



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Relazione Piani Attuativi di Governo delle Liste di Attesa - anno 2022

ai sensi della nota regionale G1.2022.0019300 del 27/04/2022



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Sommario

1. Introduzione.....	3
2. Analisi della situazione locale.....	4
Analisi della produzione	4
Analisi dei tempi di attesa	4
3. Piani Attuativi Aziendali di Governo delle Liste di Attesa di ASST e IRCCS pubblici del territorio	10
Prestazioni aggiuntive programmate – quadro di sintesi.....	10
Prestazioni aggiuntive ambulatoriali prefestive, festive e serali.....	12
Liste di presa in carico della prenotazione	12
Criticità	13
4. Azioni di governo, progetti e strategie di ATS	13
Monitoraggi periodici	13
Progetto appropriatezza attribuzione classe di priorità dei ricoveri chirurgici oncologici: omogeneizzazione delle procedure.....	14
Progetto presa in carico del follow up post-chirurgico del paziente oncologico	15
Manifestazione d’interesse privati accreditati	16
5. Prospettive future.....	16



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

1. Introduzione

Il rispetto dei tempi di attesa è uno dei punti più critici dei moderni sistemi sanitari, in quanto incide sull'accessibilità e sulla fruibilità delle prestazioni sanitarie erogate.

Negli ultimi due anni la pandemia da Covid-19 ha reso l'accesso alle prestazioni sanitarie più difficoltoso e ha completamente stravolto le priorità assistenziali delineate in precedenza.

Con la DGR n. 5832 del 29/12/2021 e la DGR n. 6002 del 21/02/2022 Regione Lombardia ha individuato, tra gli obiettivi dei Direttori Generali delle ATS e ASST, l'obiettivo "Piano per le Liste di Attesa 2022" che prevede, per ciascun trimestre 2022, il raggiungimento di almeno il 110% della produzione del medesimo trimestre 2019 nell'area dei ricoveri chirurgici programmati e nell'area della specialistica ambulatoriale, a decorrere dal 1° aprile 2022.

Oltre alle prestazioni già previste nel Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa, è stata individuata come prioritaria l'attività afferente alle seguenti macroaree:

- chirurgia programmata, con particolare riferimento all'area oncologica;
- diagnostica strumentale;
- screening.

Tra le iniziative finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa vi è la sperimentazione avviata con la DGR n. 6279 del 11/04/2022 per le strutture pubbliche che prevede, a partire dal 1° maggio 2022, l'ampliamento dell'offerta di prestazioni sanitarie ambulatoriali nei giorni festivi, nella fascia oraria pomeridiana dei giorni prefestivi e nella fascia oraria serale dei giorni feriali.

Ulteriore misura per migliorare l'accesso alle prestazioni, è l'adozione di un modello basato su liste di presa in carico delle prenotazioni di prestazioni sanitarie e sociosanitarie, ai sensi della DGR n. 5747 del 21/12/2021, che vede coinvolte l'ASST della Brianza e l'ASST di Monza in una fase sperimentale dal 20 aprile 2022. Tale modello si propone di ovviare alla indisponibilità delle agende dei singoli Enti, favorendo la presa in carico del paziente nel più breve tempo possibile da parte dell'ASST di residenza, attraverso l'istituzione di "liste di galleggiamento" all'interno di una piattaforma condivisa.

Concorre alla riduzione delle liste di attesa l'obiettivo, individuato con DGR n. 5832 del 29/12/2021, relativo al rispetto del tempo massimo di attesa per i ricoveri chirurgici oncologici in classe di priorità A, per i ricoveri chirurgici non oncologici e per le prestazioni di specialistica ambulatoriale con particolare riferimento alla diagnostica per immagini e alle prime visite. A questo proposito, la Giunta regionale con DGR n. 5883 del 24/01/2022 e DGR n. 6255 del 11/04/2022, ha stabilito per tali prestazioni un meccanismo di valorizzazione che prevede l'applicazione di progressive decurtazioni in relazione allo scostamento tra il tempo atteso e il tempo effettivo della loro erogazione.

Con nota della DG Welfare G1.2022.0019300 del 27/04/2022, è stata chiesta alle strutture pubbliche la redazione dei piani attuativi aziendali di governo delle liste di attesa con il dettaglio della specifica programmazione delle prestazioni aggiuntive, delle liste di presa in carico e dell'ampliamento dell'offerta delle prestazioni sanitarie ambulatoriali nei turni festivi, prefestivi e serali.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

2. Analisi della situazione locale

Analisi della produzione

Ai fini di una corretta e coerente pianificazione, è necessario partire da una analisi generale della produzione. È stata pertanto effettuata una valutazione complessiva delle prestazioni erogate nell'anno 2021 e del loro valore, confrontando i dati con quelli dell'anno di riferimento pre-pandemia 2019.

I dati nelle tabelle 1 e 2 rappresentano il valore delle prestazioni erogate nel 2021 rispetto al 2019 suddiviso in trimestri (come effettuato da Regione Lombardia per il monitoraggio degli obiettivi) e per ente erogatore.

