

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome RAFFAELLA CLELIA BORRA  
Indirizzo  
Telefono 0341/482516 (Lecco) \_ 039/2384377 (Monza)  
Fax  
E-mail raffaella.borra@ats-brianza.it  
Nazionalità italiana  
Data di nascita

**ESPERIENZE LAVORATIVE**

- Date (da – a) 01/02/2016 a tutt'oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS della Brianza  
Monza, V.le Elvezia n. 2
- Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
- Tipo di impiego DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO, DI CONTROLLO E DEGLI AFFARI GENERALI E LEGALI
- Principali mansioni e responsabilità  
Garantire la correttezza formale dei processi decisionali, assicurare il buon andamento sotto l'aspetto tecnico amministrativo dei servizi aziendali attraverso il supporto logistico ed operativo, garantire l'ideoneo sviluppo professionale delle risorse umane, assicurare l'equilibrio economico-finanziario nella gestione del bilancio, sostenere in posizione di "fornitore" le attività amministrative svolte dai diversi Dipartimenti aziendali a livello centrale e decentrato attraverso l'integrazione dei processi e delle funzioni in una logica di rete, progettando e sviluppando sistemi informativi idonei.  
Coordinare le attività delle UO afferenti al Dipartimento; negoziare il budget con la Direzione Strategica;  
Nella nuova funzione di "controllo" supportare la Direzione Strategica affinché l'azione amministrativa sia retta sul rispetto dei principi di legalità, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza  
Sostituire il Direttore Amministrativo in caso di assenza e/o impedimento
- Date (da – a) 01/10/2010 a tutt'oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della provincia di Lecco ora ATS della Brianza  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente amministrativo con incarico di direzione Struttura Complessa Servizio Affari Generali e Legali

- Principali mansioni e responsabilità Direzione del servizio, del personale assegnato, organizzazione delle risorse umane, strumentali ed economiche assegnate al fine del raggiungimento degli obiettivi di budget, supporto legale alle direzioni aziendali. organizzazione e corretta gestione/valutazione del personale assegnato e/o attribuito alla propria struttura; corretta applicazione delle norme in materia di anticorruzione, trasparenza e privacy; qualità dei propri processi e dei relativi output finali;
  
- Date (da – a) 22/05/2019 al 5 luglio 2021
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS della Brianza  
Monza, V.le Elvezia n. 2
  - Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
  
- Tipo di impiego Dirigente amministrativo con incarico ad interim di direzione UOC Servizi Informativi Aziendali
  
- Principali mansioni e responsabilità Direzione del servizio, del personale assegnato, organizzazione delle risorse umane, strumentali ed economiche assegnate anche al fine del raggiungimento degli obiettivi di budget, interventi per la sicurezza e il rispetto della privacy, la pianificazione e la gestione delle evoluzioni strategiche dell' infrastruttura fisica e logica;
  
- Date (da – a) 01/06/2017 a tutt'oggi
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS della Brianza  
Monza, V.le Elvezia n. 2
  - Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
  
- Tipo di impiego Dirigente amministrativo con incarico di direzione UOSD Governo Attività Amministrative
  
- Principali mansioni e responsabilità Direzione del servizio, del personale assegnato, organizzazione delle risorse umane, strumentali ed economiche assegnate anche al fine del raggiungimento degli obiettivi di budget, governo e monitoraggio di un sistema di controlli interni;
  
- Date (da – a) 19/01/2016 – 31/10/2020
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS della Brianza  
Monza, V.le Elvezia n. 2
  - Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
  - Tipo di impiego Responsabile della Prevenzione della Corruzione
  
- Date (da – a) 29/10/2015 - marzo 2016
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ATS della Brianza  
Monza, V.le Elvezia n. 2
  - Tipo di azienda o settore Agenzia di Tutela della Salute
  - Tipo di impiego Responsabile anche della funzione di Internal Auditing
  
- Date (da – a) 23/03/2013 al 31/12/2015
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C. Alberto, 120
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria

