CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	4.567.441	3.904.858
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs altre ATS (gestiti da ASST)	186.708	122.269
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della		
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	3.992.516	6.792.940
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	231.033	64.573
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione		
TOTALE	8.977.698	10.884.640

Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali

Si rileva il costo per prestazioni di cure palliative residenziali extra Regione per € 31.148,00 rendicontato nei flussi ma ricompreso nell'assegnazione regionale del budget altri costi.

Si rileva un ricovero presso struttura fuori regione, per un importo pari a € 5.460, riferito ad annualità precedenti rendicontato nella rilevazione dei costi dell'esercizio 2025 – Area Sociosanitaria trasmessa con nota prot. n. 0013612/2026 del 18/02/26 e ricompreso nell'assegnazione regionale del budget altri costi.



Costi CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	2.354.863	2.273.288
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso altre ATS (gestite da ASST)	303.129	620.586
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della		86.812
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	4.521.991	4.462.034
Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	571.170	708.398
Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione		
TOTALE	7.751.153	8.151.119

Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) – voucher sociosanitario da privato

Nella scheda 8 del decreto regionale la voce ADI pari a € 20.949.647 comprende anche i costi per RSA Aperta.

La quota assegnata sul fondo PNRR per CDOM è pari a € 10.098.640, di cui per € 1.020 per prestazioni specialistiche a domicilio in attuazione a DGR n. XII/5096/2025.

Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	163.079 €
	Totale	163.079 €



Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	1.190 €
	Totale	1.190 €
Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata ADI) da privato)		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE PALLIATIVE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	9.934.372 €
	Totale	9.934.372 €

Si rileva il costo per prestazioni di assistenza domiciliare extra Regione per € 12.989,41 rendicontato nei flussi ma ricompreso nell'assegnazione regionale del budget altri costi.

Costi Assistenza Domiciliare Integrata	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Acquisto di prestazioni di ADI da privato ATS della Brianza o nel territorio di altre ATS lombarde	12.156.065	16.037.506
Acquisto di prestazioni di ADI da ASST Lecco/Brianza	1.904.890	1.980.134
Acquisto di prestazioni di ADI da ASST di altre ATS Lombarde		16.164
Acquisto di prestazioni di ADI da privato ATS della Brianza		
Acquisto di prestazioni di ADI da privato fuori Regione	1.200	
Acquisto di prestazioni di ADI da pubblico fuori Regione	20.779	
TOTALE	14.082.934	18.033.804

Acquisto di prestazioni di RSA Aperta

Si rileva che i costi relativi alla RSA Aperta sono stati indicati nei nuovi conti di COD_COGE_NI (50201110060015 e 50201110070015) e non più nelle "Altre prestazioni". Nella scheda 8 del Decreto i costi per l'acquisto di prestazioni di RSA Aperta sono compresi nella voce ADI.

La quota assegnata sul fondo PNRR per RSA APERTA è pari a € 2.761.660.

Acquisto di prestazioni per la misura RSA APERTA da strutture ubicate nel proprio territorio- da privati contratto		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo RSA APERTA - DGR 4622 del 23/06/2025	2.731.539 €
	Totale	2.731.539 €



Acquisto di prestazioni per la misura RSA APERTA da strutture ubicate in altre province della regione- da privati a contratto		
Atto di assegnazione	Descrizione fondo	CONS 2025
DGR 4622 del 23/06/2025	contributi PNRR contratti di scopo CURE PALLIATIVE DOMICILIARI - DGR 4622 del 23/06/2025	30.121 €
	Totale	30.121 €

RSA APERTA	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	1.540.350	2.830.705
Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	7.426	85.138
TOTALE	1.547.776	2.915.843

Acquisto di prestazioni residenziali e semiresidenziali area dipendenze

Area Dipendenze	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
ATS della Brianza	2.193.371	1.626.704
Altre ATS regionali	5.582.569	5.176.277
Fuori Regione	126.710	53.617
TOTALE	7.902.650	6.856.598

Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati

SMI	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
ATS della Brianza	596.187	912.189
Altre ATS regionali	156.976	275.228
TOTALE	753.163	1.187.417



Si informa che è stata accolta la richiesta dell'ente gestore FONDAZIONE ERIS per il riconoscimento delle prestazioni erogate agli "utenti appoggiati" nel corso del 2024 e non rilevabile nel flusso AMB per un importo pari a € 16.639,40 ricompreso nel budget altri costi.

Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari

CONSULTORI FAMILIARI	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
ATS della Brianza	1.115.663	1.337.909
Altre ATS regionali	426.190	324.301
TOTALE	1.541.853	1.662.210

B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da Ospedali di Comunità

OSPEDALI DI COMUNITA'	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da privati	2.237.163	1.441.032
Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	1.451.622
TOTALE	2.237.163	2.892.654

Si rileva l'inserimento in ODC extra Regione per un importo pari a €2.664 rendicontato nella rilevazione dei costi dell'esercizio 2025 – Area Sociosanitaria trasmessa con nota prot. n. 0013612/2026 del 18/02/26 e ricompreso nell'assegnazione regionale del budget altri costi.



RIEPILOGO COSTI FUORI REGIONE: Andamento dei costi fuori regione dal 2020 al consuntivo 2025.

Descrizione mobilità passiva EXTRA REGIONE	consuntivo 2020	consuntivo 2021	consuntivo 2022	consuntivo 2023	consuntivo 2024	consuntivo 2025
RSA	130.968	154.921	96.359	71.050	51.350	-
RSD	356.314	325.159	392.360	400.071	390.737	397.442
ADI	8.901	10.945	4.411	20.540	10.932	12.989
COMUNITA' DIPENDENZE (TOX)	79.046	98.691	84.332	107.734	92.038	53.617
RIABILITAZIONE	11.154	24.419	13.095	15.576	11.949	32.148
CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI	-			2.231	11.089	31.148
CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	795				4.444	2.897
TOTALE	587.178	614.135	590.557	617.201	572.539	530.240

Altre prestazioni per servizi socio sanitari

In NI-San ai COD_COGE_NI n. 50201150010050 "Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico" e n. 50201150020020 "altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (ASSI)" è appostato il valore complessivo di **€ 3.266.938** per il dettaglio tra i 2 conti si rinvia alle "Tabelle di dettaglio altre prestazioni socio sanitarie ". Si evidenzia che il costo relativo al progetto di cui alla DGR n. XII/4938/25 Delibera ATS 414 10/10/2025 pari a €10.656 è stato inserito in NIASSI alla voce "B.2.A.11) Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria – Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione".



€ 256.356 per budget altri costi di seguito il dettaglio:

DESCRIZIONE UTILIZZO	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
RETTIFICA PRODUZIONE 2024 EROGATORE CP-DOM	0	21.078
PROGETTO XII/4938/25 DELIBERA ATS 414 10/10/2025	0	10.656
PROGETTI DISABILITÀ	38.100	0
RICOVERO HOSPICE FUORI REGIONE ANNO 2024: Az USSL n. 5 Polesana(ex AZ USSL n.18 Rovigo) (fattura 202500000149 del 05/03/2025) - COSTI NON inseriti nel Fe2		5.460
RICOVERO FUORI REGIONE in Casa di Comunità Servizio Sanitario Regionale Emilia Romagna (2024-2025) ODC Brisighella Sig.ra P.P. - COSTI NON inseriti nel Fe2		2.664
PROGETTI INNOVATIVI - quota parte 2025 - DGR n. XII/3720/2024 e DGR n.4481/2025 (Delibera ATS n.366/2025)		14.585
Fondazione ERIS quota extra flusso 2024 SMI CUDES 001034 (nota inviata in Regione n. prot 6409 del 27/01/2026).		16.639
CP RES EXTRA REGIONE da FLUSSI		31.148
ADI EXTRA REGIONE da FLUSSI		12.989
CP DOM EXTRA REGIONE da FLUSSI		2.897
Acquisto di prestazioni da CSGM (Comunità sociosanitarie Giustizia minorile) in altre ATS Regionali		138.240
TOTALE	38.100	256.356

€ 2.659.232 MISURE

In attuazione alla DGR n. XII/3720/2024 e smi, si è provveduto entro la scadenza del 30/05/2025, nel rispetto dell'assegnazione di cui al Decreto della Direzione Generale Welfare n.7023 del 20/05/2025 ad oggetto "Definizione dei budget alle ATS per l'acquisto di prestazioni sociosanitarie in applicazione della DGR XII/3720/2024" alla sottoscrizione dei contratti definitivi e, se prevista relativa scheda di budget anno 2025 (Delibera ATS n.206/2025).

Di seguito il dettaglio:

- RSA APERTA (n. 12 contratti di cui n.4 in "filiera" e relative schede di Budget - costi indicati nell'acquisto di prestazioni sociosanitarie);
- Villaggio Alzheimer (n.1 accordo contrattuale);



- Residenzialità Assistita per Anziani (n. 11 contratti);
- Residenzialità Assistita per Religiosi (n. 7 contratti);
- Comunità Minori Vittime di Abuso. Sono state sottoscritte le convenzioni con gli Ambiti territoriali per la definizione dei rapporti giuridici ed economici per l'anno 2025.

MISURE	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
MISURA Residenzialità leggera/assistita (esclusa Residenzialità leggera per religiosi ex d.g.r. n. 4086/2015)	1.045.000	785.158
Residenzialità leggera/assistita religiosi ex DGR 4086/2015	524.705	506.718
Residenzialità minori con grave disabilità		
Villaggio Alzheimer	969.440	1.058.785
Comunità minori - minori vittime di abuso/violenza/maltrattamento	400.000	308.571
TOTALE	2.939.145	2.659.232

Si rileva un incremento dei costi per la sperimentazione del Villaggio Alzheimer a seguito dell'aumento della tariffa giornaliera previsto dalla DGR n. XII/4680/2025 a partire dall'01/01/2025; per tale motivo si è provveduto alla sottoscrizione di apposito addendum.

€ 351.350 Sperimentazioni Sociosanitarie Area Disabilità

Il budget a disposizione per le due azioni avviate tramite le DGR n. 3239/12 - riabilitazione minori, e la DGR n. 392/13 - case management è sufficiente per rispondere ai bisogni promossi dalla cittadinanza anche se si rileva una diminuzione dell'importo assegnato.

PROGETTI SPERIMENTALI	BPE 2025	CONSUNTIVO 2025
Riabilitazione minori	208.000	154.450
Case management	316.000	196.900
TOTALE	524.000	351.350



36. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025

Non sono pervenute osservazioni relative al IV CET 2025.

RLS.C.R.I.B.A.



Agenzia di Tutela della Salute
della Brianza

Codice azienda

324

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva
SOCIALE



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	8
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	8
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	8
4.2 Immobilizzazioni Materiali	11
5. Immobilizzazioni Finanziarie	20
6. Rimanenze	22
7. Crediti	23
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	27
9. Disponibilità liquide	28
10. Ratei e risconti attivi	29
11. Patrimonio netto	30
12. Fondi per rischi e oneri	31
13. Trattamento di fine rapporto	34
14. Debiti	36
15. Ratei e risconti passivi	38
16. Conti d'ordine	39
CONTO ECONOMICO	41
17. Contributi in conto esercizio	41
17.1 Contributi in conto esercizio	41
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	44
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	44
18. Proventi e ricavi diversi	47
18.1 Proventi e ricavi diversi	47
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	48
18.3 Ticket	49
18.4 Costi capitalizzati	49
19. Acquisti di beni	50
20. Acquisti di servizi	51
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	51
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	55
20.3 Godimento di beni di terzi	55
21. Costi del personale	56
22. Oneri diversi di gestione	57
23. Ammortamenti e svalutazioni	58
24. Variazione delle rimanenze	59
25. Accantonamenti	60
26. Proventi e oneri finanziari	62
26.1 Proventi finanziari	62



26.2 Oneri finanziari	62
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie	63
28. Proventi e oneri straordinari	63
28.1 Proventi straordinari.....	63
28.2 Oneri straordinari	64
29. Imposte e tasse.....	65
30. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale.....	66
31. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	66
32. Verifica di cassa al 31 12 2025	66
33. Dati SIOPE al 31 12 2025	66
34. Ulteriori informazioni e dati della gestione sociale.....	67

RLS.C.R.I.B.A.



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali. <i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i> I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione / I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione / I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: / Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 2 unità, di cui personale part-time 0 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 5 di cui personale part-time 0 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 0.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

Si segnala che le informazioni relative al personale dipendente sono ricomprese nella tabella compilata nella Nota Integrativa Descrittiva della Gestione Sanitaria.



STATO PATRIMONIALE

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei Fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_Soc" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.I.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.1.5.c) Miglorie su beni di terzi



- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La quota di ammortamento dell'esercizio è di € 10.000, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Licenze d'uso (non sterilizzate):

Valore storico: € 103 Fondo Ammortamento: € 103 Valore netto: 0

Riepilogo voce Licenze d'uso (sterilizzate):

Valore storico: € 87.815 Fondo Ammortamento: € 66.637 Valore netto: € 21.178

Migliorie su beni di terzi

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Migliorie su beni di terzi (sterilizzate):

Valore storico: € 708.137 Fondo Ammortamento: € 708.137 Valore netto: 0

Pubblicità (da ammortizzare)

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Altre immobilizzazioni immateriali

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Altri costi pluriennali da ammortizzare (sterilizzati):

Valore storico: € 32.553 Fondo Ammortamento: € 32.553 Valore netto: 0

Totale valore netto della voce A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali: € 21.178

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	20%



COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	20%
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	20%
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	20%
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	20%
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	-
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	20%

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Terreni disponibili

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Terreni indisponibili

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione terreni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Fabbricati (indisponibili)

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione fabbricati

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Impianti telefonici (sterilizzati):

Valore storico: € 1.143 Fondo Ammortamento: € 1.143 Valore netto: € 0

Totale valore netto della voce A.II.3 Impianti e macchinari: € 0



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***Alienazioni e/o dismissioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Mobili e arredi diversi (non sterilizzati):

Valore storico: € 11.921 Fondo Ammortamento: € 11.921 Valore netto: 0

Riepilogo voce Mobili e arredi diversi (sterilizzati):

Valore storico: € 2.280 Fondo Ammortamento: € 2.280 Valore netto: 0

Totale valore netto della voce A.II.5 Mobili e arredi: € 0

*FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio***Alienazioni e/o dismissioni**

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ambulanze

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Altri automezzi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Come richiesto dal Tavolo Adempimenti MEF, si chiede di precisare la tipologia ed ubicazione, nonché gli oneri sostenuti per la conservazione/mantenimento di tali beni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Acquisizione oggetti d'arte

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Alienazioni e/o dismissioni



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (non sterilizzati):

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (non sterilizzati):

Valore storico: € 5.452 Fondo Ammortamento: € 5.452 Valore netto: 0

Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (sterilizzati):

Nell'esercizio sono state effettuate acquisizioni per € 40.000 di sistemi di comunicazione wireless (sterilizzati) relativi al progetto "Comunicare senza barriere", assegnati in comodato d'uso alle audiologie degli ospedali / IRCCS del territorio di ATS Brianza.

L'acquisto è stato finanziato con Decreto n. 6071 del 30/04/2025, che ha previsto:

- il cambio di destinazione di € 10.000 già assegnati ad ATS Brianza per attività di informazione, sensibilizzazione e promozione nell'ambito del progetto "Comunicare senza barriere: azioni e strumenti per una piena inclusione delle persone sorde e ipoacusiche"
- l'assegnazione di ulteriori € 30.000 da utilizzare per la sperimentazione del sistema di comunicazione nelle audiologie.

La quota di ammortamento dell'esercizio è di € 3.397, interamente sterilizzata.

Riepilogo voce Elaboratori e personal computer e altre attrezzature EDP (sterilizzati):

Valore storico: € 239.927 Fondo Ammortamento: € 203.324 Valore netto: € 36.603

Macchine ufficio ordinarie

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Macchine ufficio ordinarie (non sterilizzate):

Valore storico: € 110 Fondo Ammortamento: € 110 Valore netto: 0

Riepilogo voce Macchine ufficio ordinarie (sterilizzate):

Valore storico: € 73 Fondo Ammortamento: € 73 Valore netto: 0

Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (non sterilizzati):



Valore storico: € 5.681 Fondo Ammortamento: € 5.681 Valore netto: 0

Riepilogo voce Altri beni materiali da ammortizzare gestione caratteristica (sterilizzati):

Valore storico: € 2.940 Fondo Ammortamento: € 2.940 Valore netto: 0

Altri beni

Non sono state effettuate acquisizioni nell'esercizio.

Riepilogo voce Altri beni (non sterilizzati):

Valore storico: € 20 Fondo Ammortamento: € 20 Valore netto: 0

Riepilogo voce Altri beni (sterilizzati):

Valore storico: € 4.553 Fondo Ammortamento: € 4.553 Valore netto: 0

Totale valore netto della voce A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali: € 36.603

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Alienazioni e/o dismissioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altro

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..



Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Importi, criteri di determinazione e impatto sul Conto Economico della svalutazione

Non si rilevano movimentazioni nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Motivazione della svalutazione

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	L'aliquota di ammortamento è stata rapportata al numero di giorni di disponibilità del singolo bene.
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	Se Sì, illustrare
	Altro	NO	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno



IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.



Altri titoli

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pigni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rimanenze di magazzino

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Rimanenze di reparto

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Rimanenze presso terzi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare



RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>

7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Crediti v/Stato

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.



Crediti v/Regione: per i crediti vs Regione è richiesto il dettaglio degli acconti ricevuti nell'anno 2025 per anno di competenza ed il credito di chiusura.

I crediti verso Regione al 31/12/2025 pari a € 2.897.764 sono dettagliati nella tabella seguente:

RL S.C.R.I.B.A.



DECRETO	SALDO 31/12/2024	INCASSATO 2025	CREDITO AL 31/12/2025
Decreto n. 5091 del 10/04/19-DGR 1206/2019-Fdo Politiche famiglia-quota 2020	€ 7.035		€ 7.035
Decreto n. 12257 del 26/08/2019 - Contrasto disagio soc-giovani-DGR7602/2017-qta2021	€ 73.079		€ 73.079
DGR XII/593 del 10/07/2023 - Progetto "Comunicare senza barriere"	€ 16.910		€ 16.910
Decreto n. 11765 del 03/08/2023 - Percorsi personalizzati in favore di giovani in condizione di disagio (DGR 7503/2022 - DGR 22/2023)	€ 427.599		€ 427.599
Decreto. n. 19029 del 05/12/2024 - Finanziamento funzioni trasferite in materia di vigilanza e controllo delle strutture anno 2024 - quota ATS	€ 39.274	€ 39.274	€ -
Decreto n. 19029 del 05/12/2024 - Rettifica Decreto n. 18216 del 26/11/2024 - Finanziamento funzioni trasferite in materia di vigilanza e controllo delle strutture anno 2024 - quota Ambiti	€ 73.359	€ 73.359	€ -
Decreto n. 20618 del 20/12/2024 FNA 2024 Care Giver Familiare (DGR XII/3613 del 16/12/2024)	€ 50.000	€ 50.000	€ -
Decreto 19895 del 18/12/2024 - Interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo (DGR XII/3509 del 2/12/2024)	€ 12.370	€ 12.370	€ -
Decreto n. 20668 del 20/12/2024 - Misura sperimentale "ACCANTO": sostegno genitori separati, divorziati e vedovi (DGR XII/3612 del 16/12/2024)	€ 145.107	€ 145.107	€ -
TOTALE	€ 844.733	€ -	€ 524.623

DECRETO	Assegnazione 2025	INCASSATO 2025	CREDITO AL 31/12/2025
Decreto n. 6674 del 30/04/2024 - DGR 2168/2024 - Interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo - anno 2025	€ 185.553		€ 185.553
Decreto n. 19895/2024 - DGR 3509/2024 - Interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo con riferimento agli orti riabilitativo-terapeutici - quota anno 2025	€ 12.370		€ 12.370
Decreto n. 6071 del 30/04/2025 DGR 593 del 10/07/2023 E XII/2913 del 5/8/2024 - Comunicare senza barriere - EDIZIONE 2023/2024	€ 30.000		€ 30.000
Decreto n. 17331 del 28/11/2025 - DGR XII/5365/2025 - PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FONDO CAREGIVER FAMILIARE - Caregiver 2024 esercizio 2026 Quota ATS - B1	€ 381.451		€ 381.451
Decreto n. 17331 del 28/11/2025 - DGR XII/5365/2025 - PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FONDO CAREGIVER FAMILIARE Caregiver 2024 esercizio 2026 Quota AMBITI - B1	€ 189.723		€ 189.723
Decreto n. 18041 del 05/12/2025 - DGR 5416 del 01/12/2025 - LR 25/2022 - CENTRI VITA INDIPENDENTE - QUOTA ANNO 2025	€ 60.000		€ 60.000
Decreto n.8685 del 7/06/2024 - DGR 5416 del 01/12/2025 - ALL. 1 TAB 1 E 2 - LR 25/2022 - CENTRI VITA INDIPENDENTE - QUOTA ANNO 2025 - AMBITI	€ 103.432		€ 103.432
Decreto n. 18129 del 10/12/2025 - DGR 5464 del 09/12/2025 - "POLITICHE DI CONCILIAZIONE DEI TEMPI DI VITA CON I TEMPI LAVORATIVI: APPROVAZIONE LINEE GUIDA DEI PIANI PER IL TRIENNIO 2025 – 2027 - QUOTA 2025	€ 120.000		€ 120.000
Decreto n. 17339 del 28/11/2025 - DGR 5143 del 13/10/2025 - Fondo nazionale per le politiche della famiglia anno 2025	€ 562.251		€ 562.251
Decreto n. 17425 del 28/11/2025 - DGR 5364 del 24/11/2025 - Rifinanziamento MISURA SPERIMENTALE "ACCANTO": SOSTEGNO GENITORI SEPARATI, DIVORZIATI E VEDOVÌ - QUOTA ANNO 2025	€ 169.205		€ 169.205



Decreto n. 17122 del 26/11/2025 - DGR 3720 del 30/12/2024 - Funzioni di vigilanza e controllo anno 2025 - quota ATS	€	65.436		€	65.436
Decreto n. 17122 del 26/11/2025 - DGR 3720 del 30/12/2024 - Funzioni di vigilanza e controllo anno 2025 - quota ambiti	€	73.336		€	73.336
Decreto n. 17336 del 28/11/2025 - DGR 5323 del 17/11/2025 - Contributo acquisto strumenti tecnologicamente avanzati ex Legge 23/1999 a favore di persone con disabilità o con DSA - quota anno 2025	€	157.119		€	157.119
Decreto n. 18103 del 9/12/2025 DGR 5413 del 1/12/2025 - Rifiutamento azioni qualità vita persone sottoposte a terapia oncologica - contributo acquisto parrucca - anno 2025	€	224.345		€	224.345
Decreto n. 18498 del 15/12/2025 - Contributi per modifica strumenti di guida ex art 27 legge 104/1992 - quota anno 2025	€	38.920		€	38.920
TOTALE	€	2.373.141	€	-	€ 2.373.141

TOTALE CREDITI 31/12/2024	€ 2.897.764

Crediti v/Comuni

Alla voce crediti v/comuni è appostato il valore di € 0, avendo provveduto a incassare i crediti sorti nell'esercizio.

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

In questa voce è appostato il valore di € 0, avendo provveduto ad incassare i crediti precedenti ed i crediti sorti nell'esercizio.

Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Crediti v/Erario

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Crediti v/Altri

In questa voce è appostato il valore di € 26.591:

€ 0 crediti vs. privati per recuperi e concorsi degli utenti dei CDD e del Centro Diurno di Desio (dedotto fondo svalutazione € 10.080);

€ 26.591 crediti vs privati di competenza 2025 con documenti emessi e incassati nel 2026.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare



CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITÀ A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Partecipazioni

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Altri titoli

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	NO	Se Sì, illustrare



	iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Conto corrente postale

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Istituto tesoriere

In questa voce è appostato il valore di € **30.137.739**

Avendo l'ATS della Brianza un unico conto di Tesoreria sia per la Gestione Sanitaria che per la Gestione Sociale, si rimanda allo stralcio del verbale n. 1 del 14/04/2026 del Collegio sindacale che riporta l'esito della verifica del relativo saldo inserito nella nota integrativa descrittiva.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo



DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi e C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ratei attivi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Risconti passivi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Fondo di dotazione

Il fondo non presenta variazioni rispetto all'anno precedente ed è pari a € -60.317.

Poiché il fondo di dotazione presenta un saldo negativo, si dettaglia la sua composizione:

€ 59.364,65 per accantonamento di ferie non godute anno 1997 erroneamente imputate, nell'esercizio 1998, al bilancio sanitario.

€ 952,31 per accantonamento contr. Inpdap per dipendenti dimessi.

Finanziamenti per investimenti

La voce "Finanziamenti da Regione per investimenti" presenta un saldo di € 57.781, di cui:

- € 21.178 relativi all'acquisto di licenze d'uso software sterilizzate per il progetto Portale Caregiver, interamente finanziate con i disaccantonamenti di risorse del Bilancio Sociale autorizzati da Regione Lombardia nel 2022 (€ 50.000) al netto della quota di € 28.822 utilizzata per sterilizzare le relative quote di ammortamento; la quota utilizzata nell'esercizio è di € 10.000.

- € 36.603 relativi all'acquisto di sistemi di comunicazione wireless sterilizzati per il progetto "Comunicare senza barriere", assegnati in comodato d'uso alle audiologie degli ospedali / IRCCS del territorio di ATS Brianza, interamente finanziati con Decreto n. 6071 del 30/04/2025, che ha previsto il cambio di destinazione di € 10.000 (già assegnati ad ATS Brianza per attività di informazione, sensibilizzazione e promozione nell'ambito del progetto "Comunicare senza barriere: azioni e strumenti per una piena inclusione delle persone sorde e ipoacusiche") e l'assegnazione di ulteriori € 30.000 per un totale di € 40.000, da utilizzare per la sperimentazione del sistema di comunicazione nelle audiologie: l'importo è al netto della quota di € 3.397, utilizzata per sterilizzare le relative quote di ammortamento; la quota utilizzata nell'esercizio è di € 3.397.

Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Altre riserve

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Contributi per ripiano perdite

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Utili (perdite) portati a nuovo

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.



Utile (perdita) d'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazione variazione
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.



Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l’iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell’ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli “*VincNI_SOC*” e “*UtilizziNI_SOC*” allegati al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Il valore complessivo al 31/12/2025 della Voce B.IV) Quote inutilizzate contributi è pari ad **€ 13.879.699** di cui:

- B.IV.3.1) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra Fondo) pari a € 13.877.303;
- B.IV.6) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati pari a € 2.396.

Nel corso dell’esercizio 2025 si è proceduto ad accantonare i contributi assegnati e non utilizzati nonché a rilevare gli utilizzi dei contributi di esercizi precedenti.

Per il dettaglio di queste voci si rimanda al prospetto Schema di dettaglio contributi vincolati ni_soc.

Il valore della Voce B.V.2) Fondi per rinnovi contrattuali pari ad **€ 40.058** si riferisce al Fondo per rinnovi contrattuali – comparto (B.V.2.3) valore al 31/12/2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Nel corso dell’esercizio si è provveduto a:

- restituire a Regione Lombardia l’importo di **€ 108.585** relativo alle quote residue dell’assegnazione ex Decreto n. 12257 del 26/08/2019 (DGR X/7602 del 20/12/2017) “Realizzazione di un modello di intervento personalizzato, flessibile e integrato con le risorse del territorio, per contrastare le situazioni di disagio sociale di giovani e adolescenti e delle loro famiglie”, come stabilito con Decreto della Direzione Generale Famiglia, solidarietà sociale, disabilità e pari opportunità n. 3489 del 14/03/2025.
- restituire a Regione Lombardia l’importo di **€ 116.405** per il Fondo Non Autosufficienze (FNA) per Progetti Vita Indipendente (PRO.VI) anno 2021 esercizio 2022 da erogare agli ambiti, di cui € 88.000 relativo alle quote residue dell’assegnazione ex Decreto n. 1047 del 03/02/2022 (DGR XI/5791 del 21/12/2021) ed € 28.405 recuperati dagli Ambiti Territoriali di Carate Brianza e Lecco, come stabilito con Decreto della Direzione Generale Famiglia, solidarietà sociale, disabilità e pari opportunità n. 1275 del 03/02/2025.
- restituire a Regione Lombardia l’importo di **€ 125.186** per il Fondo DOPO DI NOI degli anni 2016 (Decreto 8196/2017 – DGR 6674/2017), 2017 (Decreto 14781/2017 – DGR 6674/2017), 2018 (Decreto 13477/2019 – DGR 2141/2019) recuperati dagli Ambiti Territoriali di Bellano, Merate, Monza e Vimercate, di cui € 40.976 recuperati nell’esercizio 2024 ed € 84.390 recuperati nell’esercizio 2025, come stabilito con Decreto della Direzione Generale Famiglia, solidarietà sociale, disabilità e pari opportunità n. 8212 del 11/06/2025.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell’entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d’esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.50.000.000.00.000 **B.II.5) Altri fondi rischi**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
	2002			
	2003			
	2004			
	2005			
	2006			
	2007			
	2008			
	2009			
	2010			
	2011			
	2012			
	2013			
	2014			
	2015			
	2016			
	2017			



	2018			
	2019			
	2020			
	2021			
	2022			
	2023			
	2024			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.



Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentata**, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Debiti per Mutui passivi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Debiti v/Stato

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Debiti v/Regione

In questa voce è appostato il valore di **€ 0**, avendo provveduto a saldare i debiti sorti nell'esercizio.

Debiti v/Comuni

Le partite dei rapporti con i Comuni per un totale di **€ 12.032.548** riguardano: FNPS 2024 (€ 4.961.501), FSR 2025 (€ 5.011.661), saldo FNA 2024 misura B2 (€ 1.793.987), contributi per misure a contrasto del disagio giovanile (€ 145.340), fondo "Dopo di noi" 2023 (€ 43.823), saldo Centri Vita Indipendente (€ 24.000), progetto centri per la famiglia (€ 52.236).

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

D.V.1.f.1) Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

D.V.1.f.2) Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione

Le partite dei rapporti con le Aziende sociosanitarie territoriali per un totale di **€ 58.889** riguardano:

-Asst Brianza € 58.889 per fatture da ricevere per progetti di recupero di uomini autori di violenza (€ 55.442) e per Contrasto Disagio Giovanile (€ 3.447).

D.V.1.f.3) Debiti verso IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Debiti v/Fornitori

Si tratta di debiti verso fornitori e professionisti relativi a beni e servizi per progetti e contributi delle diverse strutture della Direzione Sociale (in particolare per saldo FNA 2024 misura B2, FNPS 2024, FSR 2025 per Inclusione scolastica disabili sensoriali, per progetto centri per la famiglia e per progetto adolescenti in difficoltà) per **€ 4.709.149**.

Debiti v/Istituto tesoriere

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Debiti Tributari



In questa voce vengono rilevati i debiti per € 35.122 relativi ad Irap di esercizi precedenti ed Iva di competenza dell'anno 2025 come di seguito specificato:

Irap € 1.642

Iva € 33.480

Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale

In questa voce è appostato il valore totale di € 1.423.

Si tratta di debiti per oneri a carico ente relativi a competenze fisse e accessorie del mese di dicembre e ai residui di esercizi precedenti da liquidare nel corso dell'esercizio 2026.

Debiti v/Altri

In questa voce per un totale di € 2.365.523 sono compresi:

- debiti verso dipendenti (€ 2.665) relativi alle competenze fisse e accessorie dell'esercizio 2025 da liquidare nel corso dell'esercizio 2026;
- debiti verso privati (€ 1.206.888) relativi a contributi Fondo gravissime disabilità misura B1, contributi economici L. 23/99, contributi progetto Solidarietà in testa, contributo modifiche strumenti di guida L 104/92, contributo misura Accanto, di competenza dell'esercizio 2025 pagati nell'esercizio 2026;
- altri debiti diversi verso Enti Pubblici (€ 1.155.970) per saldo FNA 2024 misura B2, FNPS 2024, FSR 2025, per progetto centri per la famiglia.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi** e **E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazio-



ne entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Ratei passivi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Risconti attivi

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

16. Conti d’ordine

G) CONTI D’ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell’esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell’esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

G.III) Beni in comodato

In questa voce è appostato il valore totale di **€ 221.466**.

Nel dettaglio:

- € 181.466 relativi a di stampanti per non vedenti destinate in comodato d’uso gratuito agli enti erogatori di servizi per la disabilità sensoriale, ai sensi della DGR XI/690 del 24/10/2018.



- € 40.000 incremento dell'esercizio 2025 per sistemi di comunicazione wireless per il progetto "Comunicare senza barriere", assegnati in comodato d'uso gratuito alle audiologie degli ospedali / IRCCS del territorio di ATS Brianza, ai sensi del Decreto n. 6071 del 30/04/2025.

G.V.2.a) Garanzie ricevute: di cui fidejussioni

In questa voce è appostato il valore di € 0, in quanto è giunta a scadenza la polizza fidejussoria relativa al servizio di erogazione di formazione specialistica a favore degli assistenti alla comunicazione per progetti di inclusione scolastica di persone con disabilità sensoriale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	Si tratta di: - stampanti per non vedenti destinate in comodato d'uso gratuito agli enti erogatori di servizi per la disabilità sensoriale, ai sensi della DGR XI/690 del 24/10/2018 - sistemi di comunicazione wireless per il progetto "Comunicare senza barriere", assegnati in comodato d'uso gratuito alle audiologie degli ospedali / IRCCS del territorio di ATS Brianza, ai sensi del Decreto n. 6071 del 30/04/2025.
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



CONTO ECONOMICO

17. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.A) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.B) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.C) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SOC" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Funzioni

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio.

Fondo Sociale Regionale parte corrente – risorse per Ambiti distrettuali € 7.274.283

Regione Lombardia - Fondo Sociale Regionale 2025 (quota ordinaria) – DGR n. 4793 del 28/07/2025 - Decreto n. 15760 del 05/11/2025: quota assegnata € 6.955.572 – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia - Quota straordinaria del Fondo Sociale Regionale 2025 assegnata ai comuni con popolazione fino a 5.000 abitanti - DGR n. 4985 del 15/09/2025 – Decreto n. 12612 del 16/09/2025 – Decreto n. 15875 del 07/11/2025: quota assegnata € 318.711 – quota interamente utilizzata.

Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza € 65.436

Regione Lombardia - Contributi per Funzioni di Vigilanza e Controllo anno 2025 - quota ATS – Decreto n. 17122 del 26/11/2025: quota assegnata € 65.436 – quota interamente accantonata.

Contributi da Regione per esercizio funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento € 73.336

Regione Lombardia - Contributi per Funzioni di Vigilanza Ambiti territoriali – quota anno 2025 – Decreto n. 17122 del 26/11/2025: quota assegnata € 73.336 – quota interamente accantonata.



Altri Contributi da Regione € 4.925.450

Nel dettaglio:

Regione Lombardia - Assegnazione delle risorse regionali per l'erogazione di contributi a favore di persone disabili per la modifica degli strumenti di guida ex art. 27 della legge n. 104/1992 quota anno 2024- **Decreto n. 18498 del 15/12/2025:** quota assegnata € 38.920 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia - Misura sperimentale "ACCANTO": sostegno genitori separati, divorziati e vedovi - quota anno 2025 - **DGR n. 3612 del 16/12/2024 – Decreto n. 20668 del 20/12/2024:** quota assegnata € 36.276 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia - Misura sperimentale "ACCANTO": sostegno genitori separati, divorziati e vedovi - quota anno 2025 - Rifinanziamento della misura - **DGR n. 5364 del 24/11/2025 – Decreto n. 17425 del 28/11/2025:** quota assegnata € 169.205 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia - Rifinanziamento degli interventi a favore del lavoro di assistenza e cura svolto dagli assistenti familiari - Risorse per Ambiti territoriali - **DGR n. 5211 del 27/10/2025 - Decreto n. 15509 del 31/10/2025:** quota assegnata € 266.908 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia - Contributi per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità di cui alla L.R. 25/2022 - quota AMBITI anno 2025 - **DGR n. 5416 del 01/12/2025 - Decreto n. 18041 del 05/12/2025:** quota assegnata € 103.432 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia - Contributi per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità di cui alla L.R. 25/2022 - quota ATS anno 2025 - **DGR n. 5416 del 01/12/2025 - Decreto n. 18041 del 05/12/2025:** quota assegnata € 60.000 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia - Progetto "Comunicare senza barriere - azioni e strumenti per una piena inclusione delle persone sorde e ipoacusiche" edizione 2023/24 - quota anno 2025: **DGR n. 593 del 10/07/2023 - DGR n. 2913 del 05/08/2024 - Decreto n. 6071 del 30/04/2025** - quota assegnata € 30.000 - quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia - Politiche di conciliazione dei tempi di vita con i tempi lavorativi - quota anno 2025: **DGR n. 5464 del 09/12/2025 - Decreto n. 18129 del 10/12/2025** - quota assegnata € 120.000 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia – Interventi di inclusione scolastica di bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della l.r. 19/2007 e degli interventi di inclusione educativa rivolta ai bambini con disabilità sensoriale frequentanti asilo nido, micronidi e sezioni primavera della scuola d'infanzia – anno scolastico 2024/2025 - quota anno 2025: **DGR n. 2309 del 15/05/2024 - Decreto n. 10718 del 15/07/2024** - quota assegnata € 590.284 – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia – Interventi di inclusione educativa e scolastica di bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della l.r. 19/2007 - anno scolastico 2025/2026 - quota anno 2025: **DGR n. 5041 del 29/09/2025 - Decreto n. 14240 del 13/10/2025** - quota assegnata € 1.143.553 - quota utilizzata € 64.146 – quota accantonata € 1.079.407.

Regione Lombardia – Interventi di inclusione scolastica di bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della l.r. 19/2007 e degli interventi di inclusione educativa rivolta ai bambini con disabilità sensoriale frequentanti asilo nido, micronidi e sezioni primavera della scuola d'infanzia – SERVIZIO TIFLOLOGICO - valorizzazione anno scolastico 2023/2024 - quota anno 2025: **DGR n. 2309 del 15/05/2024 - Decreto n. 10718 del 15/07/2024** - quota assegnata € 150.000 – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia – Interventi a favore di persone con disabilità ovvero minori e adulti/anziani con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) per l'acquisizione di ausili o strumenti tecnologicamente avanzati - quota anno 2025: **DGR n. 5323 del 17/11/2025 - Decreto n. 17336 del 28/11/2025** - quota assegnata € 157.119 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia – "RI-SCATTO" – Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori – l.r. 2/2025 "Misure di prevenzione e contrasto delle baby gang e modifica alla l.r. 1/2017 – incremento dotazione finanziaria: **DGR n. 4869**



del 01/08/2025 - Decreto n. 11203 del 05/08/2025 - quota assegnata € 148.172 - quota utilizzata € 56.305 - quota accantonata € 91.867.

Regione Lombardia – Realizzazione di interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo - quota anno 2025: DGR n. 2168 del 15/04/2024 - Decreto n. 6674 del 30/04/2024 - quota assegnata € 185.553 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia – Realizzazione di interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo – ORTO-TERAPIA ANZIANI FRAGILI - quota anno 2025: DGR n. 3509 del 02/12/2024 - Decreto n. 19895 del 18/12/2024 - quota assegnata € 12.370 - quota utilizzata € 2.474 - quota accantonata € 9.896

Regione Lombardia – Leva civica lombarda volontaria: giovani generazioni al servizio della collettività lombarda - quota anno 2025: DGR n. 1288 del 13/11/2023 - Decreto n. 10528 del 11/07/2024 - quota assegnata € 22.680 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia – Azioni per la qualità della vita e l'inclusione sociale delle persone sottoposte a terapia oncologica – Rifinanziamento della misura – quota anno 2025 - DGR n. 5413 del 01/12/2025 – Decreto n. 18103 del 09/12/2025: quota assegnata € 224.345 - quota interamente accantonata.

Regione Lombardia – Programmi di recupero degli uomini autori di violenza - quota anno 2025: DGR n. 4513 del 09/06/2025 - Decreto n. 9859 del 11/07/2025 - quota assegnata € 92.404 - quota utilizzata € 55.442 - quota accantonata € 36.962

Regione Lombardia – Fondo Nazionale Politiche per la famiglia anno 2024 – CENTRI PER LA FAMIGLIA - quota anno 2025: DGR n. 4431 del 26/05/2025 - Decreto n. 9785 del 10/07/2025 - quota assegnata € 811.978 - quota utilizzata € 416.976 - quota accantonata € 395.002

Regione Lombardia – Fondo Nazionale Politiche per la famiglia anno 2025 – quota anno 2025: DGR n. 5143 del 13/10/2025 - Decreto n. 17339 del 28/11/2025 - quota assegnata € 562.251 - quota interamente accantonata.

FNPS – risorse per Ambiti distrettuali € 7.059.853

Regione Lombardia – Fondo Nazionale Politiche Sociali 2024 - quota anno 2025 - DGR n. 5176 del 22/10/2025 – Decreto n. 16083 del 12/11/2025: quota assegnata € 7.059.853 – quota interamente utilizzata.

FNA – risorse per Ambiti distrettuali € 7.578.671

Nel dettaglio

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – Misura B2 – RISORSE STATALI – DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 1279 del 03/02/2025: quota assegnata € 5.087.605 – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – Misura B1 Ambiti – ASSISTENZA DIRETTA - QUOTA ANZIANI– DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 1279 del 03/02/2025: quota assegnata € 655.478 – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – Misura B1 Ambiti – ASSISTENZA DIRETTA - QUOTA MINORI E ADULTI - DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 1279 del 03/02/2025: quota assegnata € 565.865 – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – RISORSE PER ASSUNZIONE PERSONALE PUA - DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 1279 del 03/02/2025: quota assegnata € 840.000 - quota utilizzata € 160.000 - quota accantonata € 680.000.

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 - PRO.VI quota Ambiti – DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 15025 del 24/10/2025: quota assegnata € 240.000 – quota interamente accantonata.



Regione Lombardia – Programma operativo regionale fondo “CAREGIVER FAMILIARE” – Annualità 2024 – quota assegnata anno 2025 – risorse finalizzate all’attuazione della programmazione del Fondo Non Autosufficienza per l’esercizio 2026 – **DGR n. 5365 del 24/11/2025 - Decreto n. 17331 del 28/11/2025**: quota assegnata **€ 189.723** – quota interamente accantonata.

FNA – risorse per ATS € 12.932.779

Nel dettaglio:

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – Misura B1 – RISORSE STATALI - **DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 1279 del 03/02/2025**: quota assegnata **€ 7.876.094** – quota interamente utilizzata.

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – Misura B1 – RISORSE REGIONALI - **DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 428 del 16/01/2025**: quota assegnata **€ 4.675.234** – quota utilizzata **€ 3.341.860** – quota accantonata **€ 1.333.374**.

Regione Lombardia – Programma operativo regionale fondo “CAREGIVER FAMILIARE” – Annualità 2024 – quota assegnata anno 2025 – risorse finalizzate all’attuazione della programmazione del Fondo Non Autosufficienza per l’esercizio 2026 – **DGR n. 5365 del 24/11/2025 - Decreto n. 17331 del 28/11/2025**: quota assegnata **€ 381.451** – quota interamente accantonata.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell’anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

Precisare la tipologia di investimenti effettuati e i contributi di riferimento

Nell’esercizio sono state effettuate acquisizioni per € 40.000 di sistemi di comunicazione wireless (sterilizzati) relativi al progetto “Comunicare senza barriere”, assegnati in comodato d’uso alle audiologie degli ospedali / IRCCS del territorio di ATS Brianza, registrando rettifiche di contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti per **€ 40.000**.

L’acquisto è stato finanziato con Decreto n. 6071 del 30/04/2025, che ha previsto:

- il cambio di destinazione di € 10.000 già assegnati ad ATS Brianza per attività di informazione, sensibilizzazione e promozione nell’ambito del progetto “Comunicare senza barriere: azioni e strumenti per una piena inclusione delle persone sorde e ipoacusiche”
- l’assegnazione di ulteriori € 30.000 da utilizzare per la sperimentazione del sistema di comunicazione nelle audiologie.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell’esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti



A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SOC" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - € 6.693.306

Nel dettaglio:

Soggetto concedente: **REGIONE LOMBARDIA**

FNA ATS – Misura B1

DGR. n. 2847 del 29/07/2024 - Decreto n. 13041 del 04/09/2024: quota utilizzata € **542.431** (ATS 324)

DGR. n. 2911 del 05/08/2024 - Decreto n. 13043 del 04/09/2024: quota utilizzata € **75.217** (ATS 324)

Interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo

DGR. n. 2168 del 15/04/2024 - Decreto n. 6674 del 30/04/2024: quota utilizzata € **197.923** (ATS 324)

DGR. n. 3509 del 02/12/2024 - Decreto n. 19895 del 18/12/2024: quota utilizzata € **12.370** (ATS 324)

Funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento

Decreto n. 19029 del 05/12/2024: quota utilizzata € **73.359** (ATS 324)

Esercizio funzioni di vigilanza

Decreto n. 11481 del 02/08/2018: quota utilizzata € **81.193** (ATS 324)

Decreto n. 11467 del 01/08/2019: quota utilizzata € **125.110** (ATS 324)

Decreto n. 10765 del 16/09/2020: quota utilizzata € **40.520** (ATS 324)

Decreto n. 10627 del 02.08.2021: quota utilizzata € **12.320** (ATS 324)

Misura sperimentale "Accanto": sostegno genitori separati, divorziati e vedovi

DGR n. 3612 del 16/12/2024 - Decreto n. 20668 del 20/12/2024: quota utilizzata € **83.997** (ATS 324)

Interventi a favore del lavoro di assistenza e cura svolto dagli assistenti familiari – risorse per ambiti territoriali

DGR n. 7257 del 07/11/2022 - Decreto n. 17576 del 30/11/2022: quota utilizzata € **47.986** (ATS 324)

DGR n. 985 del 25/09/2023 - Decreto n. 15913 del 18/10/2023: quota utilizzata € **133.937** (ATS 324)

DGR. n. 2088 del 25/03/2024 - Decreto n. 8773 del 10/06/2024: quota utilizzata € **195.883** (ATS 324)

Riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità

DGR n. 5682 del 15/12/2021 - Decreto n. 17867 del 21/12/2021 - Decreto n. 8685 del 07/06/2024: quota utilizzata € **89.100** (ATS 324)

DGR n. 984 del 25/09/2023 - Decreto n. 8685 del 07/06/2024: quota utilizzata € **900** (ATS 324)

Progetto "Comunicare senza barriere – azioni e strumenti per una piena inclusione delle persone sorde e ipoacusiche"

DGR n. 593 del 10/07/2023: quota utilizzata € **84.550** (ATS 324)

DGR n. 2913 del 05/08/2024 - Decreto n. 13033 del 04/09/2024: quota utilizzata € **12.963** (ATS 324)

Interventi di inclusione educativa e scolastica di bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della L.R. 19/2007



DGR n. 2309 del 15/05/2024 - Decreto n. 10718 del 15/07/2024: quota utilizzata € 907.070 (ATS 324)

DGR n. 78 del 03/04/2023 - DGR n. 2309 del 13/05/2024 - Decreto n. 9372 del 20/06/2024: quota utilizzata € 42.857 (ATS 324)

DGR n. 5681 del 15/12/2021 - Decreto n. 17736 del 20/12/2021: quota utilizzata € 35.441 (ATS 324)

Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori

DGR n. 7499 del 15/12/2022 - Decreto n. 18871 del 22/12/2022: quota utilizzata € 133.677 (ATS 324)

DGR n. 7499 del 15/12/2022 - Decreto n. 5181 del 05/04/2023: quota utilizzata € 59.363 (ATS 324)

DGR n. 2439 del 03/06/2024 - Decreto n. 9150 del 17/06/2024: quota utilizzata € 117.173 (ATS 324)

Piano regionale DOPO DI NOI – interventi a favore di persone con disabilità grave prive di sostegno familiare

DGR n. 275 del 15/05/2023 - Decreto n. 8499 del 07/06/2023: quota utilizzata € 111.242 (ATS 324)

DGR n. 2912 del 05/08/2024 - Decreto n. 16163 del 28/10/2024: quota utilizzata € 62.244 (ATS 324)

DGR n. 3972 del 02/12/2020 - Decreto n. 15645 del 14/12/2020: quota utilizzata € 1.291 (ATS 324)

PRO.VI - quota ambiti

DGR n. 5791 del 21/12/2021 - Decreto n. 1047 del 03/02/2022: quota utilizzata € 8.000 (ATS 324)

DGR n. 7751 del 28/12/2022 - Decreto n. 19045 del 26/11/2023: quota utilizzata € 24.000 (ATS 324)

DGR n. 1669 del 28/12/2023 – DGR n. 2033 del 18/03/2024 – DGR n. 2166 del 15/04/2024: quota utilizzata € 120.000 (ATS 324)

Attuazione della legge regionale 24 giugno 2014, n. 18 norme a tutela dei coniugi separati o divorziati, in particolare con figli minori – Canone di locazione (ex fondo Mediazione linguistico culturale)

DGR n. 2469 del 18/11/2019 - Decreto n. 18014 del 10/12/2019 - DGR n. 7356 del 21/11/2022: quota utilizzata € 72.948 (ATS 324)

Interventi a favore di persone con disabilità per l'acquisizione di ausili o strumenti tecnologicamente avanzati

DGR n. 3690 del 19/10/2020 - Decreto n. 14490 del 25/11/2020: quota utilizzata € 161.343 (ATS 324)

DGR n. 5682 del 15.12.2021 Decreto n. 17867 del 21.12.2021 - Decreto n. 8685 del 07/06/2024: quota utilizzata € 75.910 (ATS 324)

Leva Civica Lombarda Volontaria: giovani generazioni al servizio della collettività lombarda

DGR n. 3841 del 17/11/2020 - Decreto n. 15554 del 10/12/2020: quota utilizzata € 87.300 (ATS 324)

DGR n. 1288 del 13/11/2023 - Decreto n. 10528 del 11/07/2024: quota utilizzata € 23.793 (ATS 324)

Contributi a favore di persone disabili per la modifica degli strumenti di guida

Decreto n. 17811 del 21/12/2021: quota utilizzata € 16.266 (ATS 324)

Fondo nazionale politiche per la famiglia – sperimentazione servizi

DGR n. 2315 del 28/10/2019 - Decreto n. 17439 del 29/11/2019: quota utilizzata € 1.403 (ATS 324)

Fondo nazionale politiche per la famiglia – centri per la famiglia

DGR n. 1507 del 13/12/2023 - Decreto n. 20274 del 18/12/2023: quota utilizzata € 302.237 (ATS 324)

Programmi di recupero degli uomini autori di violenza

DGR n. 778 del 31/07/2023 – Decreto n. 12157 del 09/08/2023: quota utilizzata € 91.951 (ATS 324)

FNA – risorse per assunzione personale PUA

DGR n. 1669 del 28/12/2023 – DGR n. 2033 del 18/03/2024 – DGR n. 2166 del 15/04/2024 - Decreto n. 6036 del 17/04/2024: quota utilizzata € 160.000 (ATS 324)

Fondo Sociale Regionale – quota ordinaria

DGR n. 2915 del 05/08/2024 - Decreto n. 15988 del 24/10/2024: quota utilizzata € 2.074.005 (ATS 324)

Fondo Sociale Regionale – quota straordinaria per comuni < 5.000 abitanti



DGR n. 2976 del 09/09/2024 - Decreto n. 15451 del 16/10/2024: quota utilizzata **€35.074** (ATS 324)

Azioni per la qualità della vita e l'inclusione sociale delle persone sottoposte a terapia oncologica

DGR n. 1764 del 22/01/2024 - Decreto n. 6413 del 23/04/2024: quota utilizzata **€110.476** (ATS 324)

Percorsi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie “#UP - percorsi per crescere alla grande”

DGR n. 7503 del 15/12/2022 - DGR n. 22 del 23/03/2023 - Decreto n. 11765 del 03/08/2023: quota utilizzata **€ 48.483** (ATS 324)

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
CT01	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Nell'esercizio sono state registrate rettifiche di contributi in conto esercizio per € 40.000 relativamente all'acquisto di sistemi di comunicazione wireless per il progetto “Comunicare senza barriere”, assegnati in comodato d'uso alle audiologie degli ospedali / IRCCS del territorio di ATS Brianza. L'acquisto è stato finanziato con Decreto n. 6071 del 30/04/2025.
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

18. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.2) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria



I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

Altri proventi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

Ricavi libera-professione

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.3) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

18.3 Ticket**A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

18.4 Costi capitalizzati**A.5) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

La quota **contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione** è pari a € 10.000 e corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti delle licenze d'uso software acquistate nel corso dell'esercizio 2023.

La quota **contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti** è pari a € 3.397 e corrisponde alla sterilizzazione degli ammortamenti dei sistemi di comunicazione wireless per le Audiologie del territorio acquistati nel corso dell'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

19. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

20. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

• Altre contribuzioni passive e sussidi - € 15.943.614

Nel dettaglio:

Contributi a privati/Enti per la promozione della qualità della vita e l'inclusione sociale delle persone sottoposte a terapia oncologica chemioterapica

€ 110.476 - Fonte di finanziamento: DGR n. 1764 del 22/01/2024 - Decreto n. 6413 del 23/04/2024

Contributi a favore di persone anziane non autosufficienti ad alto e basso bisogno assistenziale e persone con disabilità e necessità di sostegno intensivo elevato e molto elevato

€ 11.835.602 - Fonte di finanziamento: DGR n. 2847 del 29/07/2024 - Decreto n. 13041 del 04/09/2024, DGR n. 2911 del 05/08/2024 - Decreto n. 13043 del 04/09/2024, DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 428 del 16/01/2025 e Decreto n. 1279 del 03/02/2025

Contributi a favore di persone disabili per la modifica degli strumenti di guida ex art. 27 della legge n. 104/1992

€ 16.266 - Fonte di finanziamento: Decreto n. 17811 del 21/12/2021

Contributi a favore di persone con disabilità per l'acquisizione di ausili o strumenti tecnologicamente avanzati

€ 237.253 - Fonte di finanziamento: DGR n. 3690 del 19/10/2020 - Decreto n. 14490 del 25/11/2020 e DGR n. 5682 del 15.12.2021 - Decreto n. 17867 del 21.12.2021 e Decreto n. 8685 del 07/06/2024

Contributi per potenziamento centri di riabilitazione per uomini maltrattanti

€ 147.391 - Fonte di finanziamento: DGR n. 778 del 31/07/2023 - Decreto n. 12157 del 09/08/2023 e DGR n. 4513 del 09/06/2025 - Decreto n. 9859 del 11/07/2025

Contributi per assistenza alle persone con disabilità grave prive di sostegno familiare - DOPO di NOI

€ 173.486 - Fonte di finanziamento: DGR n. 275 del 15/05/2023 - Decreto n. 8499 del 07/06/2023 e DGR n. 2912 del 05/08/2024 - Decreto n. 16163 del 28/10/2024

Contributi per l'inclusione educativa e scolastica di bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della l.r. 19/2007

€ 1.569.761 - Fonte di finanziamento: DGR n. 78 del 03/04/2023, DGR n. 2309 del 15/05/2024 - Decreti n. 9372 del 20/06/2024 e n. 10718 del 15/07/2024 e DGR n. 5041 del 29/09/2025 - Decreto n. 14240 del 13/10/2025

Contributi per servizi di formazione operatori disabilità sensoriale

€ 23.280 - Fonte di finanziamento: DGR n. 5681 del 15/12/2021 - Decreto n. 17736 del 20/12/2021

Contributi a Comuni per funzioni trasferite in materia di autorizzazione al funzionamento

€ 73.359 - Fonte di finanziamento: Decreto n. 19029 del 05/12/2024

Contributi per la sperimentazione di servizi per la famiglia (Fondo Politiche per la Famiglia): Iniziative di formazione e Centri per la Famiglia

€ 720.616 - Fonte di finanziamento: DGR n. 2315 del 28/10/2019 - Decreto n. 17439 del 29/11/2019, DGR n. 1507 del 13/12/2023 e Decreto n. 20274 del 18/12/2023 e DGR n. 4431 del 26/05/2025 - Decreto n. 9785 del 10/07/2025

Contributi per i Centri per la vita indipendente - L. R. 25/2022

€ 90.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 5682 del 15/12/2021 - Decreto n. 17867 del 21/12/2021 - Decreto n. 8685 del 07/06/2024 e DGR 984 del 25/09/2023 - Decreto n. 8685 del 07/06/2024

Contributi per sostegno genitori separati, divorziati e vedovi

€ 83.997 - Fonte di finanziamento: DGR n. 3612 del 16/12/2024 - Decreto n. 20668 del 20/12/2024

Contributi per canone di locazione genitori separati



€ 72.948 - Fonte di finanziamento: DGR n. 2469 del 18/11/2019 DECR. n. 18014 del 10/12/2019

Contributi agli Ambiti per interventi a favore del lavoro di assistenza e cura svolto dagli assistenti familiari

€ 377.806 - Fonte di finanziamento: DGR n. 7257 del 07/11/2022 - Decreto n. 17576 del 30/11/2022, DGR n. 985 del 25/09/2023 - Decreto n. 15913 del 18/10/2023 e DGR n. 2088 del 25/03/2024 Decreto. n. 8773 del 10/06/2024

Contributi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo (ivi compresa orto-terapia anziani fragili)

€ 212.767 - Fonte di finanziamento: DGR n. 2168 del 15/04/2024 – Decreto n. 6674 del 30/04/2024, DGR n. 3509 del 02/12/2024 - Decreto n. 19895 del 18/12/2024

Contributi per progetti Leva Civica Volontaria

€ 111.093 - Fonte di finanziamento: DGR n. 3841 del 17/11/2020 – Decreto n. 15554 del 10/12/2020 e DGR n. 1288 del 13/11/2023 – Decreto n. 10528 del 11/07/2024

Contributi per percorsi a sostegno della comunicazione nell'area della disabilità – Progetto COMUNICARE SENZA BARRIERE – azioni e strumenti per una piena inclusione delle persone sorde e ipoacusiche

€ 87.513 - Fonte di finanziamento: DGR n. 593 del 10/07/2023 - DGR n. 2913 del 05/08/2024 - Decreto n. 13033 del 04/09/2024

• **FNPS - Risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali – € 7.059.853**

Fonte di finanziamento: DGR n. 5176 del 21/10/2025 - Decreto n. 16083 del 12/11/2025

• **FSR – Fondo Sociale Regionale parte corrente – € 9.383.362**

Nel dettaglio:

Saldo FSR 2024 – quota ordinaria

€ 2.074.005 - Fonte di finanziamento: DGR. n. 2915 del 05/08/2024 – Decreto n. 15988 del 24/10/2024

FSR 2025 – quota ordinaria

€ 6.955.572 - Fonte di finanziamento: DGR n. 4793 del 28/07/2025 – Decreto n. 15760 del 05/11/2025

FSR 2025 – quota straordinaria spese per minori in comunità in favore di Comuni con popolazione fino a 5.000 abitanti

€ 353.785 - Fonte di finanziamento: DGR n. 2976 del 09/09/2024 – Decreto n. 15451 del 16/10/2024 e DGR n. 4985 del 15/09/2025 – Decreto n. 12612 del 16/09/2025 e Decreto n. 15875 del 07/11/2025

• **FNA – contributi agli ambiti - € 6.780.948**

Nel dettaglio:

Contributi misura B2 – FNA 2024 esercizio 2025

€ 5.087.605 - Fonte di finanziamento: DGR n. 3719 del 30/12/2024 - DECR. n. 1279 del 03/02/2025

Contributi misura B1 – FNA 2024 esercizio 2025 – assistenza diretta

€ 1.221.343 - Fonte di finanziamento: DGR n. 3719 del 30/12/2024 - DECR. n. 1279 del 03/02/2025

Contributi FNA 2021 - PRO.VI 2022

€ 8.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 5791 del 21/12/2021 – Decreto n. 1047 del 03/02/2022

Contributi FNA 2022 - PRO.VI 2023

€ 24.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 7751 del 28/12/2022 – Decreto n. 19045 del 26/11/2023

Contributi FNA 2023 - PRO.VI 2024

€ 120.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 1669 del 28/12/2023, DGR n. 2033 del 18/03/2024, DGR n. 2166 del 15/04/2024 – Decreto n. 11172 del 22.07.2024



Contributi FNA 2023 – RAFFORZAMENTO PUA 2024

€ 160.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 1669 del 28/12/2023, DGR n. 2033 del 18/03/2024, DGR n. 2166 del 15/04/2024 – Decreto n. 6036 del 17/04/2024

Contributi FNA 2024 – RAFFORZAMENTO PUA 2025

€ 160.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 3719 del 30/12/2024 - DECR. n. 1279 del 03/02/2025

- Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi - € 591.100**

Nel dettaglio:

Interventi personalizzati in favore di preadolescenti, adolescenti e giovani in condizione di disagio e delle loro famiglie

€ 48.451 - Fonte di finanziamento: DGR n. 7503 del 15/12/2022, DGR n. 22 del 23/03/2023 - Decreto. n. 11765 del 03/08/2023

Inclusione scolastica degli studenti con disabilità sensoriale – servizio Tiflogico

€ 150.000 - Fonte di finanziamento: DGR n. 2309 del 15/05/2024 – Decreto n. 10718 del 15/07/2024

Inclusione scolastica degli studenti con disabilità sensoriale – percorsi virtuosi

€ 34.596 - Fonte di finanziamento: DGR. n. 78 del 03/04/2023, DGR n. 2309 del 13/05/2024 – Decreto n. 9372 del 20/06/2024

Interventi per contrastare il disagio dei minori

€ 358.053 - Fonte di finanziamento: DGR n. 7499 del 15/12/2022 – Decreto n. 18871 del 22/12/2022 e Decreto n. 5181 del 05/04/2023, DGR n. 2439 del 03/06/2024 – Decreto n. 9150 del 17/06/2024 e DGR n. 4869 del 01/08/2025 – Decreto n. 11203 del 05/08/2025

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE Soc" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE Soc" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio**Acquisto di servizi non sanitari € 32.680**

Nel dettaglio:



Rimborso di spese viaggio e soggiorno – Totale € 109

Si tratta di rimborsi a favore di personale dipendente (finanziamento Fondi vigilanza)

Altri servizi non sanitari – Totale € 12.320

Trattasi dell'organizzazione di un corso di formazione in materia di recupero degli uomini autori di violenza il cui costo è compensato con i contributi di cui al Decreto n. n. 10627 del 02.08.2021 (finanziamento Fondi vigilanza)

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie – Totale € 19.011

Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato - € 19.011. L'importo si riferisce ai costi per il borsista a cui è stata assegnata l'attività di formazione relativa ai servizi di inclusione scolastica dei disabili sensoriali e attività di ricerca e analisi sul tema del disagio giovanile (Fonte di finanziamento DGR 7499 del 15/12/2022 – Decreto 18871 del 22/12/2022 – DGR 5681 DEL 15/12/2021 e Decreto 17736 del 20/12/2021)

Formazione esternalizzata da privato - € 1.240

L'importo si riferisce all'attività di formazione svolta da privati per programmi di formazione/informazione relativi al DOPO DI NOI (Fonte di finanziamento: DGR n. 3972 del 02/12/2020 – Decreto n. 15645 del 14/12/2020)

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria**B.3) Manutenzione e riparazione**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

20.3 Godimento di beni di terzi**B.4) Godimento di beni di terzi**

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Noleggi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

Leasing

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

Altri costi per godimento beni di terzi

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Borse di studio Sig.ra F.L. per € 19.011
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		

21. Costi del personale**Costo del Personale (Totale)**

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste



dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Costo del personale € 230.041

Si tratta di personale a tempo determinato che svolge attività di supporto alle funzioni di vigilanza e controllo di appropriatezza nelle UdO sociali, come da piano annuale dei controlli di cui:

- Dirigente Psicologo a tempo determinato (ruolo sanitario) - € 85.369
- Collaboratore tecnico Ingegnere gestionale a tempo determinato (ruolo tecnico) - € 26.215
- Personale del ruolo amministrativo comparto a tempo determinato - € 118.457

Il costo è compensato con utilizzo delle risorse trasferite per l'esercizio di funzioni di Vigilanza e Controllo di cui ai Decreti

- n. 11481 del 02/08/2018
- n. 11467 del 01/08/2019
- n. 10765 del 16/09/2020

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

22. Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previ-



ste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Al 31/12/2025 si rilevano **€ 34** per imposte di bollo su fatture ricevute.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

23. Ammortamenti e svalutazioni

B.10-12) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.11) Ammortamento dei fabbricati
- B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Risultano ammortamenti, interamente sterilizzati, di:
 - immobilizzazioni immateriali per **€ 10.000** relativi alle licenze software acquistate nel corso dell'esercizio 2023.
 - altre immobilizzazioni materiali per **€ 3.397** relativi ai sistemi di comunicazione wireless per le Audiologie del territorio acquistati nel corso dell'esercizio 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.13) Svalutazione dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Svalutazione delle immobilizzazioni

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

Svalutazione dei crediti:

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

24. Variazione delle rimanenze

B. 14) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono rilevati valori di bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

25. Accantonamenti

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Accantonamenti tipici dell'esercizio € 6.523.142

Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati € 6.523.142

Nel dettaglio:

Regione Lombardia - Contributi per Funzioni di Vigilanza e Controllo anno 2025 - quota ATS – **Decreto n. 17122 del 26/11/2025**: quota accantonata € 65.436

Regione Lombardia - Contributi per Funzioni di Vigilanza Ambiti territoriali – quota anno 2025 – **Decreto n. 17122 del 26/11/2025**: quota accantonata € 73.336

Regione Lombardia - Assegnazione delle risorse regionali per l'erogazione di contributi a favore di persone disabili per la modifica degli strumenti di guida ex art. 27 della legge n. 104/1992 quota anno 2024- **Decreto n. 18498 del 15/12/2025**: quota accantonata € 38.920

Regione Lombardia - Misura sperimentale "ACCANTO": sostegno genitori separati, divorziati e vedovi - quota anno 2025 - DGR n. 3612 del 16/12/2024 – **Decreto n. 20668 del 20/12/2024**: quota accantonata € 36.276

Regione Lombardia - Misura sperimentale "ACCANTO": sostegno genitori separati, divorziati e vedovi - quota anno 2025 - Rifinanziamento della misura - DGR n. 5364 del 24/11/2025 – **Decreto n. 17425 del 28/11/2025**: quota accantonata € 169.205

Regione Lombardia - Rifinanziamento degli interventi a favore del lavoro di assistenza e cura svolto dagli assistenti familiari - Risorse per Ambiti territoriali - DGR n. 5211 del 27/10/2025 – **Decreto n. 15509 del 31/10/2025**: quota accantonata € 266.908

Regione Lombardia - Contributi per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità di cui alla L.R. 25/2022 - quota AMBITI anno 2025 - DGR n. 5416 del 01/12/2025 – **Decreto n. 18041 del 05/12/2025**: quota accantonata € 103.432

Regione Lombardia - Contributi per il riconoscimento del diritto alla vita indipendente e all'inclusione sociale di tutte le persone con disabilità di cui alla L.R. 25/2022 - quota ATS anno 2025 - DGR n. 5416 del 01/12/2025 – **Decreto n. 18041 del 05/12/2025**: quota accantonata € 60.000



Regione Lombardia - Politiche di conciliazione dei tempi di vita con i tempi lavorativi - quota anno 2025: **DGR n. 5464 del 09/12/2025 - Decreto n. 18129 del 10/12/2025** - quota accantonata € 120.000

Regione Lombardia – Interventi di inclusione educativa e scolastica di bambini/alunni/studenti con disabilità sensoriale ai sensi della l.r. 19/2007 - anno scolastico 2025/2026 - quota anno 2025: **DGR n. 5041 del 29/09/2025 - Decreto n. 14240 del 13/10/2025** - quota accantonata € 1.079.407.

