ATS Brianza

110

PUBBLICATA ALL'ALBO ON-LINE IL

-7 MAR. 2017

DELIBERAZIONE N.

2 0 FEB 2017

OGGETTO: PERFORMANCE: DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI 2017

L'anno 2017 il giorno 20 del mese di FEBRAIO, in Monza nella sede legale dell'ATS della Brianza, il Direttore Generale dr. Massimo Giupponi prende in esame l'argomento in oggetto e delibera quanto segue

#### IL DIRETTORE GENERALE

**PREMESSO** che l'art 3 comma 2 del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n 150 "Attuazione 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" prevede che "ogni amministrazione pubblica è tenuta a misurare ed a la performance con riferimento all'amministrazione nel suo complesso, alle aree organizzative o aree di responsabilità e ai singoli dipendenti ...";

RILEVATO che con deliberazione n 52 del 30 gennaio 2017 questa Agenzia ha adottato il Piano della Performance nel quale sono stati approvati 9 impegni strategici di Agenzia per ognuno dei quali sono stati individuati - sul triennio - gli impegni operativi annuali ed i relativi indicatori che saranno utilizzati per la misurazione e valutazione dei risultati ottenuti;

RILEVATO inoltre che l'art 1 del Regolamento "programmazione per obiettivi" (ID 02168) approvato da questa Agenzia con 219 del 21 aprile 2016 prevede che le tematiche proposte – tra le altre fonti - dagli impegni strategici ed operativi del "piano delle performance" e dagli obiettivi attribuiti dalla Regione al Direttore Generale dell'Agenzia devono essere attribuite alla responsabilità di perseguimento e realizzazione delle strutture organizzative dell'ATS;

**DATO** ATTO che gli obiettivi attribuiti dalla Regione al Direttore Generale dell'Agenzia sono definiti nel corso dell'anno;

VALUTATA pertanto l'opportunità di procedere alla declinazione dei soli impegni definiti dal "Piano della Performance" in obiettivi annuali attribuendoli alle responsabilità delle singole strutture organizzative di questa Agenzia;

RITENUTO utile che eventuali variazioni che si renderanno necessarie a seguito dell'attribuzione al Direttore Generale di questa Agenzia di obiettivi di rilievo regionale dovranno essere gestite direttamente dalla strutture organizzativa aziendale alla quale, a seguito del nuovo piano di organizzazione, sarà affidata la funzione "programmazione per obiettivi";

VISTO il documento denominato "Budget 2017" predisposto dalla struttura competente e condivisi gli obiettivi in esso specificatamente elencati;

ACQUISITI i pareri favorevoli espressi dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Sociosanitario

#### **DELIBERA**

per le motivazioni indicate in premessa:

- di approvare il documento denominato "Budget 20017" che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- di delegare alla strutture organizzativa aziendale alla quale, a seguito del nuovo piano di organizzazione sarà affidata la relativa funzione, la gestione della "programmazione per obiettivi" ed in particolar modo di provvedere tempestivamente all'adeguamento degli obiettivi ed indicatori contenuti nel predetto documento che si dovessero rendere necessari nel corso del presente esercizio;
- di dare atto che ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dei commi 4 e 6 dell'art. 17 della L.R. n. 33/2009, come modificata dall'art. 1 della L.R. n. 23/2015, il presente provvedimento è immediatamente esecutivo;
- di disporre, ai sensi del medesimo art. 17, comma 6, della L.R. n. 33/2009, la pubblicazione del presente provvedimento all'albo on line dell'Ente;

- di disporre l'invio della presente deliberazione ai Settori ed Uffici interessati.