Tab. 1 – valore prestazioni di ricovero - produzione 2021 vs 2019

Strutture	Valore produzione		2021 vs 2019				
	2019	2021	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre	Totale
Privati accreditati	62.074.696 €	49.020.655 €	59%	61%	109%	97%	79%
ASST Lecco	35.407.889 €	25.087.049 €	58%	61%	73%	89%	71%
ASST Monza	46.565.281 €	35.567.960 €	64%	65%	83%	95%	76%
ASST Brianza	31.705.592 €	22.282.690 €	48%	46%	92%	101%	70%
IRCCS INRCA	30.267 €	11.142 €	-	-	-	66%	37%
Totale	175.783.725 €	131.969.496 €	58%	59%	90%	95%	75%

Tab. 2 – valore prestazioni di specialistica ambulatoriale - produzione 2021 vs 2019

Strutture	Valore produzione		2021 vs 2019				
	2019	2021	I trimestre	II trimestre	III trimestre	IV trimestre	Totale
Privati accreditati	93.391.827,17 €	100.353.971,50 €	110%	119%	103%	97%	107%
ASST Lecco	43.734.578,02 €	42.184.084,27 €	91%	96%	100%	98%	96%
ASST Monza	53.589.577,16 €	49.464.812,23 €	85%	92%	98%	94%	92%
ASST Brianza	53.119.605,84 €	43.644.345,39 €	77%	80%	85%	87%	82%
IRCCS INRCA	1.230.947,71 €	1.137.295,87 €	87%	95%	97%	91%	92%
Totale	245.066.535,90 €	236.784.509,26 €	95%	101%	97%	94%	97%

Dall'analisi dei dati, si evidenzia una produzione di ricovero 2021 complessivamente inferiore al 2019, in particolare nella prima parte dell'anno, e di una produzione ambulatoriale che mantiene nel 2021 un valore complessivo di poco inferiore al 2019 ma che evidenzia una differenza tra le strutture pubbliche, che registrano una produzione inferiore, e quelle private, che arrivano a superare (in termini di valore) la produzione del 2019.

Analisi dei tempi di attesa

Il rispetto dei tempi di attesa è stato misurato in riferimento alle prestazioni sottoposte a monitoraggio, individuate come critiche dal Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa 2019 – 2021 e in riferimento agli obiettivi di cui alla DGR n. 5832 del 29/12/2021.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Le prestazioni monitorate, con indicazione dei volumi di produzione in ATS Brianza nell'anno 2021 e della percentuale di rispetto dei tempi di attesa, sono riportate nelle tabelle seguenti.

Tab. 3 – tempi di attesa prestazioni di ricovero PNGLA – area oncologica – anni 2019 e 2021

Prestazioni monitorate	Anno 2019					Anno 2021				
	ASST Lecco	ASST Monza	ASST Brianza	Privati accreditati	Totale ATS	ASST Lecco	ASST Monza	ASST Brianza	Privati accreditati	Totale ATS
Tumore mammella	59%	85%	90%	95%	80%	78%	83%	76%	89%	81%
Tumore prostata	25%	57%	71%	79%	55%	41%	56%	63%	85%	61%
Tumore colon	72%	-	96%	100%	94%	88%	89%	83%	93%	88%
Tumore retto	56%	81%	85%	90%	76%	73%	92%	87%	93%	86%
Tumore utero	66%	86%	95%	100%	83%	79%	89%	85%	100%	85%
Melanoma	20%	90%	-	100%	72%	50%	87%	-	70%	76%
Tumore tiroide	19%	59%	81%	77%	57%	64%	80%	63%	67%	71%
Tumore polmone	83%	79%	93%	-	82%	81%	76%	55%	-	75%
Totale volumi	643	827	503	374	2347	661	777	403	351	2192
Totale % rispetto	54%	81%	88%	91%	77%	72%	82%	75%	87%	79%

Tab. 4 – tempi di attesa prestazioni di ricovero PNGLA – area cardiologica – anni 2019 e 2021

Prestazioni monitorate	Anno 2019					Anno 2021				
	ASST Lecco	ASST Monza	ASST Brianza	Privati accreditati	Totale ATS	ASST Lecco	ASST Monza	ASST Brianza	Privati accreditati	Totale ATS
Bypass	90%	81%	-	80%	84%	71%	69%	-	50%	67%
PTCA	73%	86%	93%	84%	85%	64%	63%	96%	79%	79%
Endoarteriectomie	17%	43%	93%	77%	54%	48%	42%	90%	57%	52%
Coronarografie	72%	82%	97%	80%	82%	50%	62%	87%	69%	66%
Totale volumi	636	594	527	510	2267	461	431	463	188	1543
Totale % rispetto	70%	78%	95%	80%	80%	56%	60%	92%	67%	69%

Tab. 5 – tempi di attesa prestazioni di ricovero PNGLA – altre aree – anni 2019 e 2021

Prestazioni monitorate	Anno 2019					Anno 2021				
	ASST Lecco	ASST Monza	ASST Brianza	Privati accreditati	Totale ATS	ASST Lecco	ASST Monza	ASST Brianza	Privati accreditati	Totale ATS
Protesi anca	58%	49%	95%	85%	79%	26%	63%	49%	57%	53%
Colecistectomie	50%	58%	67%	77%	65%	51%	65%	35%	54%	50%
Biopsie fegato	100%	93%	90%	92%	94%	100%	78%	80%	100%	84%
Emorroidectomie	27%	37%	61%	76%	67%	47%	71%	42%	55%	54%
Interventi ernia	35%	52%	47%	78%	60%	53%	54%	28%	52%	45%
Totale volumi	937	623	1.436	2.819	5.815	363	307	843	2.205	3.718
Totale % rispetto	45%	54%	58%	80%	66%	46%	62%	32%	54%	49%



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Tab. 6 – tempi di attesa prestazioni ambulatoriali PNGLA - anno 2021