Regione Lombardia – Interventi a favore di persone con disabilità ovvero minori e adulti/anziani con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) per l'acquisizione di ausili o strumenti tecnologicamente avanzati - quota anno 2025: **DGR n. 5323 del 17/11/2025 - Decreto n. 17336 del 28/11/2025** - quota accantonata € 157.119

Regione Lombardia – “RI-SCATTO” – Realizzazione di interventi per contrastare il disagio dei minori – l.r. 2/2025 “Misure di prevenzione e contrasto delle baby gang e modifica alla l.r. 1/2017 – incremento dotazione finanziaria: **DGR n. 4869 del 01/08/2025 - Decreto n. 11203 del 05/08/2025** - quota accantonata € 91.867

Regione Lombardia – Realizzazione di interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo - quota anno 2025: **DGR n. 2168 del 15/04/2024 - Decreto n. 6674 del 30/04/2024** - quota accantonata € 185.553

Regione Lombardia – Realizzazione di interventi per favorire e promuovere l'invecchiamento attivo – ORTO-TERAPIA ANZIANI FRAGILI - quota anno 2025: **DGR n. 3509 del 02/12/2024 - Decreto n. 19895 del 18/12/2024** - quota accantonata € 9.896

Regione Lombardia – Leva civica lombarda volontaria: giovani generazioni al servizio della collettività lombarda - quota anno 2025: **DGR n. 1288 del 13/11/2023 - Decreto n. 10528 del 11/07/2024** - quota accantonata € 22.680

Regione Lombardia – Azioni per la qualità della vita e l'inclusione sociale delle persone sottoposte a terapia oncologica – Rifinanziamento della misura – quota anno 2025 - **DGR n. 5413 del 01/12/2025 – Decreto n. 18103 del 09/12/2025:** quota accantonata € 224.345

Regione Lombardia – Programmi di recupero degli uomini autori di violenza - quota anno 2025: **DGR n. 4513 del 09/06/2025 - Decreto n. 9859 del 11/07/2025** - quota accantonata € 36.961

Regione Lombardia – Fondo Nazionale Politiche per la famiglia anno 2024 – CENTRI PER LA FAMIGLIA - quota anno 2025: **DGR n. 4431 del 26/05/2025 - Decreto n. 9785 del 10/07/2025** - quota accantonata € 395.002

Regione Lombardia – Fondo Nazionale Politiche per la famiglia anno 2025 – quota anno 2025: **DGR n. 5143 del 13/10/2025 - Decreto n. 17339 del 28/11/2025** - quota accantonata € 562.251

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – RISORSE PER ASSUNZIONE PERSONALE PUA - **DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 1279 del 03/02/2025:** quota accantonata € 680.000.

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 - PRO.VI quota Ambiti – **DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 15025 del 24/10/2025:** quota accantonata € 240.000

Regione Lombardia – Programma operativo regionale fondo “CAREGIVER FAMILIARE” – Annualità 2024 – quota assegnata anno 2025 – risorse finalizzate all'attuazione della programmazione del Fondo Non Autosufficienza per l'esercizio 2026 – **DGR n. 5365 del 24/11/2025 - Decreto n. 17331 del 28/11/2025:** quota accantonata € 189.723

Regione Lombardia – FNA 2024 esercizio 2025 – Misura B1 – RISORSE REGIONALI - **DGR n. 3719 del 30/12/2024 - Decreto n. 428 del 16/01/2025:** quota accantonata € 1.333.374.

Regione Lombardia – Programma operativo regionale fondo “CAREGIVER FAMILIARE” – Annualità 2024 – quota assegnata anno 2025 – risorse finalizzate all'attuazione della programmazione del Fondo Non Autosufficienza per l'esercizio 2026 – **DGR n. 5365 del 24/11/2025 - Decreto n. 17331 del 28/11/2025:** quota accantonata € 381.451



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare

26. Proventi e oneri finanziari**26.1 Proventi finanziari****C) PROVENTI FINANZIARI**

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

26.2 Oneri finanziari**C) ONERI FINANZIARI**

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fattori di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

28. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste



dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Plusvalenze

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

Sopravvenienze e insussistenze attive:

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

Altri proventi straordinari

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Minusvalenze

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

Sopravvenienze e insussistenze passive

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

Altri oneri straordinari

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare



PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>

29. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP € 18.340

Nel dettaglio:

€ 16.673 quota relativa a personale dipendente che svolge attività di supporto alle funzioni di vigilanza e controllo di appropriatezza nelle UdO sociali, come da piano annuale dei controlli. Il costo è compensato con utilizzo delle risorse funzioni di vigilanza di cui ai Decreti

- n. 11481 del 02/08/2018
- n. 11467 del 01/08/2019
- n. 10765 del 16/09/2020

€ 1.667 quota relativa ad un professionista borsista a cui è stata assegnata l'attività di formazione relativa ai servizi di inclusione scolastica dei disabili sensoriali e attività di ricerca e analisi sul tema del disagio giovanile



Fonte di finanziamento: DGR n. 7499 del 15/12/2022 DECR. n. 18871 del 22/12/2022 e DGR n. 5681 del 15/12/2021 – Decreto n. 17736 del 20/12/2021.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

30. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

31. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di Bilancio non sono rilevati valori di Bilancio

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo

32. Verifica di cassa al 31 12 2025

Riportare stralcio del verbale del Collegio Sindacale in merito alla verifica di cassa al 31 12 2025 e relativo parere

Avendo l'ATS della Brianza un unico conto di Tesoreria sia per la Gestione Sanitaria che per la Gestione Sociale, si rimanda allo stralcio del verbale n. 1 del 14/04/2026 del Collegio sindacale riportato nella Nota descrittiva della gestione sanitaria paragrafo 33 Verifica di cassa al 31 12 2025.

33. Dati SIOPE al 31 12 2025

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009



Avendo l'ATS della Brianza un unico conto di Tesoreria sia per la Gestione Sanitaria che per la Gestione Sociale, si rimanda ai dati Siope comprendenti entrambe le gestioni, riportati nella Nota descrittiva della gestione sanitaria paragrafo 34. Dati SIOPE al 31 12 2025.

34. Ulteriori informazioni e dati della gestione sociale

Nessuna.

RLS.C.R.I.B.A.



Tabelle allegare nota integrativa di: ATS DELLA BRIANZA -
Consuntivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.826,041,790	1.871,842,172	45,800,382	
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	1.783,653,029	1.781,316,100	(2.336,929)	
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	1.727,525,532	1.712,948,190	(14,577,342)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	1.473,946,234	1.447,603,730	(26,342,504)
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	213,549,686	209,900,076	(3,649,610)
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	739,370	4,523,662	3,784,292
4010104000500000	4.10.10.10.016.050.00.00.00	Funzioni erogatori privati	0	3,784,292	3,784,292
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	0	3,784,292	3,784,292
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	739,370	739,370	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	1,352,365	7,160,733	5,808,368
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	11,612,357	10,165,838	(1,446,519)
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	981,904	0	(981,904)
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	25,343,616	33,594,151	8,250,535
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.00.00	A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	56,076,738	68,099,510	12,022,772
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201003000000	4.10.10.20.010.025.00.00.00	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	695,302	754,490	59,188
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	30,822	30,822
4010203001010000	4.10.10.20.020.006.00.00.00	Contributo per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP- onere 9)	1,027,698	1,075,429	47,731
4010203001020000	4.10.10.20.020.007.00.00.00	Contributi per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)	0	0	0

40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	400.000	50.400	(349.600)
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	865.684	0	(865.684)
401020300400100	4.10.10.20.020.031.00.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - Vincolati	€.	16.389.163	23.787.186	7.398.023
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.00.000	comma 1 sexies lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	1.620.827	2.491.375	870.548
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.00.000	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.00.050	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.00.100	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.00.150	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.00.200	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.00.000	Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	9.000	0	(9.000)
40102060010000	4.10.10.20.600.010.00.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	7.268.698	7.274.283	5.585
40102060050000	4.10.10.20.600.050.00.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	39.274	65.436	26.162
40102060060000	4.10.10.20.600.060.00.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	73.359	73.336	(23)
40102060070000	4.10.10.20.600.070.00.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	2.841.070	4.925.450	2.084.380
40102060080000	4.10.10.20.600.110.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	6.509.114	7.059.853	550.739
40102060090000	4.10.10.20.600.120.00.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
40102060120000	4.10.10.20.600.145.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	6.272.066	7.578.671	1.306.605
40102060130000	4.10.10.20.600.148.00.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	12.065.483	12.932.779	867.296
40102060150000	4.10.10.20.600.210.00.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0	0	0
40102060170000	4.10.10.20.600.320.00.00.000	Fondo nazionale per la famiglia	€.	0	0	0
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	50.759	268.400	217.641
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
4010301000000000	4.10.10.30.010.000.00.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	50.759	268.400	217.641
4010302000000000	4.10.10.30.020.000.00.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
4010303000000000	4.10.10.30.030.000.00.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
4010304000000000	4.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
4010000000000000	4.10.11.00.000.000.00.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	179.177	307.201	128.024
4011001000000000	4.10.11.10.000.000.00.00.000	A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	179.177	307.201	128.024
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	

401.1001.000100000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0	0
401.1001.0030000	Retifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	179.177	307.201	128.024	
401.2000.000000000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	9.825.045	16.637.490	6.812.445	
401.2001.000000000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	9.825.045	16.637.490	6.812.445	
COD_COG	COD_COG_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
401.2001.000100000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	28.689	1.826.729	1.798.040	
401.2001.0010100	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
401.2001.0020000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR vincolato	€.	769.353	6.251.666	5.482.313	
401.2001.0030000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	123.743	42.442	(81.301)	
401.2001.0040000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	
401.2001.0050000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	
401.2001.0060000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	
401.2001.0070000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	8.824.289	8.454.149	(360.140)	
401.2001.0080000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0	
401.2001.0080100	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0	
401.2001.0130000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	78.971	52.504	(26.467)	
402.0000.000000000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	30.744.254	30.351.915	(392.339)	
402.0100.000000000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	30.629.411	30.229.086	(400.325)	
COD_COG	COD_COG_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
402.0104.0010010	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0	
402.0106.0050000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0	
402.0110.0060010	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCSS della Regione	€.	0	0	0	
402.0110.0060020	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCSS della Regione	€.	0	0	0	
402.0110.0070010	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	
402.0110.0070020	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	
402.0110.0080000	Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	
402.0111.0010000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	
402.0111.0010100	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	
402.0111.0010200	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	
402.0111.0020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	
402.0111.0030000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	

40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.00.000	Subacuti Valtre ATSIASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.00.000	Nuove Reti Sanitarie valtre ATSIASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATSIASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATSIASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	5,860	5,106	(754)
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area specialistica)	€.	6,633	4,049	(2,584)
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATSIASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
40201170010000	4.10.20.10.600.110.00.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	426,698	347,466	(79,232)
40201170020000	4.10.20.10.600.120.00.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	748,016	1,192,088	444,072
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	150,165	141,778	(8,387)
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	156,897	244,927	88,030
40201190010000	4.10.20.10.600.310.00.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	180,742	275,415	94,673
40201190020000	4.10.20.10.600.320.00.00.000	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	653,971	759,680	105,709
40201200010000	4.10.20.10.600.410.00.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	510,492	715,271	204,779
40201200020000	4.10.20.10.600.420.00.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	171,715	293,085	121,370
40201200030000	4.10.20.10.600.450.00.00.000	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.	0	0	0
40201210010000	4.10.20.10.600.800.00.00.000	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATSIASST/Fondazioni della Regione	€.	20,784	19,918	(866)
40201220010000	4.10.20.10.650.010.00.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	153,785	61,408	(92,377)
40201220020000	4.10.20.10.650.020.00.00.000	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 ATSIASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATSIASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0	0	0

40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	52.937	152.227		99.290
40201240020000	4.10.20.10.020.900.00.000	REGIONE: Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	975.165	1.107.883		132.718
40201240030000	4.10.20.10.040.900.00.000	REGIONE: Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201250000000	4.10.20.10.100.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0	0
40201250010000	4.10.20.10.100.900.10.000	Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	31.799	216.497		184.698
40201250020000	4.10.20.10.100.900.20.000	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	3.871	2.327		(1.544)
40201250030000	4.10.20.10.100.900.30.000	Altre prestazioni sanitarie Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0	0
40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	€.	0	0	0	0
40201260000000	4.10.20.10.110.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	24.921.785	23.219.329		(1.702.456)
40201260010000	4.10.20.10.120.900.00.000	REGIONE: Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	1.356.687	1.380.907		24.220
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.000	REGIONE: Prestazioni di pronto soccorso non segue da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0	0
40201270010000	4.10.20.10.190.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	101.409	89.725		(11.684)
40201280010000	4.10.20.10.200.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0	0

402020000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	107.386	93.740		(13.626)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	8.760	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	89.473	83.363
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	9.133	10.357

402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	7.477	29.089		21.612

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
402030100000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	0	0
402030300000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0
402030400000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
402030500000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0
402030600000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	7.477	29.089

Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione

4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1,647,537	43,444,747	41,797,210
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	2,602	2,602
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	2,602	2,602
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1,647,537	43,442,145	41,794,608
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4030201001000000	4.10.30.20.010.010.000.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	177,250	143,420	(33,830)
4030201002000000	4.10.30.20.010.030.000.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	164,327	124,473	(39,854)
4030201003000000	4.10.30.20.010.060.000.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
4030203004000000	4.10.30.20.030.035.000.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
4030203006000000	4.10.30.20.030.070.000.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
4030204000100000	4.10.30.20.040.010.000.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030204002000000	4.10.30.20.040.030.000.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
4030205001000000	4.10.30.20.050.010.000.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030205002000000	4.10.30.20.050.030.000.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	128,305	144,164	15,859
4030205003000000	4.10.30.20.050.060.000.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.000.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.000.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.010.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
4030206001000000	4.10.30.20.060.010.000.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	129,674	128,296	(1,378)
4030206003000000	4.10.30.20.060.025.000.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
4030206011000000	4.10.30.20.060.080.000.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	1,047,981	759,508	(288,473)
4030207001000000	4.10.30.20.060.900.000.00.000	REGIONE: Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	€.	0	0	0
4030207002000000	4.10.30.20.060.910.000.00.000	REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	0	33,016,434	33,016,434
4030207003000000	4.10.30.20.060.920.000.00.000	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	0	9,125,850	9,125,850
4030207004000000	4.10.30.20.060.930.000.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4041001000000000	4.10.40.10.000.000.00.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0	0
4042001000000000	4.10.40.20.000.000.00.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0	0
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	351,102	399,121	48,019
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione



40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.

16,224,784	0

CONTRIBUT 2020	5,906
SOCIO-SAN	-

[illegible]

[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI socio-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
983	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

501020400000000	4.20.05.20.040.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€.	59.489	60.751	1.262
501020500000000	4.20.05.20.050.010.00.00.00	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0
501020600100000	4.20.05.20.060.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
501020600200000	4.20.05.20.060.020.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
501020600300000	4.20.05.20.060.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitario	€.	0	0	0
501020600400000	4.20.05.20.060.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	1.652	655	(997)
501020600600000	4.20.05.20.060.080.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
501020700100000	4.20.05.20.800.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€.	5.306	9.513	4.207
501020700200000	4.20.05.20.800.810.00.00.00	Altri beni non sanitari da AT/SSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.00.00	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	1.704.963.750	1.777.721.301	72.757.551
5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.00.00	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	1.697.493.345	1.769.794.371	72.291.026

5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.00.00	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	243.389	256.979	13.590

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
502010100400000	4.20.10.10.010.040.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0
502010100500000	4.20.10.10.010.050.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0
502010100700100	4.20.10.10.010.110.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
502010100700200	4.20.10.10.010.120.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/SSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
502010100800000	4.20.10.10.010.200.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da pubblico Mobilità (Extra Regione)	€.	243.389	256.979

5020102000000000	4.20.10.10.020.000.00.00.00	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	180.103.002	195.641.225	15.538.223

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
502010200100100	4.20.10.10.020.010.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); farmaci	€.	167.269.986	181.591.706	14.321.720
502010200100200	4.20.10.10.020.010.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	8.149.801	9.108.630	958.829
502010200100300	4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502010200100400	4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/SSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502010200100500	4.20.10.10.020.010.30.000	(Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	806.052	851.058	45.006
502010200200100	4.20.10.10.020.020.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
502010200200200	4.20.10.10.020.020.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
502010200300100	4.20.10.10.020.030.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
502010200300200	4.20.10.10.020.030.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
502010200400100	4.20.10.10.020.040.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	0	0	0
502010200400200	4.20.10.10.020.040.20.000	Indennità farmacie rurali	€.	119.929	121.871	1.942

3.939	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
984	0	0	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
15.761.081	0	86.090.868	18.106.566

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
15.989.515	0	81.439.868	18.106.566

-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

-	-	747.823	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	747.823	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

50201020050000	4.20.10.10.020.050.10.000	Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	1.971.813	2.049.633	77.820
50201020060010	4.20.10.10.020.090.10.000	Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	810.257	810.444	187
50201020060020	4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€.	975.165	1.107.883	132.718
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	326.079.553	347.892.236	21.812.683
		Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201030010000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	152.844.405	161.958.377	9.113.972
50201030010010	4.20.10.10.030.010.10.011	territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	124.259.982	130.080.077	5.820.095
50201030010020	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	28.584.423	31.878.300	3.293.877
50201030020000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030020010	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030020020	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030030000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	37.459.596	40.779.579	3.319.983
50201030030010	4.20.10.10.030.010.10.031	province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	30.454.034	36.056.926	5.602.892
50201030030020	4.20.10.10.030.010.10.032	pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	7.005.562	4.722.653	(2.282.909)
50201030040000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030040010	4.20.10.10.030.010.10.051	province della Lombardia: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
50201030040020	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030050000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	1.115.948	2.139.812	1.023.864
50201030050010	4.20.10.10.030.010.20.011	territorio: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	1.115.948	2.139.812	1.023.864
50201030050020	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030060000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	1.846.569	1.107.637	(738.932)
50201030060010	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	1.846.569	1.107.637	(738.932)
50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	27.987.488	29.990.862	2.003.374
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	26.460.230	28.201.788	1.741.558
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	1.527.258	1.789.074	261.816
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	27.872.275	28.434.250	561.975
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	27.868.404	28.431.923	563.519
50201030080020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	3.871	2.327	(1.544)
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	21.015.799	18.632.078	(2.383.721)
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	20.039.661	17.775.835	(2.263.826)
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	976.138	886.243	(119.895)
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	6.189.654	6.304.369	114.715
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali - escluso PS non seguito da ricovero	€.	5.297.559	5.309.843	12.284
50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	892.095	994.526	102.431



50201030110000	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	11.886.833	12.857.199	970.366	0	0	0
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	10.957.688	11.862.702	905.014	0	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	929.145	994.497	65.352	0	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	11.691.893	16.110.656	4.418.763	0	0	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	11.691.893	16.110.656	4.418.763	0	0	0
50201030120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0
50201030120011	4.20.10.10.030.010.20.143	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTOR"	€.	0	0	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	4.872.754	5.144.827	272.073	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	4.872.754	5.144.827	272.073	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0
50201030130030	4.20.10.10.030.010.40.010	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	2.193.120	2.193.120	0	0	0
50201030130040	4.20.10.10.030.010.40.020	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Altro	€.	0	0	0	0	0	0
50201030130050	4.20.10.10.030.010.40.030	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0	0	0
50201030130060	4.20.10.10.030.010.40.040	Funzioni non tariffate Case di cura private - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0	0	0	0
50201030150010	4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	3.134.764	3.038.436	(96.328)	18.801	0	0
50201030150020	4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
50201030150030	4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	22.031	19.954	(2.077)	4.041	0	0
50201030150050	4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0
50201030150060	4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0	0	0	0
50201030150070	4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	577.079	830.631	253.552	1.509	0	0
50201030150080	4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	841.033	908.691	67.658	896	6.523	0
50201030160010	4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	469	1.144	675	35	0	0
50201030160030	4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	3.515	9.040	5.525	132	0	0
50201030160040	4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	6.118	1.737	(4.381)	1.737	0	0
50201030170010	4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	5.861.227	6.481.446	620.219	0	0	0
50201030170020	4.20.10.10.030.040.10.020	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
50201030170030	4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	963.906	1.019.550	55.644	0	0	0
50201030170031	4.20.10.10.030.040.10.031	Acquisto prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	1.120.000	1.120.000	0	0	0	0
50201030170040	4.20.10.10.030.040.10.040	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0
50201030170050	4.20.10.10.030.040.20.010	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ambulatoriale - da Privati a contratto	€.	371.445	402.707	31.262	0	0	0
50201030170060	4.20.10.10.030.040.20.020	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: semiresidenziale - da Privati a contratto	€.	392.377	425.401	33.024	0	0	0
50201030170070	4.20.10.10.030.040.20.030	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: residenziale - da Privati a contratto	€.	1.263.750	1.370.113	106.363	0	0	0
50201030170080	4.20.10.10.030.040.20.040	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0	0	0	0
50201030170090	4.20.10.10.030.040.20.110	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ambulatoriale - da Privati a contratto	€.	80.151	79.973	(178)	0	0	0
50201030170100	4.20.10.10.030.040.20.120	Acquisto prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: semiresidenziale - da Privati a contratto	€.	783.256	781.340	(1.916)	0	0	0

[illegible][illegible]



50201050500020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	4.20.10.10.050.334.00.000	€.	2.441.008	2.279.887	(161.121)
50201050500010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	4.20.10.10.050.336.00.000	€.	0	0	0
50201050500020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica extra Regione	4.20.10.10.050.400.00.000	€.	0	0	0
50201050500030	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da privato - "RISTORI"	4.20.10.10.050.410.00.000	€.	0	0	0
5020105050070000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	4.20.10.10.050.450.00.000	€.	0	0	0
5020105050080010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AT/ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.050.460.00.000	€.	0	0	0
5020105050080020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.050.470.00.000	€.	1.395.584	1.373.250	(22.334)
5020105050080030	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	4.20.10.10.050.480.00.000	€.	0	0	0
5020105050080040	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	4.20.10.10.050.490.00.000	€.	0	0	0
5020105050090010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	4.20.10.10.050.500.00.000	€.	0	0	0
5020105051000010	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: AT/ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.050.510.00.000	€.	0	0	0
5020105051000020	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/ASST/Fondazioni pubbliche	4.20.10.10.050.520.00.000	€.	0	0	0
5020105051000030	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da altre strutture pubbliche della Regione	4.20.10.10.050.530.00.000	€.	0	0	0
5020105051000040	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da altri soggetti pubblici della Regione	4.20.10.10.050.540.00.000	€.	0	0	0
5020105051000050	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica in strutture ubicate fuori Regione	4.20.10.10.050.550.00.000	€.	0	0	0

5020106000000	4,20.10.10.060.000.00.000	IB.2.A6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	594.547.492	597.408.979	2.861.487
			€.		

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201060010010	4.20.10.10.060.010.10.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	286,990.907	284,792.632	(2.098.275)
50201060010030	4.20.10.10.060.010.30.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	89.833.917	91.222.751	1.388.834
50201060010040	4.20.10.10.060.010.40.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	0	0	0
50201060010050	4.20.10.10.060.010.80.000	Acquisto di Drg da strutture pubbliche ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	21.823.559	23.042.091	1.218.532
50201060020010	4.20.10.10.060.020.10.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	1.476.347	1.133.662	(342.685)
50201060020020	4.20.10.10.060.020.20.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	3.515.693	3.213.612	(302.081)
50201060020030	4.20.10.10.060.020.30.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	57.083.561	57.168.520	84.959
50201060020040	4.20.10.10.060.020.35.000	Acquisto di Drg da altri privati ubicati nel proprio territorio	0	0	0
50201060020050	4.20.10.10.060.020.40.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: IRCCS privati	56.341.279	58.818.960	2.477.681
50201060020060	4.20.10.10.060.020.50.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: ospedali classificati	16.449.629	17.518.407	1.068.778
50201060020070	4.20.10.10.060.020.60.000	Acquisto di Drg da erogatori privati ubicati in altre province della Lombardia: case di cura private	36.356.177	35.471.346	(884.831)
50201060020080	4.20.10.10.060.020.65.000	Acquisto di Drg da altri privati ubicati in altre province della Lombardia	0	0	0
50201060020090	4.20.10.10.060.020.75.000	Acquisto di Drg da privati - "RISTORI"	0	0	0
50201060020100	4.20.10.10.060.020.80.100	Funzioni non tariffate IRCCS privati e Policlinici privati - Ricoveri	0	0	0
50201060020110	4.20.10.10.060.020.80.110	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Ricoveri	0	0	0
50201060020120	4.20.10.10.060.020.80.120	Funzioni non tariffate Case di cura private - Ricoveri	0	1.591.172	1.591.172
50201060030010	4.20.10.10.060.900.10.000	REGIONE: Mobilità attiva Ricoveri privato da contabilizzare a costo	24.744.624	23.219.329	(1.525.295)
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	31.799	216.497	184.698

[illegible]

86,399	-
11,387,501	-

[illegible]



B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale		€.	40.350.453	41.957.252	1.606.799
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.00.00				
50201070010010	4.20.10.10.070.010.10.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	17.821.786	20.226.035	2.404.249
50201070010030	4.20.10.10.070.010.30.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	1.620.420	1.396.287	(224.133)
50201070010031	4.20.10.10.070.010.31.00.00	Acquisto prestazioni per propgettualità psichiatrica da pubblico	929.536	928.805	(731)
50201070010040	4.20.10.10.070.010.40.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	0	0	0
50201070020010	4.20.10.10.070.020.10.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	7.249.495	6.934.116	(315.379)
50201070020020	4.20.10.10.070.020.20.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	12.086.491	11.821.857	(264.634)
50201070020030	4.20.10.10.070.020.30.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	79.462	73.365	(6.097)
50201070020031	4.20.10.10.070.020.31.00.00	Acquisto prestazioni per propgettualità psichiatrica da privato	0	115.938	115.938
50201070020040	4.20.10.10.070.020.40.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	116.561	78.593	(37.968)
50201070020045	4.20.10.10.070.020.45.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate all'interno della Regione - "RISTORI"	0	0	0
50201070020050	4.20.10.10.070.020.50.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	446.702	382.256	(64.446)
50201070020060	4.20.10.10.070.020.60.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate fuori Regione - "RISTORI"	0	0	0
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.00.00		267.121.482	279.865.371	12.743.889
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale		€.			
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201080010010	4.20.10.10.080.010.10.00.00	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	110.589.415	119.106.216	8.516.801
50201080010030	4.20.10.10.080.010.30.00.00	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	65.328.898	66.400.371	1.071.473
50201080010040	4.20.10.10.080.010.40.00.00	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	0	0	0
50201080010050	4.20.10.10.080.010.50.00.00	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0
50201080010060	4.20.10.10.080.010.60.00.00	Acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	702.215	741.423	39.208
50201080020010	4.20.10.10.080.020.10.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	191.106	163.065	(28.041)
50201080020020	4.20.10.10.080.020.20.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	141.099	159.396	18.297
50201080020030	4.20.10.10.080.020.30.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	2.614.606	2.529.657	(84.949)
50201080020040	4.20.10.10.080.020.40.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	28.841.947	29.716.597	874.650
50201080020050	4.20.10.10.080.020.50.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	2.310.827	2.178.537	(132.290)
50201080020060	4.20.10.10.080.020.60.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	1.920.740	2.404.424	483.684
50201080030010	4.20.10.10.080.030.10.00.00	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0
50201080030030	4.20.10.10.080.030.30.00.00	pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): ASST/Fondazioni pubbliche	32.346.019	32.225.435	(120.584)
50201080030040	4.20.10.10.080.030.40.00.00	pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	8.874.425	12.479.849	3.605.424
50201080030040	4.20.10.10.080.030.40.00.00	pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	0	0	0
50201080040010	4.20.10.10.080.040.10.00.00	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	140.535	193.378	52.843
50201080040020	4.20.10.10.080.040.20.00.00	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	5.786.891	4.345.580	(1.441.311)
50201080040030	4.20.10.10.080.040.30.00.00	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	7.231.350	7.131.718	(99.632)

B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale		€.	40.350.453	41.957.252	1.606.799
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.00.00				
50201070010010	4.20.10.10.070.010.10.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	17.821.786	20.226.035	2.404.249
50201070010030	4.20.10.10.070.010.30.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	1.620.420	1.396.287	(224.133)
50201070010031	4.20.10.10.070.010.31.00.00	Acquisto prestazioni per propgettualità psichiatrica da pubblico	929.536	928.805	(731)
50201070010040	4.20.10.10.070.010.40.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture pubbliche ubicate in altre province lombarde: altri soggetti pubblici	0	0	0
50201070020010	4.20.10.10.070.020.10.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate nel proprio territorio	7.249.495	6.934.116	(315.379)
50201070020020	4.20.10.10.070.020.20.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate a contratto ubicate in altre province lombarde	12.086.491	11.821.857	(264.634)
50201070020030	4.20.10.10.070.020.30.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate nel proprio territorio	79.462	73.365	(6.097)
50201070020031	4.20.10.10.070.020.31.00.00	Acquisto prestazioni per propgettualità psichiatrica da privato	0	115.938	115.938
50201070020040	4.20.10.10.070.020.40.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate NON a contratto ubicate in altre province lombarde	116.561	78.593	(37.968)
50201070020045	4.20.10.10.070.020.45.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate all'interno della Regione - "RISTORI"	0	0	0
50201070020050	4.20.10.10.070.020.50.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	446.702	382.256	(64.446)
50201070020060	4.20.10.10.070.020.60.00.00	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private accreditate ubicate fuori Regione - "RISTORI"	0	0	0
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.00.00		267.121.482	279.865.371	12.743.889
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale		€.			
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201080010010	4.20.10.10.080.010.10.00.00	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	110.589.415	119.106.216	8.516.801
50201080010030	4.20.10.10.080.010.30.00.00	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	65.328.898	66.400.371	1.071.473
50201080010040	4.20.10.10.080.010.40.00.00	Acquisto farmaci file F da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	0	0	0
50201080010050	4.20.10.10.080.010.50.00.00	Acquisto farmaci file F da Istituti penitenziari) (anche per il tramite di ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0
50201080010060	4.20.10.10.080.010.60.00.00	Acquisto farmaci file F fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	702.215	741.423	39.208
50201080020010	4.20.10.10.080.020.10.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: IRCCS privati	191.106	163.065	(28.041)
50201080020020	4.20.10.10.080.020.20.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: ospedali classificati	141.099	159.396	18.297
50201080020030	4.20.10.10.080.020.30.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati nel proprio territorio: case di cura private	2.614.606	2.529.657	(84.949)
50201080020040	4.20.10.10.080.020.40.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: IRCCS privati	28.841.947	29.716.597	874.650
50201080020050	4.20.10.10.080.020.50.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: ospedali classificati	2.310.827	2.178.537	(132.290)
50201080020060	4.20.10.10.080.020.60.00.00	Acquisto farmaci file F da erogatori privati ubicati in altre province della Regione: case di cura private	1.920.740	2.404.424	483.684
50201080030010	4.20.10.10.080.030.10.00.00	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0
50201080030030	4.20.10.10.080.030.30.00.00	pubbliche ubicate nel proprio territorio (rimborso farmaco più servizio): ASST/Fondazioni pubbliche	32.346.019	32.225.435	(120.584)
50201080030040	4.20.10.10.080.030.40.00.00	pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): ATIS/ASST/Fondazioni pubbliche	8.874.425	12.479.849	3.605.424
50201080030040	4.20.10.10.080.030.40.00.00	pubbliche ubicate in altre province (rimborso farmaco più servizio): altri Enti pubblici	0	0	0
50201080040010	4.20.10.10.080.040.10.00.00	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati nel proprio territorio	140.535	193.378	52.843
50201080040020	4.20.10.10.080.040.20.00.00	Prestazioni di acquisto più servizio distributivo di "Doppio canale" da soggetti privati ubicati in altre province	5.786.891	4.345.580	(1.441.311)
50201080040030	4.20.10.10.080.040.30.00.00	Acquisti di prestazioni derivanti dall'attività di "Doppio Canale" (SOLO Servizio Distributivo da privato)	7.231.350	7.131.718	(99.632)



50201.0800500010	4.20.10.10.080.050.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201.0800500030	4.20.10.10.080.050.30.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201.0800500040	4.20.10.10.080.050.40.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: altri Enti pubblici	€.	0	0	0
50201.0800600010	4.20.10.10.080.060.10.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201.0800600020	4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201.0800600030	4.20.10.10.080.060.25.000	Acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
50201.0800700010	4.20.10.10.080.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva File F. Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo	€.	101.409	89.725	(11.684)
50201.0900000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale	€.	1.703.980	1.786.489	82.509
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201.0900100010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201.0900100020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	267.623	269.932	2.309
50201.0900100030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	1.436.357	1.516.557	80.200
50201.0900300010	4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo	€.	0	0	0
50201.1000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	518.710	360.620	(158.090)
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201.1000400000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201.1000500000	4.20.10.10.100.010.80.000	Trasporti fuori regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	341.549	360.620	19.071
50201.1000700000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0	0
50201.1000800000	4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo	€.	177.161	0	(177.161)
50201.1100000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	200.111.479	207.236.489	7.125.010
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201.1100100010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	7.785.263	5.043.256	(2.742.007)
50201.1100100015	4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201.1100100030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	870.861	844.610	(26.251)
50201.1100100040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
50201.1100100060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	4.988.063	5.069.968	71.905
50201.1100100070	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	138.201	146.960	8.759
50201.1100100090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	1.981.135	2.141.597	160.462
50201.1100100100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	4.321.504	3.904.858	(416.646)
50201.1100100110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201.1100100120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenenza (gestite da ASST)	€.	2.278.832	2.273.288	(5.544)
50201.1100100130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201.1100200010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	903.401	888.083	(15.318)
50201.1100200015	4.20.10.10.110.010.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	€.	912	0	(912)



50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	68.328	50.312	(18.016)
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	153.045	117.588	(35.457)
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	156.284	155.889	(395)
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	2.319.716	2.237.403	(82.313)
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	128.201	122.269	(5.932)
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0	0	0
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	402.441	620.586	218.145
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	23.851	86.812	62.961
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA, pubbliche	€.	0	0	0
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0	0	0
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0	0	0
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	238.873	249.392	10.519
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	10.656	10.656
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	73.089.370	77.289.557	4.190.187
50201110060015	4.20.10.10.110.020.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	€.	2.012.772	2.830.705	817.933
50201110060011	4.20.10.10.110.020.10.011	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da RSA - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	3.732.647	4.002.101	269.454
50201110060035	4.20.10.10.110.020.10.051	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da C.D.I. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060040	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	9.910.305	9.978.544	68.239
50201110060045	4.20.10.10.110.020.10.061	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da R.S.D. -non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060050	4.20.10.10.110.020.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110060060	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	3.749.207	3.828.632	79.425
50201110060065	4.20.10.10.110.020.10.081	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060070	4.20.10.10.110.020.10.090	territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	997.721	1.020.218	22.497
50201110060075	4.20.10.10.110.020.10.091	Acquisto di prestazioni di servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110060085	4.20.10.10.110.020.10.101	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	1.886.812	2.051.353	164.541
50201110060095	4.20.10.10.110.020.10.111	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui per cure intermedie - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0



50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	5.984.544	6.792.940	808.396
50201110060110	4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	3.907.874	4.462.034	554.160
50201110070010	4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	24.220.991	24.528.695	307.704
50201110070015	4.20.10.10.110.020.20.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	€.	83.739	85.138	1.399
50201110070030	4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	368.991	340.203	(28.788)
50201110070040	4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	9.290.701	9.146.408	(144.293)
50201110070050	4.20.10.10.110.020.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110070060	4.20.10.10.110.020.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	207.503	243.528	36.025
50201110070070	4.20.10.10.110.020.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	593.849	708.954	115.105
50201110070090	4.20.10.10.110.020.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	3.480.452	3.412.774	(67.678)
50201110070100	4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	461.200	425.421	(35.779)
50201110070110	4.20.10.10.110.020.20.130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	4.833	4.833
50201110070120	4.20.10.10.110.020.20.140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.506.971	1.366.053	(140.918)
50201110070130	4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	152.356	143.412	(8.944)
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	1.519.688	1.980.134	460.446
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	1.312	16.164	14.852
50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0
50201110070190	4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	33.908	64.573	30.665
50201110070195	4.20.10.10.110.020.20.171	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110070200	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	715.530	708.398	(7.132)
50201110070201	4.20.10.10.110.020.20.181	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110080010	4.20.10.10.110.020.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	51.350	0	(51.350)
50201110080020	4.20.10.10.110.020.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	390.737	397.441	6.704
50201110080050	4.20.10.10.110.020.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110080060	4.20.10.10.110.020.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110080070	4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€.	13.754.614	15.788.114	2.033.500
50201110090015	4.20.10.10.110.020.40.015	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato ubicate all'interno della Regione - non intercompany "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110100010	4.20.10.10.110.020.50.010	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	1.708.552	1.626.704	(81.848)
50201110100020	4.20.10.10.110.020.50.020	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	4.899.126	5.176.277	277.151
50201110100030	4.20.10.10.110.020.50.030	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	92.038	53.617	(38.421)
50201110110010	4.20.10.10.110.020.60.010	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.	807.248	912.189	104.941
50201110110020	4.20.10.10.110.020.60.020	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.	148.856	275.228	126.372
50201110110030	4.20.10.10.110.020.60.030	territorio: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	2.024.879	1.950.410	(74.469)
50201110110035	4.20.10.10.110.020.60.035	della Regione: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0



50201110110040	4.20.10.10.110.020.60.040	ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.			0	0	0
50201110120010	4.20.10.10.110.020.65.010	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da consulenti familiari privati ubicati sul proprio territorio (Prestazioni tariffarie)	€.	1.272.365	1.337.909			65.544
50201110120020	4.20.10.10.110.020.65.015	Riconoscimento funzioni ai consulenti familiari privati ubicati sul proprio territorio	€.		0	31		31
50201110120030	4.20.10.10.110.020.65.020	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da consulenti familiari privati ubicati in altre province della Regione	€.	274.360	324.270			49.910
50201110120035	4.20.10.10.110.020.65.025	Acquisito di prestazioni socio sanitarie integrate da consulenti familiari ubicati all'interno della Regione - non intercompany - RISTORI	€.		0	0		0
B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (Intramoenia) - Totale			€.	191.042	175.503			(15.539)
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000							
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025			Variazione
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	3.134	1.913			(1.221)
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0	0			0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0			0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0			0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	187.908	173.590			(14.318)
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0			0
B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale			€.	35.795.285	44.046.252			8.250.967
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000							
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025			Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0			0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	152.413	390.100			237.687
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indilietta	€.	14.772	5.526			(9.246)
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	2.367.887	2.491.375			123.488
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	15.813.194	17.114.731			1.301.537
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	350.195	820.357			470.162
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€.	0	0			0
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	6.629.114	7.059.853			430.739
50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	5.246.544	9.383.362			4.136.818
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	5.221.166	6.780.948			1.559.782
50201130010110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0			0
B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale			€.	100.909	44.551			(56.359)
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000							
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025			Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0			0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0			0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0			0
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi (ASSI)	€.	0	0			0
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0			0



	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
44,551	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0

427,237	1,040,753

[illegible]

[illegible]



0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
19/011	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

32,624			

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
1.240	0	0	0
31.384	0	0	0

[illegible][illegible]

32,663	

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
3.267	0	0	0
11.599	0	0	0



50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione
50499999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€.	23,494,607	24,844,638	1,350,031

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	5.630.780	5.729.094	98.314
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	26.889	18.695	(8.194)
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	1.022.155	977.663	(44.492)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	1.370.040	1.356.162	(22.878)
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	79.652	65.627	(14.025)
50510010090000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri social*	€.	2.597.761	2.374.699	(223.062)
50510010100000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	156.054	153.218	(2.836)
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	287.660	310.845	23.185
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	148	148
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	34.987	44.708	9.721
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	56.775	90.361	31.586
50510020070000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	3.773	3.980	207
50510020090000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	111.246	132.858	21.612
50510020120000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	2.254	2.254
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	1.649.928	2.226.397	576.469
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	1.065	1.791	726
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	306.100	356.775	48.675
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	508.826	538.208	29.382

	0	0	0
	0	0	0
17797	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0

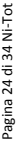
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
411.773	*	*	*

267,101			

[illegible]

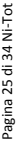
[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

[illegible]

26,215	-
	-
	-

[illegible]

[illegible]

118,457			

[illegible]



50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	8.022	97.495	89.473
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	11.576	11.576
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	1.450	37.818	36.368
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	1.833	1.833
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	3.286	40.358	37.072
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	4.995.238	5.428.684	433.446
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	56.177	46.277	(9.900)
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	588.390	634.540	46.150
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	28.357	28.357
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	130.271	123.257	(7.014)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	1.652.663	1.704.237	51.574
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	181.594	164.858	(16.736)
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	1.113	0	(1.113)
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	16.724	10.201	(6.523)
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	4.177	2.290	(1.887)
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	61.456	52.863	(8.593)
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1.115.655	1.115.008	(647)

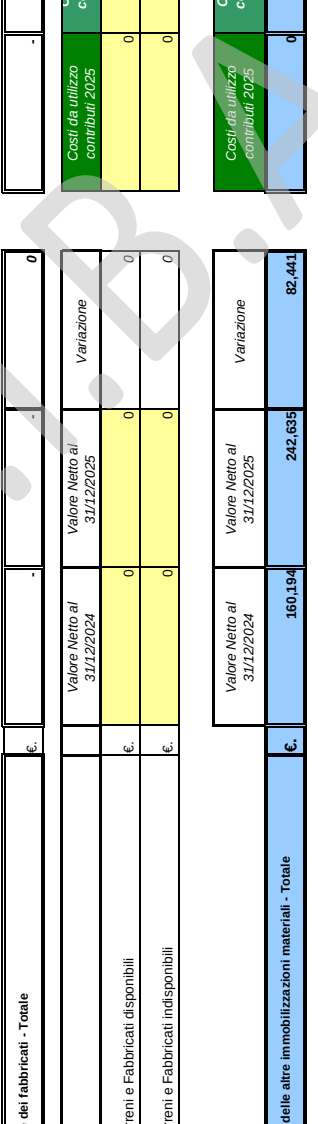
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4,20,30,10,010,000,00,00,00	Imposte e tasse (escluse Inap e Ires)	€.	116,622	122,711	6,089
5093003000000000	4,20,30,30,010,000,00,00,00	Rimborso spese organi societari	€.	0	0	0
5094001000000000	4,20,30,40,010,000,00,00,00	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	849,780	841,806	(7,974)
5094002000000000	4,20,30,40,012,000,00,00,00	ASST, Fondazioni d'Regione	€.	38,969	38,968	(1)
50950010000000	4,20,30,50,010,000,00,00,00	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	805	4	(801)
5095003000000000	4,20,30,50,030,000,00,00,00	Commissioni e spese bancarie	€.	45,722	44,944	(778)
50950040000000	4,20,30,50,040,000,00,00,00	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	17,704	22,357	4,653
5095006000000000	4,20,30,50,080,000,00,00,00	Altri Oneri diversi di gestione	€.	46,053	44,218	(1,835)
5095007000000000	4,20,30,50,085,000,00,00,00	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0	0	0
5096002000000000	4,20,30,90,095,000,00,00,00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
5097001000000000	4,20,30,90,100,000,00,00,00	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0

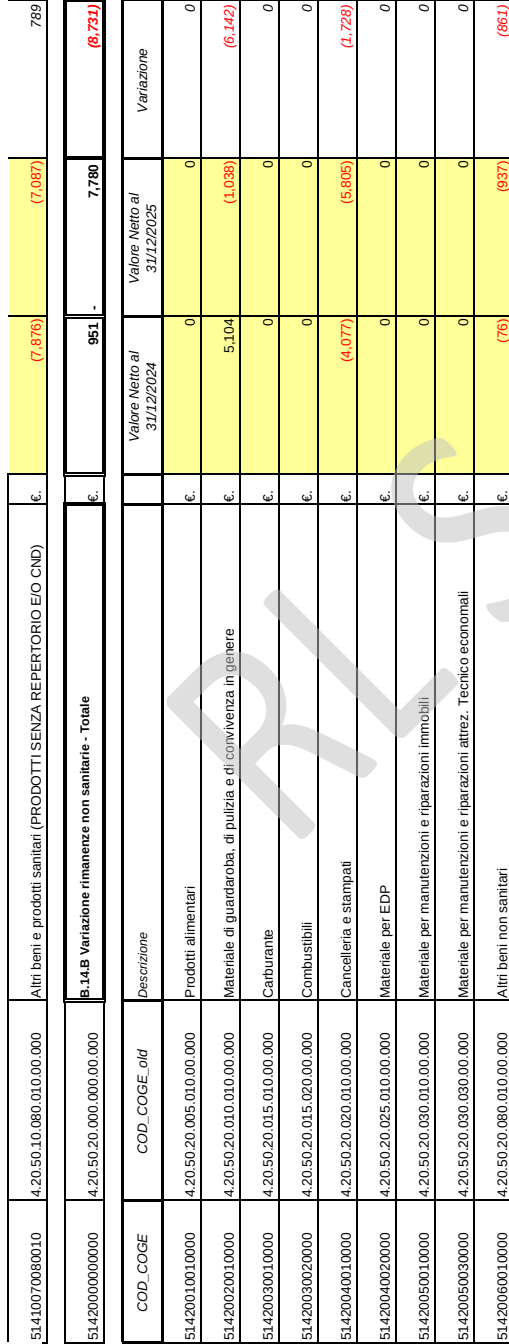
94	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
516	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
7.271	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0



	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	697.069	786.572	89.503
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000				
			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.000.000.00.000	€.	145.378	110.946	(34.432)
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	4.20.40.10.010.000.00.000	€.	145.378	110.946	(34.432)
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5101001000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	€.	145.378	110.946	(34.432)
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5102001000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	€.	145.378	110.946	(34.432)
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5102001000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	€.			
B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.000.000.00.000	€.	351.747	351.757	10
B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.010.000.00.000	€.	351.747	351.757	10
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5111001000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	€.	58.500	58.500	0
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.000.000	€.	293.247	293.257	10
B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	4.20.40.20.020.000.00.000	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5112001000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	€.	0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	€.	0	0	0
B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.000.000.00.000	€.	160.194	242.635	82.441
B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.010.000.00.000	€.	160.194	242.635	82.441
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5121001000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	€.	160.194	242.635	82.441
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.000.000	€.	0	0	0
B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	4.20.40.30.020.000.00.000	€.	-	-	-





51.410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	(7.876)	(7.089)	789
B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale						
51.420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000		€.	951	7.780	(8.731)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
51.4200110010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
51.4200200100000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	5,104	(1.038)	(6.142)
51.4200300100000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0
51.4200300200000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
51.4200400100000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	(4.077)	(5.805)	(1.728)
51.4200400200000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
51.4200500100000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
51.4200500300000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
51.4200600100000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	(76)	(937)	(861)

51:5000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	23,202,925	16,479,636	(6,723,289)

51:5000000000000	4.20.60.00.000.000.00.00.00	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	23,202,925	16,479,636	(6,723,289)

51.50000000000000		4.20.60.00.000.000.00.000		B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	23.202.925	16.479.636	(6.723.289)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0	0		
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0	0		
51510030000000	4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0	0	0		
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0		
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0		
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	50.000	35.000	(15.000)	(15.000)		
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	0		
51510080000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0	0		
51510090000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0	0		
51510100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0	0	0		
51510110000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	385.819	552.400	166.581	166.581		
51510120000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	154.316	242.566	88.250	88.250		
51510130000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	579.199	269.815	(309.384)	(309.384)		
51510140000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	0		
51510150000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	10.819	29.942	19.123	19.123		
51510160000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0	0	0		
51510170000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0		
51510180000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0		
51510190000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0		
51510200000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	1.392.580	1.111.139	(281.441)	(281.441)		

51.50000000000000		4.20.60.00.000.000.00.000		B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale		€.	23.202,925	16.479,636	(6.723,289)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione		
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0	0		
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0	0		
51510030000000	4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0	0	0		
51510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0		
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0		
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	50.000	35.000	(15.000)	(15.000)		
51510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	0		
51510080000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0	0		
51510090000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0	0		
51510100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PlS/MCA ed altri	€.	0	0	0	0		
51510110000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	385.819	552.400	166.581	166.581		
51510120000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	154.316	242.566	88.250	88.250		
51510130000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	579.199	269.815	(309.384)	(309.384)		
51510140000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	0		
51510150000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	10.819	29.942	19.123	19.123		
51510160000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0	0	0		
51510170000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0		
51510180000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0		
51510190000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0		
51510200000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	1.392.580	1.111.139	(281.441)	(281.441)		



5155004000000000	4.20.60.50.014.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	6.914.156	6.604.364	(309.792)
5155007000001100	4.20.60.50.030.000.00.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	12.499.283	5.557.782	(6.941.501)
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	50.727	288.400	217.673
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.00.000	Altri accantonamenti	€.	1.166.026	1.808.228	642.202
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	1.211	659	(552)
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	1.164.815	1.807.569	642.754
5156002000000000	4.20.60.80.015.000.00.00.000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0	0

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	101.618	47.093	(54.525)

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	101.620	47.093	(54.527)

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	101.620	47.093	(54.527)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.00.000	Interessi attivi su chesoreria	0	0	0
6102002000000000	5.10.10.20.020.000.00.00.000	Interessi attivi su c/c postali	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.00.000	Altri interessi attivi	101.620	47.093	(54.527)
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.00.000	Utili su cambi	0	0	0

Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	2	-	(2)
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	2	0	(2)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	2	0	(2)
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1) Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0	0	0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	1.415.485	30.332.538	28.917.053
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	2.975.379	35.497.408	32.522.029
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
8101000501000000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	2.003	20.940	18.937
8101000502000000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
8101000503000000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0

-	-	-	-	-	-
0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costo da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costo da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0

-	-	-	-	-	-
0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costo da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costo da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0



81010020020000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	5.583.212	5.583.212
81010030010000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.001.851	16.633	(985.218)
81010030010010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	5.547	0	(5.547)
81010030010020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	996.304	16.633	(979.671)
81010040010000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	30.027	655.174	625.147
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	30.027	0	(30.027)
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	655.174	655.174
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	1.937.710	29.221.420	27.283.710
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	65.149	918.315	853.166
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	1.123.266	27.637.487	26.514.221
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafond	€.	747.060	665.618	(81.442)
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	2.235	0	(2.235)
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	3.788	29	(3.759)
82000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E2) Oneri Straordinari - Totale	€.	1.559.894	5.164.870	3.604.976

COD_CODE	COD_CODE_001	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	3.788	29
82010005020000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0

89.345	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI socio SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.757	6.155	1.398	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.757	1.500	(3.257)	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	4.655	4.655	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica non medica	€.	0	0	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	1.494.779	4.098.634	2.603.855	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	1.494.779	4.098.634	2.603.855	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Insusistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	56.570	1.060.052	1.003.482	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	52.644	1.060.052	1.007.408	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre insusistenze passive v/terzi	€.	3.926	0	(3.926)	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Insusistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_016	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
910000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	2.237.644	2.347.190	109.546

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
46.160	0	0

COD_COGE	COD_COGE_016	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione



910100100000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	2.136.609	2.253.653	117.044
910100200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	84.591	77.499	(7.092)
910100300000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoecnia)	€.	564	158	(406)
910100400000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
910200100000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	15.880	15.880	0
910200200000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0
910200300000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0	0

28.788	0	0
17.372	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

TOTALE RICAVI	€.	1.829.118.789	1.907.386.673	78.267.884
- Costi capitalizzati	€.	10.176.147	17.036.611	6.860.464
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1.818.942.642	1.890.350.062	71.407.420
TOTALE COSTI	€.	1.829.118.789	1.907.386.673	78.267.884
- Costi capitalizzati	€.	10.176.147	17.036.611	6.860.464
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	1.818.942.642	1.890.350.062	71.407.420
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	-	-
999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999			

16.360.289	-	86.090.962	18.106.566

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedallera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.633	4.049	-2.584
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 1921 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	6.633	4.049	-2.584
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedallera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.134	1.913	-1.221
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 1921 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	3.134	1.913	-1.221
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	564	158	-406
		Accantonamento L. Balduzzi	332	185	-147
		Accantonamento al Fondo di perequazione	249	152	-97
		Altri accantonamenti per Libera Professione	630	322	-308
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	4.909	2.730	-2.179
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	1.724	1.319	-405

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	358	200	-158
Costi diretti aziendali	0	0	0
Costi generali aziendali	154	100	-54
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	512	300	-212





ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000000	4.10.00.00.00.00.00.00.00.00	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	1.786.756.793	1.825.285.661	38.508.868

				Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
401.000.000.000.000.000	4.10.10.00.000.000.000.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	1,749,583,206	1,741,406,292	(7,176,914)

40101000000000	4.10.10.10.000.000.000	A.1-A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	1,727,525,552	1,715,948,190	(14,577,362)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4101.01.00000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto)	€.		1.473,946,234	1.447,603,730	(26,342,504)
4101.01.03000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.		213,549,686	209,900,076	(3,649,610)
4101.01.04000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.		739,370	4.523,662	3,784,292
4101.01.04000500	4.10.10.10.016.050.00.000	Funzioni erogatori privati	€.		0	3,784,292	3,784,292
4101.01.04001000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.		0		0
4101.01.04002000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.		0	3,784,292	3,784,292
4101.01.04003000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.		739,370	739,370	0
4101.01.06000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.		0	0	0
4101.01.08000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.		0	0	0
4101.01.10000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.		1,352,365	7,160,793	5,808,368
4101.01.11000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.		11,612,357	10,165,838	(1,446,519)
4101.01.20000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.		981,904	0	(981,904)
4101.01.30000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.		25,343,616	33,594,151	8,250,535

	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	28,199,702	7,182,028
401.02000000000000	4.10.10.20.000.000.0000		21,007,674	

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	4.10.10.20.010.020.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0
40102010030000	4.10.10.20.010.025.00.0000	Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.0000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	695.302	754.490	59.188
40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.0000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	30.822	30.822
40102030010100	4.10.10.20.020.006.00.0000	Contributo per Stranieri Temporaneamente Presenti (STP - onere 9)	€.	1.027.698	1.075.429	47.731
40102030010200	4.10.10.20.020.007.00.0000	Contributi per il contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico (GAP)	€.	0	0	0

40102030010400	4.10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	400.000	50.400	(349.600)
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	865.684	0	(865.684)
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	16.389.163	23.787.186	7.398.023
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	1.620.827	2.491.375	870.548
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0	0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	9.000	0	(9.000)
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	50.000	268.400	218.400

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	50.000	268.400	218.400
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0

40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	179.177	267.201	88.024
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	179.177	267.201	88.024

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
401100100100000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0	0	0
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	179.177	267.201	88.024

40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	5.619.871	9.944.184	4.324.313
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	5.619.871	9.944.184	4.324.313

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
401200100100000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	28.689	1.826.729	1.798.040
401200100101000	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
401200100200000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR vincolato	€.	769.353	6.251.666	5.482.313

40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	123.743	42.442	(81.301)
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	4.619.115	1.770.843	(2.848.272)
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	78.971	52.504	(26.467)
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A-2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	30.744.254	30.351.915	(392.339)
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A-2-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	30.629.411	30.229.086	(400.325)
402010400010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, 1 Ciclo	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altra ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	5.860	5.106	(754)
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnl - (Area specialistica)	€.	6.633	4.049	(2.584)
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0	0



40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
40201170010000	4.10.20.10.600.110.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - certificazioni	€.	426.698	347.466	(79.232)
40201170020000	4.10.20.10.600.120.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di prevenzione e sicurezza ambiente di lavoro - sanzioni	€.	748.016	1.192.088	444.072
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	150.165	141.778	(8.387)
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.	156.887	244.927	88.030
40201190010000	4.10.20.10.600.310.00.00.00	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - certificazioni	€.	180.742	275.415	94.673
40201190020000	4.10.20.10.600.320.00.00.00	Ricavi di ATS per attività nel campo igiene degli alimenti - sanzioni	€.	653.971	759.680	105.709
40201200010000	4.10.20.10.600.410.00.00.00	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - certificazioni	€.	510.492	715.271	204.779
40201200020000	4.10.20.10.600.420.00.00.00	Ricavi di ATS attività veterinaria da privato - sanzioni	€.	171.715	293.085	121.370
40201200030000	4.10.20.10.600.450.00.00.00	Ricavi di ATS attività veterinaria da pubblico	€.	0	0	0
40201210010000	4.10.20.10.600.800.00.00.00	Ricavi di ATS per attività di prevenzione, salute ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	20.784	19.918	(866)
40201220010000	4.10.20.10.650.010.00.00.00	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - a soggetti privati	€.	153.785	61.408	(92.377)
40201220020000	4.10.20.10.650.020.00.00.00	Ricavi di ATS per sanzioni amministrative art. 12-bis, L.R. 31/1997 - ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.00.00	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	52.937	152.227	99.290
40201240020000	4.10.20.10.020.900.00.00.00	REGIONE - Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	975.165	1.107.883	132.718
40201240030000	4.10.20.10.040.900.00.00.00	REGIONE - Prestazioni termali Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201250000000	4.10.20.10.100.900.00.00.00	REGIONE - Altre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0
40201250010000	4.10.20.10.100.900.10.00.00	Ricoveri Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	31.799	216.497	184.698
40201250020000	4.10.20.10.100.900.20.00.00	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	3.871	2.327	(1.544)
40201250030000	4.10.20.10.100.900.30.00.00	Altre prestazioni sanitarie Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0
40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.00.00	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	€.	0	0	0
40201260000000	4.10.20.10.110.900.00.00.00	REGIONE - Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	24.921.785	23.219.329	(1.702.456)
40201260010000	4.10.20.10.120.900.00.00.00	REGIONE - Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS non seguito da Ricovero	€.	1.356.687	1.380.907	24.220
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.00.00	REGIONE - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
40201270010000	4.10.20.10.190.900.00.00.00	REGIONE - Prestazioni di File F da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	101.409	89.725	(11.684)
40201280010000	4.10.20.10.200.900.00.00.00	REGIONE - Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.00.00	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	107.366	93.740	(13.626)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.00.00	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.00.00	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	8.760	(8.760)
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	83.383	(6.090)

40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	9,133	10,357	1,224
A.2.c) Altri proventi - Totale						
402030000000000	4.10.20.30.000.000.00.000		€.	7,477	29,089	21,612
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale						
403000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000		€.	1,647,537	43,444,747	41,797,210
A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale						
403010000000000	4.10.30.10.000.000.00.000		€.	-	2,602	2,602
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
403020000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.	1,647,537	43,442,145	41,794,608
A.3.B.1) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	177,250	143,420	(33,830)
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	164,327	124,473	(39,854)
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	128,305	144,164	15,859
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	129,674	128,296	(1,378)
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	1,047,981	759,508	(288,473)

40302070010000	4.10.30.20.060.900.00.00.00	REGIONE: Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	€.	0	0	0
40302070020000	4.10.30.20.060.910.00.00.00	REGIONE: Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	€.	33.016.434	33.016.434	33.016.434
40302070030000	4.10.30.20.060.920.00.00.00	REGIONE: Ulteriore Pay-back	€.	9.125.850	9.125.850	9.125.850
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.00.00	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.00.00.00.00.00.00	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4041001000000000	4.10.40.10.00.00.00.00.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0
4042001000000000	4.10.40.20.00.00.00.00.00.00	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.00.00.00.00.00.00	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	341.102	385.724	44.622

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	230,026	196,831	(33,795)
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PNRR/PNC	€.	0	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima donazione	€.	0	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	27,290	46,956	19,666
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	82,851	141,811	58,960
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	335	126	(209)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.00.00.00.00.00.00	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	1.786.041.528	1.853.316.442	67.274.914

5010000000000000	4.20.05.00.00.00.00.00.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	55.694.510	61.361.834	5.667.324

5010101000000000	4.20.05.10.00.00.00.00.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	55.468.316	61.139.270	5.670.954

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
501010100100100	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	9.559.818	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributi 2025	52.734.296	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	18.106.566

Costi da utilizzo contributi 2025	5.906	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributi 2025	0	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0

-	-	-	-	-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-	Costi da contributi 2025	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-



50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	14.408	20.584	61.76
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	51.184.842	55.938.722	4.753.880
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	315	0	(315)
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	0	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	9.519	20.793	11.274
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	1.697	2.828	1.131
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	1.697	2.828	1.131
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	70.927	68.834	(2.093)
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	1.472	1.505	33
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	2.857	3.611	754
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	58	211	153
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	12.761	12.761
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	6	6
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	1.479	813	(666)
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiociclatorio Cnd: C	€.	0	282	282
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0
5010110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	9.488	35.410	25.922
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101130010020	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	100.828	115.827	14.999
50101150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.070.426	4.917.083	846.657





501011500100010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed enoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
501011500200000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
501011500300000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
501011500400000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.070.426	4.917.083	846.657
501011500500000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
501011500600000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
501011500700000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

501020000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	226,194	222,564	(3.630)

COD. COGE	COD. COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
501020100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	154	418	264
501020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	37.310	33.084	(4.226)
501020300100000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	122.283	118.143	(4.140)
501020300200000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	0	0	0
501020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	59.489	60.751	1.262
501020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	0	0	0
501020600100000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	0	0	0
501020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
501020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0
501020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	1.652	655	(997)
501020600600000	4.20.05.20.060.080.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0
501020700100000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	5.306	9.513	4.207
501020700200000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

502000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	1,572,247,567	1,737,929,744	65,682,177

502010000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	1,664,798,039	1,730,025,494	65,227,455

502010100000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	243,389	256,979	13,590

COD. COGE	COD. COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
502010100400000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	0	0	0
502010100500000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	0	0	0
502010100700100	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0

	5,906	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
983			
3.939			
984			

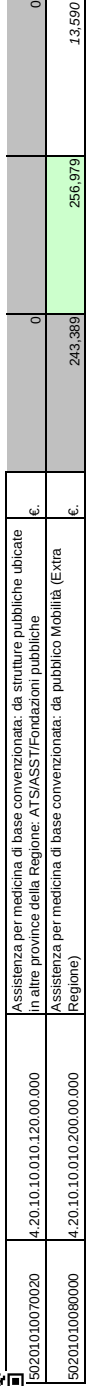
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
9.326.190	0	52.734.202	18.106.566

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
9.187.303	0	48.083.203	18.106.566

	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0





50201202000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	190,103,003	195,641,225	15,538,222

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201020010010	4.20.10.10.020.010.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmaci ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); farmaci	€.	167,269,986	181,591,706	14,321,720
50201020010020	4.20.10.10.020.010.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci	€.	8,149,801	9,108,630	958,829
50201020010030	4.20.10.10.020.010.21.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201020010040	4.20.10.10.020.010.22.000	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201020010050	4.20.10.10.020.010.30.000	(Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Farmaci (Mobilità passiva in compensazione)	€.	806,052	851,058	45,006
50201020020010	4.20.10.10.020.020.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmaci ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
50201020020020	4.20.10.10.020.020.20.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Galenici	€.	0	0	0
50201020030010	4.20.10.10.020.030.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate nel proprio territorio (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
50201020030020	4.20.10.10.020.030.20.000	lombarda (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92); Ossigeno	€.	0	0	0
50201020040010	4.20.10.10.020.040.10.000	Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie rurali	€.	0	0	0
50201020040020	4.20.10.10.020.040.20.000	Indennità farmacie rurali	€.	119,929	121,871	1,942
50201020050000	4.20.10.10.020.050.10.000	Contributi ENPAF per acquisto di prestazioni di farmaceutica (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92)	€.	1,971,813	2,049,633	77,820
50201020060010	4.20.10.10.020.090.10.000	Altri contributi relativi alle prestazioni di farmaceutica Convenzionata	€.	810,257	810,444	187
50201020060020	4.20.10.10.020.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€.	975,165	1,107,883	132,718

50201030000000	4.20.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	326.079,553	347.892,236	21.812,683

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201030010000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	161.953,377	9,115,972
50201030010010	4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€.	130.080,077	5,520,095
50201030010020	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	31.878,300	3,293,878
50201030020000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030020010	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030020020	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030030000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	37,459,596	3,319,983
50201030030010	4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: escluso PS non seguito da ricovero	€.	30,454,034	5,602,892
50201030030020	4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	4,722,653	(2,282,909)
50201030040000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030040010	4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030040020	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0
50201030050000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: RCCS privati	€.	2,139,812	1,023,864
50201030050010	4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: RCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	2,139,812	1,023,864

0	0	0	0

	747,823	.
		.