- Tipo di impiego Nomina Responsabile della Prevenzione della Corruzione
- Date (da – a) 10/07/2013 al 31/12/2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Nomina Responsabile della Trasparenza
- Date (da – a) 12/09/2005 - 30/09/2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Dirigente Amministrativo con funzioni di coordinamento della struttura complessa Servizio Affari Generali e Legale con diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e strumentali
- Principali mansioni e responsabilità Direzione del servizio, del personale assegnato, organizzazione delle risorse al fine del raggiungimento degli obiettivi di budget, supporto legale alle direzioni aziendali
- Date (da – a) 01/01/2005 – 11/09/2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Collaboratore Amministrativo Professionale Esperto e seguito di selezione interna
- Principali mansioni e responsabilità Titolare di posizione organizzativa con funzioni di coordinamento del Servizio Affari Generali e Legali struttura complessa
- Date (da – a) 26/04/2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Funzioni di Coordinamento del Servizio Affari Generali e Legali Struttura Complessa
- Principali mansioni e responsabilità Attribuzione funzioni di Coordinamento del Servizio Affari Generali e Legali Struttura Complessa (assenza per aspettativa del dirigente responsabile) (provvedimento deliberativo n. 272/2004) – completa diretta gestione del servizio e delle unità di personale ad esso assegnate confermate con provvedimento deliberativo n. 470/2004
- Date (da – a) 16/09/2003 – 11/09/2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Incarico di posizione organizzativa presso il Servizio Affari Generali e Legali
- Principali mansioni e responsabilità Attribuzione funzioni di Coordinamento del Servizio Affari Generali e Legali Struttura Complessa
- Date (da – a) 01/12/1999 – 31/12/2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120

- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
  - Tipo di impiego Collaboratore Amministrativo Professionale a tempo indeterminato (dal 1/12/99 al 10/12/2000 50% servizio assistenza sanitaria di base e 50% servizio affari generali e legali)
- Principali mansioni e responsabilità Procedure sanzionatorie ex L. 689/81; gestione pratiche ricovero all'estero
- Date (da – a) 01/05/1999 – 30/11/1999
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ASL della Provincia di Lecco  
Lecco – C.so C.Alberto, 120
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
- Tipo di impiego Incarico di collaborazione coordinata continuativa per consulenza amministrativa

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

##### **FORMAZIONE**

- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 02/02/2021 (n. 6.5 h)
  - Titolo ITA srl
  - Titolo *"Affidamento all'esterno di patrocini e consulenze in ambito legale e di incarichi professionali"*
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 21/10/2020-17/11/2020 (n. 16 h)
  - Titolo ATS della Brianza
  - Titolo *"Corso di formazioe per Dirigenti e Preposti, ai sensi dell'accordo Stato regioni del 21/12/2011 e dell'art. 37 del D. Lgs 81/08 in relazione ai compiti esercitati in materia di salute e sicurezza"*
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 16/10/2020 (n. 4 h)
  - Titolo ATS della Brianza
  - Titolo *"La comunicazione non verbale"*
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 15/09/2020-22/09/2020 (n. 8 h)
  - Titolo ATS della Brianza
  - Titolo *"Il CCNL area Sanità 2019:approfondimenti"*
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 09/09/2020 (n. 6 h)
  - Titolo ATS della Brianza
  - Titolo *"Gli strumenti di acquisto ed affidamento emergenziali: dalla proroga tecnica all'affidamento per motivi di urgenza alla somma urgenza"*
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 08/08/2020 (n. 6 h)

- Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“La costruzione e la fase dell’esecuzione del contratto negli appalti di beni e servizi: dalla predisposizione del capitolato speciale d’appalto, alla valutazione delle offerte, al collaudo e alla verifica delle prestazioni”*
  
- Data      06/04/2020\_ 07/04/2020 (n. 6 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      Opera s.r.l.
  - Titolo      *“la pubblica amministrazione e i decreti anti crisi”*
  
- Data      19/11/2019 (n. 3 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“Sicurezza del trattamento dei dati”*
  
- Data      15/10/2019 (n. 3 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“dematerializzazione e conservazione a norma”*
  
- Data      30/09/2019 (n. 4 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“Il sistema di posta elettronica zimbra”*
  
- Data      25/09/2019 (n. 3 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“Archiflow: evoluzione del sistema informativo centrale per il trattamento e la gestione del flusso dei documenti e delle informazioni in essi contenute”*
  
- Data      23/09/2019 (n. 7 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“Il CCNL sanità 2018: approfondimenti”*
  