Prestazioni monitorate	Volumi	% rispetto
prima visita chirurgica vascolare	3.679	87%
prima visita dermatologica	18.592	68%
prima visita di medicina fisica e riabilitazione	35.843	92%
prima visita endocrinologica/diabetologica	13.009	81%
prima visita gastroenterologica	4.759	78%
prima visita ginecologica	15.456	86%
prima visita neurologica [neurochirurgica]	20.178	82%
prima visita oculistica	31.254	63%
prima visita oncologica	5.134	91%
prima visita orl	32.515	90%
prima visita ortopedica	32.136	89%
prima visita pneumologica	11.282	86%
prima visita urologica/androgica	14.060	84%
prima visita cardiologica	25.589	88%
altri test cardiovascolari da sforzo	1	100%
colonscopia con endoscopia flessibile	8.233	77%
diagnostica ecografica del capo e del collo	18.092	88%
eco(color)doppler dei tronchi sovraortici	20.598	89%
eco(color)dopplergrafia cardiaca	455	93%
eco(color)dopplergrafia degli arti superiori o inferiori o distrettuale, arteriosa o venosa	18.944	91%
ecografia addome completo	40.884	89%
ecografia bilaterale della mammella	31.031	81%
ecografia dell' addome inferiore	969	92%
ecografia dell' addome superiore	5.384	86%
ecografia ginecologica	522	89%
ecografia monolaterale della mammella	707	85%
ecografia ostetrica	13.882	96%
elettrocardiogramma	42.909	93%
elettrocardiogramma dinamico	15.278	90%
elettromiografia semplice	12.077	96%
esame audiometrico tonale	6.676	94%
esofagogastroduodenoscopia	10.153	83%
fotografia del fundus	23	87%
mammografia bilaterale	24.701	79%
mammografia monolaterale	1.310	71%
polipectomia endoscopica dell' intestino crasso	1.584	90%
rettosigmoidoscopia con endoscopia flessibile	402	89%
risonanza magnetica nucleare del cervello e del tronco encefalico	7.088	87%
risonanza magnetica nucleare del cervello e del tronco encefalico, senza e con contrasto	6.482	84%
risonanza magnetica nucleare della colonna	20.822	92%
risonanza magnetica nucleare della colonna, senza e con contrasto	2.711	80%
risonanza magnetica nucleare dell'addome inferiore e scavo pelvico	343	85%
risonanza magnetica nucleare dell'addome inferiore e scavo pelvico, senza e con contrasto	2.028	76%
spirometria globale	3.510	75%
spirometria semplice	2.208	86%
test cardiovascolare da sforzo con pedana mobile	63	92%
tomografia computerizzata del rachide e dello speco vertebrale	2.420	93%
tomografia computerizzata del rachide e dello speco vertebrale, senza e con contrasto	85	91%
tomografia computerizzata del bacino	395	87%
tomografia computerizzata del capo	6.127	94%
tomografia computerizzata del capo, senza e con contrasto	3.353	88%
tomografia computerizzata del torace	7.036	90%
tomografia computerizzata del torace, senza e con contrasto	10.613	83%
tomografia computerizzata dell' addome completo	2.100	92%
tomografia computerizzata dell' addome completo, senza e con contrasto	12.637	84%
tomografia computerizzata dell' addome inferiore	69	91%
tomografia computerizzata dell' addome inferiore, senza e con contrasto	168	81%
tomografia computerizzata dell' addome superiore	62	84%
tomografia computerizzata dell' addome superiore, senza e con contrasto	942	87%
Totale	629.563	86%



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

La DGR n. 5832 del 29/12/2021 individua quattro ambiti di erogazione per i quali stabilisce differenti target di rispetto dei tempi di attesa da raggiungere nei trimestri dell'anno 2022:

- Ricoveri chirurgici oncologici in classe A:
 - 1° trimestre: 80%;
 - 2° trimestre: 85%;
 - 3° trimestre: 85%;
 - 4° trimestre: 90%;
- Ricoveri chirurgici non oncologici (tutte le classi, solo nuovi casi):
 - 2° trimestre 75%;
 - 3° trimestre: 80%;
 - 4° trimestre: 85%;
- Prestazioni di specialistica ambulatoriale (solo prestazioni di diagnostica per immagini, nuovi casi):
 - 3° trimestre: 80%;
 - 4° trimestre: 90%;
- Prestazioni di specialistica ambulatoriale (classe B – 10 gg, solo prime visite):
 - 2° trimestre: 80%;
 - 3° trimestre: 85%;
 - 4° trimestre: 90%.

I dati che illustrano l'andamento nel primo trimestre 2022 sono riportati, per i diversi ambiti di erogazione, nelle tabelle seguenti.

Tab. 7 – tempi di attesa ricoveri chirurgici oncologici classe di priorità A – I trimestre anno 2022 (obiettivo: 80%)

RICOVERI ONCOLOGICI CLASSE A - ANNO 2022								
Struttura	Gennaio		Febbraio		Marzo		I trimestre	
	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto
ASST Lecco	114	85%	115	89%	147	99%	376	92%
ASST Monza	112	82%	135	85%	160	93%	407	87%
ASST Brianza	65	63%	104	74%	109	73%	278	71%
Privati accreditati	53	53%	77	61%	77	83%	207	67%
Totale ATS	344	75%	431	79%	493	89%	1268	82%

I dati evidenziano per i ricoveri oncologici in classe A una percentuale di rispetto nelle ASST del territorio di ATS Brianza complessivamente in linea con l'obiettivo, con maggiori criticità per ASST Brianza.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Tab. 8 – tempi di attesa ricoveri chirurgici non oncologici – I trimestre anno 2022 (obiettivo dal II trimestre su tutte le classi)