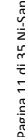
[illegible]

1,664,217	0
1,030,087	0

[illegible]

50201030050020	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio. IRCCS privati	€.	0	0	0	0
50201030060000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	1.846.569	1.107.637	115.441	0
50201030060010	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	1.846.569	1.107.637	115.441	0
50201030060020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€.	0	0	0	0
50201030070000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	27.987.488	29.990.862	764.766	0
50201030070010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	26.480.230	28.201.788	764.766	0
50201030070020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	1.527.258	1.789.074	0	0
50201030080000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	27.872.275	28.434.250	756.859	0
50201030080010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	27.868.404	28.431.923	756.859	0
50201030080020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	3.871	2.327	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	21.015.799	18.632.078	0	0
50201030090010	4.20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	20.039.661	17.775.835	0	0
50201030090020	4.20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	976.138	856.243	0	0
50201030100000	4.20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	6.189.654	6.304.369	0	0
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	5.297.559	5.309.843	0	0
50201030100020	4.20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: ospedali classificati	€.	892.095	994.526	0	0
50201030110000	4.20.10.10.030.010.20.130	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	11.886.833	12.857.199	0	0
50201030110010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	10.957.688	11.962.702	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	929.145	994.497	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	11.691.893	16.110.656	0	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	11.691.893	16.110.656	0	0
50201030120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0	0
50201030120011	4.20.10.10.030.010.20.143	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	4.872.754	5.144.827	272.073	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	4.872.754	5.144.827	272.073	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
50201030130030	4.20.10.10.030.010.40.010	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	2.193.120	2.193.120	0
50201030130040	4.20.10.10.030.010.40.020	Funzioni non tariffate IRCCS privati - Altro	€.	0	0	0	0
50201030130050	4.20.10.10.030.010.40.030	Funzioni non tariffate Ospedali classificati - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030130060	4.20.10.10.030.010.40.040	Funzioni non tariffate Case di cura private - Specialistica Ambulatoriale	€.	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0	0
50201030150010	4.20.10.10.030.030.10.010	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	3.134.764	3.038.436	18.801	0
50201030150020	4.20.10.10.030.030.10.020	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
50201030150030	4.20.10.10.030.030.10.030	Prestazioni di "screening" in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATS/Fondazioni pubbliche	€.	22.031	19.954	4.041	0
50201030150050	4.20.10.10.030.030.20.010	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€.	0	0	0	0



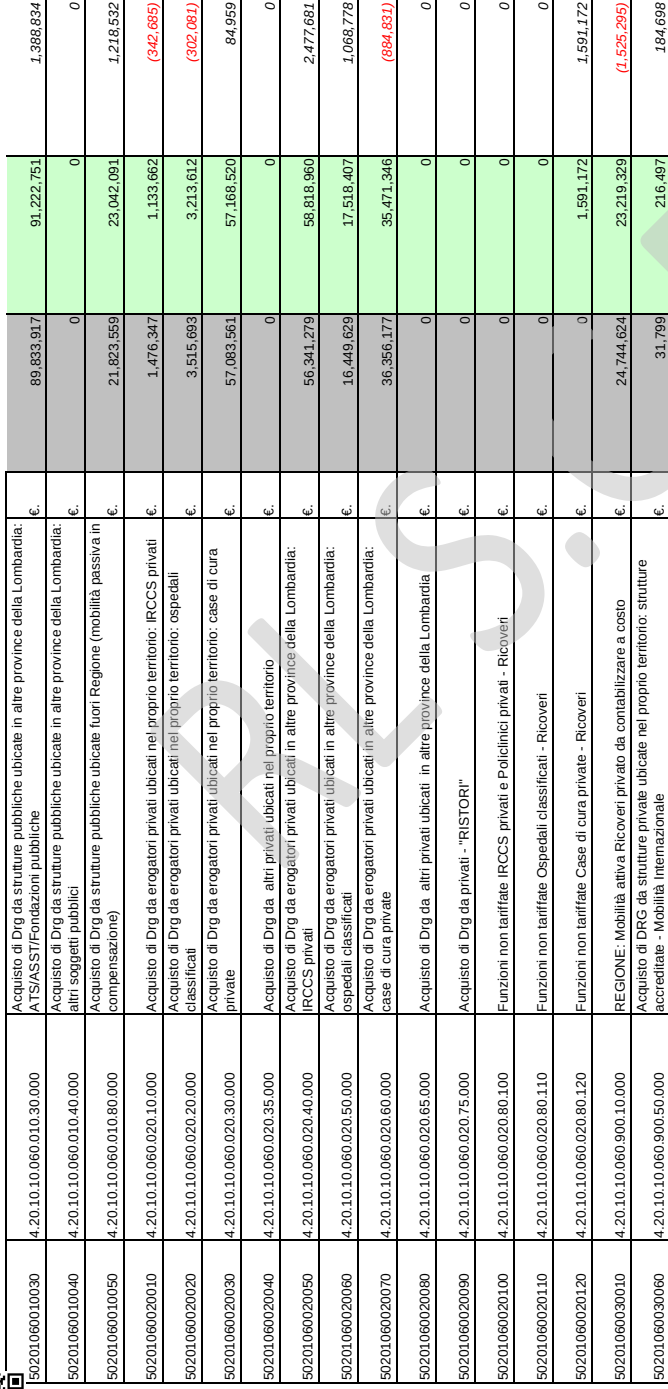


50201030150060	4.20.10.10.030.030.20.020	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€.	0	0	0
50201030150070	4.20.10.10.030.030.20.030	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€.	577.079	830.631	253.552
50201030150080	4.20.10.10.030.030.20.040	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€.	841.033	906.691	67.658
50201030160010	4.20.10.10.030.030.20.110	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCSS privati	€.	469	1.144	675
50201030160030	4.20.10.10.030.030.20.130	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	3.515	9.040	5.525
50201030160040	4.20.10.10.030.030.20.140	Prestazioni di "screening" in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	6.118	1.737	(4.381)
50201030170010	4.20.10.10.030.040.10.010	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSIST/TSI-Fondazioni pubbliche	€.	5.861.227	6.481.446	620.219
50201030170020	4.20.10.10.030.040.10.020	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030170030	4.20.10.10.030.040.10.030	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASSIST/TSI-Fondazioni pubbliche	€.	963.906	1.019.550	55.644
50201030170031	4.20.10.10.030.040.10.031	Acquisito prestazioni per progettualità di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	1.120.000	1.120.000	0
50201030170040	4.20.10.10.030.040.10.040	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201030170050	4.20.10.10.030.040.20.010	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: ambulatoriale - da Privati a contratto	€.	371.445	402.707	31.262
50201030170060	4.20.10.10.030.040.20.020	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: semiresidenziale - da Privati a contratto	€.	392.377	425.401	33.024
50201030170070	4.20.10.10.030.040.20.030	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio: residenziale - da Privati a contratto	€.	1.263.750	1.370.113	106.363
50201030170080	4.20.10.10.030.040.20.040	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201030170090	4.20.10.10.030.040.20.110	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: ambulatoriale - da Privati a contratto	€.	80.151	79.973	(178)
50201030170100	4.20.10.10.030.040.20.120	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: semiresidenziale - da Privati a contratto	€.	783.256	781.340	(1.916)
50201030170110	4.20.10.10.030.040.20.130	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate in altre province lombarde: residenziale - da Privati a contratto	€.	4.155.985	4.145.819	(10.166)
50201030170120	4.20.10.10.030.040.20.140	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private non a contratto ubicate in altre province lombarde	€.	24.486	0	(24.486)
50201030170125	4.20.10.10.030.040.20.150	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201030170130	4.20.10.10.030.040.30.010	Acquisito prestazioni di Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) in strutture private ubicate fuori regione (mobilità passiva non in compensazione)	€.	338.060	223.581	(115.479)
50201030180000	4.20.10.10.030.900.90.900	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica. Screening NPI privato da contabilizzare a costo	€.	1.356.687	1.380.907	24.220
50201030180010	4.20.10.10.030.900.90.901	REGIONE: Mobilità attiva Specialistica. Screening NPI privato da contabilizzare a costo - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	565	565
50201030180020	4.20.10.10.030.900.90.902	ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	€.	1.356.687	1.380.342	23.655

5020104000000	4.20.10.10.040.000.00.0000	(B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	€.	14,462,074	14,621,216	159,142

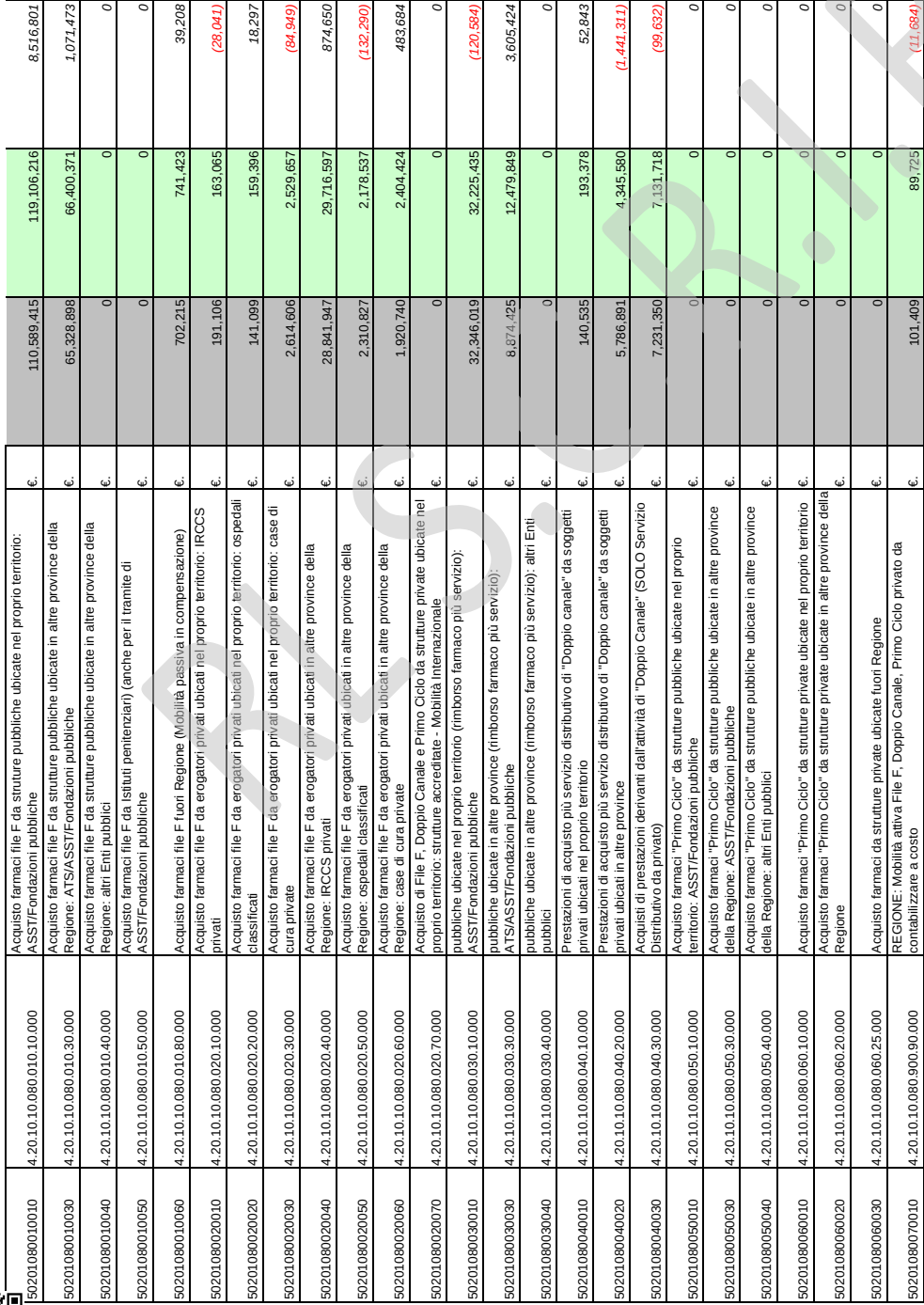
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201040010010	4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201040010020	4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201040020010	4.20.10.10.040.010.10.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	0	0
50201040020020	4.20.10.10.040.010.20.000	provincia della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	59.033	59.935
50201040020030	4.20.10.10.040.010.30.000	Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L. 833/78 pubblici (non soggetto a compensazione)	€.	0	0
50201040030010	4.20.10.10.040.020.10.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	11.703.186	65.658
50201040030020	4.20.10.10.040.020.20.000	provincia della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	2.692.822	8.434
50201040030025	4.20.10.10.040.020.25.000	della Regione - servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera - non intercompany - RISTORI	€.	0	0
50201040030030	4.20.10.10.040.020.30.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L. 833/78 privati	€.	7.033	25.115

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201040010010	4.20.10.10.040.005.10.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201040010020	4.20.10.10.040.005.20.000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASSST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201040020010	4.20.10.10.040.010.10.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	0	0
50201040020020	4.20.10.10.040.010.20.000	province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera pubblici	€.	59.033	59.935
50201040020030	4.20.10.10.040.010.30.000	Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L. 833/78 pubblici (non soggetto a compensazione)	€.	0	0
50201040030010	4.20.10.10.040.020.10.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	11.703.186	65.658
50201040030020	4.20.10.10.040.020.20.000	province della Regione da servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera privati	€.	2.692.822	8.434
50201040030025	4.20.10.10.040.020.25.000	della Regione - servizi di riabilitazione territoriale extraospedaliera - non intercompany - RISTORI	€.	0	0
50201040030030	4.20.10.10.040.020.30.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione da I.D.R. extraosp. Art.26 L. 833/78 privati	€.	7.033	25.115

[illegible][illegible]

5,528,113	-
13,454,965	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

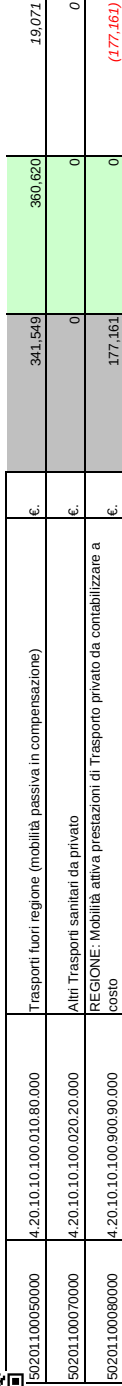


COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	267.623	2.309
50201090010030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	1.436.357	80.200
50201090030010	4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Termali privato da contabilizzare a costo	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5020100040000	4.20.10.10.010.10.40.0000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitario da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSSASSITF-ondazioni pubbliche	€.	0	0

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SPIN-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



18,106,566	18,106,566

[illegible]

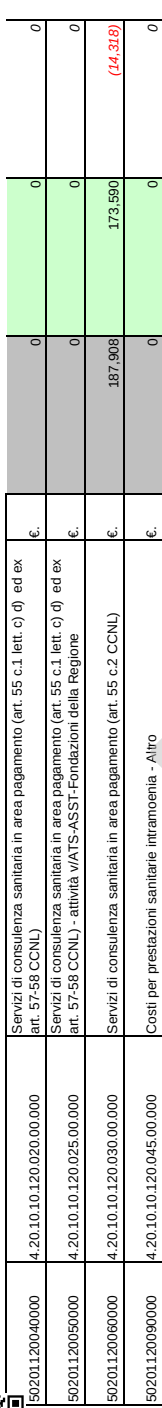
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0	0
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	238.873	249.392	10.519	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	10.656	10.656	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	73.089.370	77.289.557	4.190.187	0
50201110060015	4.20.10.10.110.020.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da Privati a contratto	€.	2.012.772	2.830.705	817.933	0
50201110060011	4.20.10.10.110.020.10.011	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da RSA - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	3.732.647	4.002.101	269.454	0
50201110060035	4.20.10.10.110.020.10.051	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da C.D.I. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060040	4.20.10.10.110.020.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	9.910.305	9.978.544	68.239	0
50201110060045	4.20.10.10.110.020.10.061	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui da R.S.D. - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060050	4.20.10.10.110.020.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0
50201110060060	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	3.749.207	3.828.632	79.425	0
50201110060065	4.20.10.10.110.020.10.081	della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060070	4.20.10.10.110.020.10.090	territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	997.721	1.020.218	22.497	0
50201110060075	4.20.10.10.110.020.10.091	della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060080	4.20.10.10.110.020.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0	0
50201110060085	4.20.10.10.110.020.10.101	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060090	4.20.10.10.110.020.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	1.886.812	2.051.353	164.541	0
50201110060095	4.20.10.10.110.020.10.111	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate all'interno della Regione: di cui per cure intermedie - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0	0
50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	5.984.544	6.792.940	808.396	0
50201110060110	4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	3.907.874	4.462.034	554.160	0
50201110070010	4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	24.220.991	24.528.695	307.704	0
50201110070015	4.20.10.10.110.020.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da Privati a contratto	€.	83.739	85.138	1.399	0
50201110070030	4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	368.991	340.203	(28.788)	0
50201110070040	4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	9.290.701	9.146.408	(144.293)	0
50201110070050	4.20.10.10.110.020.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0	0
50201110070060	4.20.10.10.110.020.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	207.503	243.528	36.025	0
50201110070070	4.20.10.10.110.020.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	593.849	708.954	115.105	0
50201110070080	4.20.10.10.110.020.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0	0
50201110070090	4.20.10.10.110.020.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	3.480.452	3.412.774	(67.678)	0
50201110070100	4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	461.200	425.421	(35.779)	0
50201110070110	4.20.10.10.110.020.20.130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDI gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	4.833	4.833	0
50201110070120	4.20.10.10.110.020.20.140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.506.971	1.366.053	(140.918)	0





50201110070130	4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da CDD gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	152.356	143.412	(8.944)
50201110070140	4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	1.519.688	1.980.134	460.446
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	1.312	16.164	14.852
50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0	0
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0	0
50201110070190	4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	33.908	64.573	30.665
50201110070195	4.20.10.10.110.020.20.171	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110070200	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	715.530	708.398	(7.132)
50201110070201	4.20.10.10.110.020.20.181	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110080010	4.20.10.10.110.020.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	51.350	0	(51.350)
50201110080020	4.20.10.10.110.020.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili private	€.	390.737	387.441	6.704
50201110080030	4.20.10.10.110.020.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0	0
50201110080050	4.20.10.10.110.020.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110080060	4.20.10.10.110.020.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110080070	4.20.10.10.110.020.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Private ubicate Fuori Regione	€.	0	0	0
50201110090010	4.20.10.10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato	€.	13.754.614	15.788.114	2.033.500
50201110090015	4.20.10.10.110.020.40.015	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da privato ubicate all'interno della Regione - non intercompany "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110090020	4.20.10.10.110.020.40.020	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da privato	€.	0	0	0
50201110100010	4.20.10.10.110.020.50.010	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate sul proprio territorio (da privato)	€.	1.708.552	1.626.704	(81.848)
50201110100020	4.20.10.10.110.020.50.020	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate in altri territori della Regione (da privato)	€.	4.899.126	5.176.277	277.151
50201110100030	4.20.10.10.110.020.50.030	Acquisto di prestazioni da servizi residenziali e semiresidenziali area dipendenze ubicate fuori Regione (da privato)	€.	92.038	53.617	(38.421)
50201110110010	4.20.10.10.110.020.60.010	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati sul proprio territorio	€.	807.248	912.189	104.941
50201110110020	4.20.10.10.110.020.60.020	Acquisto di prestazioni da servizi multidisciplinari integrati (dipendenze) privati ubicati in altre province della Regione	€.	148.856	275.228	126.372
50201110110030	4.20.10.10.110.020.60.030	territorio di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	2.024.879	1.950.410	(74.469)
50201110110035	4.20.10.10.110.020.60.035	della Regione: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201110110040	4.20.10.10.110.020.60.040	ATS: di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0	0
50201110120010	4.20.10.10.110.020.65.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio (Prestazioni tariffate)	€.	1.272.365	1.337.909	65.544
50201110120020	4.20.10.10.110.020.65.015	Riconoscimento funzioni ai consultori familiari privati ubicati sul proprio territorio	€.	0	31	31
50201110120030	4.20.10.10.110.020.65.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari privati ubicati in altre province della Regione	€.	274.360	324.270	49.910
50201110120035	4.20.10.10.110.020.65.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da consultori familiari ubicati all'interno della Regione - non intercompany - "RISTORI"	€.	0	0	0
50201200000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia) - Totale	€.	191.042	175.503	(15.539)
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area Specialistica	€.	3.134	1.913	(1.221)
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl - Area sanità pubblica	€.	0	0	0
			173.590	0	0	
			Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI ex art. 5 c.1 lett. a) - b) Conl	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN	





50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-AST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	187.908	173.590
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0

50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	3.846.375	4.878.475	1.032.100

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
502011.30010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0
502011.30010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	152.413	390.100	237.687
502011.30010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	14.772	5.526	(9.246)
502011.30010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	2.367.887	2.491.375	123.488
502011.30010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	961.108	1.171.117	210.009
502011.30010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	350.195	820.357	470.162
502011.30010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€.	0	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socioassistenziali - Totale	100.909	44.551	(56.359)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
502011.40010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
502011.40010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
502011.40010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
502011.40010080	4.20.10.10.140.010.42.000	Consulenze sanitarie da terzi (ASSI)	€.	0	0
502011.40010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
502011.40020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
502011.40020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
502011.40020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	100.909	44.551
502011.40030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri superindicali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
502011.40030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri superindicali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
502011.40030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri superindicali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

52021150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	(B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	15.823.781	17.432.972	1.609.141

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2.005.462	1.892.362	(113.100)
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	977.438		(977.438)
50201150010030	4.20.10.10.150.010.17.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (ASSI)	€.	0	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	140.816	147.351	6.535
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0	0

		173,500	

1,648,001	-
2,521,813	-

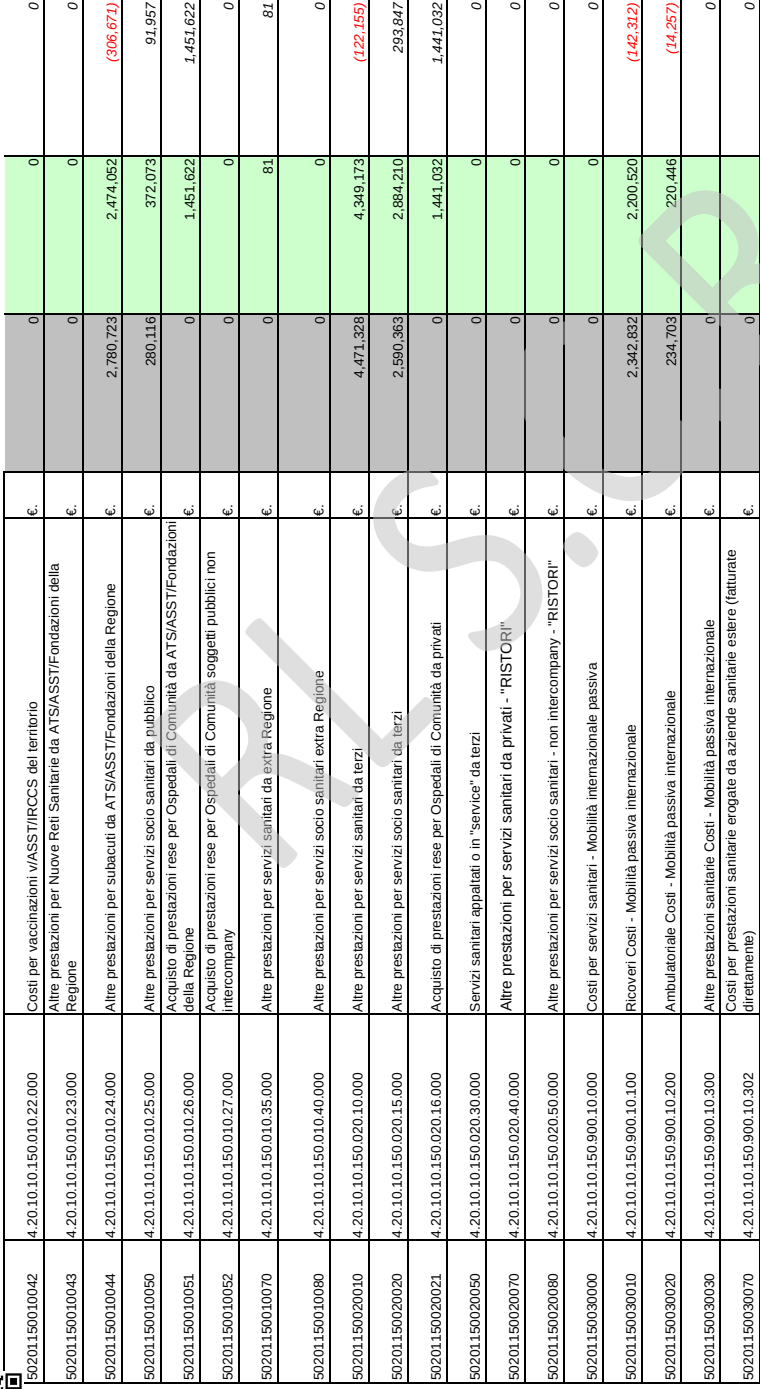
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO SAN
		2,491,375	
827,644		30,438	
820,357			

44,551		

[illegible]

42,442	834,448

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SPCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SPCIO-SAN
0	0	0
0		132.731

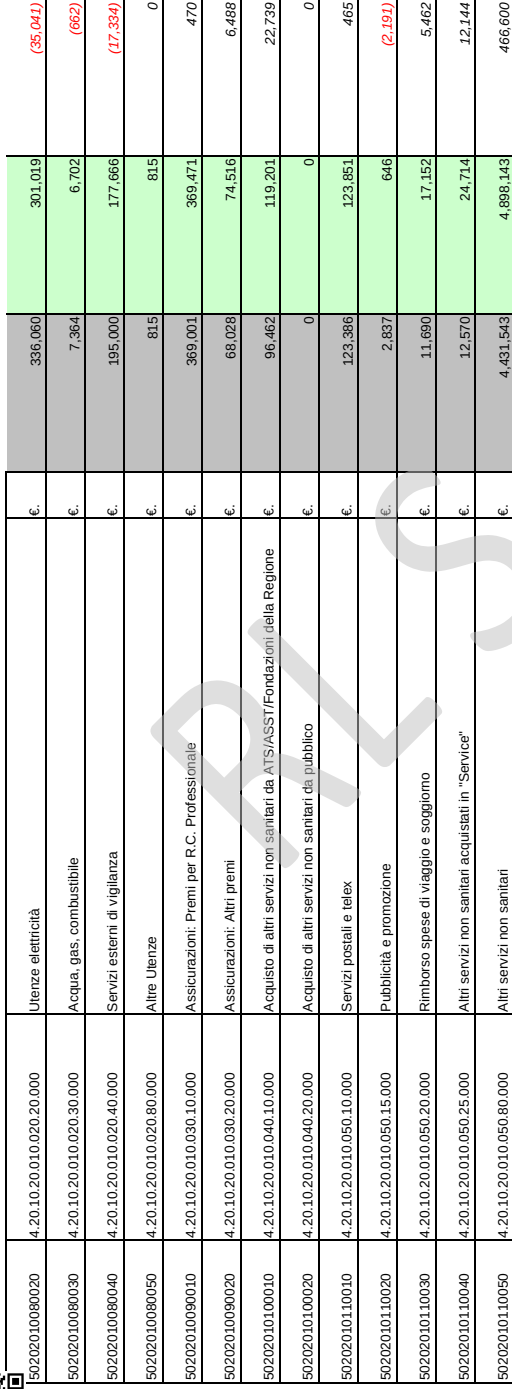


5020201000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	7,246,881	7,643,555	396,674

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
138,887	0	4,650,999	0

107,503	0
4,650,999	0

[illegible]



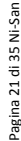
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	85,137	114,501	29,364
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3,654	0	(3,654)
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	9,011	11,947	2,936
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	600	0	(600)

[illegible]

31,384			

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



COD. COGE	COD. COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€. 5.630.780	5.729.094	98.314
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€. 26.889	18.695	(8.194)
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€. 1.022.155	977.663	(44.492)
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€. 0	0	0

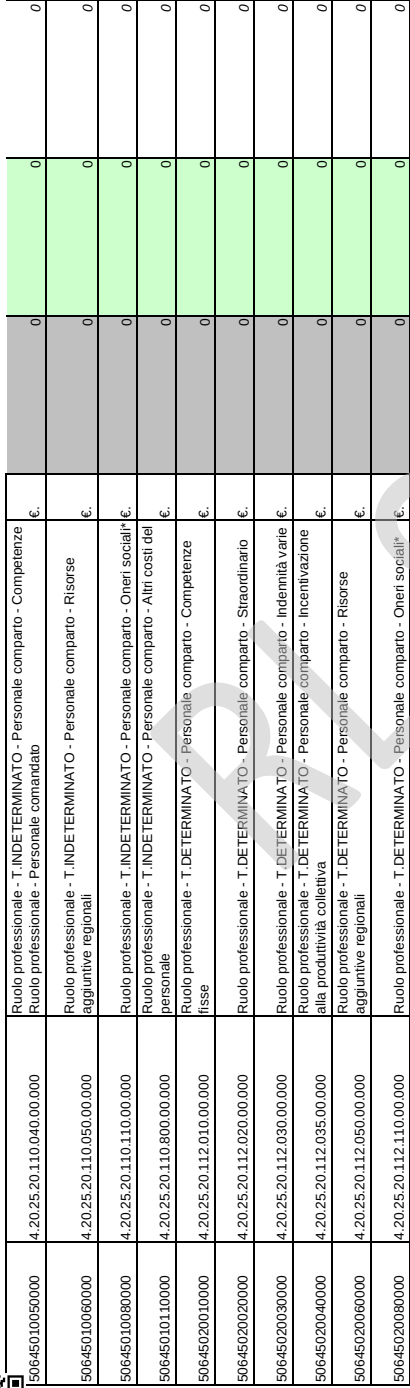
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	35.902	44.111	8.209
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	140.450	147.960	7.510
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	1.943.159	2.021.166	78.007
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.0000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	324.188	328.484	4.296
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0	0
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0	0
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.0000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

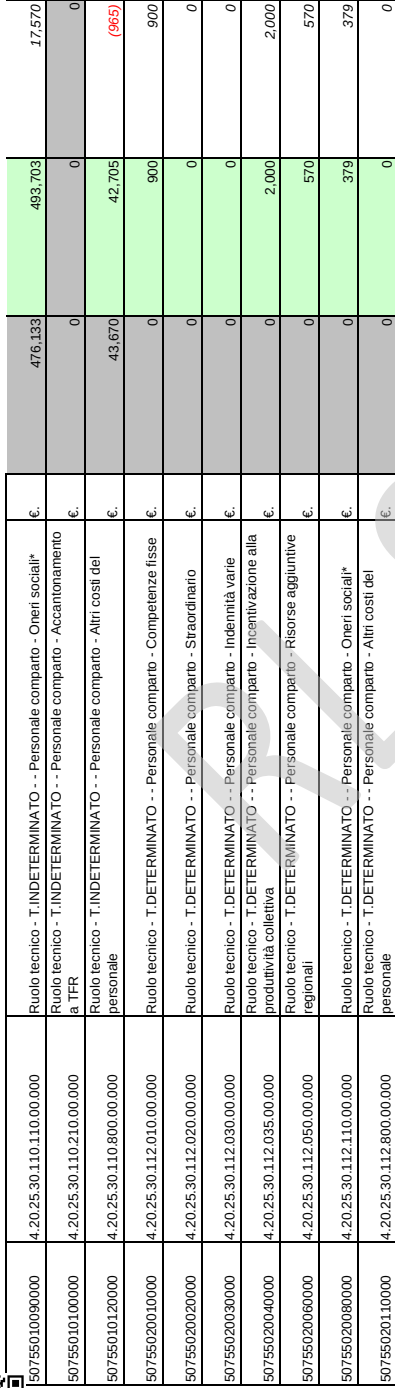
[illegible][illegible]



50700000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	2,486,523	2,517,981	31,468

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
507500100100000	4.20.25.30.020.010.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	169,178	122,706	(46,472)
507500100200000	4.20.25.30.020.020.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
507500100300000	4.20.25.30.020.025.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	70,125	42,148	(27,977)
507500100400000	4.20.25.30.020.030.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
507500100500000	4.20.25.30.020.040.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze	50,961	6,701	(44,260)
507500100600000	4.20.25.30.020.050.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	42,131	35,282	(6,849)
507500100700000	4.20.25.30.020.060.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	3,088	2,010	(1,078)
507500100900000	4.20.25.30.020.110.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	86,053	54,392	(31,661)
507500101200000	4.20.25.30.020.800.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	0	0	0
507500200100000	4.20.25.30.022.010.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	0	0	0
507500200200000	4.20.25.30.022.020.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
507550100130000	4.20.25.30.022.025.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	0	0	0
507500200500000	4.20.25.30.022.050.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (tributazione di risultato)	0	0	0
507500200600000	4.20.25.30.022.060.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
507500200800000	4.20.25.30.022.110.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0
507500201100000	4.20.25.30.022.800.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico	0	0	0
507550100100000	4.20.25.30.110.010.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	1,347,566	1,494,384	146,818
507550100200000	4.20.25.30.110.020.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	9,670	11,370	1,700
507550100400000	4.20.25.30.110.030.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	0	10,451	10,451
507550100500000	4.20.25.30.110.035.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	153,934	167,187	13,253
507550100600000	4.20.25.30.110.040.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze	0	0	0
507550100700000	4.20.25.30.110.050.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	34,014	31,093	(2,921)

[illegible][illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	607.684	593.810	(13.874)
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	231.924	210.568	(21.356)
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	58.882	58.882
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	169.950	156.128	(13.822)
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	12.302	10.328	(1.974)
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali	€.	288.186	295.677	7.491
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo	€.	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	8.022	97.495	89.473
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	11.576	11.576
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	1.450	37.818	36.368
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	1.833	1.833
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali - Straordinario	€.	3.286	40.358	37.072
50865010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Competenze fisse	€.	4.995.238	5.428.684	433.446
50865010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	56.177	46.277	(9.900)
50865010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50865010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	588.390	634.540	46.150
50865010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0	28.357	28.357
50865010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	130.271	123.257	(7.014)
50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	1.652.663	1.704.237	51.574
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0

[illegible]



50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	148.135	74.824	(73.311)
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	485	0	(485)
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	14.224	10.201	(4.023)
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	4.177	2.290	(1.887)
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	50.456	24.440	(26.016)
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1.115.619	1.114.974	(645)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	116.586	122.677	6.091
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0	0	0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	849.780	841.806	(7.974)
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/A.T.S., ASSI, Fondazioni d'Regione	€.	38.969	38.968	(1)
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	805	4	(801)
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	45.722	44.944	(778)
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	17.704	22.357	4.653
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	46.053	44.218	(1.835)
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI)	€.	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0

Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	687.069	773.175	86.106

5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	135.378	100.946	(34.432)

5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	135.378	100.946	(34.432)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
5101001000000	4.20.40.10.010.00.00.00	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	135.378	100.946
					(34.432)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione

7.753	-	94	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
482		94	
7.271			

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

-	-	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



51.02001000000000	4.20.40.10.020.010.00.00.00	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.		0		
51.10000000000000	4.20.40.20.000.000.00.00.00	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	351,747	351,757		10
51.11000000000000	4.20.40.20.010.000.00.00.00	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	351,747	351,757		10
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51.11001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00.00	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	58.500	58.500		0
51.11002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	293.247	293.257		10
51.12000000000000	4.20.40.20.020.000.00.00.00	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0		0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51.12001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.				
51.12002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0		0
51.20000000000000	4.20.40.30.000.000.00.00.00	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	160,194	239,238		79,044
51.21000000000000	4.20.40.30.010.000.00.00.00	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	160,194	239,238		79,044
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51.21001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	160,194	239,238		79,044
51.21002000000000	4.20.40.30.010.015.00.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protestica	€.	0	0		0
51.22000000000000	4.20.40.30.020.000.00.00.00	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-		-
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51.22001000000000	4.20.40.30.020.010.00.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0		0
51.22002000000000	4.20.40.30.020.015.00.00.00	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protestaica	€.	0	0		0
51.30000000000000	4.20.40.40.000.000.00.00.00	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	39,750	81,234		41,484
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51.31001000000000	4.20.40.40.010.000.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	39,750	81,234		41,484
51.40000000000000	4.20.50.00.000.000.00.00.00	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.	6,885	4,802		(2,083)

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0





51.420.50.030.030.00.00.00	4.20.50.20.030.030.00.00.00	Materiali per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0	0
51.420.60.010.000.00.00.00	4.20.50.20.080.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€.	(76)	(937)	(861)	
51.500.00.00.00.00.00.00.00	4.20.60.00.00.00.00.00.00.00	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	16,697,010	9,956,494	(6,740,516)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
51.510.010.000.00.00.00.00	4.20.60.10.010.000.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0	
51.510.020.000.00.00.00.00	4.20.60.10.020.000.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0	
51.510.030.000.00.00.00.00	4.20.60.10.030.000.00.00.00	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0	0	
51.510.050.000.00.00.00.00	4.20.60.10.040.100.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	
51.510.060.000.00.00.00.00	4.20.60.10.040.200.00.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	50,000	35,000	(15,000)	
51.510.070.000.00.00.00.00	4.20.60.10.080.000.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	
51.520.010.000.00.00.00.00	4.20.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0	
51.530.010.000.00.00.00.00	4.20.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0	
51.540.010.000.00.00.00.00	4.20.60.40.010.000.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0	0	
51.540.020.000.00.00.00.00	4.20.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	385,819	552,400	166,581	
51.540.030.000.00.00.00.00	4.20.60.40.030.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	154,316	242,566	88,250	
51.540.040.000.00.00.00.00	4.20.60.40.040.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	579,199	269,815	(309,384)	
51.540.050.000.00.00.00.00	4.20.60.40.041.000.00.00.00	Acc. per Fondi Integrativi pensione	€.	0	0	0	
51.540.060.000.00.00.00.00	4.20.60.40.042.000.00.00.00	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	10,819	29,942	19,123	
51.540.070.000.00.00.00.00	4.20.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	0	0	0	
51.550.010.000.00.00.00.00	4.20.60.50.005.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
51.550.010.000.00.00.00.00	4.20.60.50.006.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	
51.550.020.000.00.00.00.00	4.20.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	
51.550.030.000.00.00.00.00	4.20.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	1,392,580	1,111,139	(281,441)	
51.550.040.000.00.00.00.00	4.20.60.50.014.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	
51.550.050.000.00.00.00.00	4.20.60.50.020.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	
51.550.060.000.00.00.00.00	4.20.60.50.022.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	
51.550.070.000.00.00.00.00	4.20.60.50.030.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	409,000	81,222	(327,778)	
51.550.070.000.00.00.00.00	4.20.60.50.030.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	12,499,283	5,557,782	(6,941,501)	
51.550.120.000.00.00.00.00	4.20.60.50.080.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	49,968	268,400	218,432	
51.550.140.000.00.00.00.00	4.20.60.50.090.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0	
51.560.010.000.00.00.00.00	4.20.60.80.010.000.00.00.00	Altri accantonamenti	€.	1,166,026	1,808,228	642,202	
51.560.010.000.00.00.00.00	4.20.60.80.010.100.00.00.00	Accantonamenti libera professione	€.	1,211	659	(552)	
51.560.102.000.00.00.00.00	4.20.60.80.010.200.00.00.00	Altri accantonamenti altro	€.	1,164,815	1,807,569	642,754	
51.560.200.000.00.00.00.00	4.20.60.80.015.000.00.00.00	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0	0	





		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.000.000	€.	101.618	47.093
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
				(54.525)

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6059999999999999	5.10.00.00.000.000.000.000	€.	101.620	47.093
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)				
				(54.527)

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.000.000	€.	101.620	47.093
C.1) Interessi attivi - Totale				
				(54.527)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.000.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6102002000000000	5.10.10.20.020.000.000.000	Interessi attivi su c/c postali	€.	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.000.000	Altri interessi attivi	€.	101.620	47.093
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.000.000	€.	0	0
C.2) Altri proventi finanziari - Totale				
				0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.000.000	Utili su cambi	€.	0	0

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6259999999999999	5.20.00.00.000.000.000.000	€.	2	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)				
				(2)

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.000.000	€.	2	0
C.3) Interessi passivi - Totale				
				(2)

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.000.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.000.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.000.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.000.000	Altri interessi passivi	€.	2	(2)
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.000.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN





1000000000000000	5.20.20.00.000.000.00.0000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale			€.				0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione						

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

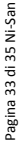
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

RL S.C.R.I.B.A.



		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.000.000	€.	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.000.000	€.	-	0
D.1) Rivalutazioni - Totale				
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	0	0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.000.000	Altro	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.000.000	€.	-	0
D.2) Svalutazioni - Totale				
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	0	0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.000.000	Altro	0	0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.000.000	€.	1.415,485	30.332,538
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.000.000	€.	2.975,379	35.497,408
E.1) Proventi Straordinari - Totale				
COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025
81010005010000	7.10.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	2,003	20,940
81010005020000	7.10.10.20.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.000.000	Altre plusvalenze	0	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	5,583,212
81010030010000	7.10.30.10.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	1,001,851	16,633
81010030010010	7.10.30.10.100.000.000.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	5,547	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione regionale	996,304	16,633
81010040010000	7.10.30.20.000.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	-	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	-
Costi da contributi 2025	-	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	-



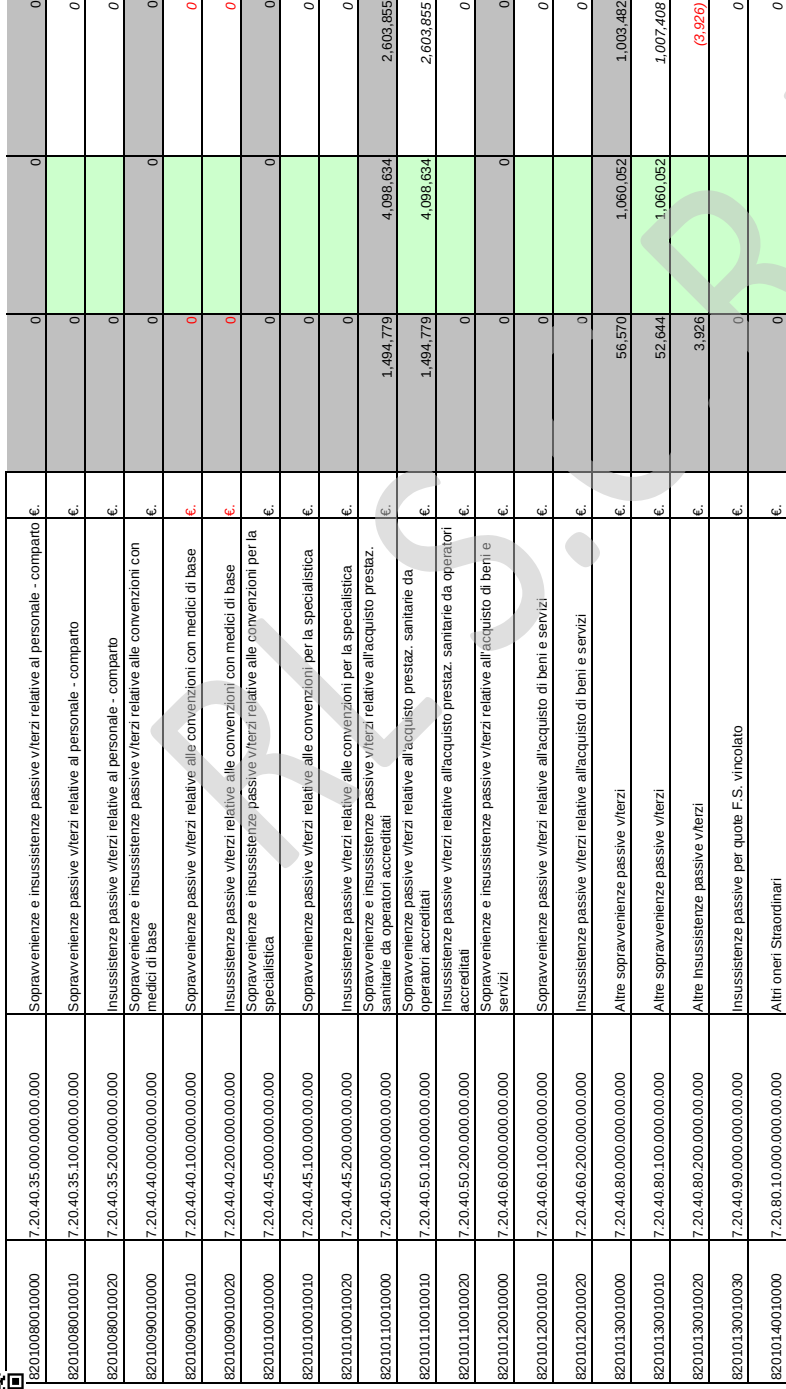
8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	1,559,894	5,164,870	3,604,976

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
820100050010000	7.20.10.10.000.000.000	Minusvalenze	€.	3.788	29	(3.759)
820100020010000	7.20.30.10.000.000.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0
820100030010000	7.20.40.10.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
820100030010010	7.20.40.10.100.000.000	Soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
820100030010020	7.20.40.10.200.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
820100040010000	7.20.40.15.000.000.000	Altre soppravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.757	6.155	1.398
820100040010010	7.20.40.15.100.000.000	Altre soppravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	4.757	1.500	(3.257)
820100040010020	7.20.40.15.200.000.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	4.655	4.655
820100050010000	7.20.40.20.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
820100050010010	7.20.40.20.100.000.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
820100050010020	7.20.40.20.200.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
820100060010000	7.20.40.25.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
820100060010010	7.20.40.25.100.000.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
820100060010020	7.20.40.25.200.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0
820100070010000	7.20.40.30.000.000.000	Soppravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
820100070010010	7.20.40.30.100.000.000	Soppravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0
820100070010020	7.20.40.30.200.000.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0

89,345	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIETÀ SAN
0	0
0	0
0	0
0	0
0	0

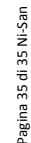
[illegible]

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
27.820	0	0	0

[illegible]

9,676,983	-	52,734,296	18,106,566



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.633	4.049	-2.584
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160061000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6.633	4.049	-2.584
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3.134	1.913	-1.221
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO RAP)	3.134	1.913	-1.221
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	564	158	-406
		Accantonamento L. Balduzzi	332	185	-147
		Accantonamento al Fondo di perequazione	249	152	-97
		Altri accantonamenti per Libera Professione	630	322	-308
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	4.909	2.730	-2.179
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	1.724	1.319	-405

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	358	200	-158
Costi diretti aziendali			0
Costi generali aziendali	154	100	-54
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	512	300	-212





CODICE MOD. CE	CODICE MOD. CE OLD	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN CIESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
40101010000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR Indistinto)	Decreto Consuntivo 2025			1.447.603.730		
40101020000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR Indistinto)				0		
40101030000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR Indistinto)	Decreto Consuntivo 2025			209.900.076		
40101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso				0		
40101040020000	4.10.10.10.018.200.00.000	Funzioni - Altro	Decreto Consuntivo 2025			3.764.292		
40101040030000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR Indistinto)	Decreto Consuntivo 2025			739.370		
40101070000000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR Indistinto)				0		
40101080000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR Indistinto)				0		
40102020010000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
40102020020000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	Decreto Consuntivo 2025			754.490		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	24.714			0
BA1590	Pulizia				0
BA1600	Mensa				0
BA1610	Riscaldamento				0
BA1620	Servizi di assistenza informatica				0
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				0
BA1640	Smaltimento rifiuti				0
BA1650	Utenze telefoniche				0
BA1660	Utenze elettricità				0
BA1670	Altre utenze				0
BA1680	Premi di assicurazione				0
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				0
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				0
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	24.714		24.714	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				0
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato				0
BA1910	Manutenzione e riparazione (originaria esternalizzata):	0	0	0	0
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				0
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				0
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				0
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				0
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi				0
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				0
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				0
TOTALE		24.714	0	24.714	0%

DETTAGLIO LEASING					
Leasing finanziari attivi con fondi aziendali:					

[illegible]

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NIS	Partita IVA C.Fisc.	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Fatture da ricevere	Note di credito da ricevere	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Inviare di seguito le singole strutture private. Compilare una riga per ogni tipo di prestazione acquistata													
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL CENTRO STUDI RADIO	324000998	02846060616	AMBULATORIALI	2025	361.674.133	10.406.579	127.267	386.181.698	361.674.133	0	0	0	361.644.573
AMBULATORIO ORTOPEDICO/FISIOTERAPICO SRL - UNIPERS	324001028	04600750964	AMBULATORIALI	2025	256974			5473442	5131350				5131350
AS-FRA ONLUS FONDAZIONE ASSISTENZA FRATERNA ONLUS	578	1259720157	PSICHIATRIA	2025	5591605			277812	256974				256974
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	324003931	03007430132	AMBULATORIALI	2025	2097771			585900	5591605				5591605
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	324003931	03007430132	FILE F	2025	247539			2248964	2097771				2097771
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	324003931	03007430132	FNT	2025	1973359			238795.38	247539				247539
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	931	03007430132	NEUROPSICHIATRIA	2025	733440			1973359	1973359				1973359
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	324003931	03007430132	RICOVERI	2025	9648424			772946	733440				733440
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA	324003931	03007430132	LEGGE 7	2025	232399			10355168	9648424				9648424
ASSOCIAZIONE SAN FRANCESCO	324025979	2826040962	PSICHIATRIA	2025	843600			518735.25	232399				232399
BIANAULI SRL LAB BIANALI - LAB MERAVIGLI	324001024	00731789961	AMBULATORIALI	2025	9667451			906877.5	843600				843600
CASA DI CURA MULTIMEDICA S.P.A.	324001109	06781690968	AMBULATORIALI	2025	1789512			10184492	9667451				9667451
CASA DI CURA MULTIMEDICA S.P.A.	324001109	06781690968	FILE F	2025	6594			1891997	1789512				1789512
CASA DI CURA MULTIMEDICA S.P.A.	324001109	06781690968	RICOVERI	2025	6779922			8101.24	6594				6594
CENTRO DIAGNOSTICO VALSASSINENSE DI CAULICA C. S	324000195	02450642969	AMBULATORIALI	2025	9895957			7166083	6779922				6779922
CENTRO FISIOTERAPICO VALSASSINENSE DI CAULICA C. S	324001160	01542610132	AMBULATORIALI	2025	71257			106861	9895957				9895957
								76964	71257				71257



420

[illegible]

[illegible]

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	39.284.997	46.576.511
				7.291.514
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	35.069.823	39.909.808
				4.839.985
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI old			
	Descrizione			Variazione
4010101000000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010102000000000	Finanziamento di parte corrente. Territorio (FSR indistinto)	€.		
4010103000000000	Finanziamento di parte corrente. Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni erogatori privati	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104000000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	0	0
4010105000000000	Fondo per riorganizzazione aziendale (FSR indistinto)	€.	0	
4010106000000000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010200000000000	A.1.B) Contributi clesercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	35.069.064	39.909.808
				4.840.744
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI old			
	Descrizione			Variazione
4010203000000000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203000000000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	0	
4010203000000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203000000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0
4010203000000000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0
4010203000000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010203000000000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies (lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	€.	0	0
4010203000000000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010204000000000	Contributi da ATSSASSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
		€.	0	0

40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSSASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102060010000	4.10.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	7.268.698	7.274.283	5.585
40102060050000	4.10.10.20.600.050.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	39.274	65.436	26.162
40102060060000	4.10.10.20.600.060.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	73.359	73.336	(23)
40102060070000	4.10.10.20.600.070.00.000	Altri contributi da Regione (Bilancio sociale)	€.	2.841.070	4.925.450	2.084.380
40102060080000	4.10.10.20.600.110.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	6.509.114	7.059.853	550.739
40102060090000	4.10.10.20.600.120.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - quota per gestione amministrativa	€.	0		0
40102060100000	4.10.10.20.600.130.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali (quota indistinta)	€.	0		0
40102060110000	4.10.10.20.600.140.00.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse finalizzate leggi di settore	€.	0		0
40102060120000	4.10.10.20.600.145.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	6.272.066	7.578.671	1.306.605
40102060130000	4.10.10.20.600.148.00.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse ATS	€.	12.065.483	12.932.779	867.296
40102060140000	4.10.10.20.600.150.00.000	Contributi statali vincolati per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060150000	4.10.10.20.600.210.00.000	Contributi da Comuni per attività socio assistenziali	€.	0		0
40102060160000	4.10.10.20.600.310.00.000	Contributi da Province per servizi socio assistenziali	€.	0		0
40102060170000	4.10.10.20.600.320.00.000	Fondo nazionale per la famiglia	€.	0		0
A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale			€.	759	0	(759)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	759		(759)
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0
			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1.a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	0	40.000	40.000
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1.a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	-	40.000	40.000
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0	40.000	40.000
			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione	

40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	4.205.174	6.693.306	2.488.132
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b-A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	4.205.174	6.693.306	2.488.132
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	4.205.174	6.693.306	2.488.132
40120010090000	4.10.12.10.030.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€.	0	0	0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	0	0
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F - Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrate (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0
40201110049000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0
40201240010000	4.10.20.10.010.900.00.000	REGIONE- Prestazioni di servizi MMG, PLS, Continuità assistenziale Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201240020000	4.10.20.10.020.900.00.000	REGIONE- Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201250020000	4.10.20.10.100.900.20.000	Ambulatoriale Ricavi - Mobilità attiva internazionale	€.	0	0	0
40201250050000	4.10.20.10.100.900.32.000	Ricoveri - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle ASST, IRCCS	€.	0	0	0
40201260000000	4.10.20.10.110.900.00.000	REGIONE- Prestazioni di ricovero da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0
40201260010000	4.10.20.10.120.900.00.000	REGIONE- Prestazioni ambulatoriali da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva) - escluso PS, non seguito da Ricovero	€.	0	0	0
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.000	REGIONE- Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.	0	0	0

40201270010000	4.10.20.10.190.900.00.000	REGIONE: Prestazioni di File F da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.		0		0
40201280010000	4.10.20.10.200.900.00.000	REGIONE: Altre prestazioni sanitarie erogate da privati verso residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	€.		0		0
		A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.		0		0
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000		€.				
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.				0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.		0		0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.		0		
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.		0		
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.		0		0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis D.Lgs. 502/92)	€.		0		
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.		0		0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.		0		0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.		0		0
		A.2.C) Altri proventi - Totale	€.		-		0
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000		€.				
		Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.		0		0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.		0		0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.		0		0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.		0		0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.		0		0
		A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.		0		0
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000		€.				
		A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.		-		0
		Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
40301010000000	4.10.30.10.010.010.00.000	Rimborsi assicurativi	€.		0		0
		A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.		-		0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000		€.				
		Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.		0		0

40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0	0
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050040000	4.10.30.20.050.065.00.000	Ricavi per differenziale tariffe TUC	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40302060100000	4.10.30.20.080.065.00.000	Rette solventi per accesso a servizi sociosanitari integrati		0	
40302070030000	4.10.30.20.080.920.00.000	REGIONE - Ulteriore Pay-back	€.	0	0
40302070040000	4.10.30.20.080.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0

40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	0	0
40430010000000	4.10.40.80.000.000.00.000	Altri Tickets	€.		