- Data      12/09/2019 (n. 7 h)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *“Ulteriori modifiche al codice degli appalti approvato con D Lgs n. 50/2016 e introdotte con il D. Lgs n. 56/2017 e con la legge finanziaria 2019”*
  
- Data      20/03/2019\_14/05/2019 (n. 32 h)

Commentato [RB1]:

- Nome e tipo di istituto di istruzione      Università dell'Insubria
  - Titolo      *"Strumenti di gestione delle risorse umane nei contesti organizzativi"*
  
- Data      28/03, 03/04, 3-9/05 e 7/06/ 2017
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      Politecnico di Milano – Graduate School of Business
  - Titolo      *"Trasparenza e anticorruzione nella Pubblica Amministrazione"*
  
- Data      19/12/2016 (h. 14.00 – h. 18.00)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *"Aggiornamento delle conoscenze e delle competenze normative / specialistiche nelle aree più esposte al rischio di corruzione"*
  
- Data      21-28/09/2016 (h. 9.00 – h. 13.00) e 16/11/2016 (h. 13.30 – 17.30)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *"Percorsi amministrativi in procedure"*
  
- Data      20/06/2016 (durata corso: h. 8)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *"Costruiamo insieme il nostro Welfare"*
  
- Data      11/06/2016 (h. 9.30 – h. 12.00)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ASST di Lecco
  - Titolo      *"Costruiamo insieme il nostro Welfare"*
  
- Data      12-27/04, 04-17/05 e 10/06/2016 (durata corso: h.18)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ATS della Brianza
  - Titolo      *"Verso un nuovo Welfare"*
  
- Data      26/11/2015
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      Gutenberg Sicurezza in Sanità – 10° Forum Risk Management in Sanità Arezzo
  - Titolo      *"Come cambiare la Sanità. L'innovazione equa e sostenibile"*
  
- Data      10/07/2015 per 4 ore di frequenza (durata corso: h. 4)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione      ASL Milano 1
  - Titolo      *"Giornata della Trasparenza e della Legalità: i reati contro la P.A. nel settore sanitario e sociosanitario"*

- Data 29/06/2015 (durata corso: h. 3)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Fondazione IRCCS - Istituto Nazionale dei Tumori
- Titolo *“Gli incarichi extraistituzionali dei dipendenti pubblici alla luce della normativa anticorruzione”*
  
- Data 22/06/2015 (durata corso: h. 3)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Fondazione IRCCS - Istituto Nazionale dei Tumori
- Titolo *“Anticorruzione ed effettività della prevenzione nei contratti pubblici”*
  
- Data 20/03/2015 (h. 9.30 – h. 13.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Fedir Sanità c/o ASL di Lecco
- Titolo *“Riforma del SSR Lombardo & Il ruolo unico – Riforma Madia: il possibile ruolo del Sindacato”*
  
- Data 13/11/2014 (h. 9.00 – h. 17.30)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia
- Titolo *“Aspetti pratici di gestione del contenzioso in materia di responsabilità nelle Aziende Sanitarie”*
  
- Data 19/09/2014 (h. 9.00 – h. 12.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *Summer School legalità*  
*“Legalità e best practice nell’attività amministrativa regionale”*
  
- Data 18/09/2014 (h. 9.30 – h. 13.20)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *Summer School legalità*  
*“I rischi nell’attività amministrativa regionale”*
  
- Data 24/07/2014 (h. 9.00 – 13.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *Summer School legalità*  
*“Il procedimento amministrativo come strumento per prevenire la corruzione”*
  
- Data 26 – 27/02/2014 (h. 9.00 – h. 13.00, h. 14.30 – h. 17.00 e h. 9.00 – h. 13.00))
- Nome e tipo di istituto di istruzione ITA Gruppo Soi Roma