Struttura	Mese	Gennaio					Febbraio					Marzo					I trimestre
	Classe di priorità	A	B	C	D	Totale	A	B	C	D	Totale	A	B	C	D	Totale	
ASST Lecco	Volumi	130	81	23	-	234	182	92	39	4	317	191	223	44	6	464	1.015
	% rispetto	72%	51%	57%	-	63%	87%	43%	92%	75%	75%	92%	33%	61%	67%	60%	66%
ASST Monza	Volumi	213	70	26	22	331	274	94	108	55	531	287	103	128	93	611	1.473
	% rispetto	75%	59%	58%	41%	68%	87%	71%	83%	53%	80%	87%	89%	91%	63%	85%	79%
ASST Brianza	Volumi	196	15	9	18	238	255	49	34	52	390	359	84	91	121	655	1.283
	% rispetto	88%	47%	44%	94%	84%	85%	31%	59%	75%	75%	84%	35%	55%	67%	71%	74%
Totale	Volumi	539	166	58	40	803	711	235	181	111	1.238	837	410	263	220	1.730	3.771
	% rispetto	79%	54%	55%	65%	71%	86%	52%	81%	64%	77%	87%	48%	73%	65%	73%	74%

Per i ricoveri non oncologici la tabella 8 riporta i dati suddivisi per classi di priorità, con tempi migliori sulle classi A. Globalmente, i tempi di attesa sono più critici nei ricoveri non oncologici in confronto agli oncologici in classe A.

Nell'ambito ambulatoriale sono misurati i tempi di attesa delle prestazioni di diagnostica per immagini per tutte le classi e delle prime visite per la sola classe B. Le tabelle 9 e 10 illustrano la situazione nel primo trimestre con i dati aggregati per tipologia di prestazioni e classe di priorità per la diagnostica, ad evidenziare criticità specifiche.

Tab. 9 - tempi di attesa prestazioni diagnostica per immagini – I trimestre anno 2022 (obiettivo dal III trimestre su tutte le classi)

Struttura	Prestazione	Volumi			% rispetto		
		Radiologia diagnostica	Medicina nucleare	Totale	Radiologia diagnostica	Medicina nucleare	Totale
ASST Lecco	Ecografia	4.045	434	4.479	86%	84%	86%
	RMN	1.989	-	1.989	75%	-	75%
	TAC	2.829	-	2.829	81%	-	81%
	Altro	9.133	851	9.984	92%	84%	91%
	Totale	17.996	1.285	19.281	87%	84%	87%
ASST Monza	Ecografia	2.514	358	2.872	78%	74%	77%
	RMN	1.026	-	1.026	73%	-	73%
	TAC	997	-	997	70%	-	70%
	Altro	3.841	55	3.896	89%	100%	90%
	Totale	8.378	413	8.791	81%	77%	81%
ASST Brianza	Ecografia	4.041	734	4.775	78%	84%	79%
	RMN	1.729	-	1.729	71%	-	71%
	TAC	2.251	-	2.251	91%	-	91%
	Altro	11.633	-	11.633	92%	-	92%
	Totale	19.654	734	20.388	87%	84%	87%
Totale		46.028	2.432	48.460	86%	83%	86%



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Tab. 10 - tempi di attesa prime visite – Classe di priorità B – I trimestre e mese di aprile anno 2022
(obiettivo dal II trimestre)

Prestazione	I trimestre 2022						Aprile 2022					
	ASST Lecco		ASST Monza		ASST Brianza		ASST Lecco		ASST Monza		ASST Brianza	
	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto	Volumi	% rispetto
Prima visita neurologica [neurochirurgica]	265	69%	171	78%	94	70%	94	60%	83	65%	39	59%
Prima visita ginecologica	47	83%	101	75%	34	53%	19	79%	57	67%	11	82%
Prima visita ostetrica	3	67%	2	100%	3	67%	5	100%	-	-	-	-
Bilancio di salute ostetrico - prima visita	-	-	-	-	4	100%	-	-	-	-	-	-
Prima visita cardiocirurgia	3	67%	10	80%	-	-	3	33%	5	80%	-	-
Prima visita chirurgia toracica	-	-	28	79%	-	-	-	-	13	92%	-	-
Prima visita ematologia, immunoematologia, immunologia	-	-	98	67%	36	81%	-	-	15	73%	16	63%
Prima visita geriatria	-	-	48	90%	-	-	-	-	6	100%	-	-
Prima visita laboratorio	48	92%	-	-	-	-	21	86%	-	-	-	-
Prima visita malattie infettive	33	70%	70	90%	-	-	18	56%	19	100%	-	-
Prima visita medicina lavoro	24	75%	-	-	16	100%	10	70%	2	50%	5	80%
Prima visita medicina generale	233	67%	10	80%	40	78%	83	71%	5	100%	18	89%
Prima visita reumatologia	-	-	77	44%	-	-	-	-	15	40%	-	-
Prima visita allergologica	-	-	11	45%	-	-	-	-	1	0%	-	-
Prima visita pediatria	-	-	-	-	12	92%	1	0%	-	-	1	100%
Prima visita anestesiológica	34	91%	46	74%	12	83%	6	100%	20	60%	2	100%
Prima visita angiologica	5	80%	29	76%	5	20%	2	100%	2	50%	2	100%
Prima visita cardiologica	232	83%	263	68%	254	60%	104	85%	89	57%	83	53%
Prima visita chirurgica generale	203	81%	200	80%	231	74%	79	78%	73	78%	82	67%
Prima visita chirurgica plastica	10	60%	179	92%	-	-	6	50%	56	86%	-	-
Prima visita chirurgica vascolare	42	86%	79	72%	18	83%	10	80%	34	76%	6	100%
Prima visita dermatologica	232	78%	185	68%	41	46%	76	64%	76	62%	13	38%
Prima visita endocrinologica/diabetologica	125	71%	75	68%	182	72%	63	56%	14	71%	38	79%
Prima visita gastroenterologica	54	78%	33	70%	64	64%	25	60%	17	59%	13	85%
Prima visita di medicina fisica e riabilitazione	174	63%	20	75%	103	55%	69	59%	9	56%	36	33%
Prima visita di medicina nucleare	1	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prima visita nefrologica	45	73%	47	72%	34	91%	25	48%	9	89%	13	85%
Prima visita odontostomatologica o maxillo-facciale	38	84%	77	96%	8	100%	10	50%	29	90%	7	86%
Prima visita oncologica	119	55%	39	49%	34	97%	43	53%	19	37%	8	100%
Prima visita ortopedica	139	58%	163	76%	117	62%	84	67%	54	57%	37	57%
Prima visita ORL	180	87%	229	56%	273	57%	115	62%	75	44%	102	56%
Prima visita pneumologica	27	63%	208	55%	134	67%	14	64%	74	55%	55	53%
Prima visita di radioterapia	30	87%	37	76%	-	-	11	82%	9	67%	-	-
Prima visita urologica/andrologica	106	78%	83	80%	187	48%	71	51%	20	85%	61	28%
Prima visita psichiatrica	52	94%	24	88%	95	100%	14	93%	7	100%	27	100%
Prima visita oculistica	114	77%	146	72%	106	65%	61	61%	40	55%	48	56%
Totale	2.618	75%	2.788	72%	2.137	66%	1.142	66%	947	66%	723	60%