40500000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	10.000	13.397

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	10.000	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0	0





50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale						
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000		€.	-	-	0
B.2) Acquisti di servizi - Totale						
50102000000000	4.20.10.00.000.000.00.000		€.	32.716.183	39.791.557	7.075.374
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale						
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000		€.	32.695.306	39.758.877	7.063.571
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale						
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000		€.	-	-	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata, Medici 118	€.	0	0	0
50201010070000	4.20.10.10.010.100.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata, da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
50201010090000	4.20.10.10.010.900.00.000	REGIONE- Mobilità attiva MMG da contabilizzare a costo	€.	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_001	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardarchia, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitario	€.	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automazzi (sanitari e non)	€.	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50102070030000	4.20.05.20.800.900.00.000	REGIONE- Acquisti di beni non sanitari - Spese dirette regionali	€.	-	-

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
33.356.666	0	0
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
33.356.666	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
6.434.891	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
6.402.212	0	0
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-



50201.0201.000000		4.20.10.10.020.010.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€	-	0
Acquisto di prestazioni di farmaceutica da farmacie ubicate in altre province lombarde (Farmaceutica convenzionata ex art. 8, c. 2, D. Lgs. 502/92): F-amaci						
50201.0201.0020	4.20.10.10.020.010.20.000			€	0	0
50201.0201.0030	4.20.10.10.020.010.21.000		Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€	0	0
50201.0201.00600020	4.20.10.10.020.000.90.000		REGIONE: Mobilità attiva Farmaceutica da contabilizzare a costo	€	0	0
B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale						
50201.0300.000000	4.20.10.10.030.000.00.000			€	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0	
50201.03001.0000	4.20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATIS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0
50201.03001.0010	4.20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATIS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03001.0020	4.20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/ATIS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0
50201.03002.0000	4.20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€	0	0	0
50201.03002.0010	4.20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03002.0020	4.20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: altri soggetti pubblici	€	0	0	0
50201.03003.0000	4.20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATIS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0
50201.03003.0010	4.20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATIS/Fondazioni pubbliche - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03003.0020	4.20.10.10.030.010.10.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: ASST/ATIS/Fondazioni pubbliche	€	0	0	0
50201.03004.0000	4.20.10.10.030.010.10.050	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€	0	0	0
50201.03004.0010	4.20.10.10.030.010.10.051	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03004.0020	4.20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia: altri soggetti pubblici	€	0	0	0
50201.03005.0000	4.20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€	0	0	0
50201.03005.0010	4.20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03005.0020	4.20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: IRCCS privati	€	0	0	0
50201.03006.0000	4.20.10.10.030.010.20.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati	€	0	0	0
50201.03006.0010	4.20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03006.0020	4.20.10.10.030.010.20.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: Ospedali classificati	€	0	0	0
50201.03007.0000	4.20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€	0	0	0
50201.03007.0010	4.20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03007.0020	4.20.10.10.030.010.20.032	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: case di cura private	€	0	0	0
50201.03008.0000	4.20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€	0	0	0
50201.03008.0010	4.20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€	0	0	0
50201.03008.0020	4.20.10.10.030.010.20.042	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate	€	0	0	0
50201.03008.0030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€	0	0	0
50201.03009.0000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€	0	0	0





50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0			
50201080060020	4.20.10.10.080.060.20.000	Acquisto farmaci "Primo Ciclo" da strutture private ubicate in altre province della Regione	€.	0					
50201080060030	4.20.10.10.080.060.25.000	Acquisto farmaci da strutture private ubicate fuori Regione	€.	0					
50201080070010	4.20.10.10.080.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva File F, Doppio Canale, Primo Ciclo privato da contabilizzare a costo	€.	0					
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni terminali in convenzione - Totale	€.	-	0	0			
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025
50201090010010	4.20.10.10.090.010.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate nel proprio territorio	€.	0					
50201090010020	4.20.10.10.090.020.00.000	Assistenza termale in convenzione ubicate in altre province della Regione	€.	0					
50201090010030	4.20.10.10.090.030.00.000	Assistenza termale in convenzione fuori Regione (Mobilità passiva in compensazione)	€.	0					
50201090020010	4.20.10.10.090.040.00.000	Acquisto di prestazioni terminali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0					
50201090020020	4.20.10.10.090.050.00.000	Acquisto di prestazioni terminali da strutture pubbliche da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0					
50201090020030	4.20.10.10.090.060.00.000	Acquisto di prestazioni terminali da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0					
50201090030010	4.20.10.10.090.900.00.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni Terminali privato da contabilizzare a costo	€.	0					
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	-	0	0			
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.						
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.						
50201100030000	4.20.10.10.100.010.30.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.						
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.						
50201100080000	4.20.10.10.100.900.90.000	REGIONE: Mobilità attiva prestazioni di Trasporto privato da contabilizzare a costo	€.						
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0			
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.						
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0					
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0					
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0					
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0					
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher socio-sanitario da pubblico	€.	0					
50201110070140	4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da hospice gestiti da ASST AT/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0					
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza		0					
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione		0					
50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza		0					
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione		0					



[illegible]



	7,059,853
	7,274,283
	6,468,948

206,305	-

[illegible]

	2,109,079
	312,000

[illegible]

384,795	

[illegible]

50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione	€	0	
50201130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€	6.629.114	7.059.853
50201130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€	5.246.544	9.383.362
50201130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€	5.221.166	6.780.948
50201130020030	4.20.10.10.130.900.30.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€		

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	0	0

50201140020130	4.20.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifico da terzi	€.		0	
		Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.		0	
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.		0	
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.		0	
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro sanitario	€.			
50201140040000	4.20.10.10.140.900.10.000					

50.2015000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.19) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	746.396	591.100	(155.296)
		€.			

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010030	4.20.10.10.150.010.17.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi (ASSI)	€.	0		0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare	€.	0		
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0		0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€.	0		0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni v/ASST/IRCCS del territorio	€.	0		0
50201150010043	4.20.10.10.150.010.23.000	Altre prestazioni per Nuove Reti Sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010044	4.20.10.10.150.010.24.000	Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0		0
50201150010051	4.20.10.10.150.010.26.000	Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50201150010052	4.20.10.10.150.010.27.000	Acquisto di prestazioni rese per Ospedali di Comunità soggetti pubblici non intercompany	€.	0		0
50201150010060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	0		0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	0		0
50201150010080	4.20.10.10.150.010.40.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari extra Regione	€.	0		0





								T

					109			
							12.319	

	19,011

[illegible][illegible]

5020201090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni; Altri premi	€		0	0
5020201010010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€		0	0
5020201010020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€		0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€		0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€		0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€	109	0	109
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€		0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€		0	12.320
50202010120000	4.20.10.20.010.900.90.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Servizi non sanitari	€			12.320

50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	14.786	19.011	4.225
		€.			

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
502020200100010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
502020200100020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
502020200200010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
502020200200020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0
502020200200030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0
502020200200040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€.	0	0
502020200300010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
502020200300020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
502020200300030	4.20.10.20.020.020.25.000	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	€.	0	0
502020200300040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0
502020200300050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0
502020200300060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	14.786	4.225
502020200300070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0
502020200300080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 132/2009 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
502020200400010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
502020200400020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
502020200400030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0
502020200400040	4.20.10.20.020.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€.	0	0



50202020050000	REGIONE: Spese dirette regionali - Consulenze, collaborazioni, altro non sanitario	€.				0
50202030000000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	6,091	1,240	(4,851)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0		0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	6,091	1,240	(4,851)
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0		0
50202030050000	REGIONE: Spese dirette regionali - formazione	€.				0
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	-		0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0		0
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0		0
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0		0
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0		0
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0		0
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0		0
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-		0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0		0
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0		0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	0		0
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0		0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0		0
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0		0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0		0





50440010000000	4.20.20.40.010.000.000.000	€.	0	0	0
50450010000000	4.20.20.80.010.000.000.000	€.	0	0	0
Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione					
Costo del Personale (Totale)		€.	47,587	230,041	182,454
50499999999999	4.20.25.00.000.000.000.000	€.	0	0	0
Costo del Personale (Totale)		€.	47,587	230,041	182,454
50500000000000	4.20.25.10.000.000.000.000	€.	-	85,369	85,369
B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale					
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
50510010010000	4.20.25.10.010.010.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	0	0	0
50510010020000	4.20.25.10.010.020.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	0	0	0
50510010030000	4.20.25.10.010.025.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	0	0	0
50510010040000	4.20.25.10.010.030.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50510010070000	4.20.25.10.010.060.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
50510010080000	4.20.25.10.010.070.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	0	0	0
50510010090000	4.20.25.10.010.110.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - oneri sociali*	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.210.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0
50510010110000	4.20.25.10.010.220.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	0	0	0
50510010120000	4.20.25.10.010.800.000.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	0	0	0
50510020010000	4.20.25.10.012.010.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	0	0	0
50510020020000	4.20.25.10.012.020.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	0	0	0
50510020030000	4.20.25.10.012.025.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	0	0	0
50510020050000	4.20.25.10.012.040.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.050.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
50510020070000	4.20.25.10.012.060.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
50510020080000	4.20.25.10.012.070.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento per ferie maturate e non godute	0	0	0
50510020090000	4.20.25.10.012.110.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - oneri sociali*	0	0	0
50510020100000	4.20.25.10.012.210.000.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	0	0	0



50510020110000	4.20.25.10.012.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	
50510030120000	4.20.25.10.014.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	
50520010010000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
50520010050000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50520010080000	4.20.25.10.020.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - oneri sociali*	€.	0	0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0
50520010110000	4.20.25.10.020.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	64,487
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
50520020050000	4.20.25.10.022.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50520020080000	4.20.25.10.022.070.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0	
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - oneri sociali*	€.	0	20,882
50520020110000	4.20.25.10.022.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0	
50530010030120000	4.20.25.10.024.800.00.000	Ruolo Sanitario - ALTRO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0	0



[illegible][illegible]

50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€		0
50530010070000	4.20.25.10.110.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€	0	0
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€		0
		Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0
50530010100000	4.20.25.10.110.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€	0	0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0	0
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	0	0
50530020050000	4.20.25.10.112.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze personale comandato	€	0	0
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50530020070000	4.20.25.10.112.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€	0	0
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€	0	0
50530020090000	4.20.25.10.112.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€	0	0
50530020100000	4.20.25.10.112.220.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€	0	0
50530300110000	4.20.25.10.114.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€		0

[illegible]

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN								
Costi da utilizzo contributi 2025								

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0		0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50640010080000	4.20.25.20.020.070.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		0

50640010100000	4.20.25.20.020.210.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0		
50640010110000	4.20.25.20.020.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0		
50640020020000	4.20.25.20.022.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0		
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retri. Posizione	€.	0		
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0		
50640020050000	4.20.25.20.022.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0		
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0		
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		
50640020080000	4.20.25.20.022.070.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50640020110000	4.20.25.20.022.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50640030090000	4.20.25.20.024.110.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO- Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0		
50640030120000	4.20.25.20.024.800.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0		
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		
50645010070000	4.20.25.20.110.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0		
50645010100000	4.20.25.20.110.220.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		
50645020040000	4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		
50645020050000	4.20.25.20.112.040.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0		
50645020070000	4.20.25.20.112.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		



50645020100000	4.20.25.25.20.112.220.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.					
50645030110000	4.20.25.20.114.800.00.000	Ruolo professionale - T. ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale €.						
50700000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	26.215	26.215		
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0				
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0				
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0				
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0				
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze	€.	0				
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0				
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0				
50750010080000	4.20.25.30.020.070.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0				
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0				
50750010100000	4.20.25.30.020.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0				
50750010110000	4.20.25.30.020.220.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0				
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0				
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0				
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0				
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0				
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0				
50750020040000	4.20.25.30.022.040.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato	€.	0				
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (ributizione di risultato)	€.	0				
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0				
50750020070000	4.20.25.30.022.070.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0				
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - oneri sociali*	€.	0				
50750020090000	4.20.25.30.022.210.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento a TFR	€.	0				
50750020100000	4.20.25.30.022.220.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0				
50750030120000	4.20.25.30.024.800.00.000	Ruolo tecnico - ALTRO - - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€.	0				



[illegible]



508650100050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0
508650100060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
508650100070000	4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		0
508650100080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€.	0	0	0
508650100090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50865010100000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		0
50865010110000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	33,459	90,034	56,575
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	628	0	(628)
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	2,500	0	(2,500)
50865020050000	4.20.25.40.112.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo amministrativo - Personale comandato	€.	0		0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50865020070000	4.20.25.40.112.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento per ferie maturate e non godute	€.	0		
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - oneri sociali*	€.	11,000	28,423	17,423
50865020090000	4.20.25.40.112.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0		0
50865020100000	4.20.25.40.112.220.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento trattamento quiescenza e simili	€.	0		
50865030110000	4.20.25.40.114.800.00.000	Ruolo amministrativo - ALTRO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.			

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	36	34	(2)

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
509100100000000	4.20.30.10.010.00.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	36	(2)
509200200000000	4.20.30.20.010.00.00.000	Perdite su crediti	€.	0	0
509300300000000	4.20.30.30.010.00.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0	0
509400100000000	4.20.30.40.010.00.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	0	
509400600000000	4.20.30.40.032.00.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore sociale a carico del Bilancio sociale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione	€.	0	
509500100000000	4.20.30.50.010.00.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	0	0
509500200000000	4.20.30.50.020.00.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	0	0
509500300000000	4.20.30.50.030.00.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	0	0

	34	

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

	34	

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN





50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	0	0	
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	0	0	
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	€.	0	0	
50960010000000	4.20.30.90.090.000.00.000	REGIONE: Spese dirette regionali - Oneri diversi di gestione	€.	0	0	
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	
		Valore Netto al 31/12/2024			0	
		Valore Netto al 31/12/2025			0	
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	10,000	13,397	3,397
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	10,000	10,000	0
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	10,000	10,000	0
		Descrizione				
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old					
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	10,000	10,000	0
51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
		Descrizione				
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old					
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	-	0
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
		Descrizione				
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old					
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0
51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
		Descrizione				
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old					
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000					





51.1200100000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.		0		0
51.1200200000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.		0		0
51.2000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.		0	3.397	3.397
51.2100000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12) (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.		-	3.397	3.397
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
51.2100100000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.		0	3.397	3.397
51.2100200000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protesica	€.		0	0	0
51.2200000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.		-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
51.2200100000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.		0	0	0
51.2200200000000	4.20.40.30.020.015.00.000	Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.		0	0	0
51.3000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.		-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
51.3100100000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.		0	0	0
51.4000000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.		0	0	0
51.4100000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.		-	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione			Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
51.4100100000000	4.20.50.10.005.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali	€.				
51.4100100100000	4.20.50.10.005.010.01.000	Farmaceutici: Specialità Medicinal (File F compreso HCV)	€.				0
51.4100100100100	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinal (File F escluso HCV)	€.		0	0	0
51.4100100100200	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinal (HCV)	€.		0	0	0
51.4100100200000	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinal (altro: farmaci ospedalieri)	€.		0	0	0



51.410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.			
51.4100100300010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.			
51.410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.			
51.410020020000	4.20.50.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.			
51.4100300100010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.			
51.4100300100020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.			
51.4100300100030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.			
51.4100400100010	4.20.50.10.015.010.00.000	Enoderivati acquistati sul mercato	€.			
51.4100400100020	4.20.50.10.015.012.00.000	Enoderivati di produzione regionale nell'ambito SRC	€.			
51.4100400100030	4.20.50.10.015.020.00.000	Enoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.			
51.4100400100040	4.20.50.10.015.030.00.000	Enoderivati di produzione regionale	€.			
51.4100500100010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.			
51.4100500100020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.			
51.4100600100010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.			
51.4100600100020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.			
51.4100700100000	4.20.50.10.035.010.00.000	Dispositivi medici: Presidi chirurgici e materiali sanitari - Cnd: A; B; D; G; H; K; L; M; N; Q; R; S; T (escluso T04); U; V; Y	€.			
51.4100700100010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.			
51.4100700100020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.			
51.4100700100030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.			
51.4100700100040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.			
51.4100700100050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 469/7)	€.			
51.4100700100060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.			
51.4100700100070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.			
51.4100700100080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.			
51.4100700100090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.			
51.4100700101000	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2. kit)	€.			
51.4100700101010	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.			
51.4100700200010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.			
51.4100700300010	4.20.50.10.045.010.00.000	Materiali protesici (c.d. protesi "Maggiore") - Cnd: Y	€.			





51.410070030020	4.20.50.10.045.020.00.000	Materiali protesici (c.d. protesica "Minore") - Cnd: T04	€.	0	
51.410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0
51.410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0
51.410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0
51.410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0
51.410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0
51.410070060010	4.20.50.10.060.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0
51.410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0
51.410070070020	4.20.50.10.065.020.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0
51.410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0

51.4200000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
51.420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51.420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardachia, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51.420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0
51.420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
51.420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
51.420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
51.420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51.420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
51.420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
51.420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
51.420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
51.420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

51.5000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	6.523,142	17.227

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0
51.5100100000000	4.20.60.10.010.00.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51.5100200000000	4.20.60.10.020.00.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN				

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN				

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN				

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN				



51.51.0300000000	4.20.60.10.030.000.00.000	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	€.	0	0
51.51.0400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
51.51.0500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
51.51.0600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
51.51.0700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
51.520000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
51.530000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
51.540000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PIs/MICA ed altri	€.	0	0
51.540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza medica	€.	0	0
51.540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - dirigenza non medica	€.	0	0
51.540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	0	0
51.540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
51.540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0	0
51.540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	0	0
51.550000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
51.550010000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
51.550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51.550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
51.550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
51.550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51.550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
51.550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	6.506.156	6.523.142
51.550100000000	4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	0	0
51.550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Auto)	€.	759	0
51.550130000000	4.20.60.50.085.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0
51.550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0
51.560000000000	4.20.60.80.010.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0
51.560010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0
51.560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0
51.560020000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0

00/01/1900	Valore Netto al 31/12/2025	0
		0

Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	0



605999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.		0	0	0
610000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
610100100000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0			0
610200100000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0			0
610200200000000	5.10.10.20.020.000.00.000	Interessi attivi su c/c postali	€.				0
610300100000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0			0
610300200000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0			0
610400100000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0			0
610500100000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0			0
620000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
620100000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0			0
620200000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0			0
620300000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0			0
620400000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0			0
620500000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0			0
625999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.		0	0	0
630000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025		0
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0			0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0			0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0			0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0			0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0			0

Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	0

Costi da contributi 2025		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		
Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN		





81.01.001.001.0000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
81.01.002.002.0000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0
81.01.003.001.0000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81.01.003.001.0010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81.01.003.001.0020	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
81.01.004.001.0000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81.01.004.001.0010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81.01.004.001.0020	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
81.01.005.001.0000	7.10.30.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81.01.005.001.0010	7.10.30.30.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81.01.005.001.0020	7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81.01.006.001.0000	7.10.30.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con media di base	€.	0	0	0
81.01.006.001.0010	7.10.30.40.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81.01.006.001.0020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81.01.007.001.0000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81.01.007.001.0010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81.01.007.001.0020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81.01.008.001.0000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81.01.008.001.0010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81.01.008.001.0020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81.01.009.001.0000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81.01.009.001.0010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81.01.009.001.0020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81.01.010.001.0000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
81.01.010.001.0010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
81.01.010.001.0011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	0	0	0
81.01.010.001.0012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafond	€.	0	0	0
81.01.010.001.0020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
81.01.011.000.0000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0	0
81.01.012.000.0000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	0	0
82.000.000.000.0000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
82.01.005.001.0000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0	0
82.01.005.002.0000	7.20.10.20.000.000.00.000	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
82.01.001.001.0000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0	0
82.01.002.001.0000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0	0
82.01.003.001.0000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82.01.003.001.0010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82.01.003.001.0020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0
82.01.004.001.0000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
82.01.004.001.0010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0



910200300000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.			0		0
TOTALE RICAVI								
- Costi capitalizzati			€.	39.284.997	46.576.511		7.291.514	
- Costi capitalizzati			€.	4.215.174	6.706.703		2.491.529	
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	35.069.823	39.869.808		4.799.985	
TOTALE COSTI								
- Costi capitalizzati			€.	39.284.997	46.576.511		7.291.514	
- Costi capitalizzati			€.	4.215.174	6.706.703		2.491.529	
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)			€.	35.069.823	39.869.808		4.799.985	
RISULTATO ECONOMICO								
999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999		€.		0		0	

6.683.306	-	33.356.666	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0
		Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0
		Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
		Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
		Accantonamento L. Balduzzi			0
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0
		Altri accantonamenti per libera Professione			0
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	0	0	0
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	0	0	0

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		0
Costi diretti aziendali		0
Costi generali aziendali		0
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	0	0

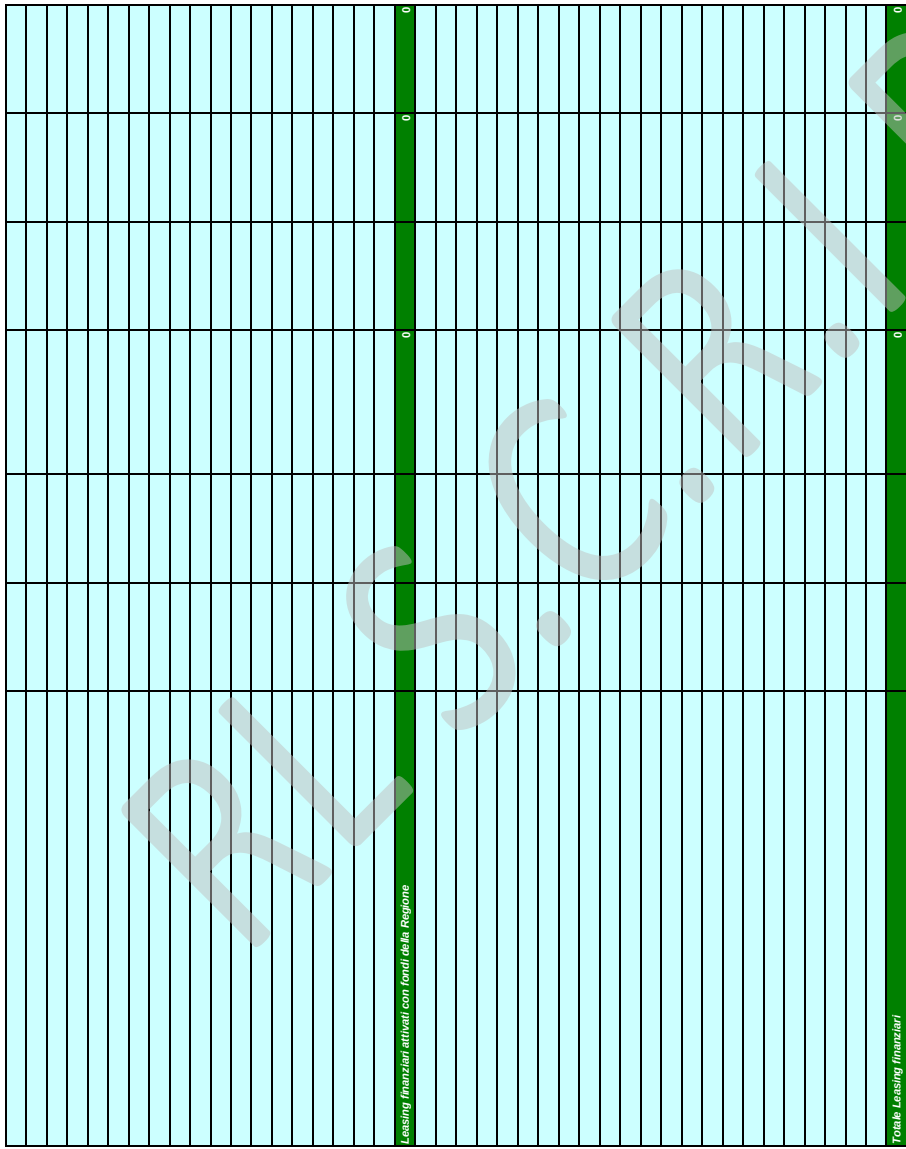


CODICE MOD. CE	CODICE MOD. CE OLD	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN D'ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
401.01.01.000.0000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	Decreto Consuntivo 2025			1,447,603,730		
401.01.02.000.0000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)				0		
401.01.03.000.0000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio ASSI (FSR indistinto)	Decreto Consuntivo 2025			209,900,076		
401.01.04.001.0000	4.10.10.10.016.1.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso				0		
401.01.04.002.0000	4.10.10.10.016.2.000.00.000	Funzioni - Altro	Decreto Consuntivo 2025			3,784,292		
401.01.04.003.0000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	Decreto Consuntivo 2025			739,370		
401.01.07.000.0000	4.10.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				0		
401.01.08.000.0000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)				0		
401.01.08.000.0000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
401.02.02.001.0000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		
401.02.02.002.0000	4.10.10.20.015.020.00.000		Decreto Consuntivo 2025			754,490		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTIPER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
		24,714	Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia			0	
BA1590	Pulizia			0	
BA1600	Mensa			0	
BA1610	Riscaldamento			0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica			0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)			0	
BA1640	Smaltimento rifiuti			0	
BA1650	Utenze telefoniche			0	
BA1660	Utenze elettrica			0	
BA1670	Altre utenze			0	
BA1680	Premi di assicurazione			0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato			24,714	0%
BA1890	Formazione (esternizzata e non) da pubblico	24,714		0	
BA1900	Formazione (esternizzata e non) da privato			0	
BA1910	Manutenzione e riparazione (edilizia externalizzata)	0	0		
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			0	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			0	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche			0	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			0	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi			0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni			0	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione			0	
TOTALE		24,714	0	24,714	0%

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivi con fondi aziendali:			0	0	0	0



[illegible]



Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA BRIANZA -
Consuntivo 2025

(Valori in migliaia di Euro)										327	328	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710
Dettagli della voce:																					
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€											
Dispositivi medici										€											
Dispositivi medici impiantabili attivi										€											
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										€											
Prodotti dietetici										€											
Materiali per la profilassi (vaccini)										€											
Prodotti chimici										€											
Materiali e prodotti per uso veterinario										€											
Altri beni e prodotti sanitari:										€											
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari										€											
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										€											
Combustibili, carburanti e lubrificanti										€											
Supporti informatici e cancelleria										€											
Materiale per la manutenzione										€											
Altri beni e prodotti non sanitari:										€											
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)										€											
Dettagli della voce:																					
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€											
Dispositivi medici										€											
Dispositivi medici impiantabili attivi										€											
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										€											
Prodotti dietetici										€											
Materiali per la profilassi (vaccini)										€											
Prodotti chimici										€											
Materiali e prodotti per uso veterinario										€											
Altri beni e prodotti sanitari:										€											
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€											
Prodotti alimentari										€											
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										€											
Combustibili, carburanti e lubrificanti										€											
Supporti informatici e cancelleria										€											
Materiale per la manutenzione										€											
Altri beni e prodotti non sanitari:										€											
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA BRIANZA -
Consuntivo 2025

(Valori in migliaia di Euro)										711	712	713	714	715	717	718	719	720	721	722	723
Dettagli della voce:																					
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€											
Dispositivi medici										€											
Dispositivi medici impiantabili attivi										€											
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										€											
Prodotti dietetici										€											
Materiali per la profilassi (vaccini)										€											
Prodotti chimici										€											
Materiali e prodotti per uso veterinario										€											
Altri beni e prodotti sanitari:										€											
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prodotti alimentari										€											
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										€											
Combustibili, carburanti e lubrificanti										€											
Supporti informatici e cancelleria										€											
Materiale per la manutenzione										€											
Altri beni e prodotti non sanitari:										€											
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dettagli della voce:																					
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€											
Dispositivi medici										€											
Dispositivi medici impiantabili attivi										€											
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										€											
Prodotti dietetici										€											
Materiali per la profilassi (vaccini)										€											
Prodotti chimici										€											
Materiali e prodotti per uso veterinario										€											
Altri beni e prodotti sanitari:										€											
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€											
Prodotti alimentari										€											
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										€											
Combustibili, carburanti e lubrificanti										€											
Supporti informatici e cancelleria										€											
Materiale per la manutenzione										€											
Altri beni e prodotti non sanitari:										€											
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari										€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Dettaglio nota integrativa di: ATS DELLA BRIANZA - Consuntivo 2025										ASST DI CREMONA	724	ASST DI MANTOVA	725	ASST DI CREMA	726	ASST DI PAVIA	727	INRCA CENTRO PER LE BRONC. - CASATENOV	920	IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	922	IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	923	IRCCS POLICLINICO SAN MATTEO	924	IRCCS OSPEDALE POLICLINICO DI MILANO	925				
										(Valori in migliaia di Euro)																					
Dettagli della voce:										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Dispositivi medici										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Dispositivi medici impiantabili attivi										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Prodotti dietetici										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Materiali per la profilassi (vaccini)										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Prodotti chimici										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Materiali e prodotti per uso veterinario										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Altri beni e prodotti sanitari:										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari										€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Prodotti alimentari										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€		€	
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Combustibili, carburanti e lubrificanti										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Supporti informatici e cancelleria										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Materiale per la manutenzione										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Altri beni e prodotti non sanitari:										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari										€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)										€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Dettagli della voce:										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Dispositivi medici										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Dispositivi medici impiantabili attivi										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Prodotti dietetici										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Materiali per la profilassi (vaccini)										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Prodotti chimici										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Materiali e prodotti per uso veterinario										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Altri beni e prodotti sanitari:										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari										€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Altri beni non sanitari da Ats/Assi/Fondazioni della Regione										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Prodotti alimentari										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€		€	
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Combustibili, carburanti e lubrificanti										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Supporti informatici e cancelleria										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Materiale per la manutenzione										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Altri beni e prodotti non sanitari:										€		€		€		€		€		€		€		€		€		€			
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari										€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari										€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-	€	-

Casey, Todd - 4



[illegible]



COD. COSE. QLO	Descrizione sintetica integrativa di: ATS DELLA BRIANZA - Consuntivo 2020	TOTALE N.L.	P00	P01	P02	P03	P04	P05	P06	P07	P08	P09	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40	P41	P42	P43	P44	P45	P46	P47	P48	P49	P50	P51	P52	P53	P54	P55	P56	P57	P58	P59	P60	P61	P62	P63	P64	P65	P66	P67	P68	P69	P70	P71	P72	P73	P74	P75	P76	P77	P78	P79	P80	P81	P82	P83	P84	P85	P86	P87	P88	P89	P90	P91	P92	P93	P94	P95	P96	P97	P98	P99	P100	P101	P102	P103	P104	P105	P106	P107	P108	P109	P110	P111	P112	P113	P114	P115	P116	P117	P118	P119	P120	P121	P122	P123	P124	P125	P126	P127	P128	P129	P130	P131	P132	P133	P134	P135	P136	P137	P138	P139	P140	P141	P142	P143	P144	P145	P146	P147	P148	P149	P150	P151	P152	P153	P154	P155	P156	P157	P158	P159	P160	P161	P162	P163	P164	P165	P166	P167	P168	P169	P170	P171	P172	P173	P174	P175	P176	P177	P178	P179	P180	P181	P182	P183	P184	P185	P186	P187	P188	P189	P190	P191	P192	P193	P194	P195	P196	P197	P198	P199	P200	P201	P202	P203	P204	P205	P206	P207	P208	P209	P210	P211	P212	P213	P214	P215	P216	P217	P218	P219	P220	P221	P222	P223	P224	P225	P226	P227	P228	P229	P230	P231	P232	P233	P234	P235	P236	P237	P238	P239	P240	P241	P242	P243	P244	P245	P246	P247	P248	P249	P250	P251	P252	P253	P254	P255	P256	P257	P258	P259	P260	P261	P262	P263	P264	P265	P266	P267	P268	P269	P270	P271	P272	P273	P274	P275	P276	P277	P278	P279	P280	P281	P282	P283	P284	P285	P286	P287	P288	P289	P290	P291	P292	P293	P294	P295	P296	P297	P298	P299	P300	P301	P302	P303	P304	P305	P306	P307	P308	P309	P310	P311	P312	P313	P314	P315	P316	P317	P318	P319	P320	P321	P322	P323	P324	P325	P326	P327	P328	P329	P330	P331	P332	P333	P334	P335	P336	P337	P338	P339	P340	P341	P342	P343	P344	P345	P346	P347	P348	P349	P350	P351	P352	P353	P354	P355	P356	P357	P358	P359	P360	P361	P362	P363	P364	P365	P366	P367	P368	P369	P370	P371	P372	P373	P374	P375	P376	P377	P378	P379	P380	P381	P382	P383	P384	P385	P386	P387	P388	P389	P390	P391	P392	P393	P394	P395	P396	P397	P398	P399	P400	P401	P402	P403	P404	P405	P406	P407	P408	P409	P410	P411	P412	P413	P414	P415	P416	P417	P418	P419	P420	P421	P422	P423	P424	P425	P426	P427	P428	P429	P430	P431	P432	P433	P434	P435	P436	P437	P438	P439	P440	P441	P442	P443	P444	P445	P446	P447	P448	P449	P450	P451	P452	P453	P454	P455	P456	P457	P458	P459	P460	P461	P462	P463	P464	P465	P466	P467	P468	P469	P470	P471	P472	P473	P474	P475	P476	P477	P478	P479	P480	P481	P482	P483	P484	P485	P486	P487	P488	P489	P490	P491	P492	P493	P494	P495	P496	P497	P498	P499	P500	P501	P502	P503	P504	P505	P506	P507	P508	P509	P510	P511	P512	P513	P514	P515	P516	P517	P518	P519	P520	P521	P522	P523	P524	P525	P526	P527	P528	P529	P530	P531	P532	P533	P534	P535	P536	P537	P538	P539	P540	P541	P542	P543	P544	P545	P546	P547	P548	P549	P550	P551	P552	P553	P554	P555	P556	P557	P558	P559	P560	P561	P562	P563	P564	P565	P566	P567	P568	P569	P570	P571	P572	P573	P574	P575	P576	P577	P578	P579	P580	P581	P582	P583	P584	P585	P586	P587	P588	P589	P590	P591	P592	P593	P594	P595	P596	P597	P598	P599	P600	P601	P602	P603	P604	P605	P606	P607	P608	P609	P610	P611	P612	P613	P614	P615	P616	P617	P618	P619	P620	P621	P622	P623	P624	P625	P626	P627	P628	P629	P630	P631	P632	P633	P634	P635	P636	P637	P638	P639	P640	P641	P642	P643	P644	P645	P646	P647	P648	P649	P650	P651	P652	P653	P654	P655	P656	P657	P658	P659	P660	P661	P662	P663	P664	P665	P666	P667	P668	P669	P670	P671	P672	P673	P674	P675	P676	P677	P678	P679	P680	P681	P682	P683	P684	P685	P686	P687	P688	P689	P690	P691	P692	P693	P694	P695	P696	P697	P698	P699	P700	P701	P702	P703	P704	P705	P706	P707	P708	P709	P710	P711	P712	P713	P714	P715	P716	P717	P718	P719	P720	P721	P722	P723	P724	P725	P726	P727	P728	P729	P730	P731	P732	P733	P734	P735	P736	P737	P738	P739	P740	P741	P742	P743	P744	P745	P746	P747	P748	P749	P750	P751	P752	P753	P754	P755	P756	P757	P758	P759	P760	P761	P762	P763	P764	P765	P766	P767	P768	P769	P770	P771	P772	P773	P774	P775	P776	P777	P778	P779	P780	P781	P782	P783	P784	P785	P786	P787	P788	P789	P790	P791	P792	P793	P794	P795	P796	P797	P798	P799	P800	P801	P802	P803	P804	P805	P806	P807	P808	P809	P810	P811	P812	P813	P814	P815	P816	P817	P818	P819	P820	P821	P822	P823	P824	P825	P826	P827	P828	P829	P830	P831	P832	P833	P834	P835	P836	P837	P838	P839	P840	P841	P842	P843	P844	P845	P846	P847	P848	P849	P850	P851	P852	P853	P854	P855	P856	P857	P858	P859	P860	P861	P862	P863	P864	P865	P866	P867	P868	P869	P870	P871	P872	P873	P874	P875	P876	P877	P878	P879	P880	P881	P882	P883	P884	P885	P886	P887	P888	P889	P890	P891	P892	P893	P894	P895	P896	P897	P898	P899	P900	P901	P902	P903	P904	P905	P906	P907	P908	P909	P910	P911	P912	P913	P914	P915	P916	P917	P918	P919	P920	P921	P922	P923	P924	P925	P926	P927	P928	P929	P930	P931	P932	P933	P934	P935	P936	P937	P938	P939	P940	P941	P942	P943	P944	P945	P946	P947	P948	P949	P950	P951	P952	P953	P954	P955	P956	P957	P958	P959	P960	P961	P962	P963	P964	P965	P966	P967	P968	P969	P970	P971	P972	P973	P974	P975	P976	P977	P978	P979	P980	P981	P982	P983	P984	P985	P986	P987	P988	P989	P990	P991	P992	P993	P994	P995	P996	P997	P998	P999	P1000	P1001	P1002	P1003	P1004	P1005	P1006	P1007	P1008	P1009	P1010	P1011	P1012	P1013	P1014	P1015	P1016	P1017	P1018	P1019	P1020	P1021	P1022	P1023	P1024	P1025	P1026	P1027	P1028	P1029	P1030	P1031	P1032	P1033	P1034	P1035	P1036	P1037	P1038	P1039	P1040	P1041	P1042	P1043	P1044	P1045	P1046	P1047	P1048	P1049	P1050	P1051	P1052	P1053	P1054	P1055	P1056	P1057	P1058	P1059	P1060	P1061	P1062	P1063	P1064	P1065	P1066	P1067	P1068	P1069	P1070	P1071	P1072	P1073	P1074	P1075	P1076	P1077	P1078	P1079	P1080	P1081	P1082	P1083	P1084	P1085	P1086	P1087	P1088	P1089	P1090	P1091	P1092	P1093	P1094	P1095	P1096	P1097	P1098	P1099	P1100	P1101	P1102	P1103	P1104	P1105	P1106	P1107	P1108	P1109	P1110	P1111	P1112	P1113	P1114	P1115	P1116	P1117	P1118	P1119	P1120	P1121	P1122	P1123	P1124	P1125	P1126	P1127	P1128	P1129	P1130	P1131	P1132	P1133	P1134	P1135	P1136	P1137	P1138	P1139	P1140	P1141	P1142	P1143	P1144	P1145	P1146	P1147	P1148	P1149	P1150	P1151	P1152	P1153	P1154	P1155	P1156	P1157	P1158	P1159	P1160	P1161	P1162	P1163	P1164	P1165	P1166	P1167	P1168	P1169	P1170	P1171	P1172	P1173	P1174	P1175	P1176	P1177	P1178	P1179	P1180	P1181	P1182	P1183	P1184	P1185	P1186	P1187	P1188	P1189	P1190	P1191	P1192	P1193	P1194	P1195	P1196	P1197	P1198	P1199	P1200	P1201	P1202	P1203	P1204	P1205	P1206	P1207	P1208	P1209	P1210	P1211	P1212	P1213	P1214	P1215	P1216	P1217	P1218	P1219	P1220	P1221	P1222	P1223	P1224	P1225	P1226	P1227	P1228	P1229	P1230	P1231	P1232	P1233	P1234	P1235	P1236	P1237	P1238	P1239	P1240	P1241	P1242	P1243	P1244	P1245	P1246	P1247	P1248	P1249	P1250	P1251	P1252	P1253	P1254	P1255	P1256	P1257	P1258	P1259	P1260	P1261	P1262	P1263	P1264	P1265	P1266	P1267	P1268	P1269	P1270	P1271	P1272	P1273	P1274	P1275	P1276	P1277	P1278	P1279	P1280	P1281	P1282	P1283	P1284	P1285	P1286	P1287	P1288	P1289	P1290	P1291	P1292	P1293	P1294	P1295	P1296	P1297	P1298	P1299	P1300	P1301	P1302	P1303	P1304	P1305	P1306	P1307	P1308	P1309	P1310	P1311	P1312	P1313	P1314	P1315	P1316	P1317	P1318	P1319	P1320	P1321	P1322	P1323	P1324	P1325	P1326	P1327	P1328	P1329	P1330	P1331	P1332	P1333	P1334	P1335	P1336	P1337	P1338	P1339	P1340	P1341	P1342	P1343	P1344	P1345	P1346	P1347	P1348	P1349	P1350	P1351	P1352	P1353	P1354	P1355	P1356	P1357	P1358	P1359	P1360	P1361	P1362	P1363	P1364	P1365	P1366	P1367	P1368	P1369	P1370	P1371	P1372	P1373	P1374	P1375	P1376	P1377	P1378	P1379	P1380	P1381	P1382	P1383	P1384	P1385	P1386	P1387	P1388	P1389	P1390	P1391	P1392	P1393	P1394	P1395	P1396	P1397	P1398	P1399	P1400	P1401	P1402	P1403	P1404	P1405	P1406	P1407	P1408	P1409	P1410	P1411	P1412	P1413	P1414	P1415	P1416	P1417	P1418	P1419	P1420	P1421	P1422	P1423	P1424	P1425	P1426	P1427	P1428	P1429	P1430	P1431	P1432	P1433	P1434	P1435	P1436	P1437	P1438	P1439	P1440	P1441	P1442	P1443	P1444	P1445	P1446	P1447	P1448	P1449	P1450	P1451	P1452	P1453	P1454	P1455	P1456	P1457	P1458	P1459	P1460	P1461	P1462	P1463	P1464	P1465	P1466	P1467	P1468	P1469	P1470	P1471	P1472	P1473	P1474	P1475	P1476	P1477	P1478	P1479	P1480	P1481	P1482	P1483	P1484	P1485	P1486	P1487	P1488	P1489	P1490	P1491	P14

[illegible]



[illegible]

Conti_San_128 - 2



[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
 Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
 AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
 IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ. OSP.		324
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		N

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,741,406,292	#####	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,712,948,190	#####	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1,679,354,039	1,679,354,039	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1,657,503,806	1,657,503,806	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	17,326,571	17,326,571	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	4,523,662	4,523,662	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	4,523,662	4,523,662	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	33,594,151	33,594,151	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	28,189,702	28,189,702	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	754,490	754,490	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	754,490	754,490	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	27,435,212	27,435,212	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	24,893,437	24,893,437	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	50,400	50,400	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2,491,375	2,491,375	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-	-	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	268,400	268,400	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	267,201	267,201	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	267,201	267,201	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	9,944,184	9,944,184	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,869,171	1,869,171	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	6,251,666	6,251,666	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,770,843	1,770,843	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	52,504	52,504	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	30,229,086	30,229,086	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	1,346,625	1,346,625	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19,918	19,918	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	19,918	19,918	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,326,707	1,326,707	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1,107,883	1,107,883	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-



S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	218,824	218,824	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24,689,961	24,689,961	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	23,219,329	23,219,329	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1,380,907	1,380,907	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	89,725	89,725	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,188,451	4,188,451	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4,049	4,049	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	4,049	4,049	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-	-	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	43,528,130	43,528,130	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	2,602	2,602	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	226,803	226,803	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	143,420	143,420	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	83,383	83,383	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	268,637	268,637	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	124,473	124,473	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	144,164	144,164	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	43,030,088	43,030,088	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	42,142,284	42,142,284	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	33,016,434	33,016,434	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	9,125,850	9,125,850	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	887,804	887,804	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-	-	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	385,724	385,724	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	46,956	46,956	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	196,831	196,831	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	141,811	141,811	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	126	126	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	39,446	39,446	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	10,357	10,357	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-	-	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	29,089	29,089	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,825,265,661	1,825,265,661	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	61,361,834	61,361,834	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	61,139,270	61,139,270	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	55,982,927	55,982,927	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	55,980,099	55,980,099	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	2,828	2,828	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	2,828	2,828	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	88,023	88,023	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	19,189	19,189	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-

	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	68,834
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	35,410
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	115,827
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4,917,083
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4,917,083
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	222,564
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	418
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	33,084
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	118,143
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	60,751
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	655
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9,513
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1,737,968,712
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,730,025,494
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	256,979
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	256,979
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	195,641,225
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	194,790,167
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	851,058
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	341,169,563
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	177,816,389
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	36,600,953
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	5,144,827
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	120,226,487
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	22,592,591
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	856,243
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	6,417,480
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	994,526
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	40,904,161
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	2,783,571
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	45,677,915
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	565
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1,380,342
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	14,621,216
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	118,968
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (Intraregionale)	14,470,100
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	32,148
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12,429,859
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,373,250
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	11,056,609
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	8,037,328
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	8,037,328
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	597,408,979
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	376,015,383
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	23,042,091
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	175,132,176
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	59,952,622
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	20,732,019
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	94,231,038
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	216,497
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	23,219,329
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	48,679,925
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22,551,127
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (Intraregionale)	25,746,542
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	382,256
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	279,865,371
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	230,211,871
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	741,423

	68,834	-
	-	-
	-	-
	-	-
	35,410	-
	115,827	-
	4,917,083	-
	-	-
	-	-
	-	-
	4,917,083	-
	-	-
	-	-
	-	-
	222,564	-
	418	-
	33,084	-
	118,143	-
	60,751	-
	655	-
	9,513	-
	-	-
	1,737,968,712	-
	#####	-
	256,979	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	-	-
	256,979	-
	195,641,225	-
	194,790,167	-
	-	-
	851,058	-
	341,169,563	-
	177,816,389	-
	36,600,953	-
	-	-
	-	-
	5,144,827	-
	-	-
	-	-
	120,226,487	-
	22,592,591	-
	856,243	-
	6,417,480	-
	994,526	-
	40,904,161	-
	2,783,571	-
	45,677,915	-
	-	-
	565	-
	1,380,342	-
	14,621,216	-
	-	-
	118,968	-
	-	-
	14,470,100	-
	32,148	-
	12,429,859	-
	1,373,250	-
	-	-
	-	-
	11,056,609	-
	8,037,328	-
	-	-
	-	-
	8,037,328	-
	597,408,979	-
	376,015,383	-
	-	-
	23,042,091	-
	175,132,176	-
	59,952,622	-
	20,732,019	-
	94,231,038	-
	216,497	-
	23,219,329	-
	48,679,925	-
	22,551,127	-
	-	-
	-	-
	-	-
	25,746,542	-
	382,256	-
	279,865,371	-
	230,211,871	-
	-	-
	741,423	-

	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	48,822,352	48,822,352	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	89,725	89,725	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1,786,489	1,786,489	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	1,516,557	1,516,557	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	269,932	269,932	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	360,620	360,620	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	360,620	360,620	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-	-	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	207,236,489	207,236,489	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10,867,674	10,867,674	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	1,996,298	1,996,298	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	8,871,376	8,871,376	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	17,031,870	17,031,870	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	178,885,887	178,885,887	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	451,058	451,058	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1,913	1,913	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-	-	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1,913	1,913	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-	-	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	4,878,475	4,878,475	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	390,100	390,100	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2,491,375	2,491,375	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,176,643	1,176,643	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	820,357	820,357	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	218,141	218,141	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	218,141	218,141	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	173,590	173,590	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	44,551	44,551	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	17,432,922	17,432,922	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,818,036	5,818,036	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	519,424	519,424	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	81	81	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8,674,415	8,674,415	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2,420,966	2,420,966	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	7,943,218	7,943,218	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	7,643,555	7,643,555	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,926	3,926	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	368,392	368,392	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	603,575	603,575	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	603,575	603,575	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	160,633	160,633	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	14,510	14,510	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	51,061	51,061	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	14,549	14,549	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	313,013	313,013	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	301,019	301,019	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	185,183	185,183	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	443,987	443,987	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	369,471	369,471	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	74,516	74,516	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	5,183,707	5,183,707	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	119,201	119,201	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	5,064,506	5,064,506	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	153,469	153,469	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	114,501	114,501	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	114,501	114,501	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,968	38,968
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,968	38,968
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	146,194	146,194
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	11,947	11,947
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	134,247	134,247
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	966,849	966,849
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	247,997	247,997
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	375,495	375,495
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	43,163	43,163
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	237,422	237,422
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	62,772	62,772
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3,388,739	3,388,739
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,245,650	1,245,650
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2,143,089	2,143,089
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2,143,089	2,143,089
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	37,819,831	37,819,831
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	24,759,269	24,759,269
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	15,437,306	15,437,306
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	11,260,312	11,260,312
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	10,675,158	10,675,158
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	585,154	585,154
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,176,994	4,176,994
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,071,865	4,071,865
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	105,129	105,129
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	9,321,963	9,321,963
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	9,321,963	9,321,963
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	951,001	951,001
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	951,001	951,001
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	885,042	885,042
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	65,959	65,959
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,517,981	2,517,981
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	263,239	263,239
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	263,239	263,239
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,254,742	2,254,742
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,250,893	2,250,893
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	3,849	3,849
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	9,591,580	9,591,580
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	1,514,473	1,514,473
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,325,393	1,325,393
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	189,080	189,080
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	8,077,107	8,077,107
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7,965,352	7,965,352
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	111,755	111,755
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,076,006	1,076,006
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	122,677	122,677
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	953,329	953,329
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	841,806	841,806
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	111,523	111,523
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	691,941	691,941
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	100,946	100,946
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	590,995	590,995
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	351,757	351,757
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	58,500	58,500
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	293,257	293,257
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	239,238	239,238
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	81,234	81,234
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	81,234	81,234
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	4,802	4,802

	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	12,582	12,582	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	554	554	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	20,252	20,252	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	29	-29	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	7,087	7,087	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	7,780	-7,780	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1,038	1,038	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	5,805	5,805	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	937	937	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	9,956,494	9,956,494	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	35,000	35,000	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	35,000	35,000	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	7,018,543	7,018,543	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1,111,139	1,111,139	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5,639,004	5,639,004	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	268,400	268,400	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2,902,951	2,902,951	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	552,400	552,400	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	242,566	242,566	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	269,815	269,815	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	29,942	29,942	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,808,228	1,808,228	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,853,316,442	1,853,316,442	-
		C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	47,093	47,093	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	47,093	47,093	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	47,093	47,093	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	35,497,408	35,497,408	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	20,940	20,940	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	35,476,468	35,476,468	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	34,804,632	34,804,632	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	5,583,212	5,583,212	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	29,221,420	29,221,420	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	29,221,420	29,221,420	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	671,807	671,807	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,633	16,633	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	655,174	655,174	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	655,174	655,174	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-



	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	-	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	29	29	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	5,164,870	5,164,870	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	29	29	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	5,164,841	5,164,841	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	5,160,186	5,160,186	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,500	1,500	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,500	1,500	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	5,158,686	5,158,686	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	4,098,634	4,098,634	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	1,060,052	1,060,052	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	4,655	4,655	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4,655	4,655	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	-	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	-	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	30,332,538	30,332,538	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2,328,850	2,328,850	-
		Y) Imposte e tasse	-	-	-
	YA0010	Y.1) IRAP	2,312,970	2,312,970	-
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	2,236,980	2,236,980	-
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	75,832	75,832	-
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	158	158	-
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	-
	YA0060	Y.2) IRES	15,880	15,880	-
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	15,880	15,880	-
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2,328,850	2,328,850	-
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	-

324 ATS DELLA BRIANZA

Cod.	Voce	2025	2025	Variazione
		Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
ASLR01	Quota Capitalia	1.473.946.234	1.447.603.730	- 26.342.504
ASLR02	Funzioni non tariffate	739.370	4.523.662	3.784.292
ASLR03	F.do maggiori consumi DRG	-	-	-
ASLR04	F.do maggiori consumi AMBU	-	-	-
ASLR05	Utilizzi contributi esercizi precedenti	5.619.871	9.944.184	4.324.313
ASLR06	Altri contributi e fondi da Regione (al lordo delle rettifiche)	270.790.077	285.393.296	14.603.219
ASLR07	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	3.107.525	3.885.604	778.079
ASLR08	Entrate proprie	4.994.442	47.775.945	42.781.503
ASLR09	Libera professione (art. 55 CCNL)	6.633	4.049	- 2.584
ASLR10	Prestazioni S.S.R.	-	-	-
ASLR11	Proventi finanziari e straordinari	3.076.999	35.544.501	32.467.502
ASLR13	Ricavi da prestazioni sanitarie	-	-	-
R_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	27.355.046	25.797.844	- 1.557.202
R_MOB_I	Mobilità internazionale	35.670	218.824	183.154
ASLR90	Rettifiche altri contributi e fondi da Regione	-	-	-
ASLR91	Rettifiche altri contributi	179.177	267.201	88.024
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	1.789.492.690	1.860.424.438	70.931.748
	COSTI			
ASLC01	Drg	569.802.868	574.189.650	4.386.782
ASLC02	Ambulatoriale	304.783.214	325.652.766	20.869.552
ASLC03	Neuropsichiatria	15.354.643	16.048.930	694.287
ASLC04	Screening	4.585.009	4.809.633	224.624
ASLC05	Farmacutca+Doppio canale	284.691.900	306.848.024	22.156.124
ASLC06	Protesica e dietetica in convenzione	99.720	504.886	405.166
ASLC07	File F	212.640.853	223.399.686	10.758.833
ASLC08	Psichiatria	40.350.453	41.957.252	1.606.799
ASLC09	Personale	35.774.033	37.819.831	2.045.798
ASLC10	IRAP personale dipendente	2.133.378	2.236.980	103.602
ASLC11	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	3.698	2.071	- 1.627
ASSIC01	Prestazioni socio-sanitarie	218.421.470	228.006.642	9.585.172
ASLC12	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	306.217	306.217	-
ASLC13	Medicina Generale e Pediatri	243.389	256.979	13.590
ASLC14	Beni e Servizi (netti)	17.473.792	20.230.922	2.757.130
ASLC15	Altri costi	3.700.111	3.841.366	141.255
ASLC16	Accantonamenti dell'esercizio	16.697.010	9.956.494	- 6.740.516
ASLC17	Integrativa e protesica non erogata in farmacia (compresi acq. di beni)	19.494.597	19.962.301	467.704
ASLC18	Oneri finanziari e straordinari	1.559.896	5.164.870	3.604.974
ASLC19	Prestazioni sanitarie	11.443.858	11.010.128	- 433.730
C_MOB_A_PR	Mobilità attiva privati	27.355.046	25.797.844	- 1.557.202
C_MOB_I	Mobilità internazionale	2.577.535	2.420.966	- 156.569
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	1.789.492.690	1.860.424.438	70.931.748
ASLR12	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-
	Totale costi sanitari	1.571.071.220	1.632.417.796	61.346.576

(Valori in Euro)





AGENZIE TUTELA della SALUTE - INDICATORI DI BILANCIO 2024/2025

324	ATS DELLA BRIANZA

	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025	Valore Netto al 31/12/2024	Valore Netto al 31/12/2025
<u>Indicatori economici-gestionali</u>				
Indicatore 1:	Costi del personale	35,774,033	37,819,831	
	Cittadino assistitc			
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	1,732,876,521	1,804,762,140	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.1:	Prestazioni sanitarie da pubblico	865,287,431	892,338,264	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.2:	Prestazioni sanitarie da privato	731,200,560	764,590,663	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.3:	Prestazioni non sanitarie da pubblico	109,727	131,148	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.4:	Prestazioni non sanitarie da privato	7,339,801	7,773,102	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.5:	Medicina di base	243,389	256,979	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.6:	Specialistica ambulatoriale	326,079,553	347,892,236	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.7:	Assistenza ospedaliera	594,547,492	597,408,979	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.8:	Acquisti di beni sanitari	55,468,316	61,139,270	
	Cittadino assistitc	-	-	
Sottoindicatore 2.9:	Acquisti di beni non sanitari	226,194	222,564	
	Cittadino assistitc	-	-	



Sottoindicatore 2.10:	Servizi non sanitari	7,449,528	7,904,250
	Cittadino assistito	-	-
Sottoindicatore 2.11:	Manutenzione e riparazione	1,100,340	966,849
	Cittadino assistito	-	-
Sottoindicatore 2.12:	Godimento di beni di terzi	2,718,485	3,388,739
	Cittadino assistito	-	-
Indicatore 3:	Costi di assistenza protesica	19,594,317	20,467,187
	Cittadino assistito	-	-
Indicatore 4:	Assistenza sanitaria fuori regione	31,010,637	32,518,392
	Cittadino assistito	-	-
Indicatore 5:	Assistenza sanitaria all'estero	152,413	390,100
	Cittadino assistito	-	-
Indicatore 6:	Farmaci generici		
	Cittadino assistito	-	-
Indicatore 7:	Assistenza farmaceutica territoriale	180,103,003	195,641,225
	Cittadino assistito	-	-

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Assistenza protesica: assistenza protesica in convenzione e non (foglio SK).
- (5) Assistenza sanitaria fuori regione: somma delle voci di bilancio relative alle prestazioni usufruite da cittadini dell'ASL in strutture fuori della regione sia in compensazione tramite
- (6) Assistenza sanitaria all'estero: voci di bilancio relative alle prestazioni usufruite, in regime autorizzatorio, da cittadini dell'ASL in strutture estere.
- (7) Farmaci generici: si vedano le modalità in uso per i farmaci equivalenti come declinate dall'Allegato 8 della DGR 937/2010.
- (8) Assistenza farmaceutica territoriale: assistenza farmaceutica (foglio SK).



A.1.A) Contributi della Regione per quota Fondo Sanitario regionale

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

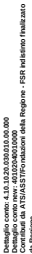
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible][illegible][illegible][illegible]

Votazione		MOTIVAZIONE									
Numero di voto	Descrizione del voto	Il voto è assegnato	Verifica della assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione	Procedura di assegnazione
1	Il voto è assegnato										
2	Il voto è assegnato										
3	Il voto è assegnato										
4	Il voto è assegnato										
5	Il voto è assegnato										
6	Il voto è assegnato										
7	Il voto è assegnato										
8	Il voto è assegnato										
9	Il voto è assegnato										
10	Il voto è assegnato										
11	Il voto è assegnato										
12	Il voto è assegnato										
13	Il voto è assegnato										
14	Il voto è assegnato										
15	Il voto è assegnato										
16	Il voto è assegnato										
17	Il voto è assegnato										
18	Il voto è assegnato										
19	Il voto è assegnato										
20	Il voto è assegnato										
21	Il voto è assegnato										
22	Il voto è assegnato										
23	Il voto è assegnato										
24	Il voto è assegnato										
25	Il voto è assegnato										
26	Il voto è assegnato										
27	Il voto è assegnato										
28	Il voto è assegnato										
29	Il voto è assegnato										
30	Il voto è assegnato										
31	Il voto è assegnato										
32	Il voto è assegnato										
33	Il voto è assegnato										
34	Il voto è assegnato										
35	Il voto è assegnato										
36	Il voto è assegnato										
37	Il voto è assegnato										
38	Il voto è assegnato										
39	Il voto è assegnato										
40	Il voto è assegnato										
41	Il voto è assegnato										
42	Il voto è assegnato										
43	Il voto è assegnato										
44	Il voto è assegnato										
45	Il voto è assegnato										
46	Il voto è assegnato										
47	Il voto è assegnato										
48	Il voto è assegnato										
49	Il voto è assegnato										
50	Il voto è assegnato										
51	Il voto è assegnato										
52	Il voto è assegnato										

[illegible]

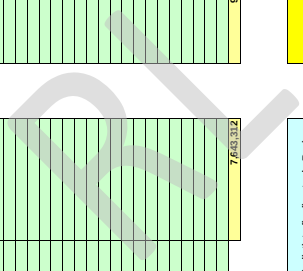
[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]



BILANCIO SANITARIO

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Total

4.10.12.10.012.000.00.000
40120010030000

Descrizione:

011122870100

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Reg.

Utilizzo fondi per quote indultizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indultizzato finalizzato da Regione

Total1

4.10.12.10.012.000.00.000
40120010030000

4.10.12.10.012.000.00.000
40120010030000

4.10.12.10.012.000.00.000
40120010030000

Descrizione:

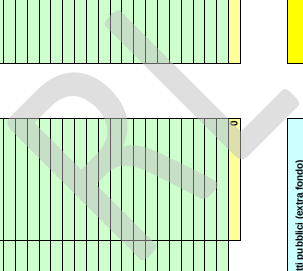
000000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Reg.