- Titolo *“I Responsabili degli uffici e dei procedimenti dopo l’attuazione delle norme su anticorruzione e trasparenza”*
- Data 15/07/2013 (h. 9.15 – h. 18.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“Aggiornamento in materia giuridica: la legge anticorruzione 190/2012, il decreto legislativo 33/2013 in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni ...”*
- Data 15/04/2013 (durata corso: h. 7)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL della Provincia di Lecco
- Titolo *“Redigere la procedura metodi e strumenti per elaborare il testo e disegnare il diagramma di flusso”*
- Data 12/11/2012 (h. 9.00 – h. 17.40)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“I ricorsi amministrativi”*
- Data 05/11/2012 (durata corso: h. 7)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“Responsabilità sanitaria tecniche di gestione delle richieste risarcitorie e relativa riservazione – modulo avanzato”*
- Data 15 e 29/10/2012 (h. 9.00 – h. 17.45 e h. 9.00 – h. 18.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“Bandi e avvisi di gara. Profili generali e disciplina positiva nel settore dei contratti pubblici e delle concessioni di servizi”*
- Data 19/09 e 10/10/2012 (durata corso: h. 9)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL della Provincia di Lecco
- Titolo *“Codice di comportamento, responsabilità e procedimento disciplinare nella pubblica amministrazione”*
- Data 13-14/09/2012 mattina (durata corso: 1 giornata)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“La responsabilità della dirigenza del Sistema Regionale”*
- Data 05/07/2012 (h. 9.00 h. 18.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo



*“Il procedimento amministrativo”*

- Data 16-17/02/2012 (durata corso: h. 13)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Eupolis Lombardia – SDS Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“Tecniche di negoziazione”*
  
- Data 10/06/2011 (durata corso: h. 8)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL della Provincia di Lecco
- Titolo *“Relazioni organizzative – Focus group: il momento del feedback”*
  
- Data 08-09/04/2011 (durata corso: h. 8)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL della Provincia di Lecco
- Titolo *“Il cambiamento: saper fare insieme”*
  
- Data 18/03/2009 (durata corso: h. 8)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL della Provincia di Lecco
- Titolo *“Il dirigente nel sistema di prevenzione aziendale art. 15, c. 1, lett. o, n”*
  
- Data 09/08/2007 (durata corso: h. 3)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL della Provincia di Lecco
- Titolo *“Elementi di tecniche di valutazione del rischio (FMECA)”*
  
- Data 23, 24, 30/10/2006 (durata corso: h. 21)
- Nome e tipo di istituto di istruzione I.Re.F R.L. Scuola di direzione in sanità
- Titolo *“Corso di formazione per responsabili sanitari e responsabili amministrativi del SSR al fine di semplificare l’accesso e l’utilizzo dei servizi”*
  
- Data 21-31/03/2006 (durata corso: h. 8 giornaliera)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Microsys srl Milano
- Titolo *“PowerPoint”*
  
- Data 28/02/2006 (durata corso: h. 8)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Corsisoftware.com s.r.l.
- Titolo *“La redazione del DPS”*
  
- Data 27/02/2006 (durata corso: h. 8)

- Nome e tipo di istituto di istruzione Corsisoftware.com s.r.l.
  - Titolo *“Privacy e legge 196/2003”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data Dal 07/11/2005 (durata corso: h. 14)
  - ASL della Provincia di Lecco
  - Titolo *“La gestione per processi e il miglioramento continuo nelle organizzazioni sanitarie”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 22/09/2005 (durata corso: h. 9)
  - ASL della Provincia di Lecco
  - Titolo *“La comunicazione interpersonale decreto 16 gennaio 1997 art. 1”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 01/04/2005 (durata corso: h. 3)
  - I.Re.F R.L. Scuola di direzione in sanità
  - Titolo *“Medici alla sbarra? Cause giudiziarie e sanità: la ricetta di Regione Lombardia”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 13-14/05/2004 (h. 9.00 – h. 13.00, h. 14.30 – h. 17.00 e h. 9.00 – h. 13.00)
  - ITA Formazione Milano
  - Titolo *“Incarichi dei pubblici dipendenti ed anagrafe delle prestazioni”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 29-30/09/2003 (h. 9.00 – h. 13.00, h. 14.30 – h. 17.00 e h. 9.00 – h. 13.00, h. 14.30 – h. 16.30)
  - ITA Formazione Milano
  - Titolo *“Il nuovo Testo unico in tema di Privacy”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 19-20/03/2003
  - ITA Formazione Milano
  - Titolo *“Accesso ai documenti amministrativi: risoluzione dei casi pratici”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 10/02/2003 data attestato (durata corso: h. 70)
  - ASL della Provincia di Lecco
  - Titolo *“Corso base di Office e delle sue principali applicazioni”*
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione
  - Data 28/06/2002 data attestato
  - British Institutes c/o ASL di Lecco
  - Titolo Corso di lingua inglese di primo livello (Elementary)