IL DIRECTTORE GENERALE

(Dr. Massimo Giupponi)

AMMINISTRATIVO

(Dr. Paolo/Giuseppe Cogliati)

IL DIRETTORE SANITARIO

(Dott. Salvatore Silvano

IL DIRETTORE
SOCIOSANITARIO

2

# ATTESTAZIONE DI REGOLARITA' TECNICA E CONTABILE

| U.O. PROPONENTE: UFFICIO CONTABILITA' DIREZIONALE E QUALITA' Si attesta la regolarità tecnica e la legittimità del provvedimento essendo state osservate le norme e le procedure previste per la specifica materia.  |
|--|
| ILI <mark>R</mark> ESP <b>ONS</b> ABILE  |
| (Chvillipi of Raclo)   |
|  |
| (firma)  |
| ···  |
| SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO   |
|  |
| Si attesta la regolarità contabile e la copertura finanziaria della spesa complessiva scaturente dal presente provvedimento:   |
| Bilancio anno: Sanitario Socio Sanitario Integrato (ASSI) Sociale  |
| Impegno:   |
| Conto n. :   Importo :   |
| IL RESPONSABILE SERVIZIO ECONOMICO-FINANZIARIO   |
| (Dr. Gaspare Maffei)   |
|  |
| NOTE:  |
|  |
| Parte riservata ad acquisti di beni e servizi al di fuori delle Convenzioni CONSIP, ARCA e MEPA  |
| 1 after 11ser vata and acquisit of beinte servizi at di 10011 dene Convenzioni CONSIT, ARCA e META   |
| SERVIZIO/U.O. PROPONENTE:  |
| SERVIZIO/O.O. I ROI GIVERVIE.  |
| Si attesta che i beni/servizi oggetto di acquisto con il presente provvedimento non rientrano nelle categorie trattate dalla Concessionaria Servizi Informatici Pubblici (CONSIP S.p.A.) del Ministero dell'Economia e delle Finanze, per cui nella fattispecie non è applicabile il disposto di cui all'art. 26, comma 3, della Legge n. 488/1999 e successive modificazioni ed integrazioni e neppure in quelle trattate dall'Agenzia Regionale Centrale Acquisti (ARCA) di cui alla L.R. n. 33 del 28.12.2007 e ss.mm.ii. |
| Si attesta che il bene/servizio da acquisire, oggetto del presente provvedimento, né si è reperito né è presente sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) di cui all'art. 11 DPR 101/2002 ovvero è presente ma trattasi di prodotto/servizio comune e standardizzato non idoneo, in quanto tale, a soddisfare le esigenze specifiche e particolari dell'Azienda.  |
| IL RESPONSABILE  |
|  |
|  |
|  |
|  |
| CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE   |
| Copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo pretorio on line dell'Azienda   |
| 1 4-1-2 seria presente denocimento e cinta puodificia di ritto presento di fitte dell'America  |

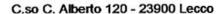
inclusi.