Utilizzo fondi per quote indultizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indultizzato finalizzato da Regione

0	

499



Totale	0

4.10.12.10.020.000.00.000
40120010070000

4.10.12.10.020.000.00.000
40120010070000

[illegible]

UTILEZI - DATI CONSUNTIVO

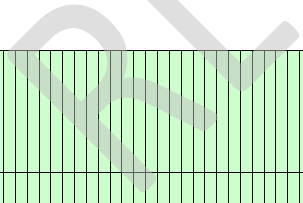
[illegible][illegible]



		4.30.22.10.026.00.00.00.00							
		4.30.22.10.026.00.00							
Conto									
Conto New									
Descrizione:									
	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)				
	REGIONE LOMBARDIA	Decreto n. 1342 del 20/11/2023 - DS PNRR CORSI INFIEZIONI OSPEDALIERE		2023	38.192,4				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONSULTIVO 2023	PNNR ADI Contaminanti di scopo Cooper	2023	5.976,348				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONSULTIVO 2023	PNNR ADI Contaminanti di scopo Cooper	2023	5.976,348				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONSULTIVO 2023	PNNR Cure palliative di scopo Cooper	2023	1.403.575,8				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONSULTIVO 2023	PNNR Cure palliative di scopo Cooper	2023	1.403.575,8				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONSULTIVO 2023	PNNR Cure palliative di scopo Cooper	2023	6.926.610				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONSULTIVO 2023	PNNR Cure palliative di scopo Cooper	2024	6.926.610				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONS 24 VI - DGR 2859	contributi PNRR contenuti di scopo CP	2024	2.644.810				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONS 24 VI - DGR 2859	contributi PNRR contenuti di scopo CP	2024	2.644.810				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONS 24 VI - DGR 2859	contributi PNRR contenuti di scopo RS	2024	3.819.747				
	REGIONE LOMBARDIA	DS WELF E DICHE TO CONS 24 VI - DGR 2859	contributi PNRR contenuti di scopo RS	2024	3.819.747				
	REGIONE LOMBARDIA	DGR n. X/19608 del 06/10/2023	contributi PNRR Viale specialistiche	2023	1.893.107				

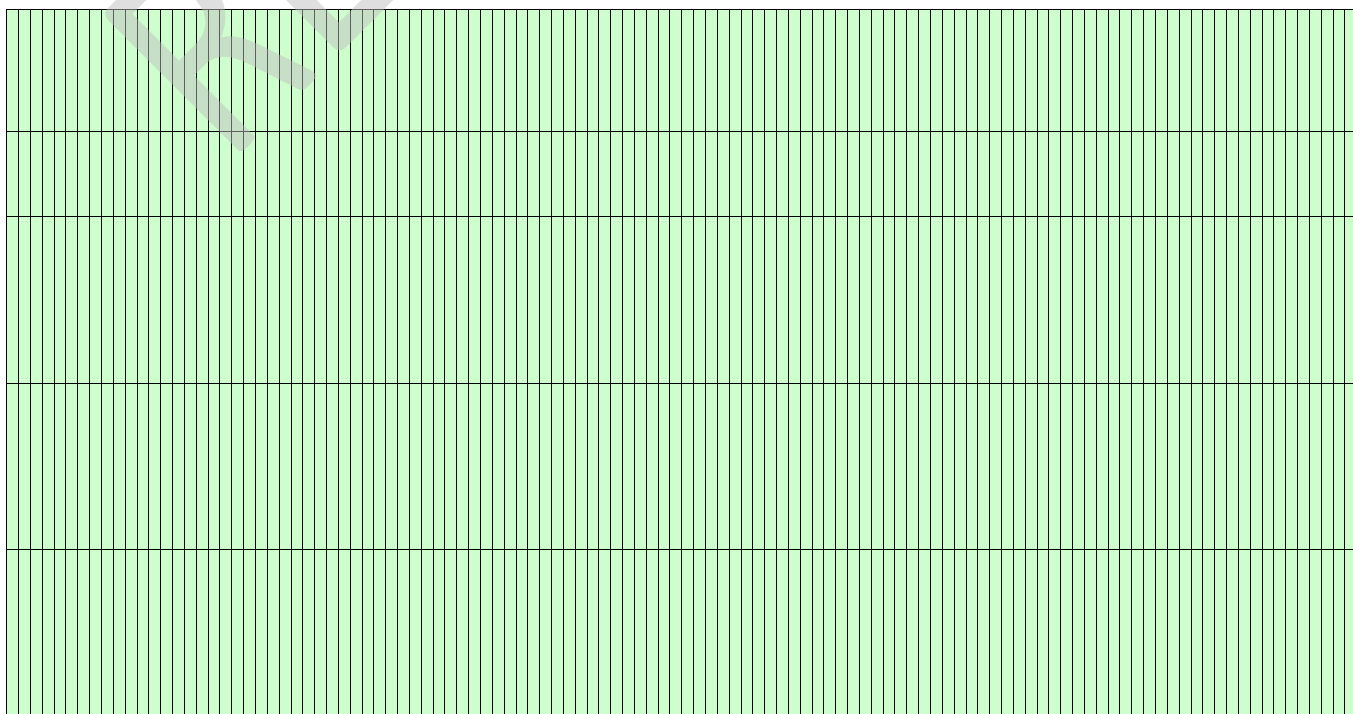
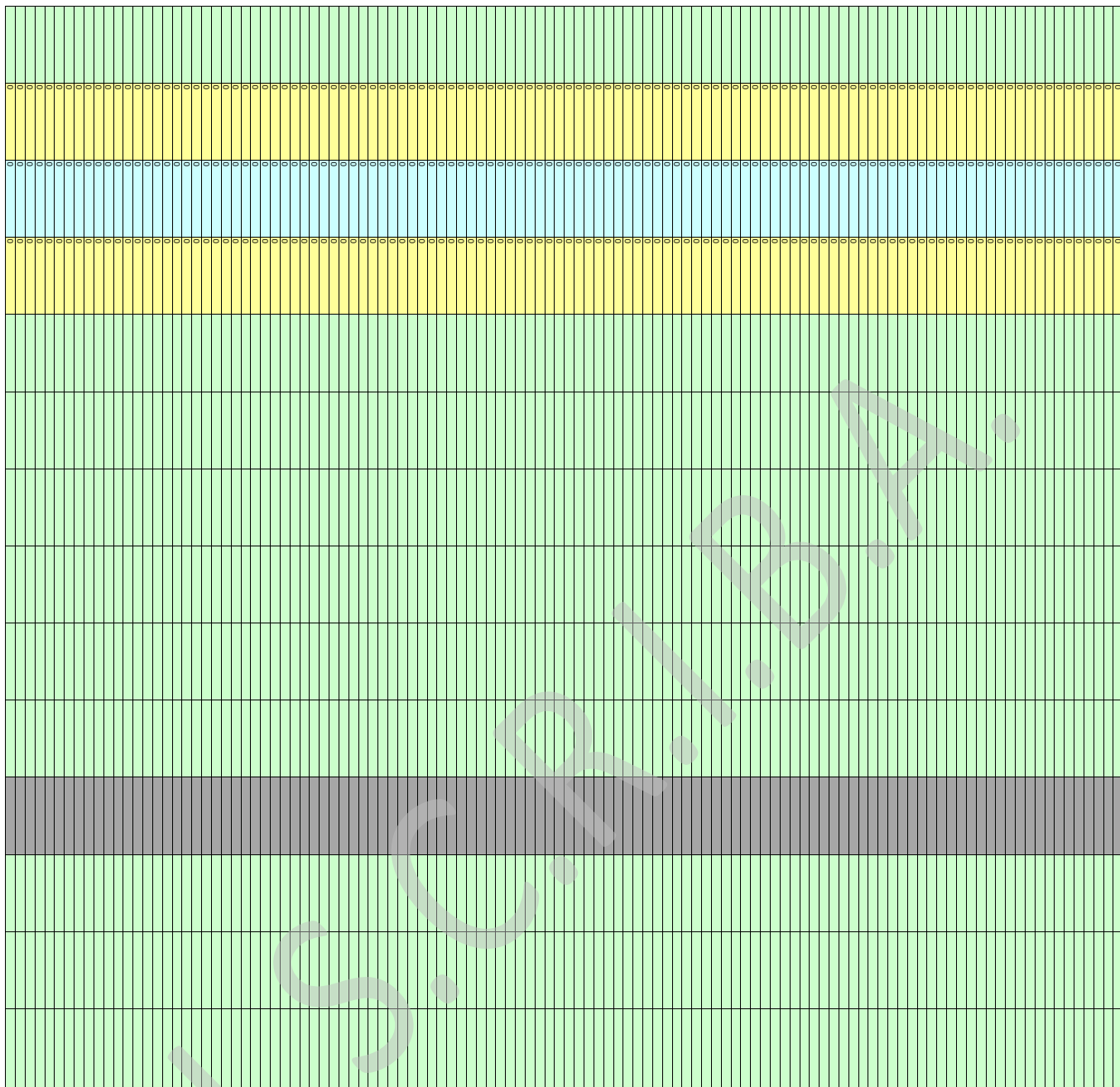
UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO												
Fondo quote inutilizzate anno anno	Assegnazioni in corso d'anno di Fondo quote inutilizzate	Restituzione/graconto su Stato Patrimonio (escluso il graconto da fondo "Finanziamenti per investimenti")	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite notifica CE (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLS/MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Finanziarie (€)	Altri oneri (€)	Totale utilized (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	Importo Utilizzato Di CUI SOCO SAN (€)
38.924									0	38.924	0	
5.195.532									0	5.195.532	0	
706.899									0	706.899	0	
4.251.263									0	4.251.263	0	
1.170.520									0	1.170.520	0	
3.077.500									0	3.077.500	0	
1.589.298									0	1.589.298	0	
1.891.167									0	1.891.167	0	

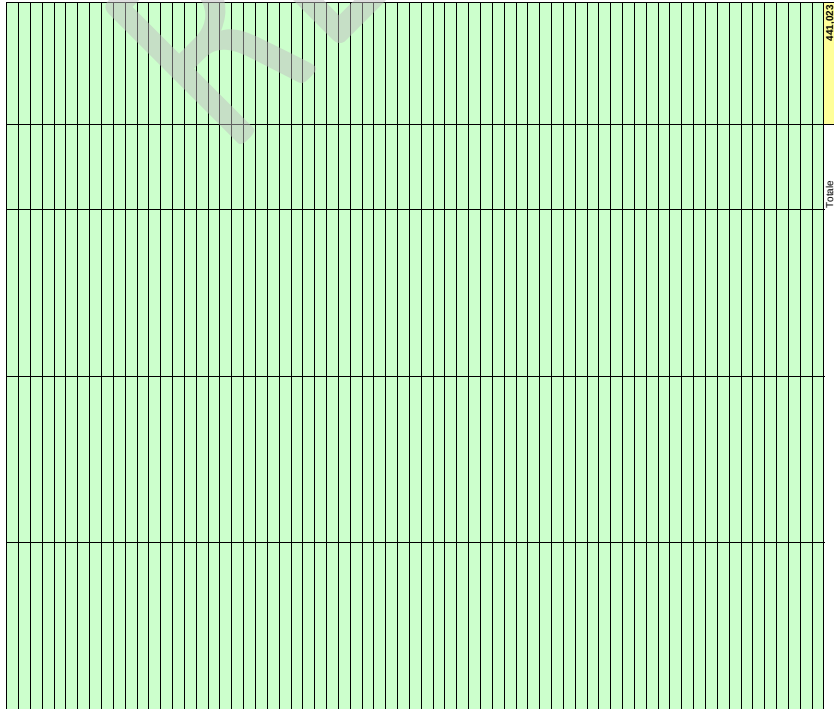




Conta	4.10.12.10.055.000.00.000
Conta New	401.2001.0130000

[illegible][illegible]





441.023

70,467,820

70,467,820	16,274,013	-64,494	267,201	1,882,854	0	193,847	7,321,161	9,944,184	9,676,983	0
34,952,190	16,274,013	-64,494	267,201	1,882,854	0	193,847	7,321,161	9,944,184	9,676,983	0



BILANCIO SOCIALE

A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000
Dettaglio conto new: 40.10.20.30.020000
Contributi da U.E.

Codice di carica (ex art. 49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100/101/102/103/104/105/106/107/108/109/110/111/112/113/114/115/116/117/118/119/120/121/122/123/124/125/126/127/128/129/130/131/132/133/134/135/136/137/138/139/140/141/142/143/144/145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000/1001/1002/1003/1004/1005/1006/1007/1008/1009/1010/1011/1012/1013/1014/1015/1016/1017/1018/1019/1020/1021/1022/1023/1024/1025/1026/1027/1028/1029/1030/1031/1032/1033/1034/1035/1036/1037/1038/1039/1040/1041/1042/1043/1044/1045/1046/1047/1048/1049/1050/1051/1052/1053/1054/1055/1056/1057/1058/1059/1060/1061/1062/10	

TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Consuntivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000

Dettaglio conto new: 410201064000
Contributi da Regione (extra fondo) - Vincoli

[illegible][illegible][illegible]

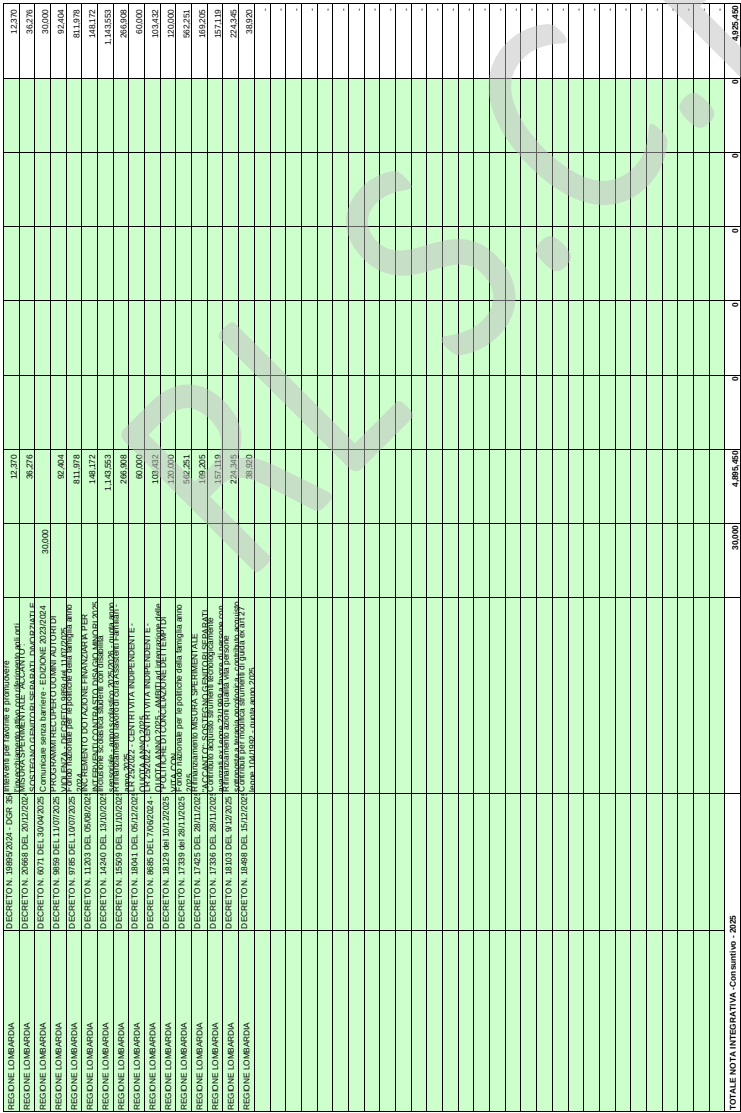
[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

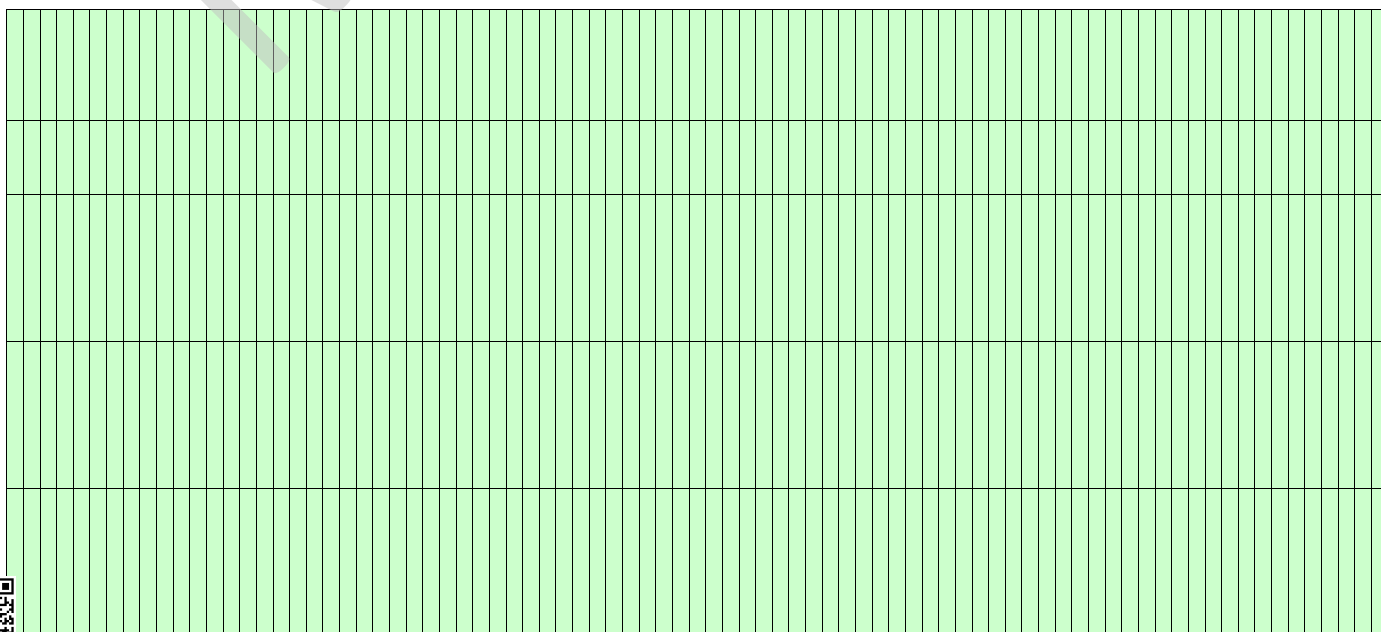
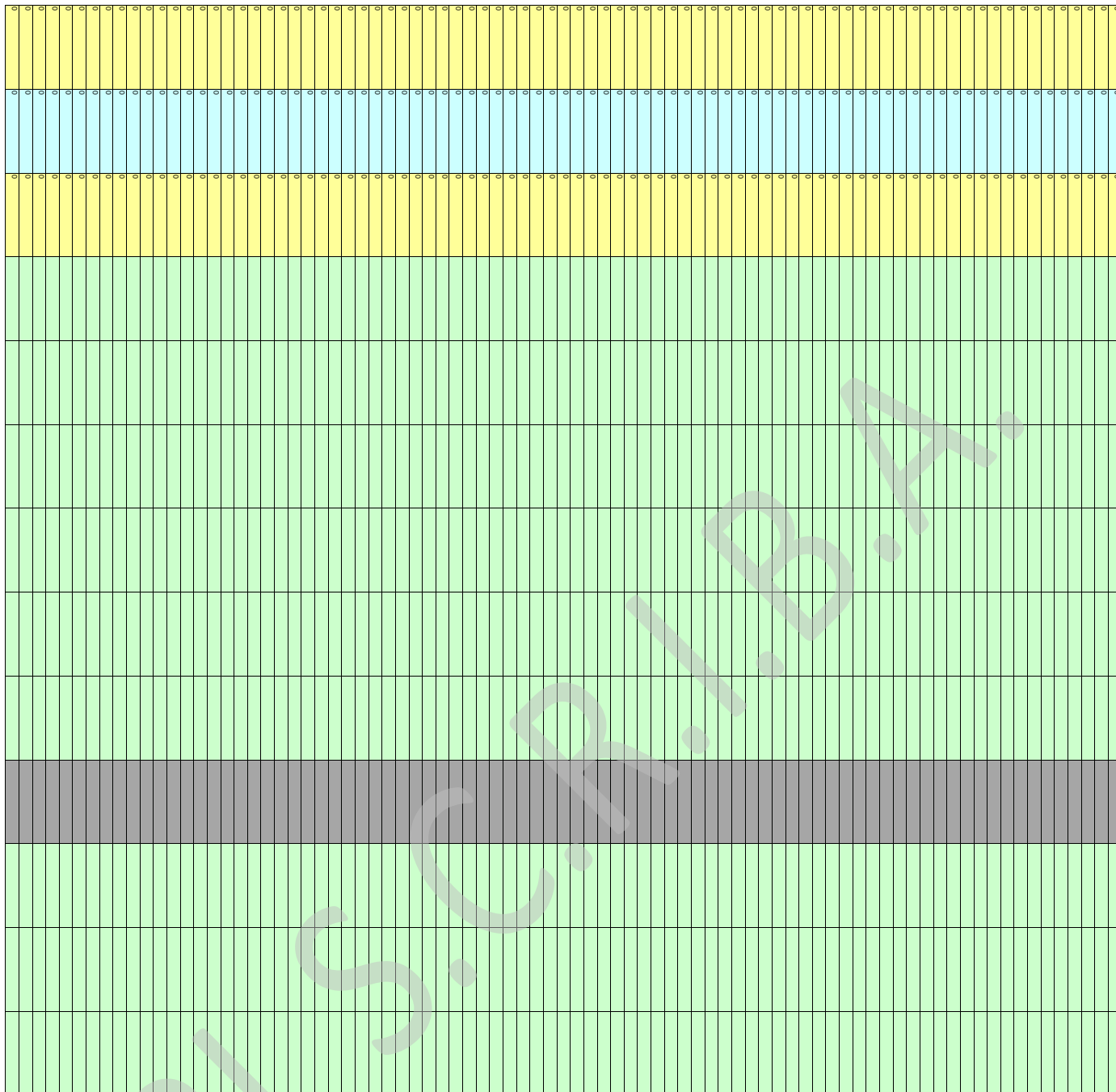
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

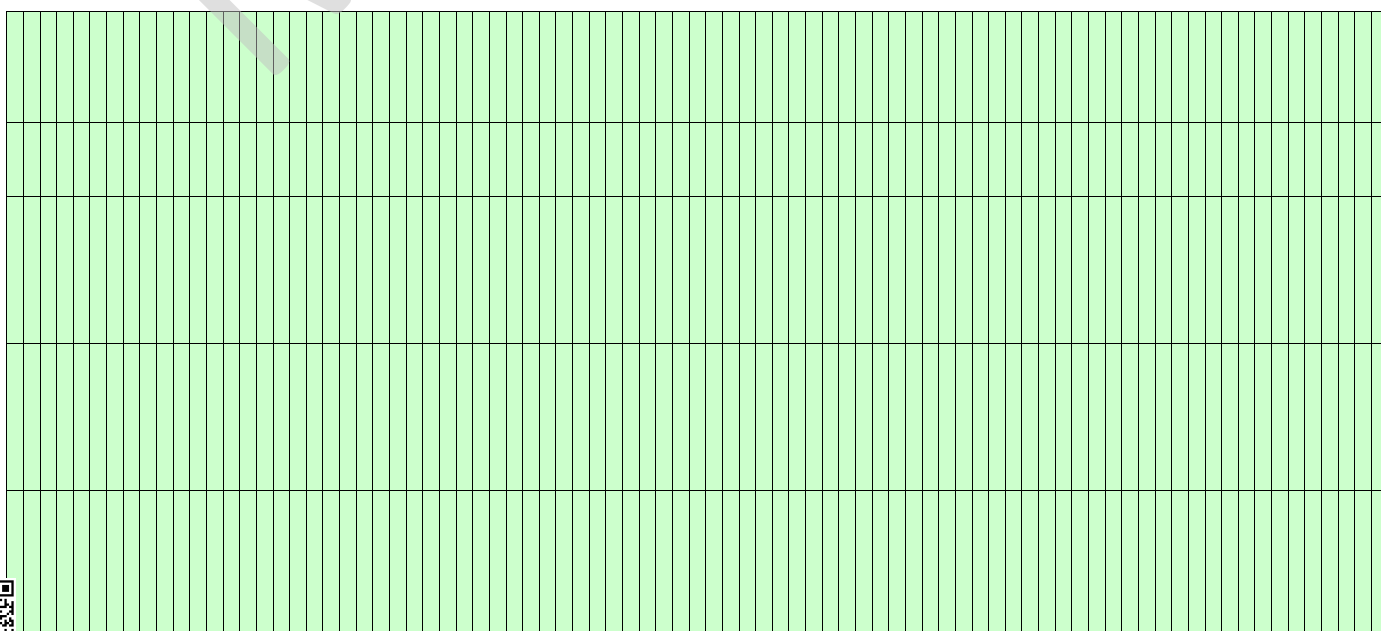
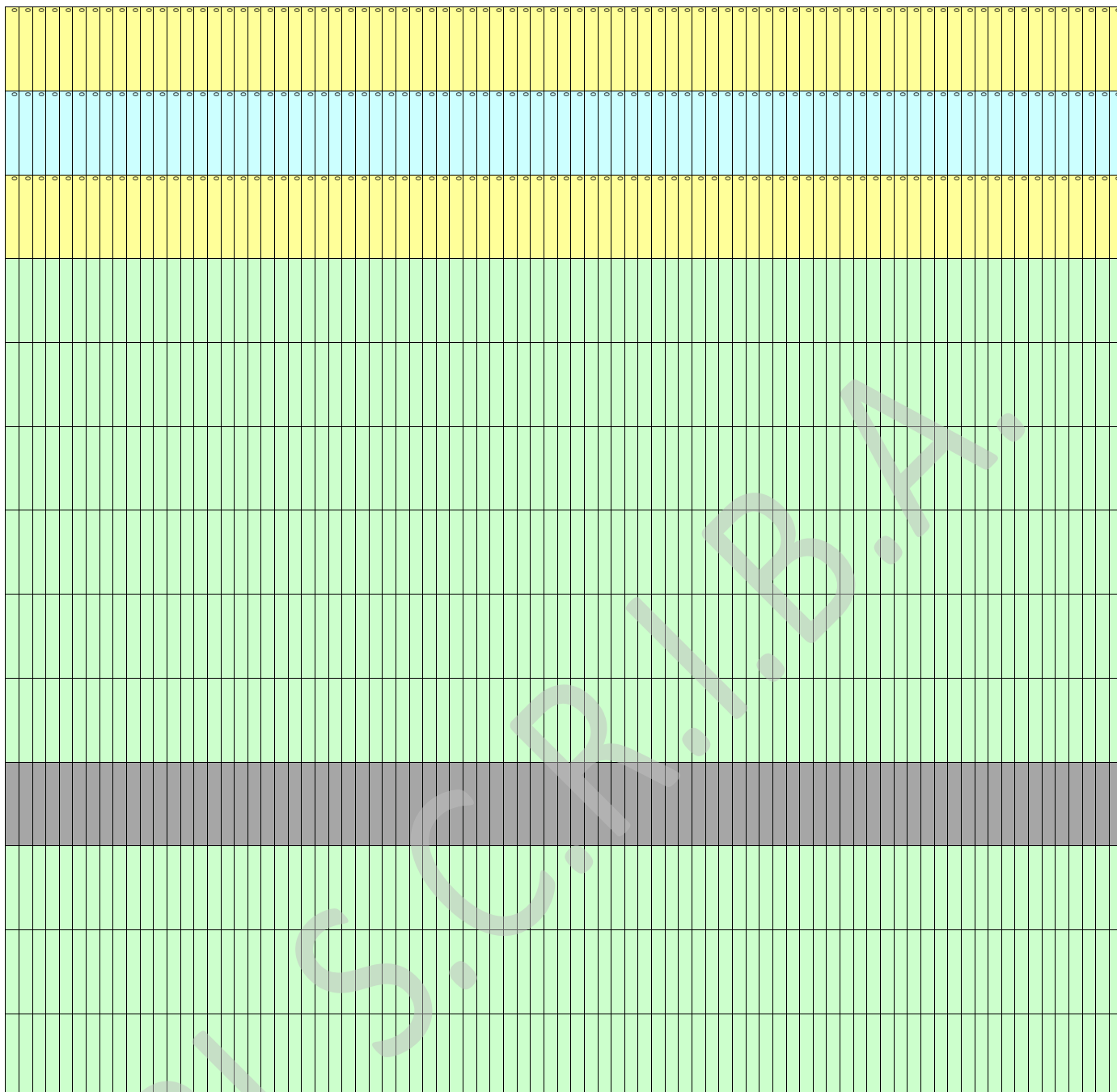
[illegible]



[illegible]**UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO**[illegible]

Conto	4.10.12.10.055.000.00.000
Conto New	401.200.101.30000
Descrizione:	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)







Importo assegnato (totale)	22,970,702
TOTALE	

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO											
Fondo quote inutilizzate n.2 anno	Assegnazioni in conto Sfondo Patrimonio (escluse rettifiche su fondi di Fondo quote inutilizzate)	Rettifiche ed oneri su Sfondo Patrimonio (escluse rettifiche su fondi di Fondo quote inutilizzate)	Finanziamenti per Costazioni (tramite procedura di affidamento, n.2 investimenti)	Finanziamenti per Costazioni (tramite procedura di affidamento, n.2 rettifiche CE (€))	Boni e servizi (€)	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzate CE (€)
12.865.777	1.184.076	0	10.000	0	6.436.483	0	0	246.823	6.693.306	7.356.557	6.683.306

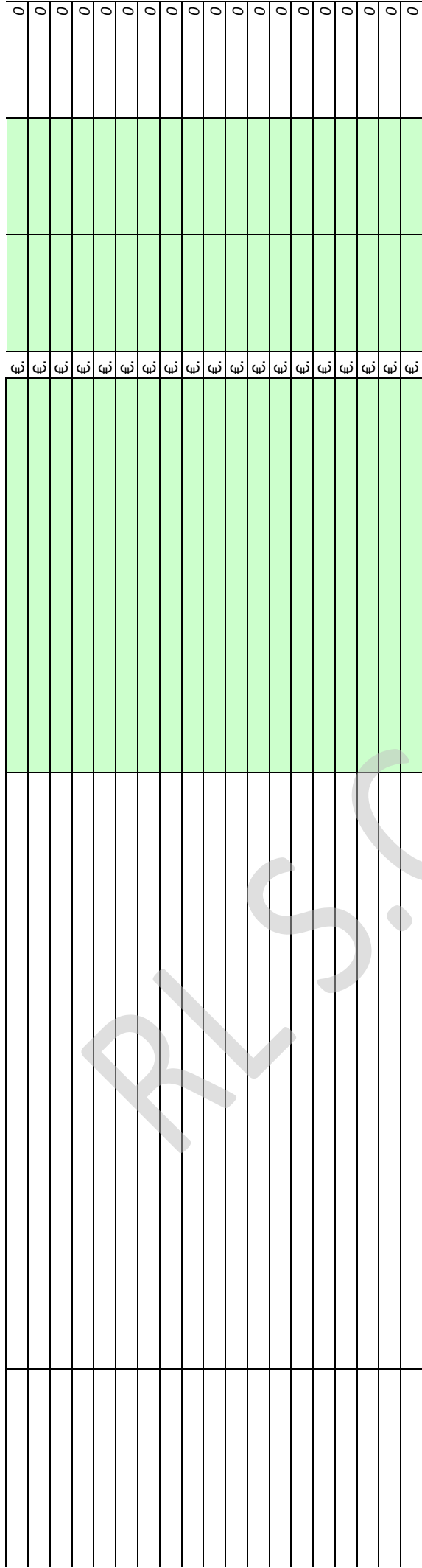
[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

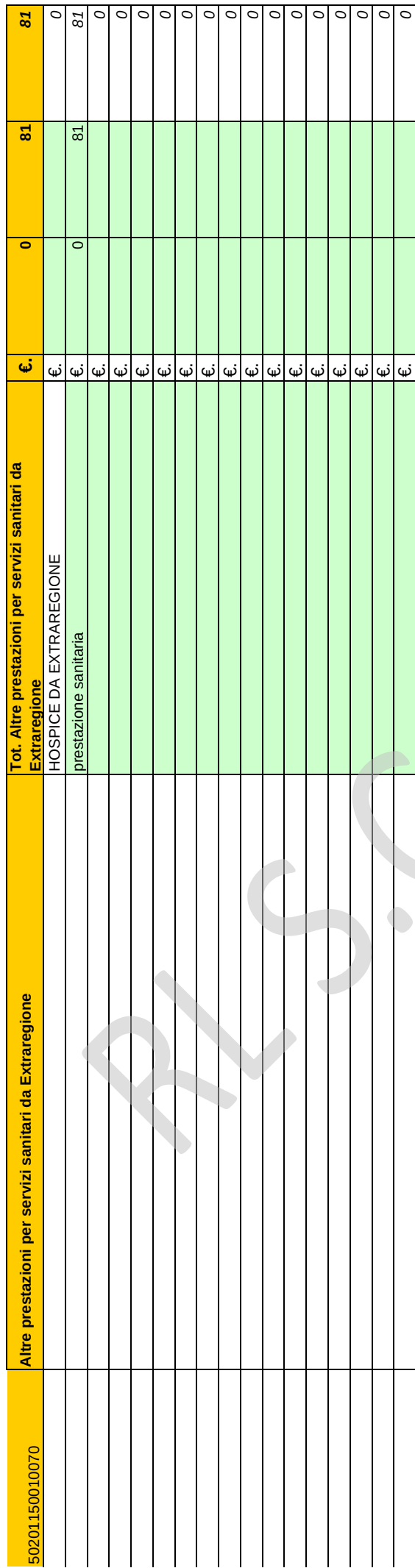
[illegible]

[illegible]

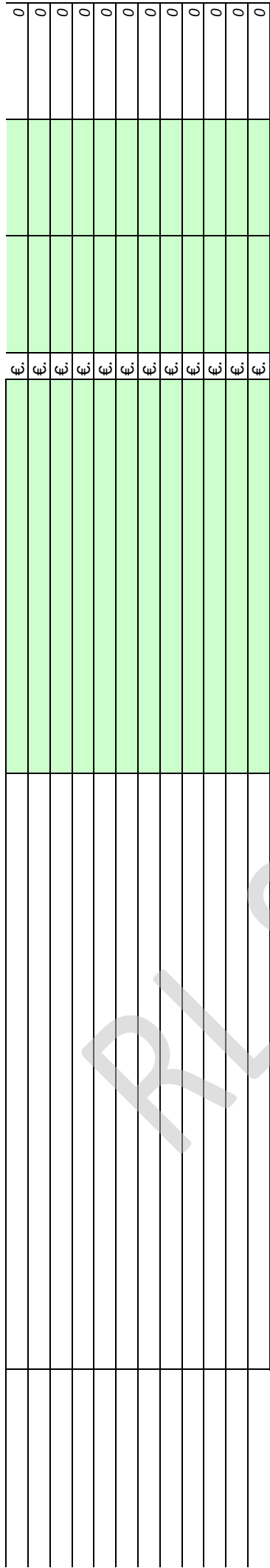
COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	140,816	147,351	6,535
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.			0
		VOUCHER MISURA B1	€.	76,900	89,540	12,640
		VOUCHER AUTISMO 2024	€.	44,969	43,191	(1,778)
		FONDO VOUCHER AUTISMO_ DECRETO 475/23	€.	5,317	0	(5,317)
		FONDO VOUCHER MISURA B1_ DECRETO 475/23	€.	13,630	14,620	990
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione

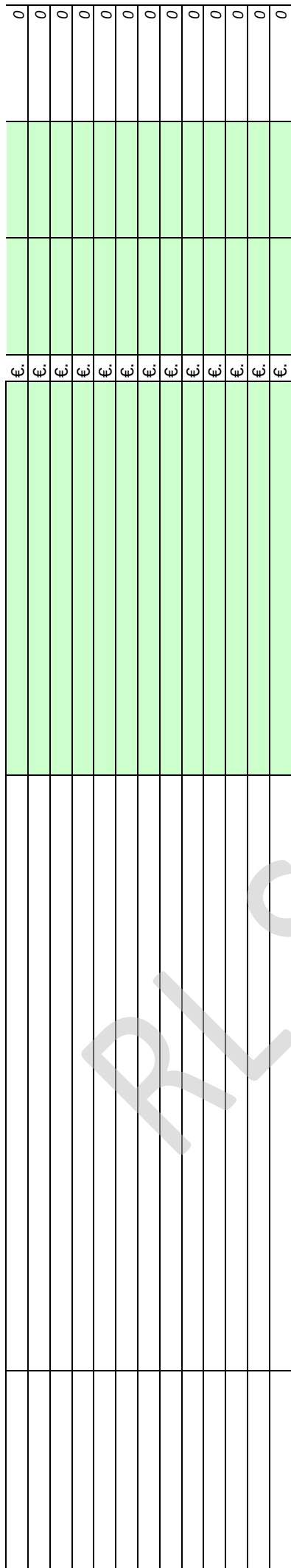


COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	4,471,328	4,349,173	(122,155)
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.			0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.			0
		AIDS	€.	1,109,733	1,053,315	(56,418)
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.			0
		SUBACUTI DA STRUTTURE PRIVATE	€.	1,563,626	1,470,063	(93,563)
		NUOVE RETI SANITARIE DA STRUTTURE PRIVATE	€.	39,480	20,440	(19,040)
		ONERI ACCALAPPIAMENTO	€.	298,129	344,538	46,409
		SCREENING	€.	359,711	310,843	(48,868)
		AIDS VOUCHER	€.	167,466	163,029	(4,437)
		PROMOZIONE ALLA SALUTE	€.	55,218	68,166	12,948
		CONV PER ACQ. PREST SAN DA PRIVATO	€.	19,004	23,289	4,285
		VOUCHER MISURA B1	€.	430,742	461,267	30,525
		MALATI AIDS FUORI REGIONE	€.	48,103	48,636	533
		EMOCOMPONENTI DA PRIVATO	€.	216,793	208,276	(8,517)
		TRASPORTO MAC RIABILITATIVA	€.	36,500	37,455	955
		VOUCHER AUTISMO	€.	121,780	135,933	14,153
		PRESTAZIONI SANITARIE MINORE T.S.	€.	4,743	0	(4,743)
		TRASPORTO SALME	€.	300	723	423
		Prestazioni radioprotezione	€.	0	3,200	3,200
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]

[illegible]

SST//IRCCS del						

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010044	Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	Tot. Altre prestazioni per subacuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2,780,723	2,474,052	(306,671)
		SUB ACUTI DA ASST/IRCCS	€.	2,780,723	2,474,052	(306,671)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

[illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010050	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	372,073	91,957
		MISURA RSA APERTA	€.		0
		MISURA RESIDENZIALITA' LEGGERA/ASSISTITA	€.		0
		MISURA RESIDENZIALITA' LEGGERA PER RELIGIOSI	€.		0



	CPP FUORI REGIONE	€.	4,444	0	(4,444)
	VACCINAZIONI ADI	€.	0	0	0
	HOSPICE FUORI REGIONE	€.	2,513	842	(1,671)
	OSPEDALI DI COMUNITA' PRIVATI	€.	4,466	0	(4,466)
	RICOVERO RESIDENZIALE RIABILITATIVO EXTRA RE	€.	4,916	0	(4,916)
	RETT.CA PRODUC. EROGATORE CP-DOM PAXME	€.	0	21,078	21,078
	PROGETTI INNOVATIVI - quota parte 2025 - DGR n. XII/	€.	0	14,585	14,585
	Fondazione ERIS quota extra flusso 2024	€.	0	16,639	16,639
	CSGM	€.	0	138,240	138,240

[illegible]

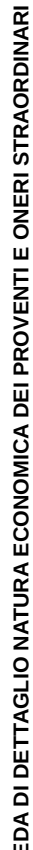
[illegible]

					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.	Accantonamento altri oneri e spese		-	-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.	Accantonamento spese socio-sanitarie DG welfare		-	-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	65,149	918,315	853,166
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	7,260	7,260

544

[illegible]



			€.		0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010020	Altres insussistènze attive verso terzi	Tot. Altres insussistènze attive verso terzi	€.	2,235	0	(2,235)
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	526	-	(526)
		Sentenza 9503/2020 ft 14022499-14020683 interessi di mora NUTRICIA SRL e NUTRICIA ITALIA SPA	€.	526	0	(526)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Ticket	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



548

	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Furti	€.	-		0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Interessi passivi	€.	-		0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Libera Professione	€.	-		0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Oneri tributari	€.	2,725		(2,725)
Credito non riconosciuto successivo ad invio integrativa Dichiarazione dei redditi Enc 2023	€.	182	0	(182)
Tosap Via appiani Lecco residuo 2020-2021-2022-2023	€.	2,543	0	(2,543)
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Personale	€.	21,306	21,225	(81)
Premio operosità cure primarie anni precedenti	€.	21,113	0	(21,113)
Sistemazioni contabili stipendi marzo	€.	193	0	(193)
Personale in comando	€.	0	892	892
maggiori previsioni di incentivi personale in comando anni precedenti	€.	0	20,333	20,333
	€.			0
Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Rimborsi e recuperi costi	€.	11,660	-	(11,660)
20023: Misura "CARO ENERGIA" - art. 5, c. 5, l. 175/2022				
Decreto DGW n. 11737 del 03/08/2023;				
2024: Risarcimento spese legali sentenza 3451/2023 Corte d'Appello di Milano (R.G. 906/2022)	€.	11,660	0	(11,660)
	€.			0
	€.			0
	€.			0
Utenze	€.	-	-	0
	€.			0



ALSCAR

[illegible]

			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Fitti passivi	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Furti	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Interessi passivi	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Libera Professione	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Oneri tributari	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Personale	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Rimborsi assistiti	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Rimborsi e recuperi costi	€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
			€	-		0
		Utenze	€	-		0
			€	-		0



[illegible]

Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi

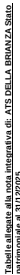
ATS DELLA BRIANZA - Consuntivo 2025

			Consuntivo 2025			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza CndI)				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.080.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				



50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)				
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			0	0	0	0





ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE	
(Dati in €)	

Il vero centro di interesse è poi il ruolo che l'aspirante attore ha contrappartito (in Dave) nella rispettiva voce di blando in cui va indicato il cospicuo affetto.



Quadratura a Girasoli imm. mat. in corso condurre



2000	2001



m) il valore definitivo del capitale completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha l'incidenza di 100 milioni di lire nell'attività di bilancio in cui va indicato il periodo finito.



3000000000	1 10 20 98 000 000 00 000

200.02

7000

2000

1



Per i clic prosso l'istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono chiusa dell'esercizio.

[illegible]



Valori in lire		1994-95		1995-96		1996-97		1997-98		1998-99		1999-00		2000-01		2001-02		2002-03		2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16		2016-17		2017-18		2018-19		2019-20		2020-21		2021-22		2022-23		2023-24		2024-25		2025-26		2026-27		2027-28		2028-29		2029-30		2030-31		2031-32		2032-33		2033-34		2034-35		2035-36		2036-37		2037-38		2038-39		2039-40		2040-41		2041-42		2042-43		2043-44		2044-45		2045-46		2046-47		2047-48		2048-49		2049-50		2050-51		2051-52		2052-53		2053-54		2054-55		2055-56		2056-57		2057-58		2058-59		2059-60		2060-61		2061-62		2062-63		2063-64		2064-65		2065-66		2066-67		2067-68		2068-69		2069-70		2070-71		2071-72		2072-73		2073-74		2074-75		2075-76		2076-77		2077-78		2078-79		2079-80		2080-81		2081-82		2082-83		2083-84		2084-85		2085-86		2086-87		2087-88		2088-89		2089-90		2090-91		2091-92		2092-93		2093-94		2094-95		2095-96		2096-97		2097-98		2098-99		2099-00		2100-01		2101-02		2102-03		2103-04		2104-05		2105-06		2106-07		2107-08		2108-09		2109-10		2110-11		2111-12		2112-13		2113-14		2114-15		2115-16		2116-17		2117-18		2118-19		2119-20		2120-21		2121-22		2122-23		2123-24		2124-25		2125-26		2126-27		2127-28		2128-29		2129-30		2130-31		2131-32		2132-33		2133-34		2134-35		2135-36		2136-37		2137-38		2138-39		2139-40		2140-41		2141-42		2142-43		2143-44		2144-45		2145-46		2146-47		2147-48		2148-49		2149-50		2150-51		2151-52		2152-53		2153-54		2154-55		2155-56		2156-57		2157-58		2158-59		2159-60		2160-61		2161-62		2162-63		2163-64		2164-65		2165-66		2166-67		2167-68		2168-69		2169-70		2170-71		2171-72		2172-73		2173-74		2174-75		2175-76		2176-77		2177-78		2178-79		2179-80		2180-81		2181-82		2182-83		2183-84		2184-85		2185-86		2186-87		2187-88		2188-89		2189-90		2190-91		2191-92		2192-93		2193-94		2194-95		2195-96		2196-97		2197-98		2198-99		2199-00		2200-01		2201-02		2202-03		2203-04		2204-05		2205-06		2206-07		2207-08		2208-09		2209-10		2210-11		2211-12		2212-13		2213-14		2214-15		2215-16		2216-17		2217-18		2218-19		2219-20		2220-21		2221-22		2222-23		2223-24		2224-25		2225-26		2226-27		2227-28		2228-29		2229-30		2230-31		2231-32		2232-33		2233-34		2234-35		2235-36		2236-37		2237-38		2238-39		2239-40		2240-41		2241-42		2242-43		2243-44		2244-45		2245-46		2246-47		2247-48		2248-49		2249-50		2250-51		2251-52		2252-53		2253-54		2254-55		2255-56		2256-57		2257-58		2258-59		2259-60		2260-61		2261-62		2262-63		2263-64		2264-65		2265-66		2266-67		2267-68		2268-69		2269-70		2270-71		2271-72		2272-73		2273-74		2274-75		2275-76		2276-77		2277-78		2278-79		2279-80		2280-81		2281-82		2282-83		2283-84		2284-85		2285-86		2286-87		2287-88		2288-89		2289-90		2290-91		2291-92		2292-93		2293-94		2294-95		2295-96		2296-97		2297-98		2298-99		2299-00		2300-01		2301-02		2302-03		2303-04		2304-05		2305-06		2306-07		2307-08		2308-09		2309-10		2310-11		2311-12		2312-13		2313-14		2314-15		2315-16		2316-17		2317-18		2318-19		2319-20		2320-21		2321-22		2322-23		2323-24		2324-25		2325-26		2326-27		2327-28		2328-29		2329-30		2330-31		2331-32		2332-33		2333-34		2334-35		2335-36		2336-37		2337-38		2338-39		2339-40		2340-41		2341-42		2342-43		2343-44		2344-45		2345-46		2346-47		2347-48		2348-49		2349-50		2350-51		2351-52		2352-53		2353-54		2354-55		2355-56		2356-57		2357-58		2358-59		2359-60		2360-61		2361-62		2362-63		2363-64		2364-65		2365-66		2366-67		2367-68		2368-69		2369-70		2370-71		2371-72		2372-73		2373-74		2374-75		2375-76		2376-77		2377-78		2378-79		2379-80		2380-81		2381-82		2382-83		2383-84		2384-85		2385-86		2386-87		2387-88		2388-89		2389-90		2390-91		2391-92		2392-93		2393-94		2394-95		2395-96		2396-97		2397-98		2398-99		2399-00		2400-01		2401-02		2402-03		2403-04		2404-05		2405-06		2406-07		2407-08		2408-09		2409-10		2410-11		2411-12		2412-13		2413-14		2414-15		2415-16		2416-17		2417-18		2418-19		2419-20		2420-21		2421-22		2422-23		2423-24		2424-25		2425-26		2426-27		2427-28		2428-29		2429-30		2430-31		2431-32		2432-33		2433-34		2434-35		2435-36		2436-37		2437-38		2438-39		2439-40		2440-41		2441-42		2442-43		2443-44		2444-45		2445-46		2446-47		2447-48		2448-49		2449-50		2450-51		2451-52		2452-53		2453-54		2454-55		2455-56		2456-57		2457-58		2458-59		2459-60		2460-61		2461-62		2462-63		2463-64		2464-65		2465-66		2466-67		2467-68		2468-69		2469-70		2470-71		2471-72		2472-73		2473-74		2474-75		2475-76		2476-77		2477-78		2478-79		2479-80		2480-81		2481-82		2482-83		2483-84		2484-85		2485-86		2486-87		2487-88		2488-89		2489-90		2490-91		2491-92		2492-93		2493-94		2494-95		2495-96		2496-97		2497-98		2498-99		2499-00		2500-01		2501-02		2502-03		2503-04		2504-05		2505-06		2506-07		2507-08		2508-09		2509-10		2510-11		2511-12		2512-13		2513-14		2514-15		2515-16		2516-17		2517-18		2518-19		2519-20		2520-21		2521-22		2522-23		2523-24		2524-25		2525-26		2526-27		2527-28		2528-29		2529-30		2530-31		2531-32		2532-33		2533-34		2534-35		2535-36		2536-37		2537-38		2538-39		2539-40		2540-41		2541-42		2542-43		2543-44		2544-45		2545-46		2546-47		2547-48		2548-49		2549-50		2550-51		2551-52		2552-53		2553-54		2554-55		2555-56		2556-57		2557-58		2558-59		2559-60		2560-61		2561-62		2562-63		2563-64		2564-65		2565-66		2566-67		2567-68		2568-69		2569-70		2570-71		2571-72		2572-73		2573-74		2574-75		2575-76		2576-77		2577-78		2578-79		2579-80		2580-81		2581-82		2582-83		2583-84		2584-85		2585-86		2586-87		2587-88		2588-89		2589-90		2590-91		2591-92		2592-93		2593-94		2594-95		2595-96		2596-97		2597-98		2598-99		2599-00		2600-01		2601-02		2602-03		2603-04		2604-05		2605-06		2606-07		2607-08		2608-09		2609-10		2610-11		2611-12		2612-13		2613-14		2614-15		2615-16		2616-17		2617-18		2618-19		2619-20		2620-21		2621-22		2622-23		2623-24		2624-25		2625-26		2626-27		2627-28		2628-29		2629-30		2630-31		2631-32		2632-33		2633-34		2634-35		2635-36		2636-37		2637-38		2638-39		2639-40		2640-41		2641-42		2642-43		2643-44		2644-45		2645-46		2646-47		2647-48		2648-49		2649-50		2650-51		2651-52		2652-53		2653-54		2654-55		2655-56		2656-57		2657-58		2658-59		2659-60		2660-61		2661-62		2662-63		2663-64		2664-65		2665-66		2666-67		2667-68		2668-69		2669-70		2670-71		2671-72		2672-73		2673-74		2674-75		2675-76		2676-77		2677-78		2678-79		2679-80		2680-81		2681-82		2682-83		2683-84		2684-85		2685-86		2686-87		2687-88		2688-89		2689-90		2690-91		2691-92		2692-93		2693-94		2694-95		2695-96		2696-97		2697-98		2698-99		2699-00		2700-01		2701-02		2702-03		2703-04		2704-05		2705-06		2706-07		2707-08		2708-09		2709-10		2710-11		2711-12		2712-13		2713-14		2714-15		2715-16		2716-17		2717-18		2718-19		2719-20		2720-21		2721-22		2722-23		2723-24		2724-25		2725-26		2726-27		2727-28		2728-29		2729-30		2730-31		2731-32		2732-33		2733-34		2734-35		2735-36		2736-37		2737-38		2738-39		2739-40		2740-41		2741-42		2742-43		2743-44		2744-45		2745-46		2746-47		2747-48		2748-49		2749-50		2750-51		2751-52		2752-53		2753-54		2754-55		2755-56		2756-57		2757-58		2758-59		2759-60		2760-61		2761-62		2762-63		2763-64		2764-65		2765-66		2766-67		2767-68		2768-69		2769-70		2770-71		2771-72		2772-73		2773-74		2774-75		2775-76		2776-77		2777-78		2778-79		2779-80		2780-81		2781-82		2782-83		2783-84		2784-85		2785-86		2786-87		2787-88		2788-89		2789-90		2790-91		2791-92		2792-93		2793-94		2794-95		2795-96		2796-97		2797-98		2798-99		2799-00		2800-01		2801-02		2802-03		2803-04		2804-05		2805-06		2806-07		2807-08		2808-09		2809-10		2810-11		2811-12		2812-13		2813-14		2814-15		2815-16		2816-17		2817-18		281	

[illegible]



(Dati in €)

Tabelle allegata alla nota integrativa di: ATS DELLA BRIANZA Stato

Il valore definitivo del capitale immortale è pari al totale delle capitalizzazioni attualizzate ed è indicato nella voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.



10



111

Giroconti per
ricchezza e soldi di
apertura su nuovi

Giro azionari per
riciclare i soldi di
apertura su nuovi
conti SP/41

5	Giroconti per circa 100 mila e alcuni di	0

Giroconti per
riciclare i soldi di
apertura su nuovi
conti SP/4/1

1101

Giroconti per
ricca sifica saldi di
apertura su nuovi
conti SP (+1)

Giroconti per
riciclare i soldi di
apertura su nuovi
conti SP (+1)

1881

Giroconti per
riciclare i soldi di
apertura su nuovi
conti CB/4/1

Utetici trasferimenti //	Rivalutazione	Rivalutazione	Acquisizioni dell'esercizio e	Incrementi da	Cessioni d'esercizio

[illegible]

1001

Utenti/ trasferimenti/ apportare nel	Gioielli (+/-)	Rivalutazione monetaria delle uscite	Rivalutazione economica dell'esercizio	Valutazione dell'esercizio contributi in	Acquisizioni dell'esercizio e contributi in	Mutazioni incrementative	Incrementi da immob. in cr.	Cessioni d'esercizio valore cr.

Utenti trasferimenti / aggiornamenti L. R. 2/2015	Gioielli (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni di riserva)	Ammortamenti dell'esercizio

Utentori trasferimenti	Rivenditore	Acquisitori dell'impresa	Incremento da Mantenimento	Costo di cessione
0	0	0	0	0

Utilizzatori trasferimenti / aggiornamenti L. 17/2/2015	Gioielli (+/-)	Caratteristiche d'esercizio (storno fondo beni d'investiti)	Ammortamenti dell'esercizio

1001

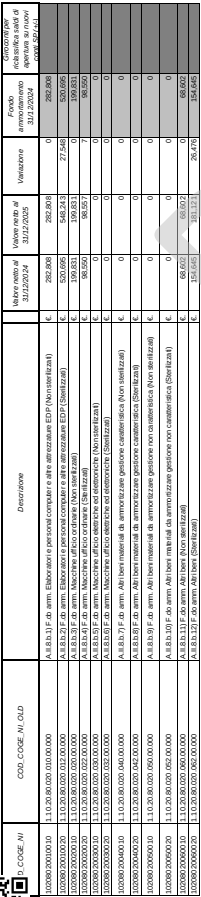
Uffici/ trasferimenti/ aggravi L. 7/2015	Giochi (+/-)	Rivalutazione monetaria dell'azienda	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e contributi in economia	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobili, in corso termine	Cessioni d'esercizio (valore conti alle reti)

Utenti trasferibili / aggiornamenti L. R2/2015	Gioielli (+/-)	Cessioni d'esercizio (storno fondo beni dismessi)	Anni moranti dell'esercizio



Utenti/ trasferimenti/ opponere l'azione	Giacenti (+/-)	Rivalutazione monetaria delle azioni	Rivalutazione economica dell'esercizio	Acquisizioni dell'esercizio e collocamenti economici	Manutenzioni incrementative	Incrementi da immobili in corso terminate valore contabile quest'	Cessioni d'esercizio

571

[illegible][illegible]

1000

[illegible]

Utensili / trattamenti / apparecchi prodotto	Giacenti (+)	Utilizzo fondi (storno fondi rivalutabili)	Salvatissimi dell'esercizio
12/2015			

[illegible]

Utenti / trasferimenti / approvvigionamenti 1.02/2015	Girotondi (%)	Utilizzo Fondo Riforma 2000 (prestanzi)	Valutazioni dell'esercizio

[illegible]

Utilizzo massimo autorizzato 31/12/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo fondi (almeno fondo rivalutazione)	Valutazioni dell'esercizio

[illegible]

Utilizzatori/ transformers/ /	Utilizzo Fondo	Svali (anno)

[illegible]

trasferimenti/ applicazioni	Gliocanti (+)	utilizzo fondo (storno fondo sviluppi)	Svalutazioni dell'esercizio

[illegible][illegible][illegible][illegible]

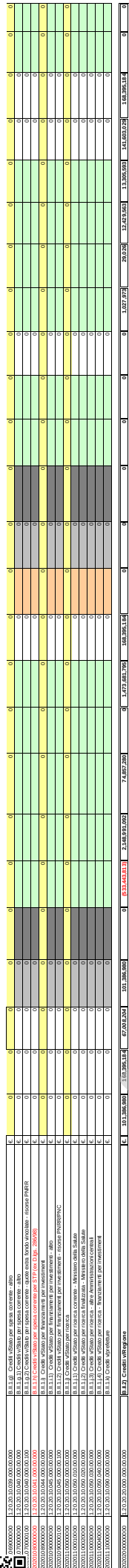
[illegible][illegible]

20202000000000	7312300000000000	39,056	47,243	7,189	39,056	0	222,564	0	214,374	0	47,243	0
6.12 Rimanente di bilancio non sanzionato												

The first entry of 31/12/2024	Version entry of 31/12/2025
Verifizierte	

2020/00/00000000	2/20/20/0000/000/0000	€	139.072.339	179.666.821	66.791.511	0
[B.1] Crediti						
2020/00/00000000	2/20/20/0000/000/0000	€	0	0	0	0
[B.1.1] Crediti vettoria						
2020/00/00000000	2/20/20/0000/000/0000	€	0	0	0	0
[B.1.1] Crediti vettoria						

[illegible]

[illegible]

[illegible]

Per i c/c presso l'Istituto tesoriere sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce sono stati indicati tutti i c/c non sottoposti a compensazione, con un valore di 93.719.