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

3. Piani Attuativi Aziendali di Governo delle Liste di Attesa di ASST e IRCCS pubblici del territorio

Le ASST e l'IRCCS del territorio di ATS Brianza hanno predisposto i propri Piani Attuativi di Governo delle Liste di Attesa in coerenza con quanto previsto da Regione Lombardia nella nota regionale G1.2022.0019300 del 27/04/2022 e secondo le indicazioni condivise con ATS Brianza che ha sviluppato un format uniforme per l'inserimento dei dati di programmazione e monitoraggio dell'attività.

I Piani Attuativi sono pervenuti ad ATS (prot. ATS 41004/22 del 23/05/2022, 41071/22 del 23/05/2022, 0042962 del 30/05/2022, 0043321/22 del 31/05/2022) che ha provveduto ad un'analisi delle prestazioni aggiuntive programmate, delle azioni previste e delle criticità segnalate, dandone formale riscontro alle strutture come richiesto da nota G1.20220019300 del 27/04/2022.

Prestazioni aggiuntive programmate – quadro di sintesi

Si riportano di seguito le tabelle che raccolgono la programmazione cumulativa delle prestazioni aggiuntive come trasmesse dalle ASST e IRCCS di competenza.

Tab. 11 – sedute operatorie ricoveri chirurgici programmati con risorse aggiuntive - anno 2022 – erogatori pubblici ATS Brianza

Disciplina	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
Cardiochirurgia	2	1	1	1	1	1	1	1	1	10
Chirurgia generale	31	43	41	24	23	44	39	43	35	323
Chirurgia maxillo facciale	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Chirurgia plastica	4	4	3	3	3	3	3	3	3	29
Chirurgia toracica	3	2	2	2	2	2	2	2	2	19
Chirurgia vascolare	3	5	5	5	5	5	6	5	5	44
Dermochirurgia	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Ginecologia chirurgica	18	18	20	20	19	20	19	18	17	169
Neurochirurgia	10	9	8	8	8	9	10	9	8	79
Oculistica	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37
Otorinolaringoiatria	4	6	7	7	7	7	6	6	5	55
Ortopedia traumatologica	12	15	18	40	39	41	36	33	33	267
Senologia	10	9	11	11	11	11	9	9	9	90
Urologia	12	14	14	8	8	11	14	14	13	108
Totale	116	132	136	135	132	160	151	149	137	1.248

Come richiesto da Regione Lombardia, i dati relativi ai ricoveri chirurgici programmati sono stati espressi in sedute operatorie, unità di misura di pianificazione dell'attività, e per disciplina. Ciascuna seduta operatoria prevede un numero variabile di interventi chirurgici condizionante il numero di ricoveri aggiuntivi previsti dalla programmazione. Nella programmazione delle ASST emerge un graduale aumento dell'attività programmata, soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno, e la priorità dell'inserimento in lista operatoria di pazienti oncologici.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Tab. 12 – prestazioni di specialistica ambulatoriale programmate con risorse aggiuntive – visite - anno 2022
- erogatori pubblici ATS Brianza