### DIREZIONE

## Contabilità Direzionale e Qualità



tel. 0341 482232 - mail: codq@ats-briaanza.it



# DOCUMENTO DI BUDGET obiettivi 2017

Approvato con deliberazione nr. .... del ...... 207FEB 2017

DOCUMENTO DI PROPRIETA' DELLA ATS DELLA BRIANZA



| od<br>obj   | cod obj<br>trasv  | tipo oblettivo | struttura<br>capofila                               | struttura<br>responsabile  | risultato atteso   | Termine           | Descrizione dell'indicatore  | Note  | cod obj<br>Indicatori<br>strategici |
|-------------|-------------------|----------------|---|--|--|-------------------|--|---|-------------------------------------|
| )1<br> <br> | 0.0.0.0.a         | esciusivo      | amministrativ<br>o, di controllo<br>e degli affari  |  | effettuare l'analisi della rispondenza del sito ats ai requisiti "agid" e avviare l'adeguamento del sito ai requisiti che non richiedono reingegnerizzazione e/o modifica strutturali  | 31/12/17          | [tabella di raffronto = sl → p 50 + adeguamenti effettuati /da effettuare "possibili"*100 = 100% → p 50} = 100 punti   |   | lmp.10                              |
| 32          | 0.0.0.0.a         | 赤を合けばいへ        | diparlimento<br>cure primarie                       |  | avviare l'informazione, sviluppare e predisporre PAI (a cura MMG); verificare la congruità delle prestazioni specialistiche utilizzate   | 15/12/17          | (PAI predisposti/pazienti presi in carico<br>mmg * 100 ≥ 20% → p. 50 + prestazioni<br>specialistiche eseguite/prestazioni<br>specialistiche previste dal PAI*100 ≥<br>20%—p. 50] = 100 punti                 | mese di avvio può variare in<br>elazione alla tempistica<br>regionale   | lmp.02                              |
| )3          | 0.0.0. <b>0.a</b> | esclusivo      |   | dipartimento<br>igiene e<br>prevenzione<br>sanitaria   | predisporre una linea guida dipartimentale per definire e realizzare i piani mirati della<br>prevenzione; presentare e approvare la línea da parte del comitato di coordinamento   | 15/12/17          | [linee guida predisposta/da predisporre<br>(1) * 100 =100% → p 80 +<br>approvazione linea guida da parte del<br>comitato = si → p 20] = 100 punti  |   | lmp.03                              |
| )4          | 0.0.0.a           | esclusivo      | veterinario e<br>sicurezza<br>degli alimenti        | sicurezza  | realizzare iniziative di informazione e adeguare il sito internet aziendale per la parte<br>dedicata alla veterinaria all'applicazione del nuovo poas  | 15/12/17          | [sezioni realizzate/servizi veterinari<br>poas attivati * 100 = 100% → p. 50 +<br>iniziative realizzate/tematiche<br>individuate (2)* 100 =100% → p. 50]<br>=100 punti                                       |   | lmp.05                              |
| 15          | 0.0.0.a           | esclusivo      | [· •  | dipartimento<br>programmazio<br>ne e<br>integrazione<br>prestazioni<br>sociosanilarie<br>e sociali | approvare finee guida su dimissioni protette tra ATS e strutture sanitarie, definite da tavolo di governance con GAT DP, ASST e attori della rete coinvolti. Condivisione utilizzo di una scheda di monitoraggio per verificare la sua corretta applicazione | 15/12/17          | [incontri GAT verbalizzati/incontri GAT effettuati *100 = 100% → p. 20 + definizione linee guida = si → p. 30 + definizione scheda monitoraggio = si → p. 10 + approvazione linee guida = si → 40 ] = p. 100 |   | tmp.04                              |
| 16          | AnCo.01           | principale     | prevenzione<br>della<br>corruzione e<br>trasparenza | prevenzione<br>della<br>corruzione e<br>trasparenza  | realizzare le azioni previste dal P.T.P.C 2017 - 2019  | 15/1 <b>2/</b> 17 | azioni realizzate/da realizzare (4) * 100<br>= 100%  | scomporre in fasi e     responsabilità i processi ats     classificare eventi     potenzialmente rischiosi,     effettuare analisi rischi     integrare elenco processi a     seguito attuazione poas     4 effettuare audit x verificare | lmp.06                              |