[illegible][illegible]

30200000000000	1.30.20.00.00.000.000.000	C. Résultat actif	€	337.897	148.164	10.312	337.897	0	1.48.169	0

[illegible]

400000.000000.00	1.6.00.00.00.000.00.000	E) CONTID'ORDINE	€	238,071	329,401	91,330
						0

[illegible]

0	1.00.00.00.000.000.000	PASSIMTA'	€	219.531.239	243.706.994	24.175.755

A) PATRIMONIO NETTO		€	4.487.080	2.429.314	4.487.080	€	5.314.263	385.724	€	20.225	74.749,380	Rendiconto unitario del 3° esercizio	
COD. COE. NI	COD. COE. M. OLD	Descrizione	Valore netto al 31/12/2019	Valore	Costo netto reale	Concezione reale	Concezione per i bilanci di esercizio (costo SPAC)	Gruppo per i bilanci di esercizio (costo SPAC)	Gruppo per i bilanci di esercizio (costo SPAC)	Altre variazioni	Totale del bilancio (+/-)	Costo netto reale	Capitale per azione
5210000000000	5210000000000	A.1) FONDO D'INDAGAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5210000000000	5210000000000	A.1.1) Fondazioni per la prima edizione	€ 4.486,00	€ 7.474,26	€ 4.486,00	€ 4.486,00	€ 5.014,263	385,500	0	€ 0,00	€ 2.628,44	€ 7.474,26	€ 199,000
5210000000000	5210000000000	A.1.2) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.3) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.4) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.5) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.6) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.7) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.8) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.9) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.10) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.11) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.12) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.13) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.14) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.15) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.16) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.17) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.18) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.19) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.20) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.21) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.22) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.23) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.24) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.25) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.26) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.27) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.28) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.29) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.30) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.31) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.32) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.33) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.34) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.35) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.36) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.37) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.38) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.39) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.40) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.41) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.42) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.43) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.44) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.45) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.46) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.47) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.48) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.49) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.50) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.51) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.52) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.53) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.54) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.55) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.56) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.57) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560	0	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.974,556	€ 74,246
5210000000000	5210000000000	A.1.58) Fondazioni per la prima edizione	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 2.999,026	€ 2.999,026	€ 2.974,556	€ 46,560					

[illegible]



Per i c/c presso l'Ufficio tenitori sono vietate le compensazioni, pertanto in questa voce vanno indicati



[illegible]



10208010060020	1.10.20.80.010.062.00.000	Beni sterilizzabili	265.532	181.121	84.411	Quadratura OK!
ALTRE ATTREZZATURE			18.130	15.163	2.967	84.411

Totale	110,152

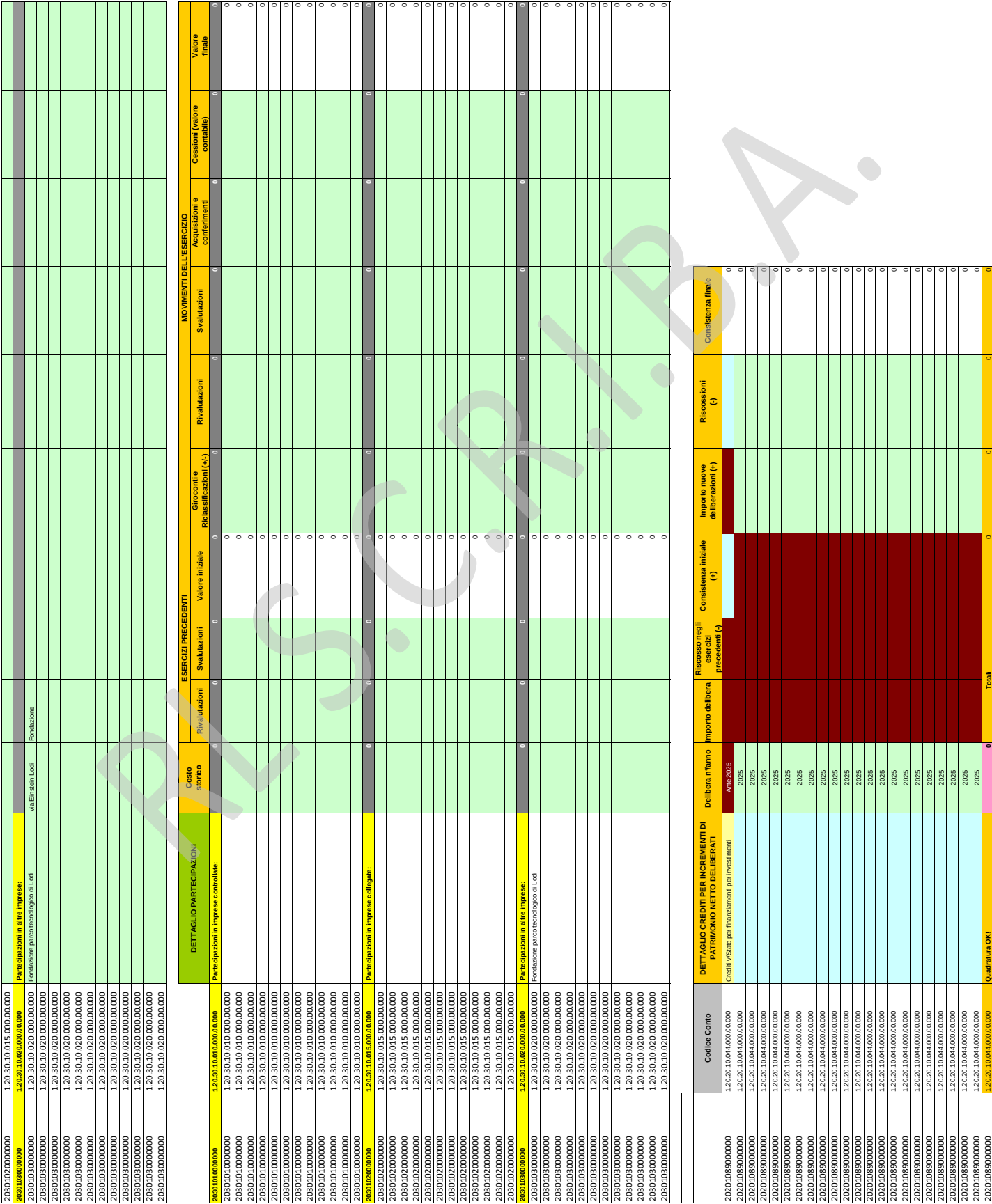
ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

[illegible]

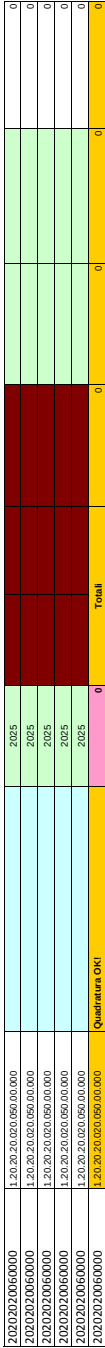
[illegible]

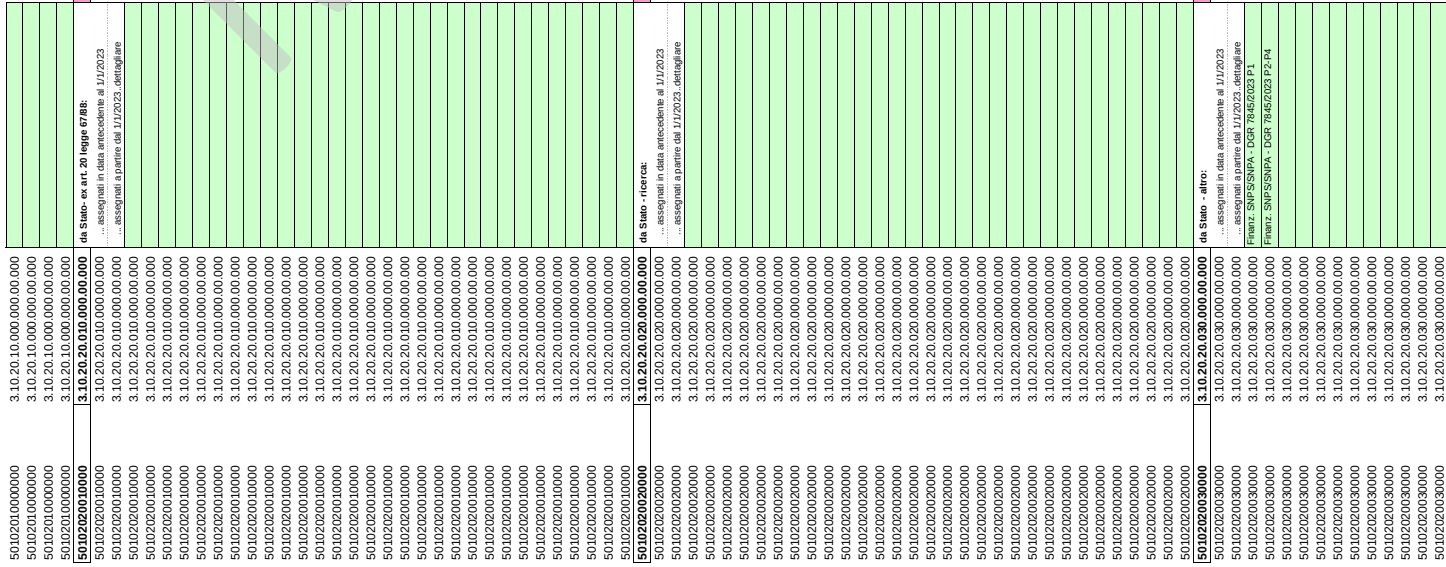
ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

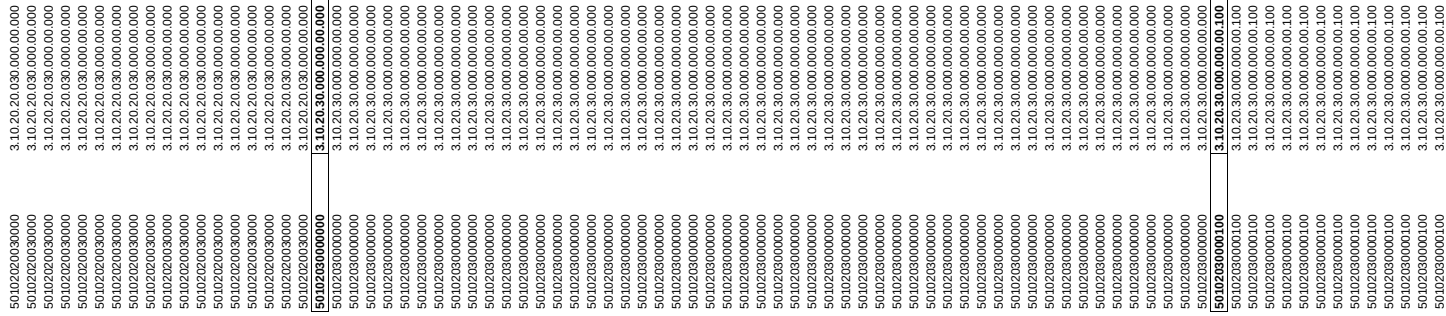
[illegible]

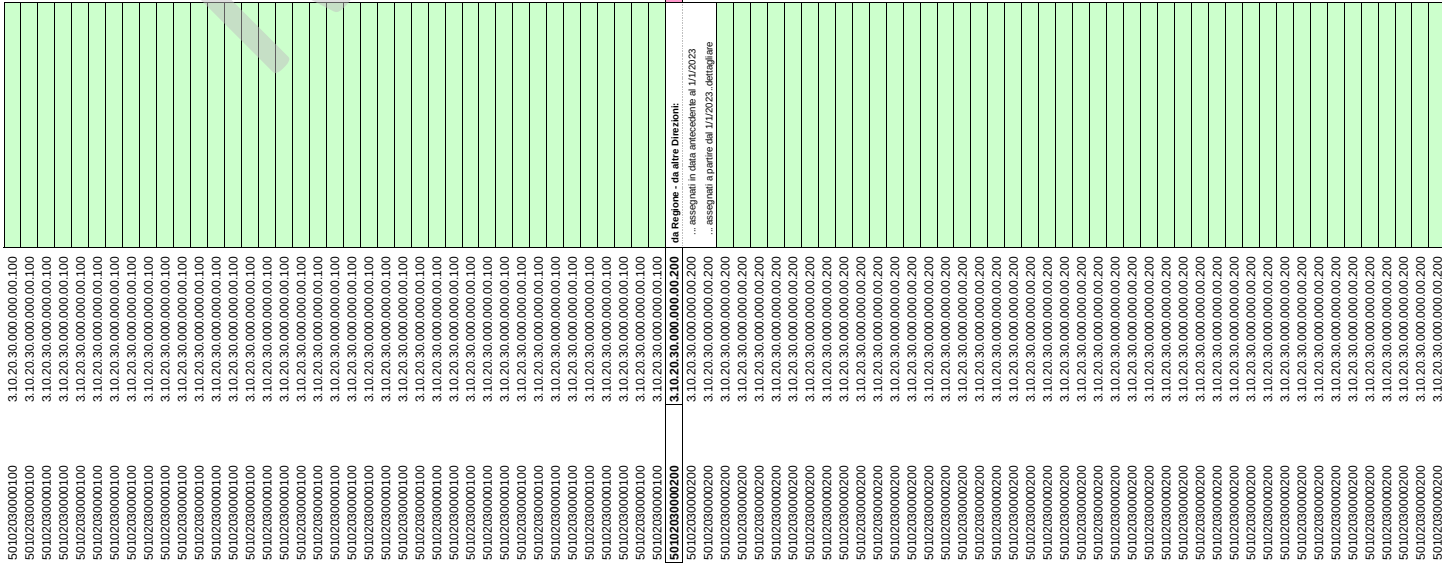


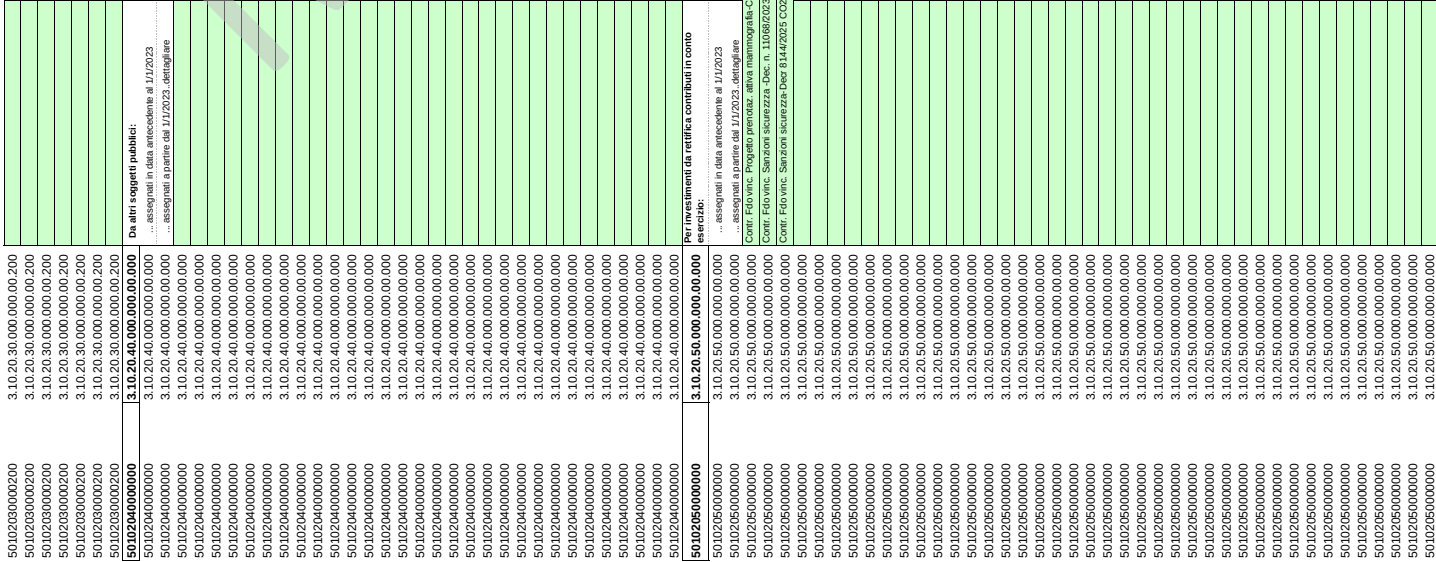


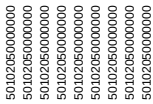
[illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	
Valore iniziale	
Giroconti / Riclassificazioni (+/-)	
Incrementi	
Utilizzi	
Altre variazioni (+/-)	
Valore finale	

ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31.12.2024 (valore iniziale)	
	0	0	0
	0	0	0

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA RENVESTIRE	
Valore iniziale	
Giroconti / Riclassificazione (+/-)	
Incrementi	
Utilizzi	
Altre variazioni (+/-)	
Valore finale	

ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (valore iniziale)	
		0	0
0	0	0	0

[illegible][illegible][illegible][illegible]

RISCONTI PASSIVI - Dettaglio a livello di ricavo		Codice Voce conto ricavo scontato
		a
8020110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020310000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020410000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020510000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020610000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020710000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020810000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8020910000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021010000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021310000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021410000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021510000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021610000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021710000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021810000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8021910000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022010000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022310000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022410000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022510000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022610000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022710000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022810000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8022910000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023010000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023310000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023410000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023510000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023610000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023710000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023810000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8023910000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024010000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024310000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024410000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024510000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024610000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024710000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024810000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8024910000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025010000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025310000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025410000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025510000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025610000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025710000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025810000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8025910000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8026010000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8026110000000000		3.50.20.10.000.000.00.000
8026210000000000		3.50.20.10.000.000.00.000

[illegible]

[illegible]



ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE

(*) Il valore definitivo del cespite immateriale completato è pari al totale delle capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in cui va indicato il cespite finito.

[illegible]

[illegible]



sono da comprendere in questa voce anche le attrezzature generiche.

[illegible][illegible]

1501

[illegible][illegible]

Uffici trasferimenti / aggiornamenti	Giroconti (42)	Utilizzo Fondo (ultimo fondo svolgimento)	Sviluppi del Progetto
1/22/2015			

Utilizzo / trasferimenti / aliquotamenti L.D. 30/2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (storno fondo sviluppiatori)	Sviluppiatori del Paese

[illegible]

Utilizzo / trasferimenti / ingaggiamenti 1.01-2016	Giroconti (%)	Utilizzo Fondo (storno fondo sviluppi)	Svalutazioni del fisco/cibo

Utilizzo Fondo	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (sborno fondo svalutazioni)	Svalutazioni del Fisco
Utilizzo Fondo			
Giroconti (+/-)			
Utilizzo Fondo (sborno fondo svalutazioni)			

Utilizzi trasferimenti a oggi (miliardi) L.R. 3/2015	Giroconti (%)	Utilizzo Fondo (stima fondo svalutazioni)	Svalutazioni da esercizio

Utile netto trasferimenti / a ogni membro / 1.12.2015	Giroconti (+/-)	Utilizzo Fondo (sbramo fondo svalutazioni)	Svalutazioni dell'esercizio

Abstract

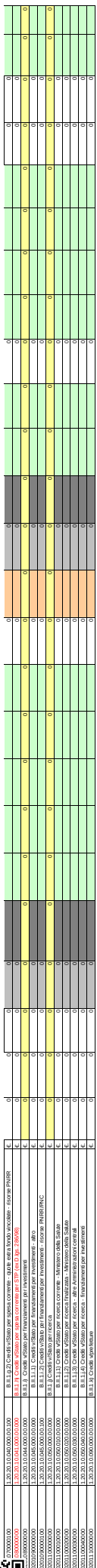
VALORE NORMALE DEI PRESIDI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE					VALORE AL FINE DEL CICLO DI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
Anno X+4 e precedenti	Anno X+3	Anno X+2	Anno X+1	Anno X	Entro 22 mesi	Tra 4 e 6 anni	Oltre 6 anni
					0	0	0
					0	0	0
					0	0	0
					0	0	0

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

	VENDOR CREDIT BY	VENDOR PAYABLE TO	Vendor Name
	31-03-2024	31-03-2024	
2000000000000000	1,30,20,00,00,00,00,00,00	860,997	2,00,350
2000000000000000			
	Total Credit	2,00,4,350	2,00,350

[illegible]

[illegible]



CDG CODE N°	CDG CODE N° 21.0	Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2024	Valore finale al 31/12/2024	Incremento (deficit) in milioni di euro	Incremento per versati o in meno (deficit)	Decreto per l'anno precedente (deficit)	Valore finale al 31/12/2024	Costo totale di gestione	Costo totale di gestione al 31/12/2024	Costo totale di gestione al 31/12/2024	Costo totale di gestione al 31/12/2024
20207050000000	20207050000000	B.17.1.1 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	26,59	110,82	0	84,23	26,59	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.2 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.3 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	19,20	0	19,20	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.4 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.5 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.6 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.7 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.8 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.9 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.10 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.11 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.12 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.13 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.14 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.15 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.16 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.17 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.18 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.19 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.20 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.21 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.22 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.23 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.24 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.25 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.26 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.27 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.28 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.29 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.30 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.31 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.32 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.33 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.34 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.35 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.36 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.37 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.38 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.39 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.40 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.41 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.42 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.43 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.44 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.45 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.46 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.47 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.48 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.49 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.50 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.51 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.52 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.53 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.54 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.55 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.56 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.57 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.58 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.59 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.60 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.61 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.62 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.63 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.64 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.65 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.66 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.67 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.68 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.69 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.70 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.71 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.72 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.73 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.74 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.75 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.76 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.77 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.78 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.79 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.80 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.81 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.82 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.83 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.84 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.85 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.86 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.87 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.88 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.89 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.90 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.91 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.92 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.93 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.94 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20207050000000	20207050000000	B.17.1.95 Crediti verso clienti (per conto)	0	0	0	0	0	0					

[illegible]

1000000000000	E 30.00.00.000.000.00.000	(C) RAYE E RESC ONTATIVI	€.	0	0

[illegible][illegible]

4000000 00000000 00	1.60.00.00.0000.0000.00.0000	E) CONTID ORDINE		€	186.236	221.466	35.230

[illegible]

	PASSM/TTA _i	€	18,059,128	33,119,875	15,060,747
	0 1,00,00,00,000,000,000				

C/C		(24.136)	(24.138)	(24.139)	(24.140)	(24.141)	(24.142)	(24.143)	(24.144)	(24.145)	(24.146)	(24.147)	(24.148)	(24.149)	(24.150)	(24.151)	(24.152)	(24.153)	(24.154)	(24.155)	(24.156)	(24.157)	(24.158)	(24.159)	(24.160)	(24.161)	(24.162)	(24.163)	(24.164)	(24.165)	(24.166)	(24.167)	(24.168)	(24.169)	(24.170)	(24.171)	(24.172)	(24.173)	(24.174)	(24.175)	(24.176)	(24.177)	(24.178)	(24.179)	(24.180)	(24.181)	(24.182)	(24.183)	(24.184)	(24.185)	(24.186)	(24.187)	(24.188)	(24.189)	(24.190)	(24.191)	(24.192)	(24.193)	(24.194)	(24.195)	(24.196)	(24.197)	(24.198)	(24.199)	(24.200)	(24.201)	(24.202)	(24.203)	(24.204)	(24.205)	(24.206)	(24.207)	(24.208)	(24.209)	(24.210)	(24.211)	(24.212)	(24.213)	(24.214)	(24.215)	(24.216)	(24.217)	(24.218)	(24.219)	(24.220)	(24.221)	(24.222)	(24.223)	(24.224)	(24.225)	(24.226)	(24.227)	(24.228)	(24.229)	(24.230)	(24.231)	(24.232)	(24.233)	(24.234)	(24.235)	(24.236)	(24.237)	(24.238)	(24.239)	(24.240)	(24.241)	(24.242)	(24.243)	(24.244)	(24.245)	(24.246)	(24.247)	(24.248)	(24.249)	(24.250)	(24.251)	(24.252)	(24.253)	(24.254)	(24.255)	(24.256)	(24.257)	(24.258)	(24.259)	(24.260)	(24.261)	(24.262)	(24.263)	(24.264)	(24.265)	(24.266)	(24.267)	(24.268)	(24.269)	(24.270)	(24.271)	(24.272)	(24.273)	(24.274)	(24.275)	(24.276)	(24.277)	(24.278)	(24.279)	(24.280)	(24.281)	(24.282)	(24.283)	(24.284)	(24.285)	(24.286)	(24.287)	(24.288)	(24.289)	(24.290)	(24.291)	(24.292)	(24.293)	(24.294)	(24.295)	(24.296)	(24.297)	(24.298)	(24.299)	(24.300)	(24.301)	(24.302)	(24.303)	(24.304)	(24.305)	(24.306)	(24.307)	(24.308)	(24.309)	(24.310)	(24.311)	(24.312)	(24.313)	(24.314)	(24.315)	(24.316)	(24.317)	(24.318)	(24.319)	(24.320)	(24.321)	(24.322)	(24.323)	(24.324)	(24.325)	(24.326)	(24.327)	(24.328)	(24.329)	(24.330)	(24.331)	(24.332)	(24.333)	(24.334)	(24.335)	(24.336)	(24.337)	(24.338)	(24.339)	(24.340)	(24.341)	(24.342)	(24.343)	(24.344)	(24.345)	(24.346)	(24.347)	(24.348)	(24.349)	(24.350)	(24.351)	(24.352)	(24.353)	(24.354)	(24.355)	(24.356)	(24.357)	(24.358)	(24.359)	(24.360)	(24.361)	(24.362)	(24.363)	(24.364)	(24.365)	(24.366)	(24.367)	(24.368)	(24.369)	(24.370)	(24.371)	(24.372)	(24.373)	(24.374)	(24.375)	(24.376)	(24.377)	(24.378)	(24.379)	(24.380)	(24.381)	(24.382)	(24.383)	(24.384)	(24.385)	(24.386)	(24.387)	(24.388)	(24.389)	(24.390)	(24.391)	(24.392)	(24.393)	(24.394)	(24.395)	(24.396)	(24.397)	(24.398)	(24.399)	(24.400)	(24.401)	(24.402)	(24.403)	(24.404)	(24.405)	(24.406)	(24.407)	(24.408)	(24.409)	(24.410)	(24.411)	(24.412)	(24.413)	(24.414)	(24.415)	(24.416)	(24.417)	(24.418)	(24.419)	(24.420)	(24.421)	(24.422)	(24.423)	(24.424)	(24.425)	(24.426)	(24.427)	(24.428)	(24.429)	(24.430)	(24.431)	(24.432)	(24.433)	(24.434)	(24.435)	(24.436)	(24.437)	(24.438)	(24.439)	(24.440)	(24.441)	(24.442)	(24.443)	(24.444)	(24.445)	(24.446)	(24.447)	(24.448)	(24.449)	(24.450)	(24.451)	(24.452)	(24.453)	(24.454)	(24.455)	(24.456)	(24.457)	(24.458)	(24.459)	(24.460)	(24.461)	(24.462)	(24.463)	(24.464)	(24.465)	(24.466)	(24.467)	(24.468)	(24.469)	(24.470)	(24.471)	(24.472)	(24.473)	(24.474)	(24.475)	(24.476)	(24.477)	(24.478)	(24.479)	(24.480)	(24.481)	(24.482)	(24.483)	(24.484)	(24.485)	(24.486)	(24.487)	(24.488)	(24.489)	(24.490)	(24.491)	(24.492)	(24.493)	(24.494)	(24.495)	(24.496)	(24.497)	(24.498)	(24.499)	(24.500)	(24.501)	(24.502)	(24.503)	(24.504)	(24.505)	(24.506)	(24.507)	(24.508)	(24.509)	(24.510)	(24.511)	(24.512)	(24.513)	(24.514)	(24.515)	(24.516)	(24.517)	(24.518)	(24.519)	(24.520)	(24.521)	(24.522)	(24.523)	(24.524)	(24.525)	(24.526)	(24.527)	(24.528)	(24.529)	(24.530)	(24.531)	(24.532)	(24.533)	(24.534)	(24.535)	(24.536)	(24.537)	(24.538)	(24.539)	(24.540)	(24.541)	(24.542)	(24.543)	(24.544)	(24.545)	(24.546)	(24.547)	(24.548)	(24.549)	(24.550)	(24.551)	(24.552)	(24.553)	(24.554)	(24.555)	(24.556)	(24.557)	(24.558)	(24.559)	(24.560)	(24.561)	(24.562)	(24.563)	(24.564)	(24.565)	(24.566)	(24.567)	(24.568)	(24.569)	(24.570)	(24.571)	(24.572)	(24.573)	(24.574)	(24.575)	(24.576)	(24.577)	(24.578)	(24.579)	(24.580)	(24.581)	(24.582)	(24.583)	(24.584)	(24.585)	(24.586)	(24.587)	(24.588)	(24.589)	(24.590)	(24.591)	(24.592)	(24.593)	(24.594)	(24.595)	(24.596)	(24.597)	(24.598)	(24.599)	(24.600)	(24.601)	(24.602)	(24.603)	(24.604)	(24.605)	(24.606)	(24.607)	(24.608)	(24.609)	(24.610)	(24.611)	(24.612)	(24.613)	(24.614)	(24.615)	(24.616)	(24.617)	(24.618)	(24.619)	(24.620)	(24.621)	(24.622)	(24.623)	(24.624)	(24.625)	(24.626)	(24.627)	(24.628)	(24.629)	(24.630)	(24.631)	(24.632)	(24.633)	(24.634)	(24.635)	(24.636)	(24.637)	(24.638)	(24.639)	(24.640)	(24.641)	(24.642)	(24.643)	(24.644)	(24.645)	(24.646)	(24.647)	(24.648)	(24.649)	(24.650)	(24.651)	(24.652)	(24.653)	(24.654)	(24.655)	(24.656)	(24.657)	(24.658)	(24.659)	(24.660)	(24.661)	(24.662)	(24.663)	(24.664)	(24.665)	(24.666)	(24.667)	(24.668)	(24.669)	(24.670)	(24.671)	(24.672)	(24.673)	(24.674)	(24.675)	(24.676)	(24.677)	(24.678)	(24.679)	(24.680)	(24.681)	(24.682)	(24.683)	(24.684)	(24.685)	(24.686)	(24.687)	(24.688)	(24.689)	(24.690)	(24.691)	(24.692)	(24.693)	(24.694)	(24.695)	(24.696)	(24.697)	(24.698)	(24.699)	(24.700)	(24.701)	(24.702)	(24.703)	(24.704)	(24.705)	(24.706)	(24.707)	(24.708)	(24.709)	(24.710)	(24.711)	(24.712)	(24.713)	(24.714)	(24.715)	(24.716)	(24.717)	(24.718)	(24.719)	(24.720)	(24.721)	(24.722)	(24.723)	(24.724)	(24.725)	(24.726)	(24.727)	(24.728)	(24.729)	(24.730)	(24.731)	(24.732)	(24.733)	(24.734)	(24.735)	(24.736)	(24.737)	(24.738)	(24.739)	(24.740)	(24.741)	(24.742)	(24.743)	(24.744)	(24.745)	(24.746)	(24.747)	(24.748)	(24.749)	(24.750)	(24.751)	(24.752)	(24.753)	(24.754)	(24.755)	(24.756)	(24.757)	(24.758)	(24.759)	(24.760)	(24.761)	(24.762)	(24.763)	(24.764)	(24.765)	(24.766)	(24.767)	(24.768)	(24.769)	(24.770)	(24.771)	(24.772)	(24.773)	(24.774)	(24.775)	(24.776)	(24.777)	(24.778)	(24.779)	(24.780)	(24.781)	(24.782)	(24.783)	(24.784)	(24.785)	(24.786)	(24.787)	(24.788)	(24.789)	(24.790)	(24.791)	(24.792)	(24.793)	(24.794)	(24.795)	(24.796)	(24.797)	(24.798)	(24.799)	(24.800)	(24.801)	(24.802)	(24.803)	(24.804)	(24.805)	(24.806)	(24.807)	(24.808)	(24.809)	(24.810)	(24.811)	(24.812)	(24.813)	(24.814)	(24.815)	(24.816)	(24.817)	(24.818)	(24.819)	(24.820)	(24.821)	(24.822)	(24.823)	(24.824)	(24.825)	(24.826)	(24.827)	(24.828)	(24.829)	(24.830)	(24.831)	(24.832)	(24.833)	(24.834)	(24.835)	(24.836)	(24.837)	(24.838)	(24.839)	(24.840)	(24.841)	(24.842)	(24.843)	(24.844)	(24.845)	(24.846)	(24.847)	(24.848)	(24.849)	(24.850)	(24.851)	(24.852)	(24.853)	(24.854)	(24.855)	(24.856)	(24.857)	(24.858)	(24.859)	(24.860)	(24.861)	(24.862)	(24.863)	(24.864)	(24.865)	(24.866)	(24.867)	(24.868)	(24.869)	(24.870)	(24.871)	(24.872)	(24.873)	(24.874)	(24.875)	(24.876)	(24.877)	(24.878)	(24.879)	(24.880)	(24.881)	(24.882)	(24.883)	(24.884)	(24.885)	(24.886)	(24.887)	(24.888)	(24.889)	(24.890)	(24.891)	(24.892)	(24.893)	(24.894)	(24.895)	(24.896)	(24.897)	(24.898)	(24.899)	(24.900)	(24.901)	(24.902)	(24.903)	(24.904)	(24.905)	(24.906)	(24.907)	(24.908)	(24.909)	(24.910)	(24.911)	(24.912)	(24.913)	(24.914)	(24.915)	(24.916)	(24.917)	(24.918)	(24.919)	(24.920)	(24.921)	(24.922)	(24.923)	(24.924)	(24.925)	(24.926)	(24.927)	(24.928)	(24.929)	(24.930)	(24.931)	(24.932)	(24.933)	(24.934)	(24.935)	(24.936)	(24.937)	(24.938)	(24.939)	(24.940)	(24.941)	(24.942)	(24.943)	(24.944)	(24.945)	(24.946)	(24.947)	(24.948)	(24.949)	(24.950)	(24.951)	(24.952)	(24.953)	(24.954)	(24.955)	(24.956)	(24.957)	(24.958)	(24.959)	(24.960)	(24.961)	(24.962)	(24.963)	(24.964)	(24.965)	(24.966)	(24.967)	(24.968)	(24.969)	(24.970)	(24.971)	(24.972)	(24.973)	(24.974)	(24.975)	(24.976)	(24.977)	(24.978)	(24.979)	(24.980)	(24.981)	(24.982)	(24.983)	(24.984)	(24.985)	(24.986)	(24.987)	(24.988)	(24.989)	(24.990)	(24.991)	(24.992)	(24.993)	(24.994)	(24.995)	(24.996)	(24.997)	(24.998)	(24.999)	(25.000)
C/C		(24.136)	(24.138)	(24.139)	(24.140)	(24.141)	(24.142)	(24.143)	(24.144)	(24.145)	(24.146)	(24.147)	(24.148)	(24.149)	(24.150)	(24.151)	(24.152)	(24.153)	(24.154)	(24.155)	(24.156)	(24.157)	(24.158)	(24.159)	(24.160)	(24.161)	(24.162)	(24.163)	(24.164)	(24.165)	(24.166)	(24.167)	(24.168)	(24.169)	(24.170)	(24.171)	(24.172)	(24.173)	(24.174)	(24.175)	(24.176)	(24.177)	(24.178)	(24.179)	(24.180)	(24.181)	(24.182)	(24.183)	(24.184)	(24.185)	(24.186)	(24.187)	(24.188)	(24.189)	(24.190)	(24.191)	(24.192)	(24.193)	(24.194)	(24.195)	(24.196)	(24.197)	(24.198)	(24.199)	(24.200)	(24.201)	(24.202)	(24.203)	(24.204)	(24.205)	(24.206)	(24.207)	(24.208)	(24.209)	(24.210)	(24.211)	(24.212)	(24.213)	(24.214)	(24.215)	(24.216)	(24.217)	(24.218)	(24.219)	(24.220)	(24.221)	(24.222)	(24.223)	(24.224)	(24.225)	(24.226)	(24.227)	(24.228)	(24.229)	(24.230)	(24.231)	(24.232)	(24.233)	(24.234)	(24.235)	(24.236)	(24.237)	(24.238)	(24.239)	(24.240)	(24.241)	(24.242)	(24.243)	(24.244)	(24.245)	(24.246)	(24.247)	(24.248)	(24.249)	(24.250)	(24.251)	(24.252)	(24.253)	(24.254)	(24.255)	(24.256)	(24.257)	(24.258)	(24.259)	(24.260)	(24.261)	(24.262)	(24.263)	(24.264)	(24.265)	(24.266)	(24.267)	(24.268)	(24.269)	(24.270)	(24.271)	(24.272)	(24.273)	(24.274)	(24.275)	(24.276)	(24.277)	(24.278)	(24.279)	(24.280)	(24.281)	(24.282)	(24.283)	(24.284)	(24.285)	(24.286)	(24.287)	(24.288)	(24.289)	(24.290)	(24.291)	(24.292)	(24.293)	(24.294)	(24.295)	(24.296)	(24.297)	(24.298)	(24.299)	(24.300)	(24.301)	(24.302)	(24.303)	(24.304)	(24.305)	(24.306)	(24.307)	(24.308)	(24.309)	(24.310)	(24.311)	(24.312)	(24.313)	(24.314)	(24.315)	(24.316)	(24.317)	(24.318)	(24.319)	(24.320)	(24.321)	(24.322)	(24.323)	(24.324)	(24.325)	(24.326)	(24.327)	(24.328)	(24.329)	(24.330)	(24.331)	(24.332)	(24.333)	(24.334)	(24.335)	(24.336)	(24.337)	(24.338)	(24.339)	(24.340)	(24.341)	(24.342)	(24.343)	(24.344)	(24.345)	(24.346)	(24.347)	(24.348)	(24.349)	(24.350)	(24.351)	(24.352)	(24.353)	(24.354)	(24.355)	(24.356)	(24.357)	(24.358)	(24.359)	(24.360)	(24.361)	(24.362)	(24.363)	(24.364)	(24.365)	(24.366)	(24.367)	(24.368)	(24.369)	(24.370)	(24.371)	(24.372)	(24.373)	(24.374)	(24.375)	(24.376)	(24.377)	(24.378)	(24.379)	(24.380)	(24.381)	(24.382)	(24.383)	(24.384)	(24.385)	(24.386)	(24.387)	(24.388)	(24.389)	(24.390)	(24.391)	(24.392)	(24.393)	(24.394)	(24.395)	(2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

[illegible]



[illegible]

[illegible][illegible]

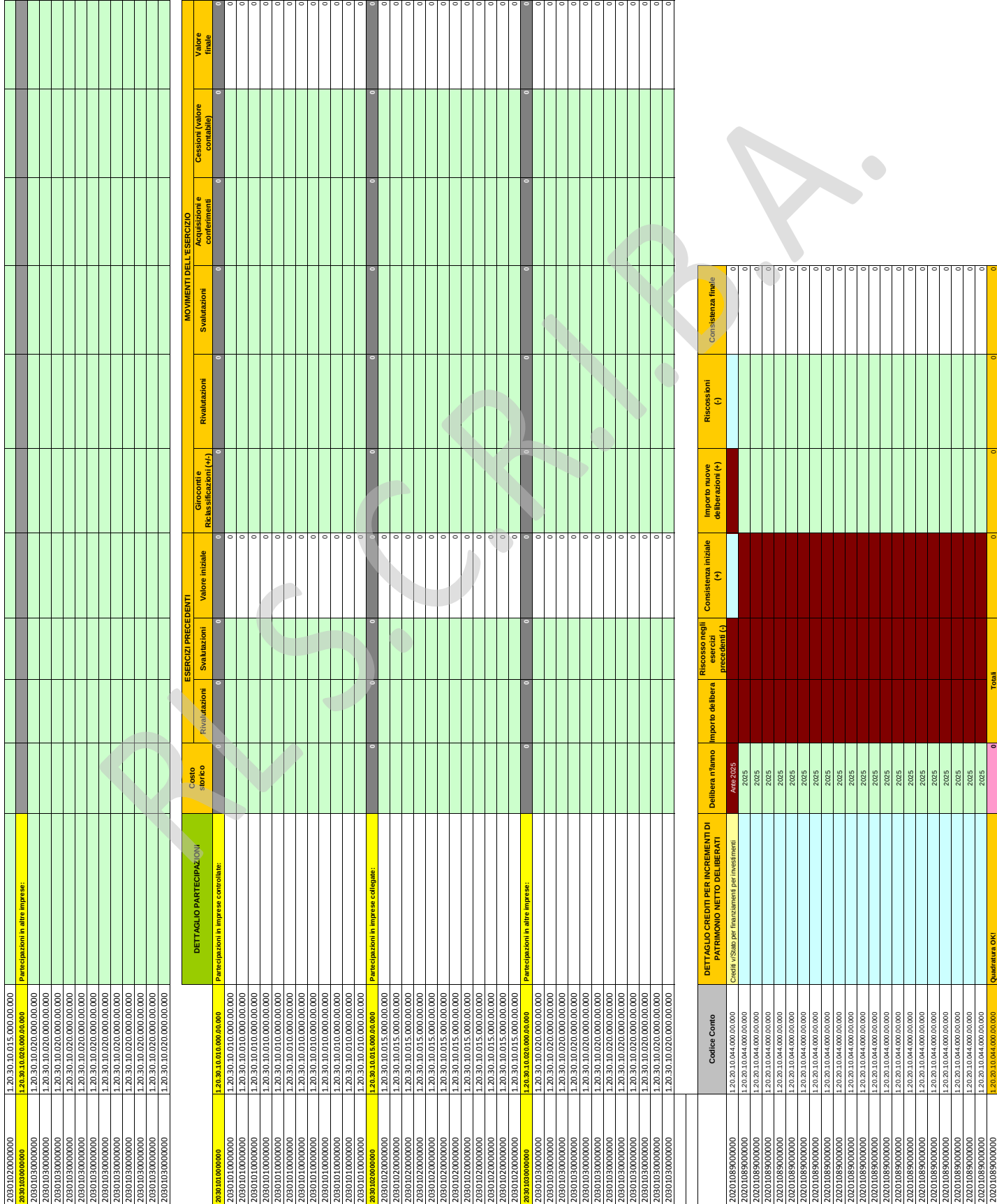
ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

[illegible]

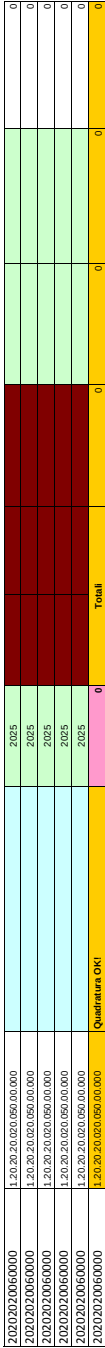
[illegible]

ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

[illegible]

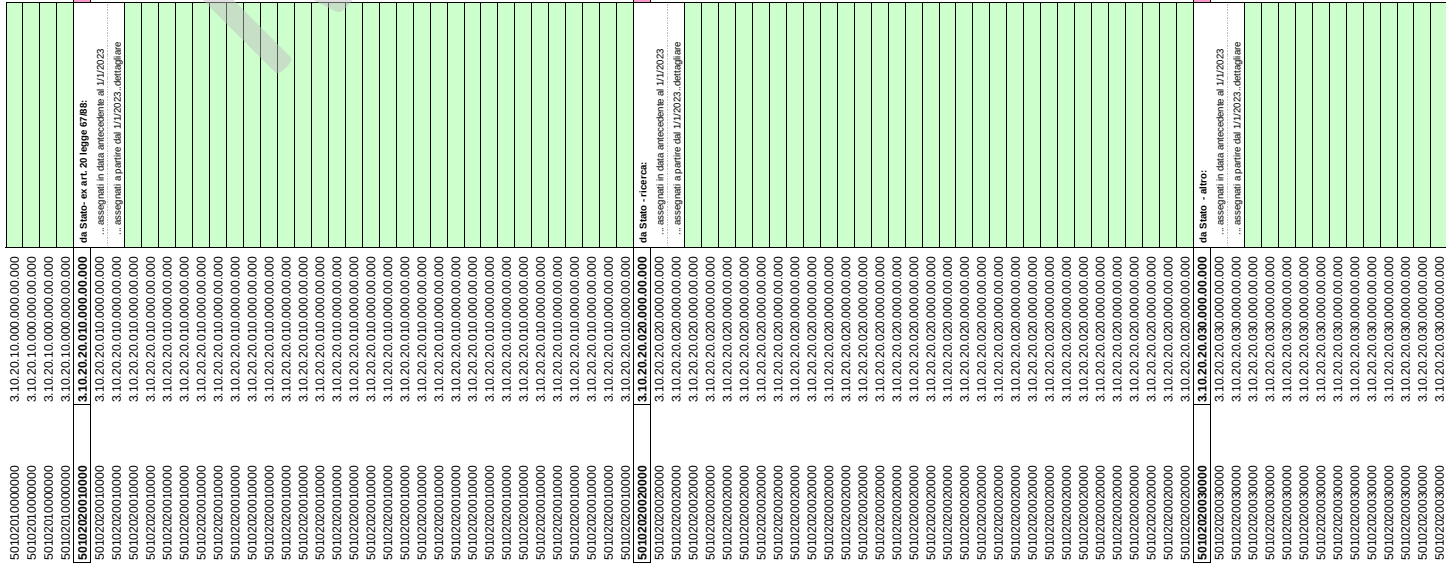


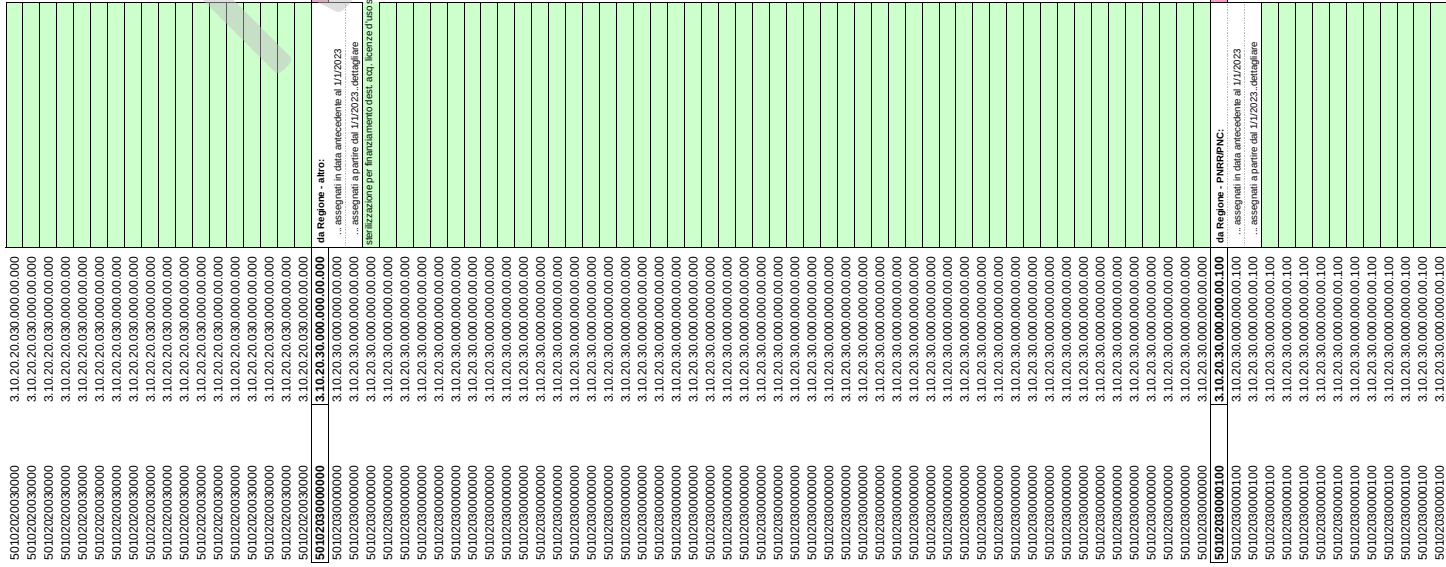
[illegible]

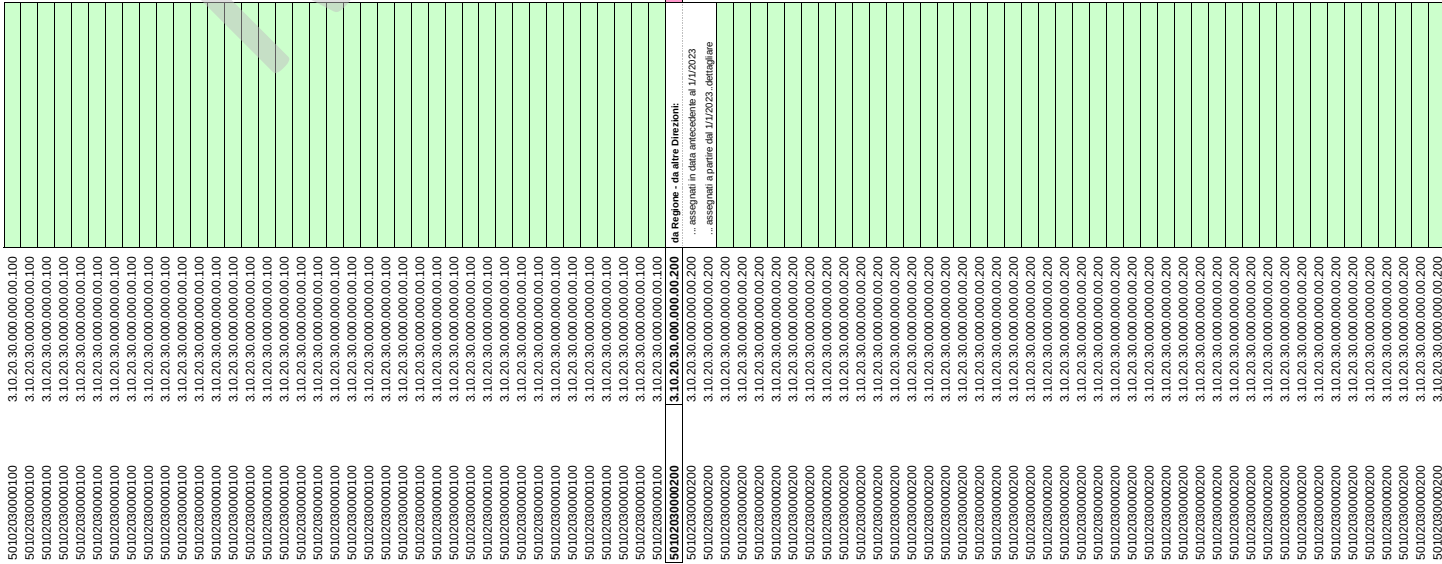
[illegible][illegible][illegible]

Vincitore o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	INFORMAZIONI		Consistenza all'inizio dell'esercizio
			Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		
			Quadratura OK!		0
					0

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]



ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31.12.2024 (valore iniziale)	
	0	0	0
	0	0	0

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000



[illegible]

[illegible]

101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468	1469	1470	1471	1472	1473	1474	1475	1476	1477	1478	1479	1480	1481	1482	1483	1484	1485	1486	1487	1488	1489	1490	1491	149

[illegible]



SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	Bilancio Consuntivo - Totale 2024	Bilancio Consuntivo - Totale 2025	Impieghi grezzi	Fonti grezze	Rettifiche Dare	Rettifiche Avere	Impieghi netti	Fonti nette
ATTIVO	237,590,367	276,826,869	70,858,379	31,621,877	-110,466	-110,466	70,747,913	31,511,411
A) IMMOBILIZZAZIONI	5,135,851	5,899,626	1,377,918	614,143	-110,466	-110,466	1,267,452	503,677
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	860,105	1,708,175	959,016	110,946	0	0	959,016	110,946
Costo storico	11,629,568	12,588,584	959,016	0	0	0	959,016	0
Costi di impianto e di ampliamento	20,138	20,138	0	0	0	0	0	0
Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	255	255	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	604,729	1,477,016	872,287	0	0	0	872,287	0
Altre immobilizzazioni immateriali	11,004,446	11,091,175	86,729	0	0	0	86,729	0
F.di Ammortamento	10,769,463	10,880,409	0	110,946	0	0	0	110,946
F.do Amm.to Costi di impianto e di ampliamento	20,138	20,138	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	255	255	0	0	0	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni immateriali	10,749,070	10,860,016	0	110,946	0	0	0	110,946
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Costi di ricerca e sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4,275,746	4,191,451	418,902	503,197	-110,466	-110,466	308,436	392,731
Costo storico	16,695,632	17,004,068	308,436	0	0	-110,466	308,436	-110,466
Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
Fabbricati	11,288,557	11,288,557	0	0	0	0	0	0
Impianti e macchinari	1,104,298	1,104,298	0	0	0	0	0	0
Attrezzature sanitarie e scientifiche	1,092,748	1,150,623	57,875	0	0	0	57,875	0
Mobili e arredi	562,294	647,896	85,602	0	0	0	85,602	0
Automezzi	928,123	936,755	8,632	0	0	-110,466	8,632	-110,466
Oggetti d'arte	1,163	1,163	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	1,706,460	1,764,624	58,164	0	0	0	58,164	0
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11,999	110,152	98,163	0	0	0	98,163	0
F.di Ammortamento	12,419,886	12,812,617	110,466	503,197	-110,466	0	0	503,197
F.do Amm.to Fabbricati	7,711,753	8,063,510	0	351,757	0	0	351,757	0
F.do Amm.to Impianti e macchinari	1,103,362	1,104,298	0	936	0	0	936	0
F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	837,688	906,219	0	68,531	0	0	68,531	0
F.do Amm.to Mobili e arredi	439,790	464,335	0	24,545	0	0	24,545	0
F.do Amm.to Automezzi	783,406	672,940	110,466	0	-110,466	0	0	0
F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1,543,887	1,601,315	0	57,428	0	0	57,428	0
F.di Svalutazione	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Terreni	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Mobili e arredi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Automezzi	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Oggetti d'arte	0	0	0	0	0	0	0	0
F.do Sval. Altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0	0	0	0
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0
Titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B) ATTIVO CIRCOLANTE	232,316,659	270,779,074	69,470,149	31,007,734	0	0	69,470,149	31,007,734
B.I) RIMANENZE	137,908	133,106	7,780	12,582	0	0	7,780	12,582
Rimaneze beni sanitari (al netto acconti)	98,252	85,670	0	12,582	0	0	0	12,582
Rimaneze beni non sanitari (al netto acconti)	39,656	47,436	7,780	0	0	0	7,780	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) CREDITI	109,934,315	178,781,184	69,462,369	615,500	0	0	69,462,369	615,500
Crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	11,047,066	13,954,273	2,907,207	0	0	0	2,907,207	0
Crediti parte corrente v/Regione	87,268,800	153,103,189	65,834,389	0	0	0	65,834,389	0
Crediti parte corrente v/Comune	127,703	131,269	3,566	0	0	0	3,566	0
Crediti parte corrente v/Asl-Ao-Fondazioni-Policlinici	1,245,439	1,627,254	381,815	0	0	0	381,815	0
Crediti parte corrente v/ARPA e Partecipate regionali	85,560	101,313	15,753	0	0	0	15,753	0
Crediti parte corrente v/Erario	6,512	4,086	0	2,426	0	0	2,426	0
Crediti parte corrente v/Altri	6,237,388	5,624,314	0	613,074	0	0	613,074	0
Crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	3,915,847	4,235,486	319,639	0	0	0	319,639	0
Crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	0	0	0	0	0	0
Crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	0	0	0	0	0	0
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri titoli	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	122,244,436	91,864,784	0	30,379,652	0	0	0	30,379,652
Cassa	790	709	0	81	0	0	0	81
Istituto Tesoriere	122,243,646	91,864,075	0	30,379,571	0	0	0	30,379,571
Tesoreria Unica	0	0	0	0	0	0	0	0
Conto corrente postale	0	0	0	0	0	0	0	0
C) RATEI E RISCOI ATTIVI	137,857	148,169	10,312	0	0	0	10,312	0
PASSIVO	237,590,367	276,826,869	157,143	39,393,645	0	0	157,143	39,393,645
A) PATRIMONIO NETTO	4,817,929	7,472,846	85,458	2,740,375	0	0	85,458	2,740,375
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-60,317	-60,317	0	0	0	0	0	0
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	4,876,957	7,532,000	85,332	2,740,375	0	0	85,332	2,740,375
Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanziamenti da Stato per investimenti	2,959,928	2,874,596	85,332	0	0	0	85,332	0
Finanziamenti da Regione per investimenti	1,589,012	4,167,394	0	2,578,382	0	0	2,578,382	0
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	328,017	490,010	0	161,993	0	0	161,993	0
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,289	1,163	126	0	0	0	126	0
A.IV) ALTRE RISERVE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2024	0	0	0	0	0	0	0	0
A.VIII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO - Anno 2025	0	0	0	0	0	0	0	0
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	55,588,200	71,235,022	0	15,646,822	0	0	0	15,646,822
B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0	0	0	0	0	0	0
B.II) FONDI PER RISCHI	3,032,177	3,154,577	0	122,400	0	0	0	122,400
Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	2,075,773	2,163,173	0	87,400	0	0	0	87,400
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	58,000	58,000	0	0	0	0	0	0
Altri fondi rischi	174,912	174,912	0	0	0	0	0	0
Fondo rischi per franchigia assicurativa	718,300	753,300	0	35,000	0	0	0	35,000
Fondo rischi interessi di mora	5,192	5,192	0	0	0	0	0	0



B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	47.817.977	62.115.767	0	14.297.790	0	0	0	14.297.790
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	931.007	1.007.161	0	76.154	0	0	0	76.154
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	40.590.462	53.630.778	0	13.040.316	0	0	0	13.040.316
Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	172.710	388.607	0	215.897	0	0	0	215.897
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	6.123.798	7.089.221	0	965.423	0	0	0	965.423
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4.738.046	5.964.678	0	1.226.632	0	0	0	1.226.632
Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondi rinnovi contrattuali	2.577.311	3.249.818	0	672.507	0	0	0	672.507
Altri fondi per oneri e spese	2.069.513	2.612.853	0	543.340	0	0	0	543.340
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	91.222	102.007	0	10.785	0	0	0	10.785
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	70.545	27.790	42.755	0	0	0	42.755	0
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	70.545	27.790	42.755	0	0	0	42.755	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0	0	0	0	0	0	0
D) DEBITI	177.113.693	198.091.211	28.930	21.006.448	0	0	28.930	21.006.448
Debiti per mutui passivi	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Stato	192.684	163.754	28.930	0	0	0	28.930	0
Debiti verso Regione e provincia autonoma	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Comune	2.014.871	12.291.352	0	10.276.481	0	0	0	10.276.481
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	88.601.804	96.162.053	0	7.560.249	0	0	0	7.560.249
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Fornitori	74.398.667	76.625.929	0	2.227.262	0	0	0	2.227.262
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	1.407.416	1.721.567	0	314.151	0	0	0	314.151
Debiti verso istituti di previdenza	2.481.624	2.687.264	0	205.640	0	0	0	205.640
Altri debiti	8.016.627	8.439.292	0	422.665	0	0	0	422.665
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0	0	0	0	0	0	0
Totali	71.015.522	71.015.522	-110.466	-110.466	70.905.056	70.905.056	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	351,747	351,757
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	115,869	151,440
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	145,378	110,946
	Ammortamenti	612,994	614,143
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-383,973	-85,332
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-333	-126
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-384,306	-85,458
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	-42,755
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	0	-42,755
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	16,041,645	15,646,822
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-23,527,730	0
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-7,486,085	15,646,822
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	-7,257,397	16,132,752
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	31,066	-28,930
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	-2,462,333	10,276,481
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	27,787,526	7,560,249
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	-17,903,632	2,227,262
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	166,127	314,151
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-1,414,122	205,640
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	295,345	422,665
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	6,499,977	20,977,518
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	18,360,983	-2,907,207
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-6,066,207	-65,834,389
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	10,574	-3,566
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	6,661,033	-381,815
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	92,206	-15,753
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	6,506	2,426
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-258,030	613,074
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	18,807,065	-68,527,230
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	6,895	4,802
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	6,895	4,802
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-42,110	-10,312
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	18,014,430	-31,422,470
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-432,459	-872,287
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-19,886	-86,729
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-452,345	-959,016
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0



(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2,099	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-248,514	-57,875
(-)	Acquisto mobili e arredi	-30,490	-85,602
(-)	Acquisto automezzi	-125,305	-8,632
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-81,363	-58,164
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	0	-98,163
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-487,771	-308,436
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	-18,977	-110,466
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	-18,977	-110,466
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
B - Totale attività di investimento		-959,093	-1,377,918
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1,376,152	-319,639
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	83,676	2,740,375
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	0
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	83,676	2,740,375
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0	0
C - Totale attività di finanziamento		1,459,828	2,420,736
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		18,515,165	-30,379,652
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		18,515,165	-30,379,652
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	☐
NO	☐

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	5,841,845	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1,686,997	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	20,138	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	20,138	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	255	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	255	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1,477,016	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	209,981	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,920,220	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,854,503	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5,688,748	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	5,548,041	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2,653,599	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2,650,042	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4,154,848	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	-	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	3,225,047	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	838,500	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,043,912	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,205,412	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2,386,547	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	9,244,645	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	6,858,098	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	-	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	1,103,155	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1,103,155	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	244,404	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1,150,623	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	906,219	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	183,561	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	633,695	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	450,134	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	263,815	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	936,755	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	672,940	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1,163	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	126,706	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	1,505,868	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1,379,162	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	110,152	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	☐
NO	☐

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	237,716,980	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	133,106	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	85,670	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6,047	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	33,935	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	237	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	45,451	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	47,436	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	7,584	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	37,889	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	1,963	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	175,856,829	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	168,395,184	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	164,159,698	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	62,237,904	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1,613,285	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	15,012	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	100,239,726	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	53,771	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	4,114,567	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	4,114,567	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	120,919	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	131,269	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1,627,254	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,116,973	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1,116,973	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	510,281	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	101,313	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	101,313	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	4,086	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	5,597,723	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	831,723	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	423,869	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4,342,131	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	4,342,131	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	61,727,045	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	709	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	61,726,336	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	148,169	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	148,169	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	41,720	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	106,449	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	243,706,994	
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	329,401	+
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	329,401	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	☐
NO	☐

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	7,475,382	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	7,474,219	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	-	+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	2,874,596	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2,874,596	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	4,146,216	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	-	+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	453,407	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,163	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-	+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	-	+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	-	+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	-	+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	-	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	-	+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	57,315,265	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3,154,577	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	2,163,173	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	-	+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	-	+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	58,000	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	753,300	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	5,192	+
	PBA060	<i>B.II.7) Altri fondi rischi</i>	174,912	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	-	+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	-	+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	-	+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	-	+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	-	+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</i>	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	48,236,068	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	7,089,221	+
	PBA160	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	1,007,161	+
	PBA170	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	39,753,475	+
	PBA180	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	386,211	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	5,924,620	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	-	+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	3,209,760	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3,133,301	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	76,142	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI ☐ NO ☐

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	317	+
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2,612,853	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	102,007	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	27,790	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	27,790	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	☐
NO	☐

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	D) DEBITI	178,888,557	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	163,754	+
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	+
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	+
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	163,754	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
	PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
R	PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
	PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
S	PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
RR	PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	-	+
	PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	258,804	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	96,103,164	+
	PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	96,080,261	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	-	+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	96,080,261	+
	PDA211	<i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>	-	+
	PDA212	<i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	+
	PDA213	<i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>	-	+
SS	PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	22,903	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	<i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>	-	+
	PDA232	<i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>	-	+
	PDA233	<i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>	-	+
	PDA234	<i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA235	<i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-	+
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	71,916,780	+
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	60,573,124	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	62,912,042	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-2,338,918	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	11,343,656	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	11,518,667	+
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-175,011	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	1,686,445	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	2,685,841	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6,073,769	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	4,681,828	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1,391,941	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	+
	PZZ999	E) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	243,706,994	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	329,401	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	329,401	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		168,019,944	168,019,944
DEBITI NON COMMERCIALI		10,609,809	10,609,809
TOTALE	-	178,629,753	178,629,753 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