Prestazioni	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
Visita allergologica	8	0	0	0	0	0	0	0	0	8
Visita anestesilogica	18	18	18	17	17	17	22	22	22	171
Visita cardiocirurgica	1	1	1	2	2	2	3	3	3	18
Visita cardiologica	116	204	359	123	159	280	181	328	255	2.005
Visita di chirurgia generale	46	46	46	28	28	28	47	47	47	363
Visita di chirurgia maxillo facciale	14	14	14	10	10	10	12	12	12	108
Visita di chirurgia plastica	45	45	45	37	37	37	45	45	45	381
Visita di chirurgia toracica	3	3	3	2	2	2	3	3	3	24
Visita di chirurgia vascolare	47	47	47	28	28	28	46	46	46	363
Visita dermatologica	39	39	39	26	26	26	30	30	30	285
Visita ematologica	152	152	152	132	132	132	160	160	160	1.332
Visita emodinamica	6	6	6	4	4	4	9	9	9	57
Visita endocrinologica/diabetologica	18	43	92	537	241	501	650	528	394	3.004
Visita epatologica	0	14	12	12	0	12	24	18	16	108
Visita gastroenterologica	40	40	58	57	33	65	86	80	66	525
Visita geriatrica	23	23	23	14	14	14	23	23	23	180
Visita ginecologica	79	79	111	86	62	126	199	161	107	1.010
Visita malattie infettive	103	103	103	105	105	105	103	103	103	933
Visita di medicina generale	83	83	83	56	56	56	81	81	81	660
Visita nefrologica	36	36	36	140	140	140	140	140	140	948
Visita neurochirurgica	20	20	20	14	14	14	20	20	20	162
Visita neurologica	63	135	159	162	84	190	235	185	153	1.366
Visita oculistica	192	192	186	204	144	228	256	224	210	1.836
Visita odontostomatologica	46	46	46	38	38	38	36	36	36	360
Visita oncologica	0	0	0	12	0	24	32	24	16	108
Visita otorinolaringoiatrica	37	37	73	55	23	71	156	168	116	736
Visita pneumologica	26	53	71	32	20	79	111	101	67	560
Visita radioterapica	76	76	76	55	55	55	65	65	65	588
Visita reumatologica	21	21	21	18	18	18	21	21	21	180
Visita riabilitativa	16	16	16	11	11	11	18	18	18	135
Visita urologica/andrologica	0	0	24	28	0	64	112	98	64	390
Totale	1.374	1.592	1.940	2.045	1.503	2.377	2.926	2.799	2.348	18.904

Tab. 13 – prestazioni di specialistica ambulatoriale programmate con risorse aggiuntive – diagnostica, laboratorio, riabilitazione e terapia - anno 2022 - erogatori pubblici ATS Brianza

Prestazioni	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
Prestazioni di diagnostica	2.117	3.457	3.726	2.921	1.867	3.113	4.249	4.033	3.224	28.707
Prestazioni di laboratorio	9	9	9	9	9	9	11	11	11	87
Prestazioni di riabilitazione	99	99	99	97	97	97	98	98	98	882
Prestazioni di terapia	699	699	699	593	593	593	601	601	601	5.679
Totale	2.924	4.264	4.533	3.620	2.566	3.812	4.959	4.743	3.934	35.355

Dall'analisi dei Piani Attuativi è stato possibile ricavare una programmazione di dettaglio per le visite (prime visite e visite di controllo) e una programmazione per macroaree per la restante specialistica ambulatoriale (diagnostica, laboratorio, riabilitazione, terapia secondo la Classificazione Fa.Re.).

Emerge una programmazione di circa 20.000 visite erogabili con risorse aggiuntive, con particolare attenzione alle visite cardiologica, endocrinologica/diabetologica e oculistica, tutti ambiti gravati da alti tempi di attesa.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO-SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Nella programmazione delle ASST e dell'IRCCS emerge un graduale aumento dell'attività programmata, soprattutto nell'ultimo trimestre dell'anno.

Prestazioni aggiuntive ambulatoriali prefestive, festive e serali

È stata infine valutata separatamente la programmazione delle prestazioni aggiuntive ai sensi della DGR n. 6279/2022 allo scopo di evidenziare la loro distribuzione nei turni festivi, prefestivi e serali.

Tab. 14 – prestazioni aggiuntive programmate con risorse aggiuntive (DGR n. 6279/2022) – TAC, mammografia e risonanza magnetica – prefestive, festive e serali - erogatori pubblici ATS Brianza

Prestazione	Turno (P o F o S)	Aprile	Maggio	Giugno	Luglio	Agosto	Settembre	Ottobre	Novembre	Dicembre	Totale
Mammografia	P	0	40	28	14	1	28	36	28	10	185
	F	0	12	24	12	2	36	40	36	19	181
	S	0	8	8	4	1	8	8	8	6	51
Totale mammografie		0	60	60	30	4	72	84	72	35	417
TAC	P	0	42	38	30	0	42	50	48	30	280
	F	0	146	116	93	27	108	149	124	77	840
	S	0	127	116	104	26	120	144	128	99	864
Totale TAC		0	315	270	227	53	270	343	300	206	1.984
RMN	P	0	96	88	92	26	96	122	96	72	688
	F	0	46	46	44	0	58	64	58	33	349
	S	0	10	10	5	1	34	40	34	8	142
Totale RMN		0	152	144	141	27	188	226	188	113	1.179

Note

P: "prefestivo"

F: "festivo"

S: "serale"

Liste di presa in carico della prenotazione

I Piani Attuativi di Governo delle Liste di Attesa contemplano le azioni in atto nell'ambito del modello basato sul liste di presa in carico della prenotazione di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie, come da DGR n. 5747 del 21/12/2021. Le azioni previste dalla ASST Monza e dalla ASST Brianza nella fase di avvio riguardano:

- analisi agende esposte prenotabili a CCR (Call Center Regionale);
- formazione del personale;
- attivazione sportello dedicato alle liste di attesa delle prenotazioni.