- Data 20-21/06/2002 (durata corso: h. 12)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Formel Milano
- Titolo *“Le sanzioni amministrative e il giudizio avanti al giudice di Pace”*
  
- Data 10/12/2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione BCS c/o ASL di Lecco
- Titolo *“Internet e posta elettronica”*
  
- Data 20/10/2001 (durata corso: h. 3.30 formazione teorica)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Regione Lombardia Sanità
- Titolo *“Aggiornamenti legislativi e normativi afferenti all'applicazione nel mondo della Sanità della legge 675/96 sulla protezione dei dati personali; riflessi civili e penali”*
  
- Data 07/03/2001 (h. 9.00 – h. 13.00 e h. 15.00 – h. 17.00)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Cisel Centro Interdisciplinare di Studi per gli Enti Locali Milano
- Titolo *“La redazione di un manuale di gestione dei documenti. Sua conformità alle regole tecniche per il protocollo informatico (DPCM 31 ottobre 2000)”*
  
- Data Gennaio 2001 (durata corso: h. 8)
- Nome e tipo di istituto di istruzione Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Lecco
- Titolo *“Addetti all'attuazione delle misure di prevenzione incendi, lotta antincendio e gestione delle emergenze – livello di rischio: medio”*
  
- ISTRUZIONE**
- Data 1998
- Nome e tipo di istituto di istruzione Università degli studi di Milano – Facoltà di Giurisprudenza  
Laurea in giurisprudenza (vecchio ordinamento)
  
- Data 1988
- Nome e tipo di istituto di istruzione Istituto Magistrale Beata vergine Maria di Merate (LC)  
Diploma di maturità magistrale

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE**

##### **PERSONALI, ORGANIZZATIVE**

- Data Agosto 2014
- Attività Componente della Commissione di Vigilanza sulle fondazioni ex art. 23 e 25 C.
  
- Data 2006
- Attività Componente Comitato Valutazione Sinistri
  
- Data 2005
- Attività Componente della “Commissione verifica Amministrativa” attivata dalla Regione Lombardia con decreto n. 15124 del 14/10/2005
  
- Data 2005 e ss.

- Attività Referente Aziendale del Progetto sperimentale promosso dalla Regione Lombardia - Direzione Generale Sanità – relativo alla Stesura di un Codice Etico – Comportamentale
- Data 2006
- Attività Pubblicato articolo sul Sole 24 Ore Sanità n. 14 del 2006 “Così cresce la fiducia e si migliora l’immagine“ (l’esperienza dell’ASL di Lecco nella sperimentazione del Codice Etico Comportamentale)

**DOCENTE E RELATORE**

Data	20/11/2020 e 25/06/2020
Ente	ATS della Brianza
Attività	Docente sul tema “Trasparenza e anticorruzione” nell’ambito del dell’incontro di formazione e informazione per neo assunti, tirocinanti e libero professionisti
Data	28/11/2019
Ente	ATS della Brianza
Attività	Docente sul tema “Trasparenza e anticorruzione” nell’ambito del dell’incontro di formazione e informazione per neo assunti, tirocinanti e libero professionisti
Data	16-24/05/2017
Ente	ATS della Brianza
Attività	Docente al corso “I regolamenti dell’Agenzia”
Data	26/11/2015
Ente	Gutenberg Sicurezza in Sanità – 10° Forum Risk Management in Sanità Arezzo
Attività	Relatore al corso “Come cambiare la Sanità. L’innovazione equa e sostenibile”
Data	01-10/07/2014
Ente	ATS della Brianza
Attività	Docente al corso ECM “I “rischi” nei processi aziendali”
Data	19/11/2012
Ente	ATS della Brianza
Attività	Relatore al convegno “L’attuazione del miglioramento continuo in Azienda”
Data	06-13/10/2010 e 19-26/05/2010
Ente	ATS della Brianza
Attività	Docente al corso ECM “L’attuazione del miglioramento continuo in Azienda
Data	26/11/2009
Ente	ATS della Brianza
Attività	Docente al corso ECM “Le sanzioni nella pubblica amministrazione”
Data	20/05/2009
Ente	ATS della Brianza