CONTI IN	CONTI IN OIG	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO IN	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DIRETTO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	SOURCE: SEZIONALE DI CREDITI RIFERIMENTO
20.202001.000100.10	1.20.20.20.010.030.10.000	B.II.2.a.1.1.) Crediti da Regione per Quota capitaneria Sanitaria	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	QUOTA CAPITANERIA RIDETERMINATA	Quota capitaneria	34.603,22	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.10	1.20.20.20.010.030.10.000	B.II.2.a.1.1.) Crediti da Regione per Quota capitaneria Sanitaria	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	RINNOVI CONTR. QUOTA CAP.	Quota capitaneria	25.689,95	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.20	1.20.20.20.010.030.20.000	B.II.2.a.1.2.) Crediti da Regione per Quota capitaneria A.S.S.I.	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	QUOTA CAPITANERIA RIDETERMINATA	Quota capitaneria	2.971,40	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.30	1.20.20.20.010.030.30.000	B.II.2.a.1.3.) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	FUNZIONI NON TARIFFATE PRIVATI	Altri contributi regione: progetti	96.600,00	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.30	1.20.20.20.010.030.30.000	B.II.2.a.1.3.) Crediti da Regione per Funzioni non tariffate	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	FUNZIONI NON TARIFFATE (ISR INDISTINTO)	Altri contributi regione: progetti	57.790,00	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2015	DECRETI VARI	PROGETTI COMMUNITY ANNO 2002	Altri contributi regione: progetti	29.024,00	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	OBIETTIVI DI PIANO 25	Altri contributi regione: progetti	4.700,00	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	farmaci innovativi oncologici	Altri contributi regione: progetti	2.883,29	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	Farmacia dei servizi 2025	Altri contributi regione: progetti	609,68	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	PREVENZIONE ED ELIMINAZIONE VIRUS HC	Altri contributi regione: progetti	90.759,00	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	PSAL ASSISTAMENTO QUOTA 2023	Altri contributi regione: progetti	174	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	PSAL ASSISTAMENTO QUOTA 2024	Altri contributi regione: progetti	9.518	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	DECRETO 7403 PIANO NAZ. MALATTIE RARE	PIANO NAZ. MALATTIE RARE 2023 - 2026 DGR 3729/24 EROG. PUBBLICI	Altri contributi regione: progetti	85,84	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	DECRETO 7403 PIANO NAZ. MALATTIE RARE	PIANO NAZ. MALATTIE RARE 2023 - 2026 DGR 3729/24 EROG. PRIVATI	Altri contributi regione: progetti	17,46	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	INDENNIZI 1.218/88	Altri contributi regione: progetti	15,21	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.50	1.20.20.20.010.030.50.000	B.II.2.a.1.5.) Crediti da Regione per Contributi vincolati da FSK	SAN	2024	DECRETO 5980 DEL 16/04/2024	Contributi per acquisti e progetti per atti sportivi	Altri contributi regione: progetti	107,81	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2017	Decreto n. 3798/2017	Progetti regionali Farmacovigilanza 2017	Altri contributi regione: progetti	32,00	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2020	DGR XI/23.12/2020	CENTRO REG FARMAC 2019/2021 - ANNO 2020	Altri contributi regione: progetti	198,77	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2020	DGR N. XI/2312/2020	Prog. "prev. rischio infrazioni farmacologiche	Altri contributi regione: progetti	116,40	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2020	DGR 3107/2020	Finanz. fab virw COVID/2019-5 impatto emergenza Covid	Altri contributi regione: progetti	25,20	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	CONTR. LEGGE 210/2025	Altri contributi regione: progetti	120,91	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2024	Decreto n. 18584 del 28/11/2024	PROG. SCREENING PROSTATI DGR 2767/2024	Altri contributi regione: progetti	81,79	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2023	Decreto di assegnazione n. 7950 del 24/05/2024	ASSEGNAZIONE RIGORSE PER DISTURBO AUTISTICO AD/22	Altri contributi regione: progetti	413,44	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2025	DECRETO 3301 DEL 12/03/2025	PREV MALATTIE INFETTIVE SENZA TETTO - DGR 3732/2024	Altri contributi regione: progetti	67,95	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2024	Decreto n. 20.427 GAP 2023	GAP ANNO 2023 VIANNI DGR XI/2364 DEL 11/11/2024	Altri contributi regione: progetti	44,39	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2025	DECRETO 16467	PROG. ONCOLOGIA REGISTRO TUMORI DGR 4516 DEL 9/6/25 QUOTA 2023	Altri contributi regione: progetti	3,08	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2025	DGR 4151/2025	RETE LOMBARDA REGISTRO TUMORI QTA 2024 DGR 4518/25	Altri contributi regione: progetti	15,41	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	Sopravv. attiva mobilità 1997/2004 GSA Decr Cons25	Altri contributi regione: progetti	65,51	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.60	1.20.20.20.010.030.60.000	B.II.2.a.1.6.) Crediti da Regione per Contributi vincolati extra FSK	SAN	2023	Decreto di assegnazione n. 7950 del 24/05/2024	RIPARTIZIONE PROVENTI SANZIONI PSAL ASSESTAMENTO 2023	Altri contributi regione: progetti	2,39	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSK	SAN	2024	Decreto n. 8440 del 03/06/2024	PORTALI "PROFILI DI SALUTE" PAN/ILU DGR 3477/2023	Altri contributi regione: progetti	7,93	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	RIGORSE RECUP. LISTE ATT EROGAV PRIV - QUOTA 2024	Altri contributi regione: progetti	1,66	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	RIGORSE RECUP. LISTE ATT EROGAV PRIV - QUOTA 2023	Altri contributi regione: progetti	58,70	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	Perf. 2023 tag rif. 25/76 privati Decr Ases	Altri contributi regione: progetti	1,02	ATS DELLA BRIANZA		SAN
20.202001.000100.70	1.20.20.20.010.030.70.000	B.II.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistinti Finalizzati da FSK	SAN	2025	Decreto di assegnazione n. 54/53 del 27/04/2026	Quota Per incrementi Dati Fondi Contrattuali Per il Trattamento Economico Accessorio Della Digenza Medica, Sanitaria E Veterinaria Di Cul	Altri contributi regione: progetti	18,25	ATS DELLA BRIANZA		SAN





20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Riparto spesa acquisto vaccini NPV 2025	Altri contributi regione: progetti	90,4433	ATS DELLA BIANZA	SAN
20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Assegnazione FSR (A) NUTRI DI OBIARIO (Infarto) Per Dal 25 Novembre 2024 - L. 234/2023 (Art. 1, C. 288)	Altri contributi regione: progetti	630,996	ATS DELLA BIANZA	SAN
20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in contenzioso sanitario ai sensi dell'art. 11, del	Altri contributi regione: progetti	162,700	ATS DELLA BIANZA	SAN
20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Aggiornamento Lsa - L. 207/2024 (Art. 1, C. 302)	Altri contributi regione: progetti	1,023,120	ATS DELLA BIANZA	SAN
20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Aggiornamento Lsa - L. 213/2023 (Art. 1, C. 235)	Altri contributi regione: progetti	4,093,680	ATS DELLA BIANZA	SAN
20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Previdenza E Cura Della Fibrosi Cistica (L. 362/99) - Ergolatori Privati	Altri contributi regione: progetti	4,322	ATS DELLA BIANZA	SAN
20202020100070	1.20.20.010.030.70.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Processi Di Assunzione E Stabilizzazione Del Personale Del San. Int. 1, Comm. 495/L. N. Integ. Piano operativo reg. PAN/ITU 2023-2024	Altri contributi regione: progetti	159,861	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010030030	1.20.20.010.050.30.000	SAN	B.I.2.a.3.7) Crediti da Regione per Contributi Indistretti Finalizzati da FSR	2025	Decreto di assegnazione n. 7950 del 24/05/2024	MOBILITA' PRIVATA	QUOTA CAPITARIA	607,853	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010060000	1.20.20.010.080.00.000	SAN	B.I.2.a.6) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	ESSENZ FARMACI CLASSE C	Altri contributi regione: progetti	8,345	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010060000	1.20.20.010.080.00.000	SAN	B.I.2.a.6) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	TICKET CODICE BIANCO DORZ ARMATE	Altri contributi regione: progetti	144	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	LABORATORIO DI PREVENZIONE	Altri contributi regione: progetti	6,523	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	NEUROPSICHIATRIA	Altri contributi regione: progetti	56,000	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PSICHIATRIA	Altri contributi regione: progetti	51,343	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	FLEET MANAGEMENT	Altri contributi regione: progetti	379,307	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	DEC.14520 DEL 17/10 SPERIMA EQUIPE SPECIFICI (ESOD)	Altri contributi regione: progetti	675,000	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	RINNOVI CONTRATTI PERSONALE D'IN	Altri contributi regione: progetti	166,158	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	CAMPAGNA CITIZEN SCIENCE GAS RADON - DGR 4565/2025	Altri contributi regione: progetti	5,000	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PIANO EMERGENZA CAMP FLEGREI DGR 3720/24	Altri contributi regione: progetti	50,000	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	DECR 1760/1302/12/2025 Isola e Fond MIBIM 2021/22 SOPAV.	Altri contributi regione: progetti	874,070	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Rilascio accantonamento pregresso per emergenze sanitarie GSA 2019	Altri contributi regione: progetti	7,138,566	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	Rilascio accantonamento pregresso per potenziali contenziosi aziende sanitarie gia 2019	Altri contributi regione: progetti	9,344,773	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PAYBACK	Altri contributi regione: progetti	30,906,796	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.1) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PKC1/SEM 2025 - DGR 4013/191 30/09/2026	Altri contributi regione: progetti	1,503,100	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 7950 del 24/05/2024	ADI ORDINARIA PNRR ASSISTAMENTO V1 2023	Altri contributi regione: progetti	5,195,118	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 7950 del 24/05/2024	CLIRE PALLIATIVE DONICULI PNRR ASSISTAMENTO 123	Altri contributi regione: progetti	714,273	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 6618 del 13/05/2025	ISA APERTA PNRR ASSISTAMENTO V1 2024	Altri contributi regione: progetti	1,350,005	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 6618 del 13/05/2025	ISA APERTA PNRR ASSISTAMENTO V1 2024	Altri contributi regione: progetti	3,077,000	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 6618 del 13/05/2025	CLIRE PALLIATIVE DONICULI PNRR ASSISTAMENTO 2024	Altri contributi regione: progetti	1,170,620	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 6618 del 13/05/2025	ADI ORDINARIA PNRR ASSISTAMENTO V1 2024	Altri contributi regione: progetti	8,251,631	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PNRR C-DOH - DGR ASSET - DGR 4622/2025	Altri contributi regione: progetti	1,111,602	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PNRR CP-DOH - DGR ASSET - DGR 4622/2025	Altri contributi regione: progetti	3,582,272	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PNRR RSA APERTA 2025 - DGR ASSET - DGR 4622/25	Altri contributi regione: progetti	4,502,224	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PNRR PERSONE FRAGILI OVER 65 - DGR 4627/2025	Altri contributi regione: progetti	4,612,062	ATS DELLA BIANZA	SAN
2020202010070050	1.20.20.010.090.00.050	SAN	B.I.2.a.8.2) Crediti v/R regione o Provincia Autonomia per spesa comune - altro - PNRR	2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	PNRR SPECIALIST POTENZ SERVIZ EROG CONTR DI SOCO	Altri contributi regione: progetti	5,479,433	ATS DELLA BIANZA	SAN



B.11.2.a.8.2) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PNR	1.20.20.20.010.090.00.100						2023	Decreto di assegnazione n.7950 del 24/02/2024	CONSO FORMAZIONE IMEDIONI OPEDALIERE PNR/PNC PHRR	Altri contributi regione - progetti	38.924,00ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.a.10) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	1.20.20.20.010.095.00.000						2025	Decreto di assegnazione n. 5453 del 27/04/2026	CONS. CONTRI STRANIERI STP ONERE 9	Altri contributi regione - progetti	53.771,00ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.20.020.010.00.050						2000	dlgs 28937 del 16/11/2000	Fondi vincolati SIS	FONDI VINCOLATI SIS	44.621,90ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.20.020.010.00.050						2003	DGR VIIV475 DEL 23/5/2001	FONDI VINCOLATI BIS 2001	PRIMO INVESTIMENTI	1593,77ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.20.020.010.00.050						2025	DGR 5261/2025	PROCEDURA SCORFA INTERBANCARIA	PRIMO INVESTIMENTI	25,0000ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.1) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - Altro	1.20.20.20.020.010.00.050						2025	DECRETO 15.888 INASSTIMENTO	PROG. REG. STRAORDINARIA INVESTIMENTI IN SANITA DGR 5182/25	PRIMO INVESTIMENTI	2.665,5000ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.3) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC	1.20.20.20.020.010.00.100						2024	DGR XI/1910 del 19/02/2024	ASSEGNAZIONI PNC PHRR P2 BIODIVERSITA E CLIMA	Altri contributi regione - progetti	164,7750ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.2) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC	1.20.20.20.020.010.00.100						2023	DGR XI/7845 del 11/01/2023	ASSEGNAZIONI PNC PHRR	Altri contributi regione - progetti	542,6000ATS DELLA BIANZA		SAN
B.11.2.b.1.2) Crediti v/Rigione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - PNR/PNC	1.20.20.20.020.010.00.100						2025	Decreto 18/0321	contrib enti privi accrediti a contratto adslgiam PSE	Altri contributi regione - progetti	111,4460ATS DELLA BIANZA		SAN



[illegible]



CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OBIETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOCIETÀ CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	PONTE SEZIONALE DLCE DI RIFERIMENTO
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FT 5457	19/07/2001	UR PSICHIATRICI 2- TIMM 2001	322	68.792	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FT 7238	28/11/2001	UR PSICHIATRICI 3- TIMM 2001	322	71.271	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FT 027976	27/9/2005	UR PSICHIATRICI 3- 4- TIMM 2004	322	160.054	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FT 5957631	5/7/2001	UR PSICHIATRICI 1- TIMM 2001	322	86.520	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FT 925	8/9/2001	UR PSICHIATRICI ANNO 2000	322	127.604	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	ALTRIO/DE 726	4/2/2026	REGISTRAZIONE QUOTA D.I.65.32-2021 SANI	322	31	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	ALTRIO_FDE	28/1/2026	REGISTRAZIONE QUOTA D.I.65.32-2021 SANI	323	24	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FDE	31/12/2023	ACC INCENTIVI 2022 MESES	325	1.240	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/272	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA IV TIMM 24	325	8.267	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/272	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA IV TIMM 24	325	3.703	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/272	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA IV TIMM 23	325	2	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/272	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA, OBIETTIV 2024 C/INT	325	5.074	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/272	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA, OBIETTIV 2024 C/UP	326	2.175	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FDE	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA, OBIETTIV 2025 C/ENTE	325	5.900	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	FDE	31/12/2025	CONTR.PREV.F ASS.CASTELLI NICOLETTA, OBIETTIV 2025 C/UP	325	2.194	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	ALTRIO	618	30/1/2026	REGISTRAZIONE QUOTA D.I.65.32-2021 SANI	325	14	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	ALTRIO	694	31/2/2024	REGISTRAZIONE QUOTA D.I.65.32-2021 SANI	326	9	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/257	16/12/2025	CONTR.PREV.F ASS. RAMPONI DA, OBIETTIV 2024 C/ENTE	327	7.860	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/257	16/12/2025	CONTR.PREV.F ASS. RAMPONI DA, OBIETTIV 2024 C/UP	327	3.694	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	Entrata	020/257	16/12/2025	BOLLO SU FT. 020/257 DEL 16/12/2025	327	2	ATS della Brianza		SAN
20204010030020	1.20.38.40.01.0.090.11.000	Crediti da Agenzia Tutela Salute della Regione	SAN	ALTRIO	ALTRIO_FDE	22/1/2026	REGISTRAZIONE QUOTA D.I.65.32-2021 SANI	328	22	ATS della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/255	16/12/2023	INAMI CONTR. MASTRON OBIETTIVI 2023	706	820	ATS della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/14	5/9/2014	RECUPERO SPSE C/O COMBI ANNO 2014	706	1.370	ATS della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/14	5/9/2014	RECUPERO SPSE C/O COMBI ANNO 2014	706	2	ATS della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	369901 - 12631	20/12/1999	premio operosità dett. Guido Questa	707	30.124	ATS della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	02/6306	13/07/2005	INCENTIVO CONTRATTUALE 2002 DR. GIULIOTTA	707	5.534	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/2165	30/07/2007	ASPETT DR. GIULIOTTA AIRL. 2002/03 (CAMB. CONTRA)	707	81	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	004/2325	1/4/2011	VISTA FISCALE 101103821/1674 del 09/02/2011	707	58	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/231	16/12/2025	COMANDO DOT. MANZOC O55 SETTIMANA	709	6.880	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/233	16/12/2025	INAMI CONTR.PREV DOT. SSA RAMPONI DA IV TIMM 2025 C/ENTE	713	10.334	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/233	16/12/2025	INAMI CONTR.PREV DOT. SSA RAMPONI DA IV TIMM 2025 C/UP	713	4.587	ex. all'istota bianca		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/233	16/12/2025	BOLLO SU FT. 020/233 DEL 16/12/2025	713	2	Ats della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/234	16/12/2025	INAMI CONTR. DR. VITIS ANDREA OBIETTIVI 2023 C/ENTE	713	472	Ats della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/234	16/12/2025	INAMI CONTR. DR. VITIS ANDREA OBIETTIVI 2023 C/UP	713	182	Ats della Brianza		SAN
20204010030040	1.20.38.40.01.0.090.21.000	Crediti da Azienda Socio-Sanitaria Territoriale della Regione	SAN	Entrata	020/234	16/12/2025	BOLLO SU FT. 020/234 DEL 16/12/2025 INAMI CONTR. DR. VITIS ANDREA OBIETTIVI 2023	713	2	Ats della Brianza		SAN



20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR. MAESTRION OBIETTIVI 2024 C/INTE	713	4.802	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR. MAESTRION OBIETTIVI 2024 C/OP	713	1.856	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	02/02/26		16/12/2025	MOLO SU PT 020/26 (CONTR. PREV. E ASS. RANFONIDA ONERI SU OBIETTIVI 2025)	713	2	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	FDE		31/12/2025	CONTR. PREV. E ASS. RANFONIDA ONERI SU OBIETTIVI 2025 C/INTE	713	7.300	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		19/12/2025	FATTURAZIONE ESAMI DI OGOGNO OTTOBRE 2025	715	168	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		31/12/2025	FATTESAM LAB OGOGNO PREST. 18/12/2025	715	168	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		31/12/2025	FATT PREST LABORATORIO OGOGNO 21/11/2025	715	168	Atti della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		23/12/2025	VERIFICA IMPIANTI PRESSIONE NOVEMBRE 2025 AREA LECO	715	354	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR.DOTT.SSA GIAMPIOLO V. TIMM. 25	715	8.267	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR.DOTT.SSA GIAMPIOLO V. TIMM. 25	715	3.793	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR.DOTT.SSA GIAMPIOLO V. TIMM. 25	715	2	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR.DOTT.SSA GIAMPIOLO V. TIMM. 25	715	5.352	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/26		16/12/2025	RINVI.CONTR.DOTT.SSA GIAMPIOLO V. TIMM. 25	715	2.294	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDE		31/12/2025	CONTR. PREV. E ASS. GIAMPIOLO ALESSANDRA ONERI SU OBIETTIVI 2025	715	5.900	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDE		31/12/2025	CONTR. PREV. E ASS. GIAMPIOLO ALESSANDRA ONERI C/OP SU OBIETTIVI 2025	715	2.528	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/01/0		12/2/2026	RANFONIDA GESTIONE LECO VAL FIDZ 25	715	11.414	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/01/1		13/1/2026	MOLO VIRTUALE RINNOVAZIONE CONTRATTO 2025	715	16	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/05/7		13/6/2026	REC. INF. DI BULO CAMELIA ANNO 2018	717	1.248	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/04/0		26/6/2026	VERIFICA PERIODICI ASCENSORI AREA MONZA APRILE 2025 RUMISS.	717	746	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/07/6		21/11/2025	VERIFICA PERIODICI ASCENSORI OTTOBRE 2025 AREA MONZA	717	334	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/2		18/12/2025	VERIFICA PERIODICI ASCENSORI NOVEMBRE 2025 AREA MONZA	717	167	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/3		18/12/2025	VERIFICA PERIODICI ASCENSORI NOVEMBRE 2025 AREA MONZA	717	334	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/6		21/12/2026	VERIFICHE PERIODICHE ASCENSORI DICEMBRE 2025 AREA MONZA	717	820	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/7		21/12/2026	VERIFICHE PERIODICHE ASCENSORI DICEMBRE 2025 AREA MONZA	717	1.440	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/9		9/2/2026	RANFONIDA GEST. 09/25 CURR. PRIMARIARE MONZA VAL FIDZ 24	717	29.052	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Fattura	02/02/8		9/2/2026	RANFONIDA GEST. MONZA VAL FIDZ AMICS 2024	717	20.384	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	02/2/4		13/1/2026	FATTURAZIONE ESAMI LABORATORIO OGOGNO II SEMESTRE 2025	718	5.799	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	FDE		31/12/2019	INCONT. COM. 2019 ACS. LO MARZIA	992	2.346	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	02/01/29		9/10/2024	ARBITRATI COMANDO COM. VIENONCA 12/10/19	992	156	ATS della Bilancia	SAN
20204010030040	1.20.38.40.010.080.21.000	Crediti da Alenziò Socio-Sanitari- Territoriali della Regione	SAN	Bttura	FDE		31/12/2020	CONV. 2025 FINA COM. INIZIATIONE COM. GENIA DEI CONTIGUOLI	992	7.805	ATS della Bilancia	SAN
20204010030060	1.20.38.40.010.080.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di detto pubblico della Regione	SAN	Bttura	02/02/32		16/12/2025	RINVI.CONTR.DOTT. TOMM. DAVIDE PIETRO 22/10/25 31/12/25 305 SETT.	926	4.395	ATS della Bilancia	SAN
20204010030060	1.20.38.40.010.080.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di detto pubblico della Regione	SAN	Bttura	02/02/32		16/12/2025	CONV. 2025 FINA COM. INIZIATIONE COM. GENIA DEI CONTIGUOLI	926	2	ATS della Bilancia	SAN
20204010030060	1.20.38.40.010.080.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di detto pubblico della Regione	SAN	Bttura	02/02/7		9/2/2026	RANFONIDA GEST. 2025, SEDE MONZA VAL FIDZ AMICI	926	22.533	ATS della Bilancia	SAN
20204010030060	1.20.38.40.010.080.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di detto pubblico della Regione	SAN	Bttura	02/01/16		21/10/2024	ARBITRATI COMANDO CON. 19/21 DI ISSA FIORE ROSARIA	926	516	ATS della Bilancia	SAN
20204010030060	1.20.38.40.010.080.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di detto pubblico della Regione	SAN	Bttura	02/01/16		21/10/2024	ARBITRATI COMANDO CON. 19/21 DI ISSA FIORE ROSARIA	926	2	ATS della Bilancia	SAN
20204010030060	1.20.38.40.010.080.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di detto pubblico della Regione	SAN	Bttura		note di credito da ricevere	31/12/2025	NOTA DI CREDITO DA RICEVERE PER PRESTAZIONI DI RICOVERO ANNO 2025	920	340.887	ATS della Bilancia	SAN



202001030060	1.20.36.40.010.030.30.000	Credit da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione SAN	lettura	note di credito da ricevere	31/12/2025	NOTA DI CREDITO DA RICEVERE PER FILE F ANNO 2025	920	9.23.3 AT5 della bilancia		SAI





CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	TIPO DOCUMENTO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SOGGETTO CLIENTE	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	5596	29/12/2025	RIMBORSO CONTRIBUTI DOTT. BELLINI NOVEMBRE 2025	321	3.992.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	87	21/1/2025	RIMBORSO CONTRIBUTI DOTT. BELLINI DICEMBRE 2025	321	4.023.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	5600	29/12/2025	RIMBORSO CONTRIBUTI DOTT. MATOZZO NOVEMBRE 2025	321	3.972.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	231	27/1/2025	RIMBORSO CONTRIBUTI DOTT. MATOZZO DICEMBRE 2025	321	4.155.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura ALTRO		31/12/2025	DUGS 32/21 SAN I SEMESTRE 2025	321	441.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura	5588	22/12/2025	VOUCHER AGOSTO/OCTOBRE 2025 MISURA BI AUTISMO	321	8.088.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura FDR		9/2/2025	VOUCHER NOVEMBRE/DICEMBRE 2025 MISURA BI AUTISMO	321	7.648.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura FDR		31/12/2025	EDR 2025 con per la fornitura e manutenzione SW gestione rag famari	321	2.800.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	988	14/3/2025	Protocollo DE DALUS n. 2005P03197	322	6.013.lee Asl Lecco			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	1391	4/2/2025	ente da anno 2008	322	5.638.lee asl monza Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	6934	26/11/2025	Protocollo DE DALUS n. 2009P12668	322	2.156.lee Asl Lecco			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	9/1 monia	10/1/2025	entivi lancette quote Monza	322	1.791.lee asl monza Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	prot 99794	20/11/2025	CONTRIBUZIONE SU ARRETRATI CONTRATTUALI	322	197.lee asl monza Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	850	24/9/2025	Protocollo DE DALUS n. 2022P11208	322	2.044.lee Asl Lecco			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	450 VR2-2008	8/7/2025	QUOTA CONSORZIO DI GARA X FORN. AUSILI DISABILI	322	8.700.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	fattura	FDR	21/1/2025	VOUCHER DICEMBRE 2025 AUTISMO	322	1.118.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura ALTRO		31/12/2025	DUGS 32/21 SAN II sem 2025	322	264.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura		31/12/2025	STIMA SALDO CONSUMO VACCINO ANTINI LUENZIALE ES. 2025/26	325	2.474.827.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura		31/12/2025	ONER IV TRIM 2025. Rimb. oneri spendiali Dott. Colaninzi Del.ATS n. 325 del 09/04/2025	325	8.267.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura		31/12/2025	ONER IV TRIM 2025. Rimb. oneri spendiali Dott. Colaninzi Del.ATS n. 325 del 09/04/2025	325	3.703.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura		31/12/2025	ONER OBIETTIVI 2025. Rimb. oneri spendiali Dott. Colaninzi Del.ATS n. 325 del 09/04/2025	325	5.900.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura		31/12/2025	ONER OBIETTIVI 2025. Rimb. oneri spendiali Dott. Colaninzi Del.ATS n. 325 del 09/04/2025	325	2.194.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Fattura ALTRO		31/12/2025	DUGS 32/21 SAN II sem 2025	325	5.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro	50974	16/12/2025	RIMBORSO FARMACI PHT 11/2025	325	4.852.039.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro		31/12/2025	RIMBORSO SPESE X FARMACI PHT 12/2025	325	5.199.725.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro		14/1/2025	RIMBORSO FARMACI DIABETICA 4° TRIM 2025	325	303.771.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro		31/12/2025	DUGS 32-21 QUOTA 35 LABORATORI _ 2 SEMESTRE 2025	326	29.ATS della Brianza			SAN
76501.06002.0000	3.40.50.10.060.011.00.000	Debiti verso Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	Altro		31/12/2025	DUGS 32-21 QUOTA 35 LABORATORI _ 2 SEMESTRE 2025	327	5.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_ 202500000593	30/1/2025	RICERCA MIDOLLO DICEMBRE 2024	701	708.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	A_ 202500001376	13/5/2025	RICERCA MIDOLLO FEBBRAIO 2025	701	2.678.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura FDR		31/12/2025	EDR 2025 _ CONV. RICERCA MIDOLLO	701	4.677.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura		31/12/2025	RICERCA AUTISMO ANNO 2025	701	1.500.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2256	2/10/2025	ammalati settembre 2012	711	1.559.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	1705	18/9/2025	raccolta cellule staminali sett. 2013	711	2.746.ATS della Brianza			SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2879	31/12/2015	raccolta cellule staminali dicembre 2012	711	2.694.ATS della Brianza			SAN



76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura		1264	31/7/2013	SAUDO EXTRA-REGIONE ANNO 2012	715	58.750	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2/000253		21/8/2014	SAUDO NPI ANNO 2013	715	10.159	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2021	CONS 2021 PSI FUORI REGIONE	715	8.408	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2023	CONS 2023 PSI FUORI REGIONE	715	5.511	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2023	CONS 2023_CESSIOE SANGUE	715	473.889	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2023	CONS 2023_PSI FUORI REGIONE	715	7.409	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2023	CONS 2023_VACCINI	715	41.928	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2024	CONS 2024 PSI FUORI REGIONE	715	5.175	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2024	CONS 2024_SANGUE EXTRA REGIONE	715	570.219	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/31		18/12/2025	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O LECCO 09/2025	715	101	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/32		18/12/2025	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O MERATE 09/2025	715	279	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/33		18/12/2025	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O LECCO 10/2025	715	196	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/34		18/12/2025	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O MERATE 10/2025	715	379	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	902/2466		30/12/2025	ACCONTO PROGETTO RESLA ASSISTITA TEMP LIST FINEA	715	117.107	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	102/386		30/12/2025	REIMBORSO UTILIZZO AULA MAGNA P.O. LECCO	715	301	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/35		31/12/2025	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O MENSA LECCO 11/2025	715	141	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/36		31/12/2025	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O MERATE 11/2025	715	437	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	210/37		16/1/2026	PASTI MENSA DIFFERENTI C/O MERATE 12/2025	715	378	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	902/77		9/1/2026	COSTI DI GESTIONE CONDOTTO D'USO 2025 MERATE	715	10.002	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	FOR 2025_RMB SPESE SPREZI UTILIZZATI DA ATS C/O SEI ASSIST LC	715	22.791	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	FOR 2025_SDO PIANO BIENNALE DINA 2025-2026	715	5.625	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	FOR 2025_SALDO ASSIST LECCO GAP TRATTAMENTALE 2025 - SC SAME	715	11.759	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	FOR 2025_LISAMI DI LABORATORIO DIP PRESTAZIONI ANNO 2025	715	1.200	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	PERAFELUSSO PS CONS 2025	715	45.000	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 AMBUATORIALI	715	7.234.397	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 SCREENING	715	1.537.152	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 DMG	715	-1.664.558	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 NPI PROGETTI	715	15.990	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 NPI	715	-17.551	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 PSI PROGETTI	715	13.770	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 IMC COMPONENTI	715	360.010	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 SANGUE ED EMOCOMPONENTI IN COMPENSAZIONE INTERREGIONALE	715	730.139	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 SUBACUTI	715	132.670	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 RUE F	715	-1.873.170	ATS della Bianca	SAN
76501.06004.0000	3.40.50.10.060.021.00.000	Dabili verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura			31/12/2026	2025 SCREENING HC V	715	4.574	ATS della Bianca	SAN





75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	DOPIO CANALE	715	10.364,36	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	PSCHIATRIA FUORI REGIONE	715	9,39	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	CONS 2025 HOSPICE (CPN)	715	41,93	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	2025 DDC	715	-4,34	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	UCHOMO (CPN) ORDINARIO	715	-235,34	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	AD ORDINARIA	715	-289,77	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	5/5/2014	ACCONTO MAGGIO 2014 DRG ASLMB ALTRE ASL FR-ST	717	14,29	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	21/8/2014	ACC DIC 2014 AMBULAS MB ALTRE ASL-R-ST	717	2,36	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA	2016/00000299	ANNO 2015 SALDO DRG COME DA ASSICURAZIONE REG.LE	717	101,99	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA	2016/00000301	ANNO 2015 SALDO AMBULATORIALE compreso screening	717	4,42	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA	2016/00000508	21/10/2015 SALDO 2015 AMB STP 9 DEDR. RL 4287	717	21,11	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA	2016/00000508	21/10/2015 SALDO 2015 AMB STP 9 DEDR. RL 4287	717	8,00	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	PSCHIATRIA FUORI REGIONE INDICAZIONE REGIONALE	717	19,40	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	CONS 2025 PSI EXTRA REGIONE	717	9,27	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	SAUDO 2023 - PREST. SAN. PER VACCINI (23/12/2024)	717	71,82	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2024	CONS 2024 PSI EXTRA REGIONE	717	10,80	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	ex V3 partitiano IC con 2024 DGR 1153/2023 (Rc 2023-Febbraio 2024) sordifallimento P.O.	717	26,69	ATS della Bianca	SAN
75051056070000	3.40.50.10.080.000.00.000	D.V.I.F. Debiti V/ASST per operazioni di conferimento/iscopono 1/23/2015	SAN	Fattura	2EA	2025/00000028	MMG - CURE PRIVARE (DGR N. 4189 DEL 25/11/2025 - 27/03/2025 DE	717	11,44	13,54	ATS della Bianca
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA	2025/00000517	ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2025 CURE PALL	717	105,14	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000264	ACCONTO MESE DI NOVEMBRE 2025 CDO TERRE DI MEZZO	717	11,42	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000285	27/11/2025 RETTE OTTOBRE 2025 PSCHIATRIA	717	6,23	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000287	30/11/2025 SALDO II° TRIMESTRE 2025 RD EXTRA RUDELT	717	31,19	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000298	9/12/2025 ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2025 ISD	717	196,24	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000299	9/12/2025 ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2025 CDO TERRE DI MEZZO	717	11,42	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000300	9/12/2025 ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2025 OSP. COM. GUSSANO	717	18,31	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2025/00000318	15/12/2025 RETTE NOVEMBRE 2025 PSCHIATRIA	717	6,03	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	EA	2025/00000516	9/12/2025 ACCONTO MESE DI DICEMBRE 2025 CURE PALL RES	717	97,20	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	DGR 71/2025-PRIR DEL REG. 4851/2025 "OVER 65" ASST BRIANZA 15005730	717	122,89	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	PRESTAZIONI DI LABORATORIO NS. DRP. 4 TRIM. 2025	717	139	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	NOTA DI CREDITO DA RICEVERE GAP INPATIENT 2025-2026 SANRE	717	-103,69	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2026/00000001	ADDEBITO UTENZE LOCALI IN USO ATS 2025 DESIO	717	23,02	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2026/00000016	RIMBORSO SPESE UTENZE/INAMUTENZIONE CDO USMATE 2025	717	48,40	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2026/00000007	23/1/2026 ACCONTI ANNO 2025 C.COM	717	379,86	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	2EA	2026/00000009	23/1/2026 RETTE DICEMBRE 2025 PSCHIATRIA	717	6,23	ATS della Bianca	SAN
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	31/12/2025 2025 AMBULATORIAU	717	3,23	877	ATS della Bianca
75051056040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR	31/12/2025	31/12/2025 2025 SCREENING	717	1,18	230	ATS della Bianca



75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 DMG		717	2,117,189 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 NPI (PROGETTI)		717	28,852 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 PSI (PROGETTI)		717	18,479 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 PSI		717	990,210 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 EMOCOMPONENTI		717	301,132 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 NPI		717	573,885 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 FILE F		717	-10,867,591 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 SCHIENINGS HCV		717	14,541 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 DOPPIO CANALE		717	16,500,924 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 MOB ATTIVA 2025 PSI FUORI REGIONE (MATERICIONI)		717	14,761 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 SUBACUTI		717	998,910 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 CDO		717	6,360 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 CPHI HORPICE		717	318,768 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 DDC		717	-1,409 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 UCTPODM (CPD)		717	-141,290 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 RSD		717	-17,072 ATS della Bianca	SAN
75051060040000	3.40.50.10.060.021.00.000	Debiti verso Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 ADI OND		717	74,550 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 AMBULATORIALE		926	124,230 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 RICOVERI		926	0 ATS della Bianca	RICLASSIFICATI NEI CREDITI
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 LEGGE 7		926	41,280 ATS della Bianca	RICLASSIFICATI NEI CREDITI
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 FILE F		926	0 ATS della Bianca	RICLASSIFICATI NEI CREDITI
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 DOPPIO CANALE		926	7,140 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 RICERCA DONATORI MIDOLLO PERIODO 2025		926	7,920 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 RICERCA MIDOLLO ISTUMORI PT 4095		926	823 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR	453	20/1/2025 SACCHE SANGUE NOVEMBRE/DICEMBRE 2025		926	750 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 STIMA TIPIZZAZIONE GENOMICA HLA AL		924	3,160 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 RICERCA DONATORI MIDOLLO PERIODO 2025		924	4,020 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR	5,0625	11/9/2023 SALDO ANNO 2022 PROGETTI PSICHIATRIA		926	6,817 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 CONS 2025 PSI FUORI IEG		926	5,324 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 FDR 2024 TETTI STIMA IPONAZ MID OSSEO (AMB)		926	23,950 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 CONS 2024 PSI FUORI REGIONE		926	9,451 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 FDR 2025 RICERCA MIDOLLO		926	31,000 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 TETTI 2025_ATTIVITA FISICA SANITARIA		926	3,510 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 FDR 2025_RICERSE DI GESTIONE 2023 via		926	6,830 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025_SONVEGLIANZA SANITARIA SETTEMBRE-DICEMBRE 2025		926	5,390 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 IPERANALUSO PS 2025		926	56,880 ATS della Bianca	SAN
75051060050000	3.40.50.10.060.030.00.000	Debiti verso Iccrs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Fattura	FDR		31/12/2025 2025 AMBULATORIALE		926	9,420,661 ATS della Bianca	SAN

[illegible]



CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31 12 2025	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	331,903	SAN
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2022	SERVIZI SANITARI	3.548	SAN
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2023	SERVIZI SANITARI	572,182	SAN
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	12	SAN
70701010010000	3.40.70.10.010.000.00.000	Debiti verso Aziende sanitarie private (sanità)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	22,860,671	SAN
70701010020000	3.40.70.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	23,197	SAN
70701010020000	3.40.70.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	SAN	2023	SERVIZI SANITARI	1,247	SAN
70701010020000	3.40.70.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	751	SAN
70701010020000	3.40.70.10.020.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari pubblici (assi)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	951,585	SAN
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	241,917	SAN
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2022	SERVIZI SANITARI	18,527	SAN
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2023	SERVIZI SANITARI	2	SAN
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	223,433	SAN
70701010030000	3.40.70.10.030.000.00.000	Debiti verso Aziende e Enti socio-sanitari privati (assi)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	17,869,557	SAN
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	3,180	SAN
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	SAN	2022	SERVIZI SANITARI	195	SAN
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	SAN	2023	SERVIZI SANITARI	160	SAN
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	2,138	SAN
70701010040000	3.40.70.10.040.000.00.000	Debiti verso Farmacie convenzionate	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	18,359,141	SAN
70701010050000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	195	SAN
70701010050000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	1,448,501	SAN
70701020000000	3.40.70.10.070.000.00.000	D.VI.1.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	-3,375	SAN



70701020000000	3.40.70.10.070.000.00.000	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	SAN		2025 SERVIZI SANITARI	-2,335,543 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2021 SERVIZI SANITARI	1,052,314 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2022 SERVIZI SANITARI	218,105 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2023 SERVIZI SANITARI	0 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2024 SERVIZI SANITARI	171,941 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2025 SERVIZI SANITARI	3,495,475 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2021 BENI SANITARI	252,413 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN		2025 BENI SANITARI	198,487 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2021 SERVIZI NON SANITARI	552,821 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2022 SERVIZI NON SANITARI	159,518 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2023 SERVIZI NON SANITARI	49,297 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2024 SERVIZI NON SANITARI	319,655 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2025 SERVIZI NON SANITARI	4,488,472 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2021 BENI NON SANITARI	20,110 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN		2025 BENI NON SANITARI	540,059 SAN	
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN		2024 SERVIZI NON SANITARI	-165,655 SAN	
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN		2025 SERVIZI NON SANITARI	-177 SAN	
70702020000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN		2022 SERVIZI NON SANITARI	-9,179 SAN	

RLS.C.R.I.B.A.

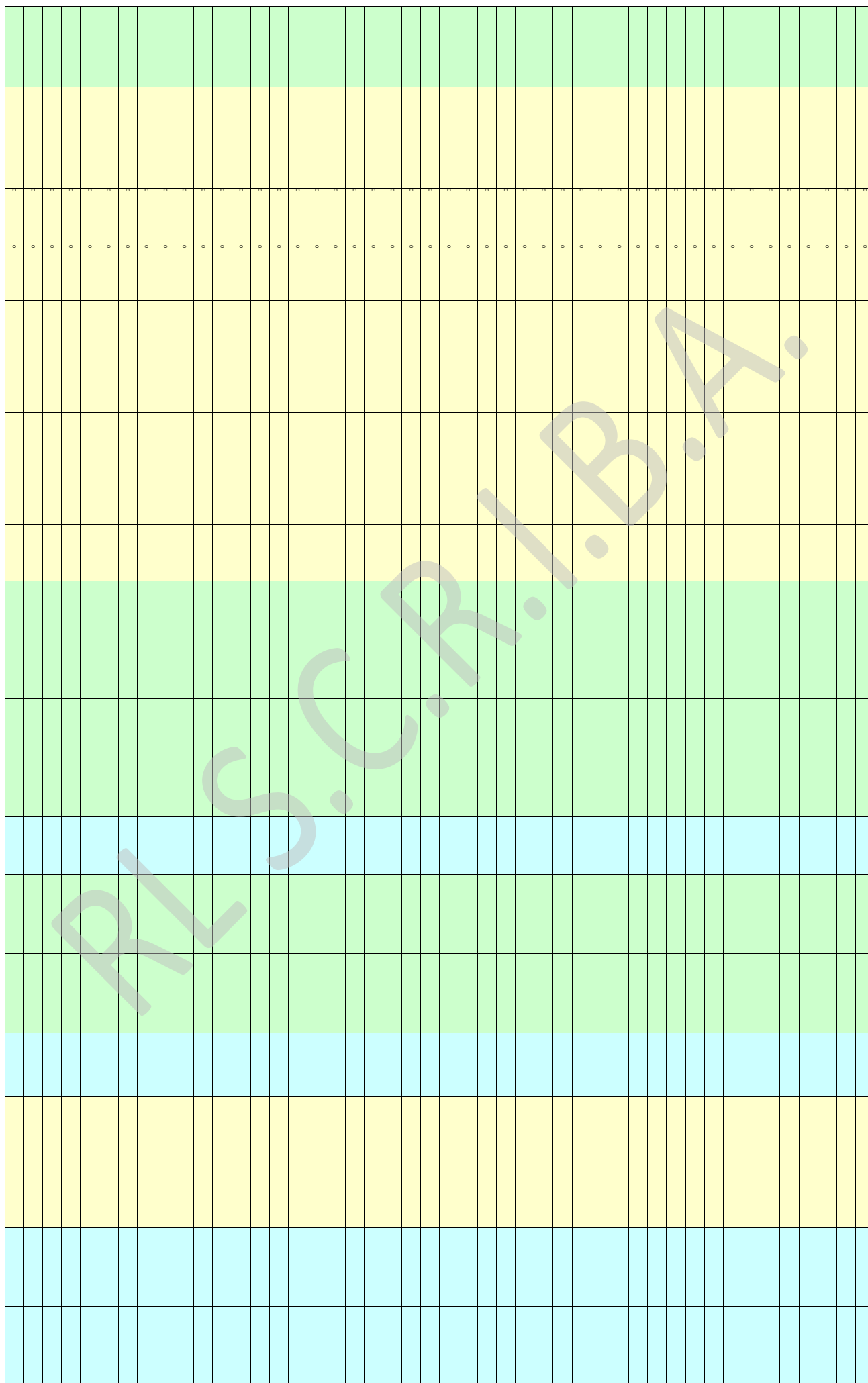


[illegible]





[illegible]



[illegible]

Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all'applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanità, CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area Comparto



DENOMINAZIONE		ATS DELLA BRIANZA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO							
CODICE AZIENDA		324				PERIODO		Cumulativo		ATS COMPLESSIVO	
						ANNO		2025			



ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA P.T.A.										1,580			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 -ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA P.T.A.										10,587			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA P.T.A.										2,212			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP										2,137,363			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP										588,601			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA P.T.A. CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP										2,728,713			
IRAP RAR (Dir. P.T.A.)										1,884			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 (competenza 2025 (Dir. P.T.A.)										684			
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. P.T.A.)										488			
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. P.T.A.)	27,466,349	5,034,479	1,288,233	2,164,477	1,078,782		38,049,872						
IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA R		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D							
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,577,752	321,261	68,062	145,857	71,352	2,253,653							
DI CUI IRAP RAR						36,979							
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025						13,271							
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			35,377	69,610		-					Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA'DIRIGENZA)			26,841	68,273		15,847							
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di cui "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			5,844	7,974		3,272							
COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.					
	Consumivo					Consumivo				Consumivo			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2025	194,645					120,172				63,663			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025	57,362					35,415				18,762			
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025	17,808					10,994				5,825			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2025						283,476				113,382			
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025						76,879				30,749			
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025						25,464				10,185			
BILANCIO PREVENTIVO		Consumivo											
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO		-											

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93 _____



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	22,018
Totale altre Indennità	22,018

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



Modello A - 8.04.10

DENOMINAZIONE	ANNO DELLA BILANCIA	GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO	
CORRERE AZIENDA	324	ANNO	2025
		PERIODO	Completato

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Cassa edile				di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relative ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	
COMPENZI ESSE COMPRENSIVE LMA	181,247			181,247	
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI AZIENDA				-	
FONDO INCASSI PER PROIEZIONI ECONOMICHE E INDEMNITA'	2,798			2,798	
PROF. ESSENZIALI					
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	12,200			12,200	
INDEMNITA' DI SUPERFICITA' (SUDORIBERICA)				-	
ALTRE INDEMNITA' (con proroghe di giorni, altre indennita')				-	
INDEMNITA' TUTELA DELLA SALUTE E PROMOZIONE DELLA SALUTE				-	
ONERI TRATTAMENTI MEDICINALI INTEGRATIVI				-	
INDEMNITA' AGGIUNTIVE - COMPARTO - <i>almeno di euro 1 al top</i>	2,860			2,860	
INDEMNITA' DIVACANZA CONTRATTUALE - <i>PERIODO C.N. 2022/2024 - competenza 2025 - COMPARTO - almeno di euro 1 al top</i>	1,096			1,096	
ONERI SOCIALI - <i>RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -</i>	681			681	
ONERI SOCIALI - <i>su componenti base, IMA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'</i>	58,494			58,494	
ONERI SOCIALI - <i>Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2025/2027 - competenza 2025 - COMPARTO</i>	301			301	
ONERI SOCIALI - <i>COMPARTO ESCLUSO</i>	200,801			200,801	
TOTALE ONERI SOCIALI - <i>ESCLUSA IMA</i>	59,476			59,476	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ESCLUSO IMA	284,277			284,277	
IMA (P. 8.04.10) (competenza)	243			243	
IMA (P. 8.04.10) (competenza) - <i>Triennio 2025/2027 - competenza 2025 (Comp. ex art. 282)</i>	25			25	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relative ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDI TABELLARI COMPRENSIVI LMA	352,501			352,501	641,101
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI AZIENDA				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	3,464			3,464	1,037
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCASSI	57,332			57,332	48,081
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI INQUILINATO	104,573			104,573	35,600
INDEMNITA' ESCLUSIVA	51,966			51,966	24,445
INDEMNITA' INCASSO DIRETTORE DEI ATTIVITA'	9,411			9,411	9,411
ALTRE INDEMNITA'				-	
ONERI TRATTAMENTI MEDICINALI INTEGRATIVI				-	
INDEMNITA' AGGIUNTIVE - AREA SANTA - <i>DIRIGENZA - almeno di euro 1 al top</i>	5,249			5,249	957
INDEMNITA' DIVACANZA CONTRATTUALE - <i>PERIODO C.N. 2022/2024 - competenza 2025 - AREA SANTA - DIRIGENZA - almeno di euro 1 al top</i>	1,478			1,478	296
INDEMNITA' IN APPLICAZIONE DELL'ART. 116 DEL CCNL - <i>AGGIORNAMENTO L. 10 OTTOBRE 2022 - AREA SANTA - DIRIGENZA</i>	9,903			9,903	1,383
ONERI SOCIALI - <i>Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2025/2027 - competenza 2025 - AREA SANTA - DIRIGENZA</i>	178			1,778	340
ONERI SOCIALI - <i>RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA -</i>	1,368			1,368	228
ONERI SOCIALI - <i>su stipendio addizionale, IMA, FONDI, Indennita' esclusiva, indennita' incasso direttore dipartimento, altre indennita'</i>	172,511			172,511	42,253
ONERI SOCIALI - <i>Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2025/2027 - competenza 2025 - AREA SANTA - DIRIGENZA</i>	406			406	61
ONERI SOCIALI - <i>RESORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 116 DEL CCNL - L. 10 OTTOBRE 2022 - AREA SANTA - DIRIGENZA</i>	2,723			2,723	545
ONERI SOCIALI - <i>Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2025/2027 - competenza 2025 - AREA SANTA - DIRIGENZA</i>	489			489	93
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ESCLUSO IMA	598,155			598,155	185,651
TOTALE ONERI SOCIALI - <i>ESCLUSA IMA</i>	177,497			177,497	43,200



COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo	
			-

Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ATS DELLA BRIANZA				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA		324				PERIODO	Consuntivo	ATS SANITARIO
						ANNO	2025	
		Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	7,994,618	1,524,629	407,107	438,604	730,845	11,095,803		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	7,532					7,532		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,770,335	309,215	47,000	157,804	20,318	2,304,672		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	1,046,885	191,293	64,090	109,922	57,033	1,469,223		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				12,464	2,600	15,064		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	22,018					22,018		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				91,188	24,273	115,461		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	38,766					38,766		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						305,170		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap						74,945		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						72,633		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	2,935,470	582,757	149,117	214,424	229,505	4,111,273		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO						21,254		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	10,841,388	2,025,137	518,197	809,982	935,069	15,409,888		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,935,470	582,757	149,117	214,424	229,505	4,205,160		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	13,815,624	2,607,894	667,314	1,024,406	1,064,574	19,653,814		
IRAP RAR (comparto)						25,939		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)						6,370		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	4,657,640	618,147	295,135	217,945		5,788,867		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	33,292					33,292		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	239,912	46,353	46,476	28,600		361,341		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	2,865,419	474,929	35,508	138,664		3,514,520		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	396,443	243,964	23,237	24,024		687,668		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	647,422	190,400	2,350	391,502		1,231,674		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	54,263					54,263		
ALTRE INDENNITA'	-					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	25,590					25,590		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap						107,721		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap						27,535		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap						184,486		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap						38,369		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -						25,638		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	2,484,033	464,066	118,746	220,200		3,287,045		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						7,572		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA						50,734		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						10,989		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	8,894,391	1,573,793	402,706	800,735		12,029,736		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,484,033	464,066	118,746	220,200		3,381,978		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	11,404,014	2,037,859	521,452	1,020,935		15,437,304		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						9,156		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						3,261		





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							2,340	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	968,098	163,641	39,639	40,374			1,211,752	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	239						239	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	545,655	92,458	11,830	29,901			679,844	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	103,856	21,508	19,566	13,224			158,154	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	12,923						12,923	
ALTRE INDENNITA'	-						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,749						2,749	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							22,162	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							5,746	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap							38,498	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap							8,045	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							5,274	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	446,046	80,434	20,581	21,887			568,948	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							1,580	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							10,587	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							2,212	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,630,771	277,607	71,035	83,499			2,137,363	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	446,046	80,434	20,581	21,887			588,601	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,079,566	358,041	91,616	105,386			2,728,713	
IRAP RAR (Dir. PTA)							1,884	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir. PTA)							684	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)							488	
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	27,299,204	5,003,794	1,280,382	2,150,727	1,064,574		37,819,831	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,565,114	319,284	67,556	144,970	70,981		2,236,980	
DI CUI IRAP RAR							36,979	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							13,143	
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			35,054	68,934		Quadratura "IRAP Colonna Y" + Quadratura "IRAP Colonna J"		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			26,658	68,062		-	15,681	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			5,844	7,974		-	3,272	
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA				
		Cumulativo					Cumulativo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2025		194,645					120,172	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		57,362					35,415	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2025		17,808					10,994	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed irap - competenza 2025							283,476	
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							76,879	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							25,464	



[illegible]

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	22,018
Totale altre Indennità	22,018

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	ANS DELLA ARIANZA	ANNO	PERIODO	Comunative
CODICE AZIENDA	324	2025		

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO SANITARIO

Comunative				
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO				
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE L.336/A	72,631		72,631	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			-	
FONDO INCARICHI PROGRESSIONI ECONOMICHE INERENTI PROFESSIONALI	2,798		2,798	
FONDO PREMALIZIA E CONGEDINI DI LAVORO	12,200		12,200	
INERENTIA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA			-	
ALTRE INERENTIA (costi progetto di lavoro altre indennita')			-	
INERENTIA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			-	
IRRORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Imp	2,860		2,860	
INERENTIA DI VACANZA CONTRATTUALE - TIPOLOGICO CCNL 2002/2004	296		296	
IRRORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	681		681	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	24,057		24,057	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale 7 febbraio 2002/2007 competenza 2002 - COMPARTO	81		81	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	90,785		90,785	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	24,819		24,819	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	115,604		115,604	
IRAP R&B (compensi)	243		243	
IRAP Ind. Vec. Contrattuali 7 febbraio 2002/2007 competenza 2025 (compensi)	25		25	
COSTO DEL PERSONALE ARIASANTIA - DIRIGENZA				
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C) COLONNA A				
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C				
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COLONNA E (Col A + Col C)				
di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"				
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO L.336/A	293,457		293,457	64,101
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'			-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	3,464		3,464	1,037
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	57,332		57,332	48,081
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	104,573		104,573	35,000
INERENTIA ESCLUSIVA	40,177		40,177	24,445
INERENTIA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	9,411		9,411	9,411
ALTRE INERENTIA			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			-	
IRRORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp	57,49		57,49	957
INERENTIA DI VACANZA CONTRATTUALE - TIPOLOGICO CCNL 2002/2004	1,187		1,187	296
IRRORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp				
IRRORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART.11 DICRETTO LEGGE 11 OTTOBRE 2008 (Cassa di Roma) - AREA SANITA'	7,953		7,953	1,983
INERENTIA DI VACANZA CONTRATTUALE - TIPOLOGICO CCNL 2002/2007	1,366		1,366	340
IRRORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Imp				
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -	1,368		1,368	228
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' esclusa, indennita' inaspettato decoro dipartimento, Altre indennita'	152,358		152,358	42,253
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale 7 febbraio 2002/2004 competenza 2002 - AREA SANITA' DIRIGENZA	326		326	81

ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 BIGLIETTO-LEGGE 10 OTTOBRE 2021, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA"	2,187					2,187
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Tirocinio 2025-2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	376					376
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	533,669		-			533,669
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	136,615		-			136,615
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	690,284		-			690,284
IRAP RAI (AREA SANITA' DIRIGENZA)	489					489
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2025/2027 competenza 2025 (Area Sanita' Dirigenza)	116					116
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2027/2028 competenza 2025 (Area Sanita' Dirigenza SA)	100					100
SFESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DI SFESA PERS. E ALLE COLONNE C)						
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILE TECNICA AMMVA						
STIPENDIO TABILIARI COMPENSIVO I.D.M.A.	128,408					128,408
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'						-
FONDO RETRIBUZIONI DI POSIZIONE	15,245					15,245
FONDO RETRIBUZIONI DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	48,067					48,067
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-
ALTRE INDENNITA'						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	553					553
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	2,535					2,535
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	652					652
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 BIGLIETTO-LEGGE 10 OTTOBRE 2021, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	4,366					4,366
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap	946					946
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA	603					603
ONERI SOCIALI - su fondo Tabellari - RIA FONDI Indennità Incasso direttore dipartimento, Altre Indennità	52,024					52,024
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Tirocinio 2022-2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	179					179
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 BIGLIETTO-LEGGE 10 OTTOBRE 2021, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA	1,200					1,200
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Tirocinio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	200					200
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	200,219		-			200,219
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	54,266		-			54,266
IRAP RAI (Dir. PTA)	255,038		-			255,038
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2025/2027 competenza 2025 (Dir. PTA)	215					215
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2027/2028 competenza 2025 (Dir. PTA)	80					80
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)	55					55
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. - Dir. PTA)	1,468,936		-			1,468,936
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE DI CUI IRAP RAI	69,150					69,150
IRAP RAI (AREA SANITA' VACANZA CONTRATTUALE TRENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025)	947		-			947
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2025/2027 competenza 2025 (Area Sanita' Dirigenza) - Rimborso Contratti pubblici Tirocinio AREA SANITA' DIRIGENZA	376		-			376
IRAP sul Vs. Contrattuale Tirocinio 2027/2028 competenza 2025 (Area Sanita' Dirigenza) - Rimborso Contratti pubblici Tirocinio AREA SANITA' DIRIGENZA	676		-			676
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. - Dir. PTA)	371		-			371

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		ATS DELLA BRIANZA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO						
CODICE AZIENDA		324								
				PERIODO		Consuntivo		ATS SOCIALE		
				ANNO		2025				
				Consuntivo						
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA		78,232	14,853	3,800	7,961	4,369		109,215		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'								-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI								-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO								-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA								-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)		-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE								-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap								800		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità		24,207	4,683	1,198	2,510	1,839		34,437		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO								220		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		78,232	14,853	3,800	7,961	4,369		110,015		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		24,207	4,683	1,198	2,510	1,839		34,657		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		102,439	19,536	4,998	10,471	6,208		144,672		
IRAP RAR (comparte)										
RAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparte)								68		
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13/MA		46,011	8,409	2,152	2,473			59,045		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'								-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO								-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI								-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO								-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'		2,789						2,789		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO								-		
ALTRE INDENNITA'		-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI								-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap								291		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap								1,950		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap								412		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -										
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità		15,906	2,740	701	806			20,153		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								80		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA								536		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA								113		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP		48,800	8,409	2,152	2,473			64,487		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP		15,906	2,740	701	806			20,882		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP		64,706	11,149	2,853	3,279			85,369		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)								35		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							25	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA							-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-	
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-	
ALTRE INDENNITA'	-						-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap								
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-	-	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	167,145	30,685	7,851	13,759	6,208		236,041	
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	12,638	1,977	506	887	371		16,673	
DI CUI IRAP RAR							-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							128	
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			323	676		Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"		
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			183	211			166	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)							-	



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



Azienda	324	ATS DELLA BRIANZA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V2	
Data	03/06/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

324

ATS DELLA BRIANZA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario												
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Superduale Fissa Università"
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1												#DIV/0!
2												#DIV/0!
3												#DIV/0!
4												#DIV/0!
5												#DIV/0!
6												#DIV/0!
7												#DIV/0!
8												#DIV/0!
9												#DIV/0!
10												#DIV/0!
11												#DIV/0!
12												#DIV/0!
13												#DIV/0!
14												#DIV/0!
15												#DIV/0!
16												#DIV/0!
17												#DIV/0!
18												#DIV/0!
19												#DIV/0!
20												#DIV/0!
21												#DIV/0!
22												#DIV/0!
23												#DIV/0!
24												#DIV/0!
25												#DIV/0!
26												#DIV/0!
27												#DIV/0!
28												#DIV/0!
29												#DIV/0!
30												#DIV/0!
31												#DIV/0!
32												#DIV/0!
33												#DIV/0!
34												#DIV/0!
35												#DIV/0!
36												#DIV/0!
37												#DIV/0!
38												#DIV/0!
39												#DIV/0!
40												#DIV/0!
41												#DIV/0!
42												#DIV/0!
43												#DIV/0!
44												#DIV/0!
45												#DIV/0!
46												#DIV/0!
47												#DIV/0!
48												#DIV/0!
49												#DIV/0!
50												#DIV/0!
51												#DIV/0!
52												#DIV/0!
53												#DIV/0!
54												#DIV/0!
55												#DIV/0!
56												#DIV/0!
57												#DIV/0!
58												#DIV/0!
59												#DIV/0!
60												#DIV/0!
61												#DIV/0!
62												#DIV/0!
63												#DIV/0!
64												#DIV/0!
65												#DIV/0!
66												#DIV/0!
67												#DIV/0!
68												#DIV/0!
69												#DIV/0!
70												#DIV/0!
71												#DIV/0!
72												#DIV/0!
73												#DIV/0!
74												#DIV/0!
75												#DIV/0!
76												#DIV/0!
77												#DIV/0!
78												#DIV/0!
79												#DIV/0!
80												#DIV/0!
81												#DIV/0!
82												#DIV/0!
83												#DIV/0!
84												#DIV/0!
85												#DIV/0!
86												#DIV/0!
87												#DIV/0!
88												#DIV/0!
89												#DIV/0!
90												#DIV/0!
91												#DIV/0!
92												#DIV/0!
93												#DIV/0!
94												#DIV/0!
95												#DIV/0!



CODICE ENTE

324

ATS DELLA BRIANZA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario													
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"	EVENTUALE CAMPO NOTE
96				D	E	F	G	H	I	J	K	L	N
97												#DIV/0!	
98												#DIV/0!	
99												#DIV/0!	
100												#DIV/0!	
101												#DIV/0!	
102												#DIV/0!	
103												#DIV/0!	
104												#DIV/0!	
105												#DIV/0!	
106												#DIV/0!	
107												#DIV/0!	
108												#DIV/0!	
109												#DIV/0!	
110												#DIV/0!	
111												#DIV/0!	
112												#DIV/0!	
113												#DIV/0!	
114												#DIV/0!	
115												#DIV/0!	
116												#DIV/0!	
117												#DIV/0!	
118												#DIV/0!	
119												#DIV/0!	
120												#DIV/0!	
121												#DIV/0!	
122												#DIV/0!	
123												#DIV/0!	
124												#DIV/0!	
125												#DIV/0!	
126												#DIV/0!	
127												#DIV/0!	
128												#DIV/0!	
129												#DIV/0!	
130												#DIV/0!	
131												#DIV/0!	
132												#DIV/0!	
133												#DIV/0!	
134												#DIV/0!	
135												#DIV/0!	
136												#DIV/0!	
137												#DIV/0!	
138												#DIV/0!	
139												#DIV/0!	
140												#DIV/0!	
141												#DIV/0!	
142												#DIV/0!	
143												#DIV/0!	
144												#DIV/0!	
145												#DIV/0!	
146												#DIV/0!	
147												#DIV/0!	
148												#DIV/0!	
149												#DIV/0!	
150												#DIV/0!	
151												#DIV/0!	
152												#DIV/0!	
153												#DIV/0!	
154												#DIV/0!	
155												#DIV/0!	
156												#DIV/0!	
157												#DIV/0!	
158												#DIV/0!	
159												#DIV/0!	
160												#DIV/0!	
TOTALE								- €	- €	- €	- €	- €	

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

- €

Voci di Costo	Consuntivo 2025
Totale	0.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

324

ATS DELLA BRIANZA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione
Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria"
- €

valore voce Nota Integrativa
Indennità personale universitario

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"
0.00

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

Azienda	324	ATS DELLA BRIANZA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V2	
Data	03/06/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Consuntivo 2025

324	ATS DELLA BRIANZA
CODICE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Consuntivo	2025

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024	173.590.00	11.918.00	185.508.00			0.00	173.590.00	11.918.00	185.508.00
TOTALE	173.590.00	11.918.00	185.508.00	0.00	0.00	0.00	173.590.00	11.918.00	185.508.00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XIII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

RL S.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/2025 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
DIRIGENZA AREA SANITA'		4,520,627	4,503,348	118	20	13	125	5,047,327	526,700	543,979
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		3,492,125	3,483,208					3,719,931	227,806	236,723
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		340,834	332,474					418,854	78,020	86,380
- Fondo per la retribuzione di risultato		687,668	687,666					908,542	220,874	220,876
DIRIGENTI NON MEDICI PTA		837,998	837,999	24	3	3	24	899,538	61,540	61,539
- Fondo retribuzione di posizione		679,844	679,844					728,745	48,901	48,901
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		158,154	158,155					170,793	12,639	12,638
PERSONALE NON DIRIGENTE		3,658,688	3,658,688	440	47	43	444	3,882,137	223,449	223,449
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		1,398,350	1,398,350					2,304,672	906,322	906,322
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		2,260,338	2,260,338					1,577,465	-682,873	-682,873
TOTALE		9,017,313	9,000,035	582	70	59	593	9,829,001	811,688	828,966

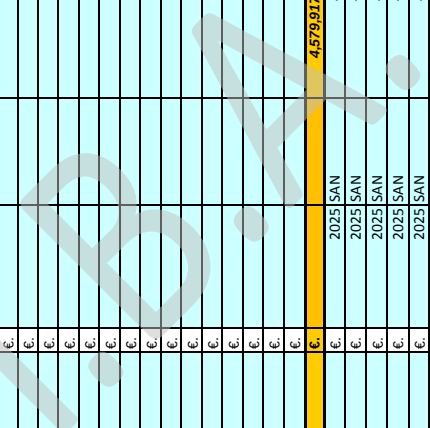
(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato

[illegible]

This image shows a full page of graph paper. It features a uniform grid of thin black lines on a light blue background. The grid is composed of 20 vertical columns and 10 horizontal rows. A large, semi-transparent watermark with the letters "R.L.S.C.R.B.A." is oriented diagonally from the bottom-left towards the top-right, spanning most of the page's width and height.