La sperimentazione avviata per le ASST pilota procede come da cronoprogramma predefinito ed il numero di prestazioni in "lista di galleggiamento" è contenuto; l'attività è costantemente monitorata dalle Direzioni Strategiche aziendali di concerto con i funzionari di ARIA SpA.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Criticità

Le criticità evidenziate dalle ASST e IRCCS del territorio di ATS Brianza si riferiscono principalmente ad una variazione del mix di produzione dovuto a modifiche della domanda e dell'offerta che influenzano la confrontabilità del dato 2019 vs 2021.

Relativamente alla domanda, l'attuale programmazione risente di:

- diffusa crescita del livello di complessità dei pazienti trattati (maggiore co-morbilità, aumento pazienti oncologici elettivi) con relativo incremento delle giornate di ricovero;
- interferenza dell'attività in urgenza e dell'attività afferente alle reti tempo - dipendenti sull'attività programmata;
- rimodulazione della numerosità dell'accesso di pazienti cronici per trattamenti e controlli (riduzione pazienti eleggibili a trattamento di Dialisi e riduzione frequenza controlli periodici per pazienti in trattamento con i nuovi anticoagulanti orali).

Relativamente all'offerta, l'attuale programmazione risente di:

- importante riduzione della disponibilità di personale (medico, sanitario, assistenziale) necessario per l'incremento dell'offerta in termini di apertura di posti letto, di programmazione di sedute operatorie e di erogazione di prestazioni ambulatoriali. Tra le aree maggiormente critiche si evidenziano oculistica, ortopedia, medicina d'urgenza, dermatologia, otorinolaringoiatria, diagnostica per immagini;
- riorganizzazione territoriale dell'ASST Monza e dell'ASST Brianza con particolare riferimento al trasferimento del Presidio Ospedaliero di Desio e al progetto di ristrutturazione dell'Ospedale San Gerardo, futuro IRCCS San Gerardo dei Tintori.

Pertanto, dall'analisi dei Piani delle ASST e IRCCS emergono incertezze relativamente all'effettiva capacità produttiva necessaria per il raggiungimento degli obiettivi assegnati.

4. Azioni di governo, progetti e strategie di ATS

ATS Brianza, nell'ambito del governo dei tempi di attesa delle prestazioni erogate nel territorio e nel proprio ruolo di coordinamento delle azioni messe in atto dalle ASST e IRCCS per il conseguimento degli obiettivi assegnati da Regione Lombardia, ha predisposto ed effettuato le seguenti azioni:

- Monitoraggi periodici
- Progetto appropriatezza attribuzione classe di priorità dei ricoveri chirurgici oncologici
- Progetto presa in carico del follow up post-chirurgico del paziente oncologico
- Manifestazione d'interesse erogatori privati accreditati

Monitoraggi periodici

Il monitoraggio periodico dei tempi d'attesa e dell'andamento della produzione delle prestazioni degli erogatori dell'ATS Brianza, è effettuato attraverso due strumenti:



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

1. Tavoli di lavoro con le ASST e IRCCS pubblici

Sono stati effettuati incontri in videoconferenza con cadenza mensile sui seguenti argomenti:

- condivisione delle indicazioni regionali emanate;
- analisi dell'andamento della produzione di prestazioni sanitarie;
- analisi dell'andamento dei tempi di attesa;
- discussione delle criticità;
- condivisione di azioni e progetti.

Sono state effettuate riunioni in data 09/03/2022, 25/03/2022, 02/05/2022 e 20/05/2022.

2. Raccolta dei dati di programmazione e produzione mediante tabella con format condiviso

È stato predisposto uno strumento di programmazione e monitoraggio mensile della produzione ordinaria e aggiuntiva attraverso il quale è possibile:

- registrare la programmazione delle prestazioni aggiuntive;
- confrontare l'andamento della produzione 2022 con quella del 2019;
- intercettare tempestivamente gli scostamenti dagli obiettivi assegnati;
- confrontare i dati delle diverse strutture.

Progetto appropriatezza attribuzione classe di priorità dei ricoveri chirurgici oncologici: omogeneizzazione delle procedure

L'analisi dei dati relativi ai tempi di attesa dei ricoveri chirurgici oncologici negli ospedali afferenti al territorio di ATS Brianza ha evidenziato che in alcuni ambiti, in particolare quelli più critici in termini di rispetto dei tempi di attesa, esiste una disomogeneità significativa, dal punto di vista quantitativo, nell'attribuzione delle classi di priorità: sia nel confronto tra ATS Brianza e Regione Lombardia, sia tra i diversi Enti Erogatori e anche tra Presidi della medesima ASST.

ATS ha pertanto proposto alle ASST una riflessione condivisa sul tema "omogenea attribuzione della classe di priorità" e dal confronto scaturito sono state selezionate tre casistiche significative sulle quali progettare azioni di miglioramento.

Sono state individuate le seguenti procedure:

- resezione transuretrale di lesione vescicale o neoplasia;
- prostatectomia radicale;
- asportazione o demolizione di lesione dell'utero.

Al fine di garantire una gestione trasparente ed omogenea delle relative liste di attesa nel territorio della ATS, è stato concordato che le ASST producano una procedura condivisa che evidenzi:

- i criteri clinici di assegnazione della classe di priorità;
- il percorso clinico-assistenziale del paziente con identificazione degli specifici momenti (es. modalità di inserimento in lista d'attesa, gestione dell'agenda specifica con le relative responsabilità, modalità di chiamata del paziente).

Le ASST hanno avviato i lavori di stesura e condivisione dei protocolli che saranno conclusi e applicati entro l'anno 2022.