Attività Docente al corso: “Le sanzioni nella Pubblica Amministrazione”

Data 18/10-06/11/2007  
Ente ATS della Brianza  
Attività Docente al corso “L’attuazione del miglioramento continuo in Azienda”

Data 08-15/11/2006  
Ente ATS della Brianza  
Attività Docente al corso “L’attuazione del miglioramento continuo in Azienda”

Data 05/10/2006  
Ente ATS della Brianza  
Attività Docente al corso ECM “Applicazione normativa antifumo” relativamente all’argomento: “Normativa antifumo e sua applicazione”

Data 04-11/05/2006  
Ente ASL di Sondrio  
Attività Docente al corso ECM “Normativa e responsabilità in materia di procedimenti amministrativi Legge 241-90”

Data 30/03/2006  
Ente I.Re.F.R.L.  
Attività Relatore al Workshop “Presentazione della Sperimentazione di applicazione del Codice Etico nelle Aziende Sanitarie”

Data 22/11/2005  
Ente ASL di Lecco  
Attività Relatore al corso ECM "Etichettatura dei prodotti alimentari – primo approccio all’aspetto sanitario delle etichettature” relativamente all’argomento: “Le bugie in etichetta: gli illeciti e gli aspetti sanzionatori”

Data 12/10/2005 – 15/11/2005  
Ente  
Attività Docente al corso ECM “Diritto amministrativo, penale e comunitario in materia alimentare” relativamente agli argomenti “Illecito amministrativo: profili generali-principi fondamentali, struttura” (lezione tenutasi il giorno 12/10/2005); “Illecito amministrativo: la procedura sanzionatoria dall’accertamento all’impugnativa” (lezione tenutasi il 15/11/2005)

Data 14-28/10-04-10-18-24/11-02/12/2004  
Ente ASL di Lecco  
Attività Docente sul tema “Procedure per la determinazione e applicazione delle sanzioni amministrative nella sanità pubblica” nell’ambito del corso “Efficienza ed appropriatezza delle prestazioni veterinarie”

Data 24/05/2004  
Ente ASL di Lecco c/o Ospedale A. Manzoni di Lecco  
Attività Relatore al convegno “Testo Unico n. 196/2003 – Privacy”

**RESPONSABILE  
SCIENTIFICO**

- Data 17/10/2019 (durata corso: h. 4)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ATS della Brianza
- Titolo “Legge 190/2012: approfondimenti”
  
- Data 10/05-12/06/2018(durata corso: h. 16)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ATS della Brianza
- Titolo “Prevenzione della corruzione e dell’illegalità”
  
- Data 16-24/05/2017 (durata corso: h. 6)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ATS della Brianza
- Titolo “I Regolamenti dell’Agenzia”
  
- Data 20/06/2014 (durata corso: h. 7)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL di Lecco
- Titolo “Il procedimento amministrativo”
  
- Data 30/09-16/12/2010 (durata corso: h. 20)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL di Lecco
- Titolo “La corretta gestione della documentazione sanitaria”
  
- Data 18/03/2008 (durata corso: h. 2)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL di Lecco
- Titolo “Il sistema etico aziendale”
  
- Data 22-30-31/10 e 8-13/11 2007 (durata corso: h. 4)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL di Lecco
- Titolo Corso ECM “La privacy: approfondimenti”
  
- Data 26/09-12/12/2006 (durata corso: h. 13)
- Nome e tipo di istituto di istruzione ASL di Lecco
- Titolo Corso ECM “Il trattamento dei dati sanitari e il consenso”

**PRIMA LINGUA**

**ITALIANO**

**ALTRE LINGUE**

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

scolastica  
scolastica  
scolastica

**FRANCESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

discreta  
scolastica  
discreta

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**TECNICHE**

Uso abituale del computer, di Internet e della posta elettronica.  
Buona conoscenza del sistema operativo Windows e del pacchetto Office.

**PATENTE**

Patente di guida europea (categoria B)

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali.

La sottoscritta autorizza ai sensi del D. Lgs. 196/2003, del Reg. (UE) 27.04.2016, n. 2016/679 e del D.Lgs. n. 101/2018, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Monza, 30.07.2021

RAFFAELLA CLELIA BORRA  