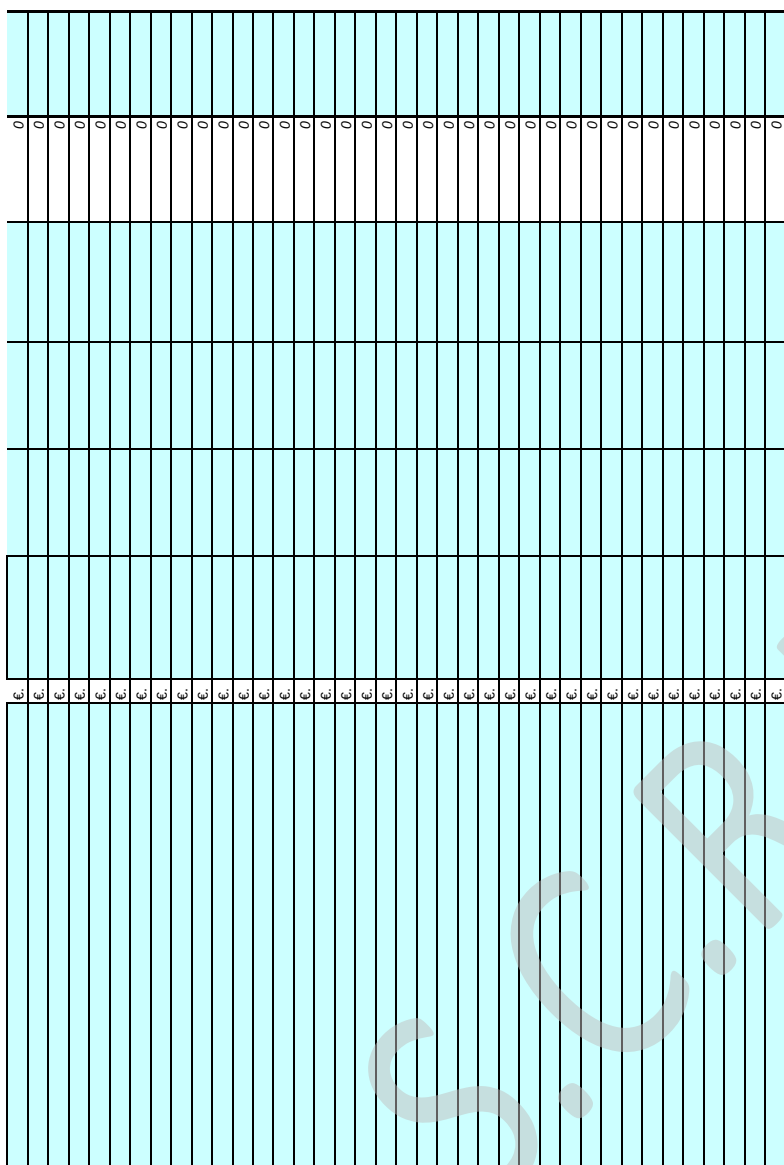


RL



[illegible]

[illegible]



Descrizione "Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale"		ANNO DI COMPETENZA	SEZIONE BILANCIO	VALORE AL 01.01.2025	CONSUNTIVO AL 31.12.2025	Variazione
Tot. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	€.			2,481,624	2,687,264	205,640
Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2025	SAN	-	196,292	196,292
Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	€.	2025	SAN	-	50,283	50,283
Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	€.	2025	SAN	-	320,462	320,462
Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	€.	2025	SAN	-	42,396	42,396
Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2025	SAN	-	10,715	10,715
Debiti verso INPS Produttività Comparto	€.	2025	SAN	-	300,898	300,898
Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	€.	2025	SAN	-	36,250	36,250
Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2025	SAN	-	28,526	28,526
Fondo Pensione PERSEO	€.	2025	SAN	-	-	0
Debiti verso INPS personale ESACRI	€.	2025	SAN	-	-	0
Debiti verso INPS esclusivita 2024	€.	2024	SAN	18,090	18,090	0
Debiti verso INPS su Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2023	SAN	84,412	84,412	0
Debiti verso INPS Produttività Comparto	€.	2023	SAN	1,981	1,981	0
Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	€.	2023	SAN	4,000	4,000	0
Accantonamenti diversi - indenn esclusività dir san ccnl 2016-2018	€.	2023	SAN	16,900	16,900	0
Accantonamenti diversi - indenn esclusività dir san ccnl 2016-2018	€.	2022	SAN	20,713	20,713	0
Debiti verso INPS Retribuzione di Risultato Dirigenza Area Sanità	€.	2024	SAN	183,729	21,775	(161,954)
Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità	€.	2024	SAN	305,299	53,090	(252,209)
Debiti verso INPS su Retribuzione degli incarichi Dirigenza Area Sanità	€.	2024	SAN	48,870	5,792	(43,078)
Debiti verso INPS riferiti a Retribuzione di Risultato Dirigenza PTA	€.	2024	SAN	89,100	12,560	(76,540)
Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Dirigenza	€.	2024	SAN	18,887	-	(18,887)
Debiti verso INPS Produttività Comparto	€.	2024	SAN	354,938	31,591	(323,347)
Debiti verso INPS D.e.p. Comparto	€.	2024	SAN	29,700	2,200	(27,500)
Debiti verso INPS Risorse Aggiuntive Regionali Comparto	€.	2024	SAN	44,118	-	(44,118)
Debiti verso INPS Produttività Comparto pagato gennaio e febb e marzo 2025	€.	2024	SAN	29,716	-	(29,716)
debiti vs inps area pagamento sian 2024	€.	2024	SAN	1,493	-	(1,493)
Debiti verso INPS su Retribuzione delle condizioni di lavoro Dirigenza Area Sanità pagato a gennaio febbraio e marzo 2025	€.	2024	SAN	2,551	-	(2,551)
Debiti verso INPS retribuzione posizione area dirigenza PTA	€.	2025	SAN	-	61,809	61,809
Debiti verso INPS retribuzione degli incarichi comparto	€.	2025	SAN	-	103,217	103,217
Debiti verso INPS indennita area pagamento sian (psal pagati a gennaio e febbr 26)	€.	2025	SAN	-	14,915	14,915
Debiti verso INPS per debiti per personale comandato	€.	2025	SAN	-	4,722	4,722
Debiti verso INPS indennità esclusività 2025	€.	2025	SAN	-	4,125	4,125
Debiti verso INPS direttori in aspettiva	€.	2025	SAN	-	22,000	22,000
debiti verso inps produttività comparto	€.	2023	SOC	693	482	(211)
debiti v/enpam medicina convenzionata MMG PLS MCA	€.	2020	SAN	80,472	80,472	0
debiti v/enpam medicina convenzionata MMG PLS MCA	€.	2021	SAN	170,864	170,864	0
debiti v/enpam medicina convenzionata MMG PLS MCA	€.	2022	SAN	348,894	348,894	0
debiti v/enpam medicina convenzionata MMG PLS MCA	€.	2023	SAN	407,965	407,965	0
Debiti verso Enpav	€.	2019	SAN	1,653	-	(1,653)
Debiti verso Enpav	€.	2021	SAN	2,919	2,671	(248)
Debiti verso Enpav	€.	2022	SAN	5,076	3,058	(2,018)
Debiti verso Enpav	€.	2020	SAN	2,258	-	(2,258)
Debiti verso Enpav	€.	2023	SAN	5,903	863	(5,040)
Debiti verso Enpav	€.	2024	SAN	2,733	1,383	(1,350)
Debiti verso Enpav	€.	2025	SAN	-	797	797
debiti v/enpaf	€.	2024	SAN	185,558	-	(185,558)
debiti v/enpaf	€.	2025	SAN	-	183,942	183,942
Debiti verso Onaosi	€.	2025	SAN	-	10,610	10,610
Debiti verso Onaosi	€.	2024	SAN	11,452	-	(11,452)
Debiti verso INAIL	€.	2025	SAN	-	4,608	4,608
INAIL	€.	2025	SOC	-	941	941
inps produttività comparto	€.	2024	SOC	687	-	(687)





FONDI COMPLESSIVI AZIENDALI

Codice Ente (Campo Obbligatorio)		324	denominazione Ente		ATS della Brianza
COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	TOTALE		di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettagli contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	2.259,259	1.443,054	3.702,313		
assunzioni variabili ex lege	24.017	13.840	37.857		
assunzioni stabili ex lege	21.396	12.329	33.725		
incrementi fondi ex lege	-	-	-		
Totale fondi contrattuali MODELLO A	2.304.672	1.469.223	3.773.895		-
fondi no Modello A	-	108.242	108.242		
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	2.304.672	1.577.465	3.882.137		-

DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - fondo retribuzione risultato	Art 73 - fondo retribuzione condizioni di lavoro	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettagli contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	3.443,862	687,668	294,047	4.425,577	
assunzioni variabili ex lege	-	-	-	-	
assunzioni stabili ex lege	-	-	-	-	
incrementi fondi ex lege	70.658	-	67.294	137.952	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	3.514.520	687.668	361.341	4.563.529	-
fondi no Modello A	205.411	220.874	57.513	483.798	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	3.719.931	908.542	418.854	5.047.327	-

DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettagli contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	679,844	158,154	837,998	
assunzioni variabili ex lege	-	-	-	
assunzioni stabili ex lege	-	-	-	
incrementi fondi ex lege	-	-	-	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	679,844	158,154	837,998	-
fondi no Modello A	48,901	12,639	61,540	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	728,745	170,793	899,538	-

TOTALE FONDI CONTRATTUALI MODELLO A CONSUNTIVO 2025	9,175,422	-

TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI CONSUNTIVO 2025	9,829,001	-



FONDI CONTRATTUALI DA CCNL

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	2,259,259	1,443,054	3,702,313
DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - Fondo retribuzione risultato	Art 73 - Fondo retribuzione condizioni di lavoro
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	3,443,862	687,668	4,425,577
DIRIGENZA PTA	Art 90 - Fondo retribuzione posizione	Art 91 - Fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	679,844	158,154	837,998
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI			8,965,888

Normativa	Area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondi per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo condizioni lavoro e incarichi di cui all'art 80 CCNL 2016/2018	Quota valore medio imputato al Fondo premieria e fasce di cui all'art. 81 CCNL 2016/2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Comparto	433.80	3,488,561.00	8,041.86	5,348.98	3,082.32

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 94 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 95 - fondo retribuzione risultato CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 96 - fondo Condizioni di lavoro CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Dirigenza Sanitaria	127.00	4,210,510.75	33,153.63	25,669.90	5,244.81	2,238.92

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 90 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	dirigenza PTA	28.60	807,347.00	28,228.92	23,042.78	5,186.13





Normativa	Descrizione	Area contrattuale	Nuove unità reclutate rispetto al 2018	Retribuzione tabellare (*)	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	Esclusività	COMPARTO Fondo Incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Comparto	4.49	122.423.00		2.800.00		24,016.92	13.839.62						44,500.00	13,861.00	221,440.54
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00						-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00						-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appaltati	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Bent & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Bent & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Bent & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	comparto						0.00	0.00								-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
comparto			4.49	122,423.00	-	2,800.00	-	24,016.92	13,839.62	-	-	-	-	-	44,500.00	13,861.00	221,440.54
dirigenza sanitaria			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza PTA			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare, ivc



Normativa	descrizione	Area contrattuale	N unità reclutate	Retribuzione tabellare(*)	Esclusività	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	COMPARTO Fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza sanitaria								-		-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza PTA											-				-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza sanitaria								-		-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza PTA											-				-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza sanitaria								-		-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza PTA											-				-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza sanitaria								-		-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza PTA											-				-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	comparto						-	-								-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza sanitaria								-		-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza PTA											-				-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OoC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	comparto						-	-								-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OoC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza sanitaria								-		-					-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, OoC)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza PTA											-				-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274- Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Comparto						-	-								-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								-		-					-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza PTA											-				-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	comparto	4.00	106.837.20			1.972.80	21.396	12.329						39.197.00	12.115.00	193.847
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza sanitaria								-		-					-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza PTA											-				-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SE RT) - DGR XII/3989 del 03/03/2021	Reclutamento dipendenze	comparto						-	-								-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SE RT) - DGR XII/3989 del 03/03/2021	Reclutamento dipendenze	dirigenza sanitaria										-					-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SE RT) - DGR XII/3989 del 03/03/2021	Reclutamento dipendenze	dirigenza PTA											-				-
comparto			4.00	106.837.20	-	-	1.972.80	21.395.92	12.349.28	-	-	-	-	-	39.197.00	12.115.00	193.847.20
dirigenza sanitaria			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza PTA			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare, ivc



Normativa	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D. Lgs. n. 178/2012 art. 6 comma 7 e DGR n. XI/1864 del 09.07.2019 - personale ESACRI	comparto										-
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435	dirigenza sanitaria					67,294			16,016	5,720	89,030
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435 bis	dirigenza sanitaria			70,658					16,817	6,006	93,481
L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni inail	dirigenza sanitaria										-
	comparto										-
	dirigenza sanitaria										-
	dirigenza pta										-

comparto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza sanitaria	-	-	-	70,658	-	67,294	-	-	32,833	11,726	182,511
dirigenza pta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



CONSUNTIVO 2025

DETTAGLIO - RISORSE OGGETTO DI SPECIFICHE LINEE DI FINANZIAMENTO																			
Sezional Sanitario e Territoriale e 118					Sezionale Sanitario					Sezionale Territoriale					Sezionale 118				
	Costo Personale competenze base e indennità no fondi		oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale competenze base e indennità no fondi		oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale competenze base e indennità no fondi		oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP	Costo Personale competenze base e indennità no fondi	oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP
	Costo Personale competenza accessorie da fondi contrattuali	Costo Personale competenza accessorie da fondi contrattuali				Costo Personale competenza accessorie da fondi contrattuali	Costo Personale competenza accessorie da fondi contrattuali												
Risorse art.2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n.34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
Risorse art.2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "MEZZI DI TRASPORTO" (SOLO AREA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
Risorse Art.1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Rientramento della rete territoriale - ADP"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Implementazione Centrali Operative" (SOLO AREA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per attuazione L.R. 22 / 2021 (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art.1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022 - COT CIG, CMC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 23/12/2022 - "Risorsa Unità Continuità Assistenziale - UCA"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00									
art.50 del DL 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL"	108.810,00	33.725,00	39.197,00	12.115,00	193.847,00					108.810,00	33.725,00	39.197,00	12.115,00		193.847,00				
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERO / SEPT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
DGR XI/6899 del 02/05/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
SUB TOTALE 1 - Assunzioni Stabili ex lege	108.810,00	33.725,00	39.197,00	12.115,00	193.847,00					108.810,00	33.725,00	39.197,00	12.115,00		193.847,00				
DL 30/2011 art. 11 comma 1 - Costo X/1127 del 3/03/2024 "Determinazioni in ordine agli impieghi di programmazione per l'anno 2024"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
DL 30/2011 art. 11 comma 1 - Risorsa "Recupero per le liste di attesa" - Regolamento Personale a tempo Determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
DL 30/2019 - art.11 comma 1	125.223,00	37.857,00	44.500,00	13.861,00	221.441,00														
DL 30/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONE a sensi della DGR XI/6005 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Regione Lombardia e il Ministero della Sanità per la stabilizzazione al 1° marzo dell'art. 1 comma 246, lettera B) Legge 234/2021 e succ.m.li, del personale del SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
DL 30/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art.1 comma 261 lett. c) regolamento per l'implementazione servizi ospedal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
Risorse da "spingopoli" a seguito di preventiva autorizzazione da parte della DG WELFARE per lo spostamento di risorse "Bene & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente" (risorse con segno "POSITIVO")	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00				
SUB TOTALE 2 - Assunzioni variabili ex lege	125.223,00	37.857,00	44.500,00	13.861,00	221.441,00														
TOTALE COMPLESSIVO	234.033,00	71.582,00	83.697,00	25.976,00	415.288,00														



Poste variabili fondi non compresi assegnazioni budget	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	totale
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Comparto								-
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Dirigenza PTA								-
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA	Dirigenza Sanitaria			205,411.06	13,910.00	57,512.50			276,833.56
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA DIRIGENZA P.T.A	Dirigenza PTA						48,900.60	12,639.00	61,539.60
OBIETTIVI PRESTAZIONALI INCENTIVATI D.LGS 32/21	Comparto		108,242.00						108,242.00
OBIETTIVI PRESTAZIONALI INCENTIVATI D.LGS 32/21	Dirigenza Sanitaria				206,964.00				206,964.00
	Dirigenza PTA								-
comparto		-	108,242	-	-	-	-	-	108,242
dirigenza sanitaria		-	-	205,411	220,874	57,513	-	-	483,798
dirigenza PTA		-	-	-	-	-	48,901	12,639	61,540
RIA - art. 102 c 3 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto	64,395.00							64,395.00
RIA - art. 103 c 5 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto		1,228.00						1,228.00
RIA - art 94 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza Sanitaria			250,122.00					250,122.00

RLS C.P.I.B.A.



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

REGIONE

CODICE ENTE

324

000

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO

Macrocodi economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Personale		Ammortamenti	Sopravvenienze Inesistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svantaggi, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni					Ruolo amministrativo	Ruolo sanitario-strato					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100		4945660	3541	0	103730	309364	1578415	25019	75591	389362	21965	4887		61872	2	7519408
	1A110	4917083	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4917083
	1A120	28577	3.541	-	103.730	309.364	1.578.415	25.019	75.591	389.362	21.965	4.887		61.872	2	2602325
1B100		122.044	16.244	-	62.851	732.133	3.026.670	174.516	240.173	1.082.293	198.765	10.688		142.399	4	5808780
1C100		778	38.589	-	219.609	1.401.241	4.818.910	524.911	371.764	1.627.502	134.062	17.349		1.408.271	6	10562992
1D100		50721	90.210	-	468.261	1.375.171	5.887.175	102.059	432.778	2.015.622	102.852	19.935	-	715.778	-	11260562
1E100		6387	35455	0	209945	1142738	5150695	84728	369593	1399772	74041	16549		367131	5	8857039
1F100		41013	13375	6484730	1009910	3458586	2173987	35198	202086	498761	51763	6875		88082	3	14064369
1F110		40943	3286	4809633	320013	390446	1334784	20749	101894	258010	31229	4053		51819	2	7368861
		40943	3286		320013	390446	1334784	20749	101894	258010	31229	4053		51819	2	2557228
		0	0	4809633	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	4809633
		0	0													0
		70	10089	1675097	688897	3068140	839203	14449	100192	240751	20534	2822		36263	1	6697508
1F121		70	10089	1.675.097	688.897	3.068.140	839.203	14.449	100.192	240.751	20.534	2.822		36.263	1	6697508
1F122		-	-	-	2.223	-	-	-	-	-	-	1.500		-	-	3723
		-	-	-	2.491.375	-	-	-	-	-	-	-		-	-	2491375
1G100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
1H100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-
19999		5166603	197414	6484730	4567904	8419233	22635852	946431	1691985	7013312	583448	77783		2783533	20	60568248
TOTAL E PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100		0	0	10100106	6836768	0	0	0	0	0	0	0		0	0	16838874
	2A110	0	0	256979	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	256979
	2A111	0	0	256979	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	256979
	2A112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2A120		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2A130		0	0	9843127	6836768	0	0	0	0	0	0	0		0	0	16679895
	2A131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2A132	0	0	9843127	6836768	0	0	0	0	0	0	0		0	0	16679895
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2B100		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2C100		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2D100		0	0	360620	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	360620
2E100		55961278	5614	47506596	15961	2498274	1372917	34694	229442	1231071	37876	547231		87699	3	537528856
	2E110	17990	4478	195641225	10972	2370035	1095006	27671	183157	981873	30209	436459		69946	2	200669023
	2E120	55943288	1136	279865371	4989	128239	277911	7023	46485	249198	7667	110772		17753	1	336659833
	2E121	3493	869	223489411	3907	98098	212590	5372	35559	190626	5865	84736		13580	1	224144107
	2E122	55939795	267	56375960	1082	30141	65321	1651	10926	58572	1802	26036		4173	0	112515726
2E130		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2F100		6	214	20467187	519	22358	48428	1271	13850	41471	1093	42141		3262	0	20641800
	2F110	6	214	20467187	519	22358	48428	1271	13850	41471	1093	42141		3262	0	20641800
	2F111	0	7	642360	17	753	1629	43	466	1395	37	1417		110	0	648234
	2F112	3	117	11787499	289	12194	26414	693	7554	22619	596	22985		1779	0	11882742
	2F113	3	90	8037328	213	9411	20385	535	5830	17457	460	17739		1373	0	8110824
2F120		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
2G100		39	1334	285400571	42203	139651	302488	7934	86509	259035	6826	263220		20369	1	286530180
2G110		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0
	2G111															0
	2G112															0
	2G113															0
	2G114															0
	2G115															0
2G120		39	1334	285400571	4748	139651	302488	7934	86509	259035	6826	263220		20369	1	286492725
	2G121	10	356	70239243	1211	37274	80737	2118	23090	69139	1822	70256		5437	0	70584693



STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	CODICE ENTE		324
	030		

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
CONSUNTIVO ANNO		2025	

VALORI IN EURO

Macrocod economiche		Consensi di servizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Ammortamenti	Sopraavvenienze Inasistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo							
		2G122		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	371	60126200	1136	38836	84119	2206	24057	72035	1898	73199	5664	0	60429732
		2G123		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	607	154981128	2401	63541	137632	3610	39362	117861	3106	119765	9268	1	155478300
		2G124		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2G125		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G130			Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti territoriale	0	0	37455	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37455
2H100		1571	3357	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	472	31834287	344015	63343	65464	1717	18722	56060	18945	65429	54969	1	66840598
	2H110	8	395	Cure domiciliari	371	20949647	320458	55313	48071	1261	13748	41166	1974	56966	4979	0	32448007
	2H112	2	77	Cure palliative domiciliari	2367	10884640	25557	8030	17393	456	4974	14894	1581	41831	3808	0	21477285
	2H120	78		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	2367	1662210	315766	278185	692725	16145	186155	439769	13690	6801	42175	1	10870722
	2H130	0	5	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo		7983676	478023	565	1224	32	350	1048	28	1065	82	0	3656067
	2H140	0	0	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0	8601269	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8466098
	2H150	1340	484	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	484	10948269	918859	47559	107695	2915	40598	89772	3069	569	7352	0	8601351
	2H160	145	29	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	29	1187417	297873	2442	5124	146	1440	5385	184	28	381	0	12168481
2I100		2313	869	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale		25085970	52774	86944	208329	5359	70649	158708	5503	7762	13533	1	1500594
	2I110	5	117	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali		5554942	411	14377	47425	950	12166	18023	782	4253	2348	0	25498714
	2I120	1667	572	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	572	13082228	2460	56207	127276	3445	47979	106094	3627	673	8689	1	5655799
	2I130	0	0	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13440918
	2I140	641	167	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	167	5242059	49871	14946	30567	884	9629	31970	1025	172	2290	0	5384221
	2I150	0	13	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	13	1206741	32	1414	3061	80	875	2621	69	2664	206	0	1217776
2I100		20032	5868	Assistenza sociosanitaria residenziale		182733029	3538335	571266	1362026	34926	413560	1076858	36853	62236	88980	3	189663972
	2I110	43	1104	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1104	27816408	3658	136238	449405	9005	115289	170790	7407	40303	22254	1	28771905
	2I120	3434	952	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	952	22914314	4097	93606	211964	5737	79905	176688	6040	1121	14470	1	23512329
	2I130	834	168	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	168	6856598	1054231	14106	29590	845	8313	31096	1061	165	2169	0	7999176
	2I140	13390	3429	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3429	108185668	2317920	307496	628878	18179	198102	657741	21091	3551	47111	1	112402557
	2I150	2329	129	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	129	8151118	38974	10816	22688	648	6374	23843	814	126	1663	0	8260522
	2I160	2	86	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	86	8808923	138455	9004	19501	512	5577	16700	440	16970	1313	0	9017483
2K100		0	0	Assistenza termale	0	1786489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1786489
2L100		0	0	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29999		55985239	17256	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE		1063657696	12861178	3710587	4166420	105139	1061475	3359177	107096	988019	268812	9	1146288103
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100		0	3	Attività di Pronto soccorso	3	42615635	101904	380	3636	54	152	617	37	10	125	0	4272553
3A110		0	1	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1	12498390	101892	163	1562	23	65	265	16	4	54	0	12602435
	3A111	0	1	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1	12498390	101892	163	1562	23	65	265	16	4	54	0	12602435
	3A112	0	0	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3A120		0	2	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	2	30117245	12	217	2074	31	87	352	21	6	71	0	30120118
3B100		8	87	Assistenza ospedaliera per acuti		537150592	432252	11175	106976	1587	4466	18164	1067	310	3688	0	537730372
3B110		0	0	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	0	3630748	2	31	297	4	12	50	3	1	10	0	3631158
3B120		1	9	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	9	40869817	66	1175	11248	167	470	1910	112	33	388	0	40885396
3B130		7	78	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	78	49250027	432184	9969	95431	1416	3984	16204	952	276	3290	0	493213818
3B140		0	0	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3B150		0	0	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100		0	1	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1	2122736	7	130	1248	19	52	212	12	3	43	0	2124463
3D100		2	23	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	23	62372354	165	2944	28181	418	1176	4785	281	82	971	0	6241382
3E100		0	0	Trasporto sanitario assistito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3F100		0	0	Attività trasfusione	0	0	1876363	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1876363
3G100		0	0	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0	0	70127	0	0	0	0	0	0	0	8	0	70135
3H100		0	0	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999		10	114	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA		644261317	2480818	14629	140041	2078	5846	23778	1397	405	4835	0	646935268
48888		0	0	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49999		61151852	214784	TOTALE GENERALE		1714403743	19909900	12144449	26942313	1053648	2759306	10396267	691941	1066207	3057180	29	1853791619



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	CODICE ENTE	CONSUNTIVO ANNO	
030		2025	
324			

				Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
				AA0460+AA0470+AA0471+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0631+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	BA0062+BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0561+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1161+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	AA0600	BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670		AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA										
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali							
	1A110		Vaccinazioni							
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie							
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati							
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro							
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria					4,049		
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori							
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screenings: sorveglianza e prevenzione nutrizionale							
	1F110		Screening oncologici							
	1F111		Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo							
	1F112		Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale							
	1F113		Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero							
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale							
	1F121		Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero							
	1F122		Altre attività svolte in ambito ospedaliero							
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche							
1H100			Contributo Legge 210/92							
19999			TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					4049		
ASSISTENZA DISTRETTUALE										
2A100			Assistenza sanitaria di base							
	2A110		Medicina generale							
	2A111		Medicina generale - Attività in convenzione							
	2A112		Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari							
	2A113		Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali							
	2A114		Medicina generale - Programmi vaccinali							
	2A115		Medicina generale - Attività presso UCCP							
	2A116		Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità							
	2A120		Pediatria di libera scelta							
	2A121		Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione							
	2A122		Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari							
	2A123		Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali							
	2A124		Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP							
	2A125		Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità							
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base							
	2A131		Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP							
	2A132		Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità							
2B100			Continuità assistenziale							

[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]



REGIONE			STRUTTURA RILEVATA		
CODICE ENTE			CONSUNTIVO ANNO		
030			2025		

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
CONSUNTIVO ANNO		
2025		

VALORI IN EURO															
Macrovoce economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisto di servizi		Personale				Ammortamenti		Sopravvenienze Inossistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	2C121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Attività di laboratorio	10	356	31.832.704	843	36.601	80.737	2.118	23.090	69.139	1.822	5.437	-	32123093
	2C122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Diagnostica strumentale	11	371	33.166.172	878	38.135	84.119	2.206	24.057	72.035	1.898	5.664	-	33468724
	2C123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Attività clinica	18	607	54.285.010	1.436	62.394	137.632	3.610	39.382	117.861	3.106	9.268	1	54760036
	2C124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito discrezionale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	37.455	-	-	-	-	-	-	-	-	37.455
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1571	3357	40091438	2028422	385436	872232	20955	247265	592034	65234	18945	54969	1	44381859
	2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	8	472	25810862	221119	62797	65464	1717	18722	56060	1974	4979	0	26301124
	2H111	Cure domiciliari	6	395	18.963.349	197.601	54.912	48.071	1.261	13.748	41.166	1.581	3.808	-	19357717
	2H112	Cure palliative domiciliari	2	77	6.867.513	23.518	7.885	17.383	456	4.974	14.894	393	1.171	-	6943407
	2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	78	2.367	1.682.210	315.766	273.095	692.726	16.145	186.155	439.769	13.690	42.175	1	3650796
	2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	5	482.680	463.467	555	1.224	32	350	1.048	28	82	-	950536
	2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	1.340	484	10.948.260	918.859	46.633	107.695	2.915	40.598	89.772	3.089	7.352	-	12167528
	2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	145	29	1.187.417	109.211	2.396	5.124	146	1.440	5.385	184	381	-	1311885
2I100	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	2226	869	21236672	52739	85240	208329	5359	70649	158708	7712	5503	13533	1	21847540
2I110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5	117	1.853.889	376	14.075	47.425	950	12.166	18.023	4.244	782	2.348	-	1954400
2I120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.583	572	12.938.816	2.460	55.112	127.276	3.445	47.979	106.094	641	3.627	8.689	1	13296295
2I130	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2I140	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	638	167	5.237.226	49.871	14.665	30.567	884	9.629	31.970	164	1.025	2.290	-	5379096
2I150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	13	1.206.741	32	1.388	3.061	80	875	2.621	2.663	69	206	-	1217749
2I100	Assistenza socio-sanitaria residenziale	17291	5868	166668220	3558226	560167	1362026	34926	413560	1076858	61909	36853	88880	3	173884887
2I110	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	43	1.104	17.587.603	3.560	133.376	449.405	9.005	115.289	170.790	40.219	7.407	22.254	1	18520056
2I120	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.837	952	21.548.261	4.097	91.783	211.964	5.737	79.905	176.688	1.067	6.040	14.470	1	22143602
2I130	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	834	168	6.856.598	1.054.231	13.838	29.590	845	8.313	31.096	157	1.061	2.169	-	7998900
2I140	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	13.335	3.429	107.749.591	2.317.920	301.719	628.878	18.179	198.102	657.741	3.381	21.091	47.111	1	111960278
2I150	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	640	129	5.257.244	39.974	10.610	22.688	648	6.374	23.843	120	814	1.663	-	5364747
2I160	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	2	86	7.688.923	138.444	8.841	19.501	512	5.577	16.700	16.965	440	1.313	-	7897304
2K100	Assistenza termale	-	-	1.786.489	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1786489
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	55.982.411	17.256	623.896.093	8.605.355	3.677.177	4.166.420	105.139	1.061.475	3.359.177	987.036	107.096	268.812	9	702.233.456
ASSISTENZA OSPEDALIERA															
3A100	Attività di Pronto soccorso	0	3	6014682	21	363	3636	54	152	617	10	37	125	0	6019700
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	0	1	2584362	9	156	1562	23	65	265	4	16	54	0	2586517
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	-	1	2.584.362	9	156	1.562	23	65	265	4	16	54	-	2586517
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	-	2	3.430.320	12	207	2.074	31	87	352	6	21	71	-	3433183
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	8	87	176951571	88880	10671	106976	1587	4466	18164	295	1067	3688	0	177187460
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	-	-	480.872	2	30	297	4	12	50	1	3	30	-	491081
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	1	9	18.605.363	66	1.122	11.248	167	470	1310	31	112	388	-	18620887
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	7	78	157.855.536	88.812	9.519	95.431	1.416	3.964	16.204	263	952	3.290	-	158075492
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	1	2.064.197	7	124	1.248	19	52	212	3	12	43	-	2065918
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2	23	46.614.531	165	2.811	28.181	418	1.176	4.785	78	281	971	-	46653422
3E100	Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
3F100	Attività trasfusione	-	-	-	208.276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208276
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	4.874	-	-	-	-	-	-	-	8	-	4882
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	10	114	231644081	302223	13969	140041	2078	5846	23778	386	1397	4835	0	232139658
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
49999	TOTALE GENERALE	56231941	214784	858967096	13271507	11986280	26942313	1053648	2759306	10396267	1060052	691941	3057180	29	986632344



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

CODICE ENTE

324

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100			4917083	0	0	892	7950	0	0	0	0	234	0	0	4926159	
	1A110		4.917.083	-	-	-	-					-	-	-	4917083	
	1A120		-	-	-	892	7.950	-	-	-	-	234	-	-	9076	
1B100			-	-	-	1.950	17.387	-	-	-	-	512	-	-	19849	
1C100			-	-	-	6.190	28.224	-	-	-	-	831	-	-	35245	
1D100			-	-	-	-	32.431	-	-	-	-	955	-	-	33386	
1E100			-	-	-	5.749	26.923	-	-	-	-	792	-	-	33464	
1F100			0	0	3058708	187694	11184	0	0	0	0	329	0	0	3257915	
	1F110		-	-	3.058.390	739	6.593	-	-	-	-	194	-	-	3065916	
	1F112		-	-	-	739	6.593	-	-	-	-	194	-	-	7526	
	1F113		-	-	3.058.390	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3058390	
	1F120		0	0	318	186955	4591	0	0	0	0	135	0	0	191999	
	1F121		-	-	318	186.955	4.591	-	-	-	-	135	-	-	191999	
	1F122		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
1G100			-	-	-	1.500	-	-	-	-	-	1.500	-	-	3000	
1H100			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
19999			4917083	0	3058708	203975	124099	0	0	0	0	5153	0	0	8309018	
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100			0	0	0	3925674	0	0	0	0	0	0	0	0	3925674	
	2A110		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A111		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A112		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A113		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A114		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A115		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A116		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A120		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A121		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A122		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A123		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A124		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A125		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A130		0	0	0	3925674	0	0	0	0	0	0	0	0	3925674	
			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A131		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
	2A132		-	-	-	3.925.674	-	-	-	-	-	-	-	-	3925674	
2B100			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2C100			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2D100			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2E100			0	0	23021871	2205	11024	0	0	0	0	324	0	0	230225424	
	2E110		-	-	-	-	8.793	-	-	-	-	259	-	-	9052	
	2E120		0	0	23021871	2205	2231	0	0	0	0	65	0	0	230216372	
			-	-	185.506.587	1.777	1.707	-	-	-	-	50	-	-	185510121	
			-	-	44.705.284	428	524	-	-	-	-	15	-	-	44706251	
	2E130		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2F100			0	0	1373250	13	404	0	0	0	0	12	0	0	1373679	
	2F110		0	0	1373250	13	404	0	0	0	0	12	0	0	1373679	
			-	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	-	14	
			-	-	1.373.250	13	220	-	-	-	-	7	-	-	1373400	
			-	-	-	-	170	-	-	-	-	5	-	-	175	
	2F120		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
2G100			0	0	166136685	1591	2521	0	0	0	0	75	0	0	166140872	
2G110			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	



STRUTTURA RILEVATA

030

CODICE ENTE

324

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

VALORI IN EURO

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Annullamenti	Sopravvenienze Inesistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prezzazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	0	0	166136685	1591	2521	0	0	0	0	0	75	0	0	166140872
	2C121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	38.480.539	368	673	-	-	-	-	-	20	-	-	38461600
	2C122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	26.960.028	258	701	-	-	-	-	-	21	-	-	26961008
	2C123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	100.716.118	965	1.147	-	-	-	-	-	34	-	-	100718264
	2C124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2C130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	0	0	221.25690	326196	6658	0	0	0	0	0	195	0	0	22458739
2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	0	0	602.242,5	122896	546	0	0	0	0	0	16	0	0	6146883
	2H111	Cure domiciliari	-	-	1.996.298	122.857	401	-	-	-	-	-	12	-	-	2119568
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	4.027.127	39	145	-	-	-	-	-	4	-	-	4027315
2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	-	-	-	-	5130	-	-	-	-	-	151	-	-	5201
2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del	-	-	7.500.996	14.556	10	-	-	-	-	-	-	-	-	7515562
2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	8.601.269	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8601351
2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	926	-	-	-	-	-	27	-	-	953
2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	188.662	46	-	-	-	-	-	1	-	-	188709
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	87	0	3949298	35	1704	0	0	0	0	0	50	0	0	3851174
2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	3.701.053	35	302	-	-	-	-	-	9	-	-	3701389
2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	84	-	143.412	-	1.095	-	-	-	-	-	32	-	-	144623
2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3	-	4.833	-	281	-	-	-	-	-	8	-	-	5125
2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	26	-	-	-	-	-	1	-	-	27
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	2741	0	16064809	109	11099	0	0	0	0	0	327	0	0	16079085
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	10.248.805	98	2.862	-	-	-	-	-	84	-	-	10251849
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	797	-	1.386.053	-	1.823	-	-	-	-	-	54	-	-	1368727
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	268	-	-	-	-	-	8	-	-	276
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	255	-	436.077	-	5.777	-	-	-	-	-	170	-	-	442279
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	1.689	-	2.893.874	-	206	-	-	-	-	-	6	-	-	2895775
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	1.120.000	11	163	-	-	-	-	-	5	-	-	1120179
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	2.828	-	439.761.603	4.255.823	33.410	-	-	-	-	-	983	-	-	444054647
ASSISTENZA OSPEDALIERA																
3A100		Attività di Pronto soccorso	0	0	36600953	101883	17	0	0	0	0	0	0	0	0	36702853
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	0	0	9914028	101883	7	0	0	0	0	0	0	0	0	10015918
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	-	-	9.914.028	101.883	7	-	-	-	-	-	-	-	-	10015918
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	-	-	26.686.925	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-	26686935
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	0	0	360199021	343372	504	0	0	0	0	0	15	0	0	360542912
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	-	-	3.140.076	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3140077
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	-	-	22.264.454	-	53	-	-	-	-	-	2	-	-	22264509
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	-	-	334.794.491	343.372	450	-	-	-	-	-	13	-	-	335138326
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0



STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

CODICE ENTE

324

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

		Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svoluzioni, minusvalenze	Totale	
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico						Ruolo amministrativo
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-budget	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	58.539	-	6	-	-	-	-	-	-	-	58545	
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	15.757.823	-	133	-	-	-	-	4	-	-	15757960	
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
3F100		Attività trasfusione	-	-	-	1.668.087	-	-	-	-	-	-	-	-	1668087	
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	65.253	-	-	-	-	-	-	-	-	65253	
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	0	0	412616336	2178595	660	0	0	0	0	19	0	0	414795610	
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
49999		TOTALE GENERALE	4919911	0	855436647	6638393	158169	0	0	0	0	6155	0	0	867159275	

VALORI IN EURO



REGIONE

030

CODICE ENTE

324

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

	Macrovocci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo						
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4945660	3541	0	103730	309364	1578415	25019	75591	389362	21965	4887	61872	2	7519408	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	122044	16244	0	62851	732133	3026670	174516	240173	1082293	198765	10688	142399	4	5808780	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	778	38589	0	219609	1401241	4818910	524911	371764	1627502	134062	17349	1408271	6	10562992	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	50721	90210	0	468261	1375171	5887175	102059	432778	2015622	102852	19935	715778	0	11260562	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	6387	35455	0	209945	1142738	5150695	84728	369593	1399772	74041	16549	367131	5	8857039	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	41013	13375	6484730	1009910	3458586	2173987	35198	202086	498761	51763	6875	88082	3	14064369	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	0	0	0	2223	0	0	0	0	0	0	1500	0	0	3723	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	2491375	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2491375	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	516603	197414	6484730	4567904	8419233	22635852	946431	1691985	7013312	583448	77783	2783533	20	60568248	3.27%
2A100	Assistenza sanitaria di base	0	0	10100106	6836768	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16936874	
2B100	Continuità assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	0	0	0	360620	0	0	0	0	0	0	0	0	0	360620	
2E100	Assistenza farmaceutica	55961278	5614	475506596	15961	2498274	1372917	34694	229642	1231071	37876	547231	87699	3	537528856	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6	214	20467187	519	22358	48428	1271	13850	41471	1093	42141	3262	0	20641800	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	39	1334	285400571	42203	139651	302488	7934	86509	259035	6826	263220	20369	1	286530180	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	1571	3357	62217128	2354618	392094	872232	20955	247265	592034	18945	65429	54969	1	66840598	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2313	869	25085970	52774	86944	208329	5359	70649	158708	5503	7762	13533	1	25698714	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	20032	5868	182733029	3558335	571266	1362026	34926	413560	1076858	36853	62236	88980	3	189963972	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1786489	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	55985239	17256	1063657696	12861178	3710587	4166420	105139	1061475	3359177	107096	988019	268812	9	1146288103	61.83%
3A100	Attività di Pronto soccorso	0	3	42615635	101904	380	3636	54	152	617	37	10	125	0	42722553	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	8	87	537150592	432252	11175	106976	1587	4466	18164	1067	310	3688	0	537730372	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0	1	2122736	7	130	1248	19	52	212	12	3	43	0	2124463	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2	23	62372354	165	2944	28181	418	1176	4785	281	82	971	0	62411382	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3F100	Attività trasfusione	0	0	0	1876363	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1876363	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0	0	0	70127	0	0	0	0	0	0	0	8	0	70135	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	10	114	644261317	2480818	14629	140041	2078	5846	23778	1397	405	4835	0	646935268	34.90%
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%
49999	TOTALE GENERALE	61151852	214784	1714403743	19909900	12144449	26942313	1053648	2759306	10396267	691941	1066207	3057180	29	1853791619	100.00%

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	324
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
Consuntivo	0
ANNO	2024

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	S
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1,748,583,206
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,727,525,532
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1,702,181,916
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1,687,495,920
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	13,946,626
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	739,370
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	739,370
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	25,343,616
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	21,007,674
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	695,302
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	695,302
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	9,000
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	9,000
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	20,303,372
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	17,416,861
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,265,684
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	1,620,827
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	50,000
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	179,177
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	179,177
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	5,619,871
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	152,432
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	769,353
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4,619,115
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	78,971
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	30,629,411

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	1,031,619
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	20,784
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	20,784
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	1,010,835
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	975,165
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	35,670
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	26,379,881
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	24,921,785
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1,356,687
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	101,409
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3,211,278
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6,633
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,633
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,745,770
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	275,483
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	177,250
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	98,233
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	292,632
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	164,327
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	128,305
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,177,655
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	

	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,177,655
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	341,102
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	27,290
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	230,626
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	82,851
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	335
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	16,610
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	9,133
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	7,477
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1,786,756,793
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	55,694,510
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	55,468,316
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	51,210,781
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	51,209,084
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	1,697
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,697
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	76,793
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	5,866
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	70,927
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	9,488
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	100,828
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4,070,426
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	4,070,426
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	226,194
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	154
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	37,310
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	122,283
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	59,489
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1,652
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	5,306
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1,672,286,536
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1,664,798,039
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	243,389



	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	243,389
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	180,103,003
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	179,296,951
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	806,052
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	319,484,185

RLS.C.R.I.B.A.



R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	165,815,944
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35,589,985
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	4,872,754
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	111,848,815
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	21,607,674
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	976,138
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	7,144,128
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	892,095
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	37,998,512
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	2,456,403
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	40,773,865
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1,356,687
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	14,462,074
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	59,033
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	14,396,008
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	7,033
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12,257,397
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,395,584
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	10,861,813
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	7,336,920
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	7,336,920
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	594,547,492
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	376,724,824
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	21,823,559
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	171,254,485
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	57,817,626
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	19,965,322
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	93,439,738
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	31,799
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	24,744,624
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	46,945,821
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	20,371,742
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	26,127,377
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	446,702
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	267,121,482
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	217,138,757
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	702,215
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	49,179,101
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	101,409
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	1,703,980
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	1,436,357
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	267,623
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-



	BA1090	<i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>	518,710
R	BA1100	<i>B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
	BA1110	<i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA1120	<i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	341,549

RL S.C.R.I.B.A.



	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	177,161
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	200,111,479
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	10,772,505
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	1,521,000
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	9,251,505
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	19,637,933
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	169,166,916
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	534,125
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3,134
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,134
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	3,846,375
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	152,413
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2,367,887
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	975,880
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	350,195
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	288,817
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	288,817
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	187,908
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	100,909
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	15,823,781
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,763,623
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	420,932
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	7,061,691
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2,577,535
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	7,488,497
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	7,247,481
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3,371
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	353,800
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	581,396
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	581,396
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	267,592
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	17,184
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3,709
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	13,701

	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	351,372
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	336,060
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	203,179
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	437,029
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	369,001
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	68,028
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,679,088
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	97,062
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,582,026
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	127,760
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	85,137
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	85,137

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	42,623
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42,623
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	113,256
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	9,011
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	104,245
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	1,100,340
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	217,739
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	434,171
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	38,972
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	345,578
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	63,859
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	21
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2,718,485
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,344,508
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,373,977
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,373,977
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	35,774,033
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	23,494,607
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	14,772,698
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	11,388,772
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	10,892,331
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	496,441
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,383,926
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,248,597
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	135,329
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	8,721,909
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	8,721,909
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	829,883
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	829,883
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	829,883
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,486,523
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	421,536
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	421,536
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,064,987
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,064,987
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	8,963,020



BA2420	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	1,322,804
BA2430	<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	1,310,046
BA2440	<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	12,758
BA2450	<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	-
BA2460	<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	7,640,216
BA2470	<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	7,422,739
BA2480	<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	217,477
BA2490	<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	-
BA2500	<i>B.9) Oneri diversi di gestione</i>	1,076,650
BA2510	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	116,586
BA2520	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	-
BA2530	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	960,064

RL S.C.R.I.B.A.



BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	849,780
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	110,284
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	647,319
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	135,378
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	511,941
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	351,747
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	58,500
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	293,247
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	160,194
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	39,750
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	39,750
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	6,895
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	5,944
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1,469
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	12,559
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 208
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 7,876
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	951
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	5,104
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 4,077
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 76
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	16,697,010
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	50,000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	50,000
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	14,350,831
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1,392,580
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	12,908,283
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	49,968
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2,296,179
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	385,819
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	154,316
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	579,199
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	10,819
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,166,026
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1,786,041,528
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	101,620
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	101,620



CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	2
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	2
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	101,618
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

RL S.C.R.I.B.A.



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	5,104,673	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	828,927	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	20,138	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	20,138	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	255	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	255	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	604,729	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	224,198	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,920,220	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1,820,625	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5,602,019	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	5,496,394	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	2,653,599	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2,634,621	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4,275,746	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	-	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	3,576,804	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	897,000	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2,043,912	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,146,912	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	2,679,804	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	9,244,645	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	6,564,841	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	936	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	1,103,155	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	1,102,219	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	255,060	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1,092,748	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	837,688	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	122,504	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	548,093	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	425,589	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	144,717	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	928,123	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	783,406	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	1,163	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	162,573	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	1,487,704	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1,325,131	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	11,989	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	214,288,709	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	137,908	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	98,252	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	5,493	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	54,187	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	208	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	38,364	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	39,656	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	6,546	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	32,084	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	1,026	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	109,073,318	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	-	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.1.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.1) Crediti v/prefetture	-	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	101,386,980	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	97,471,133	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	58,718,884	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7,690,555	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	220,302	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	29,813,694	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	1,027,698	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	3,915,847	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	3,915,847	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	127,703	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	1,245,281	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	784,169	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	784,169	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	461,112	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	-	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	85,560	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	85,560	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	6,512	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	6,221,282	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	623,053	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	376,145	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	5,222,084	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	5,222,084	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	105,077,483	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	790	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	105,076,693	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	-	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	137,857	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	137,857	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	137,857	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	219,531,239	
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	238,071	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	238,071	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI ☐ NO ☐

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	4,847,068	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	4,845,779	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>		+
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	2,959,928	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	2,959,928	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	1,557,834	+
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>		+
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	328,017	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,289	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		+
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>		+
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		+
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>		+
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		+
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		+
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO		+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO		+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	42,682,010	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3,032,177	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	2,075,773	+
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>		+
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		+
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	58,000	+
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	718,300	+
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	5,192	+
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	174,912	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>		+
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>		+
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>		+
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		+
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		+
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>		+
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>		+
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>		+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	34,952,190	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	6,123,798	+
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	931,007	+
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	27,727,071	+
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	-	+
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	170,314	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4,697,643	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>		+
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	2,536,908	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2,460,449	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	76,142	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	317	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	
CONSUNTIVO	

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	2,069,513	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	91,222	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	70,545	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	70,545	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-
	PDZ999	D) DEBITI	171,931,616	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	192,684	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	192,684	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	+
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	+
S	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	+
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo	-	+
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	167,312	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	88,601,804	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	88,589,275	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	88,589,275	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	+
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	12,529	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti	-	+
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti	-	+
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti	-	+
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 539, L. 208/2015	-	+
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	72,870,341	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	62,093,314	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	
NO	

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	66,696,676	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-4,603,362	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	10,777,027	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	10,966,671	
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-189,644	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	1,379,998	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	2,480,244	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	6,239,233	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	4,575,336	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1,663,897	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi		+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi		+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,		
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	219,531,239	
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	238,071	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	
AZIENDA / ISTITUTO	

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	
TRIMESTRE:	1 2 3 4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI NO

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO		+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE		
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	238,071	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		161,472,145	161,472,145
DEBITI NON COMMERCIALI		10,276,053	10,276,053
TOTALE	-	171,748,198	171,748,198 (PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

CODICE ENTE

324

CONSUNTIVO ANNO

2024

VALORI IN EURO

Macrovoci economiche		Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Inesistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico						Ruolo amministrativo
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100		4082520	5316	1140553	37154	343598	1659000	26127	94946	441754	27153	3064	67588	216	7928899
	1A110	4.070.426	767	1.140.553	1.746	75.529	361.277	5.385	19.570	71.729	6.636	632	14.195	45	5768491
	1A120	12.094	4.549	-	35.409	267.979	1.297.723	20.742	76.376	370.025	20.515	2.432	53.393	171	2160408
1B100		94.639	18.693	-	69.842	668.663	2.684.502	168.080	242.395	1.022.621	135.570	5.675	131.522	400	5240602
1C100		60	36.124	-	38.956	1.159.384	4.496.278	415.389	363.261	1.595.190	123.062	9.460	955.838	666	9183668
1D100		26.296	95.632	-	591.120	1.231.968	5.475.537	99.687	457.885	1.939.851	108.101	10.866	582.989	774	10594826
1E100		3.688	38.248	-	212.806	1.101.903	4.923.128	79.897	400.482	1.390.779	83.288	9.369	310.156	660	8554404
1F100		54808	11131	6108991	1057772	2853396	1420237	23273	175029	360593	46955	2729	60676	192	12178782
	1F110	54.808	1.970	4.591.147	363.549	255.895	758.112	11.845	79.592	157.774	25.187	1.389	31.400	98	6335766
	1F111	54.808	1.970	6.138	363.549	258.895	758.112	11.845	79.592	157.774	25.187	1.389	31.400	98	1750757
	1F112	-	-	4.585.009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4585009
	1F113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	1F120	0	9161	1518844	694223	2596591	662125	11428	95437	202819	21768	1340	29276	94	5843016
		-	9161	1.518.844	694.223	2.596.501	662.125	11.428	95.437	202.819	21.768	1.340	29.276	94	5843016
	1F122	-	-	-	300	-	-	-	-	-	-	3.000	-	-	3300
1G100		-	-	-	2.387.887	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2387887
1H100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
19999		4262011	205144	7250544	4375837	7360822	20659682	804453	1733998	6740788	524129	44283	2088769	2908	56052368
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
2A100		0	0	9911504	5326253	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1523757
	2A110	-	-	243.389	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243389
	2A111	-	-	243.389	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243389
	2A112	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A120		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A123	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A125	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2A130		0	0	9668115	5326253	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14994368
	2A131	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A132	-	-	9.668.115	5.326.253	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14994368
2B100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2C100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2D100		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2E100		51206850	5712	447224763	59210	2489684	1139679	27181	150746	993832	30485	3188	75719	224	503407273
2E110		8.863	2.900	180.093.115	53.950	10.946	60.707	10.946	60.707	400.229	12.277	1.384	30.493	90	183300571
2E120		51197987	3412	267121648	5260	332330	680716	16235	90039	539603	18208	1904	45226	134	320106702
	2E121	10.469	2.717	212.742.648	4.189	264.676	542.139	12.930	71.709	472.780	14.501	1.516	36.019	107	214176126
	2E122	51.187.518	695	54.379.254	1.071	67.654	138.577	9.305	18.330	120.843	3.707	388	9.207	27	105930576
2E130		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2F100		269	101	19594317	144	9722	18459	443	4060	14724	499	53	1247	3	19644041
2F110		269	101	19594317	144	9722	18459	443	4060	14724	499	53	1247	3	19644041
	2F111	14	5	1.037.051	8	515	977	23	215	779	26	3	66	-	1039682
	2F112	154	58	11.220.346	82	5.567	10.570	254	2.325	8.432	286	30	714	2	11248820
	2F113	101	38	7.386.920	54	3.640	6.912	166	1.520	5.513	187	20	467	1	7355539
2F120		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2G100		3617	2232	263724198	39516	183004	438360	9310	66030	278002	9838	1091	25641	27	264789916
2G110		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2G111	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G112	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G113	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G114	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2G115	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0



	STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	030	CODICE ENTE	324
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE			
CONSUNTIVO ANNO			2024

Macrovoce economiche													Costi per acquisti di servizi				Personale				Ammortamenti	Sopraavvenienze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Benefi sanitari		Benefi non sanitari		prestazioni sanitarie		servizi sanitari per erogazione di prestazioni		servizi non sanitari		Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo											
		361,7		22,32		263,724,198		301,6		183,004		438360	9310	66030	278002		9638	25641	1091							
2G120		875		540		63.801.240		730		44.273		106050	2.252	15.974	67.295		2.380	6.203	264				264744416			
		770		475		56.138.554		642		38.956		93.313	1.982	14.056	59.178		2.094	5.458	232				64048055			
2G123		1.972		1.217		143.784.404		1.644		99.775		238.997	5.076	36.000	151.569		5.364	13.980	995				56355726			
2G124																							144340635			
2G125																							0			
																							0			
2G130								36.560															36500			
2H100		907		4541		539.286.59		2035467		408146		1100521	24800	330490	653064		25216	67277	7404				58586697			
2H110		700		717		28080667		267457		76107		262746	4558	52349	67902		4350	12088	535				28929614			
2H111		556		663		17.611.910		227.930		70.913		252.884	4.321	50.180	60.036		4.083	11.422	507				18295411			
2H112		144		54		10.488.157		39.557		5.194		9.862	237	21.69	7.866		267	666	2				10534203			
2H120		21		2.947		1.546.725		255.423		260.895		663.537	18.264	227.082	478.243		15.988	44.458	6.402				3516079			
2H130		94		36		6.837.504		336.074		3.393		6.441	155	1.417	5.138		174	435	18				7190880			
2H140		92		268		6.727.050		511		26.081		85.467	1.579	17.613	29.595		1.488	4.168	185				6894110			
2H150				544		9.781.209		908.209		39.587		771.170	2.120	30.809	70.172		3.038	5.789	249				10918914			
2H160				29		956.104		267793		2.083		5.160	124	1.240	4.014		198	339	15				1237100			
2I100		95		1214		25902974		45468		94100		225727	5322	68228	153265		6932	14409	624				26518401			
2I110		73		211		5.310.044		404		20.587		67.464	1.246	13.903	23.361		1.175	3.290	146				5441914			
2I120				776		13.937.245		979		56.408		109.959	3.021	43.900	99.988		4.330	8.249	354				14265234			
2I130																							0			
2I140				219		5.040.827		44.073		16.304		46.789	1.018	10.090	28.703		1.386	2.767	120				5192298			
2I150		22		8		1.614.858		12		801		1.521	37	335	1.213		41	103	4				1618955			
2I100		511		7502		180836384		3296063		582924		1614543	35178	379959	961880		45835	95207	4125				187860402			
2I110		389		1.128		28.370.842		6.601		109.994		360.449	6.658	74.281	124.813		6.276	17.576	781				29079843			
2I120				1.280		22.988.563		1.614		93.282		181.370	4.982	72.410	164.924		7.141	13.607	584				23529798			
2I130				203		6.699.716		1.110.014		14.597		36.160	868	8.690	28.125		1.387	2.379	102				7902248			
2I140				4.823		106.521.575		2.166.372		344.655		985.600	21.518	213.222	606.545		29.286	58.475	2.523				110957571			
2I150				222		7.328.528		11.397		15.967		39.554	950	9.566	36.765		1.518	2.602	111				7441128			
2I160		122		46		8.927.160		65		4.429		8.410	202	1.850	6.708		228	568	24				8949814			
2K100						1.703.980																	1703980			
2L100																							0			
29999				21.302		1.003.345.489		10.802.121		3.767.580		4.537.289	102.224	999.513	3.054.767		118.805	279.500	16.485				1078258177			
ASSISTENZA OSPEDALIERA													TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE													
3A100		0		45		41271.308		100		4957		21194	308	1050	3682		283	814	36				41303780			
3A110		0		13		11699.688		28		1405		6008	87	1044	1044		80	231	10				11708893			
3A111				13		11.699.688		28		1.405		6.008	87	298	1.044		80	231	10				11708893			
3A112																							0			
3A120				32		29.571.620		72		3.952		15.186	221	752	2.638		203	983	26				29594887			
3B110		0		584		533189089		1291		64047		273817	3986	13563	47556		3662	10508	467				533608602			
3B110				4		3.217.48		9		448		1.916	28	95	333		26	74	3				3734664			
3B120				44		40.146.791		97		4.823		20.617	300	1.021	3.581		276	791	35				40178378			
3B130				536		489.310.550		1.185		58.776		251.284	3.658	12.447	43.642		3.580	9.643	429				489955540			
3B140																							0			
3B140																							0			
3B150				2		2.149.467		5		258		1.104	16	55	182		15	42	2				2151158			
3C100				68		61.854.762		150		7.430		31.765	462	1.573	5.517		425	1.219	54				61903429			
3E100																							0			
3F100								2.085.623															2085623			
3G100								119.824															119824			
3H100																							0			
39999		0		699		638464626		2206993		76692		327800	4772	16241	56947		4395	12583	559				641172416			
48888																							0			
49999		55474260		227145		1649060659		17384951		11205094		25523851	911459	2749752	9852502		647319	2380852	61327				1775482961			
						TOTALE GENERALE																				



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE

030

CODICE ENTE

324

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2024

			totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA											
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	7928899	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	5768491								
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	2160408								
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5240602								
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	9183668								
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	10594826					6,633			
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	8554404								
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	12178782	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	6335766	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1750757								
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	4585009								
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	0								
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	5843016	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	5843016								
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0								
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	3300								
1H100		Contributo Legge 210/92	2367887								
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	56052368	0	0	0	0	6633	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE											
2A100		Assistenza sanitaria di base	15237757	0	243389	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	243389	0	243389	0	0	0	0	0	0
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	243389		243,389						
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0								
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0								
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	0								
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0								
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0								
	2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0								
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0								
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0								
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0								
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0								
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	14994368	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	0								

[illegible]



STRUTTURA RILEVATA						OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE		CODICE ENTE				CONSUNTIVO ANNO					2024	
030		324										
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	1237100									
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	26518401		0	0	0	0	0	0	0	0
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	5441914									
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	14265234									
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0									
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	5192298									
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1618955									
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	187860402		0	0	0	0	0	0	0	0
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	29079843									
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	23529798									
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	7902248									
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	110957571									
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	7441128									
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8949814									
2K100		Assistenza termale	1703980			1,436,357						
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	0									
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1078258177		2433261	8402316	3871	234703	0	0	0	0
ASSISTENZA OSPEDALIERA												
3A100		Attività di Pronto soccorso	41303780		0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	11708893		0	0	0	0	0	0	0	0
		Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	11708893									
		Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	0									
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	29594887									
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	533608602		24921785	21823559	31799	2342832	0	0	0	0
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	3734684									
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	40178378									
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	489695540		24.921.785	21.823.559	31.799	2.342.832				
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0									
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0									
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2151158									
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	61903429									
3E100		Trasporto sanitario assistito	0									
3F100		Attività trasfusionale	2085623									
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	119824									
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0									
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	641172416		24921785	21823559	31799	2342832	0	0	0	0
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0									
49999		TOTALE GENERALE	1775482961		27355046	30225875	35670	25775535	6633	0	0	0

[illegible]

(2) Quota Indennità integrativa speciale non rivalutata: importo complessivo calcolato sulla base di € 6.171,96

(4) Totale: Somma di colonna 1 + 2 + 3

(6) Quota Una tantum Vaccino: Importo Complessivo

(7) TOTALE SOMME EROGATE : Somma delle colonne 4 + 5 + 6