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

Progetto presa in carico del follow up post-chirurgico del paziente oncologico

ATS Brianza, insieme alle ASST del territorio, nell'ambito dell'implementazione di modalità organizzative innovative di presa in carico della persona cronica e/o fragile, in continuità con quanto indicato dalla LR n. 33/2009 e DGR n. 6551/2017, ha avviato un progetto di presa in carico del follow-up ambulatoriale del paziente oncologico nel post intervento chirurgico.

Tale azione si prefigge di garantire l'accessibilità e il rispetto dei tempi di attesa nel percorso di follow-up post-chirurgico nonché l'equità nella presa in carico del paziente oncologico all'interno dell'ATS che si traduca, da un punto di vista operativo, con la prenotazione e l'effettuazione delle prestazioni di follow-up totalmente gestite dalla struttura dimettente.

Il progetto, attualmente in fase di stesura condivisa tra gli attori coinvolti, prevede:

- scelta delle aree oncologiche su cui avviare le attività;
- identificazione condivisa di alcuni indicatori di esito/processo sulla base dei quali impostare una analisi di contesto attuale e un monitoraggio degli esiti, anche sulla base degli indicatori regionali sui PDTA del tumore mammario e del tumore del colon-retto;
- analisi dei dati che fornisca lo stato dell'arte;
- identificazione dei processi da implementare da parte delle ASST e relativo cronoprogramma;
- effettuazione dell'attività e suo monitoraggio.

Sono state individuate le aree di intervento che si riportano di seguito con le relative prestazioni *tracer* (tabella 15).

Tab. 15 – aree di intervento progetto di presa in carico del follow-up post-chirurgico del paziente oncologico

Struttura	Area	Tracer	Tempo
ASST Lecco	Mammella	Mammografia	18 mesi
	Colon-retto	Colonscopia	18 mesi
		TAC addome	12 mesi
	Polmone	TAC torace	12 mesi
ASST Monza	Mammella	Mammografia	18 mesi
	Colon-retto	Colonscopia	18 mesi
		TAC addome	12 mesi
	Polmone	TAC torace	12 mesi
ASST Brianza	Mammella	Mammografia	18 mesi
	Colon-retto	Colonscopia	18 mesi
		TAC addome	12 mesi
	Cervice uterina	Visita ginecologica	12 mesi

Gli indicatori del progetto sono i seguenti:

- % di prestazioni *tracer* prescritte da specialista interno;



DIPARTIMENTO PER LA PROGRAMMAZIONE, ACCREDITAMENTO,
ACQUISTO DELLE PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE (PAAPSS)

U.O.C. Accreditamento Controllo e Vigilanza Strutture Sanitarie

Tel. 039-2384840 sede di Monza – Tel. 0341-482278 sede di Lecco

uo.acvi@ats-brianza.it - protocollo@pec.ats-brianza.it

- % di prestazioni *tracer* effettuate nella stessa ASST.

Le prossime azioni programmate sono:

- analisi dei dati che fornisca lo stato dell'arte;
- incontro di condivisione anche alla presenza di Regione Lombardia;
- completamento stesura del progetto e invio a Regione Lombardia entro il 15/06/2022.

Manifestazione d'interesse privati accreditati

Regione Lombardia ha destinato risorse economiche per la partecipazione delle strutture private accreditate alla realizzazione del piano per le liste di attesa 2022 attraverso l'acquisto di ricoveri chirurgici programmati e prestazioni ambulatoriali per cittadini lombardi (DGR n. 6002 del 21/02/2022, note regionali G1.2022.0022600 del 25/05/2022 e G1.2022.0022948 del 27/05/2022).

ATS Brianza ha ricevuto l'assegnazione di € 3.080.000 per i quali sta predisponendo specifico avviso pubblico le cui procedure di selezione si concluderanno entro il 30/06/2022. È stata effettuata l'analisi dei fabbisogni di prestazioni da richiedere alle strutture con l'obiettivo di utilizzare tutto il finanziamento assegnato considerando:

- le prestazioni chirurgiche e ambulatoriali indicate nel PNGLA;
- le prestazioni che evidenziano maggiore criticità per accessibilità e tempi di attesa in base ai dati storici;
- le tre macroaree indicate dalla DGR n. 6002 del 21/02/2022 (chirurgia programmata oncologica, diagnostica strumentale e screening);
- i Piani Attuativi di Governo delle Liste di Attesa delle ASST e dell'IRCCS;
- la capacità produttiva delle strutture private accreditate del territorio.

Il dettaglio delle prestazioni messe a bando sarà comunicato a Regione Lombardia entro il 15/07/2022.

5. Prospettive future

In un'ottica di scenari futuri si evidenzia lo sforzo delle strutture sanitarie di ATS Brianza nel ricercare soluzioni che fanno leva sulle proprie competenze manageriali; a tal proposito si identificano quattro grandi principali traiettorie di sviluppo:

1. meglio strutturare il ciclo di governo della domanda potenziando le interconnessioni tra il mondo dei prescrittori e quello degli Erogatori come anche delineato dalla Legge Regionale n. 22/2021;
2. revisionare i nodi organizzativi processuali per rilevare sinergie e potenziare economie di specializzazione al fine di evidenziare l'esistenza di margini di efficienza operativa ed allocativa;
3. configurare in modo più diffuso il ricorso a tecnologie digitali al fine di promuovere nuovi modelli organizzativi (telemedicina, pacchetti integrati di prestazioni);
4. promuovere tematiche trasversali quali lo sviluppo della sanità territoriale nella direzione del PNRR.