| od<br>ibj | cod obj<br>trasv | tipo oblettivo | struttura<br>capofila                               | struttura<br>responsabile  | risultato atteso  | Termine  | Descrizione dell'Indicatore                           | Note   | cod obj<br>Indicatori<br>strategici |
|-----------|------------------|----------------|---|--|---|----------|---|--|-------------------------------------|
| 17        | AnCo.01          | secondario     | prevenzione<br>della<br>corruzione e<br>trasparenza | dipartimento<br>amministrativo<br>, di controllo e<br>degli affari<br>generali e<br>legali   | realizzare le azioni previste dal PTPC per quanto di competenza | 15/12/17 | azioni realizzate/da realizzare *100 =<br>100%        | E' in fase di predisposizione l'elenco delle azioni da realizzare in capo ad ogni Dipartimento e la relativa scadenza temporale. Il file sarà presentato e condiviso coi Dipartimenti e sarà oggetto di monitoraggio da parte dell'Anticorruzione                        | Imp.06                              |
| 18        | AnCo.01          | secondario     | prevenzione<br>della<br>comuzione e<br>trasparenza  | dipartimento<br>cure primarie  | realizzare le azioni previste dal PTPC per quanto di competenza | 15/12/17 | azioni realizzate/da realizzare *100 =<br>100%        | E' in fase di predisposizione<br>l'elenco delle azioni da<br>realizzare in capo ad ogni<br>Dipartimento e la relativa<br>scadenza temporale. Il file sarà<br>presentato e condiviso coi<br>Dipartimenti e sarà oggetto di<br>monitoraggio da parte<br>dell'Anticomuzione | Imp.06                              |
| )9        | AnCo.01          | secondario     | prevenzione<br>della<br>corruzione e<br>trasparenza | dipartimento<br>igiene e<br>prevenzione<br>sanilaria   | realizzare le azioni previste dal PTPC per quanto di competenza | 15/12/17 | azioni realizzate/da realizzare <b>*100</b> =<br>100% | E' in fase di predisposizione l'elenco delle azioni da realizzare in capo ad ogni Dipartimento e la relativa scadenza temporale. Il file sarà presentato e condiviso coi D'partimenti e sarà oggetto di monitoraggio da parte dell'Anticorruzione                        | împ.06                              |
| 10        | AnCo.01          | secondario     | prevenzione<br>della                                | dipartimento<br>veterinario e<br>sicurezza<br>degli alimenti<br>di origine<br>animale        | realizzare le azionì previste dal PTPC per quanto di competenza | 15/12/17 | azioni realizzate/da realizzare *100 =<br>100%        | E' in fase di predisposizione l'elenco delle azioni da realizzare in capo ad ogni Dipartimento e la relativa scadenza temporale. Il file sarà presentato e condiviso coi Dipartimenti e sarà oggetto di monitoraggio da parte dell'Anticorruzione                        | lmp.06                              |
| 11        | AnCo.01          | secondario     | prevenzione<br>della<br>corruzione e<br>trasparenza | dipartimento programmazio ne accreditament o acquisto prestazioni sanitarie e sociosanitarie | realizzare le azioni previste dal PTPC per quanto di competenza | 15/12/17 | azioni realizzate/da realizzare *100 =<br>100%        | E' in fase di predisposizione l'elenco delle azioni da realizzare in capo ad ogni Dipartimento e la relativa scadenza temporale. Il file sarà presentato e condiviso col Dipartimenti e sarà oggetto di monitoraggio da parte dell'Anticorruzione                        | lmp.06                              |

| od<br>bj | cod obj<br>trasv | tlpo oblettivo | struttura<br>capofila   | struttura<br>responsablie   | risultato atteso  | Termine  | Descrizione dell'indicatore   | Note  | cod obj<br>indicatori<br>strategici |
|----------|------------------|----------------|---|---|---|----------|---|---|-------------------------------------|
| 2        | AnCo.01          | secondario     | della<br>comuzione e  | dipartimento<br>programmazio<br>ne e<br>integrazione<br>prestazioni<br>sociosanitarie<br>e sociali                | realizzare le azioni previste dal PTPC per quanto di competenza   | 15/12/17 | azioni realizzate/da realizzare *100 =<br>100%  | E' in fase di predisposizione l'elenco delle azioni da realizzare in capo ad ogni Dipartimento e la relativa scadenza temporale. Il file sarà presentato e condiviso coi Dipartimenti e sarà oggetto di monitoraggio da parte dell'Anticorruzione | Imp.06                              |
| 3        | DPAC.01          |                | one accreditamen to acquisto prestazioni sanitarie e  | dipartimento<br>programmazio<br>ne<br>accreditament<br>o acquisto<br>prestazioni<br>sanitarie e<br>sociosanitarie | definire contenuti di interfaccia web ats per: favorire l'accesso alle informazioni, creare uno<br>strumento per il cittadino sui tempi d'attesa ambulatoriali coinvolgendo le UdO<br>sociosanitarie e sanitarie eroganti prestazioni amb oggetto di monitoraggio |          | [questionari raccolti/udo da coinvolgere (216) ° 100 = 100% → p35 + strutture san coinvolte/da coinvolgere (32) ° 100 = 100% → p35 + interfaccia web ats = si →p20 + format unico × pubblicazione TdA da parte delle strutture san = si →p10] = 100 punti |   | lmp.01                              |
| 4        | DPAC.01          | secondario     | dipartimento<br>programmazi<br>one<br>accreditamen<br>to acquisto<br>prestazioni<br>sanitarie e<br>sociosanitarie | servizi<br>informativi<br>aziendali   | realizzazione dell'interfaccia web ats e predisposizione documento contenente modalità di<br>alimentazione  | 15/12/17 | [interfaccia web ats = sì →p 70 +<br>documento operativo = sì →p 30] = 100<br>punti   |   | Imp.01                              |
| 5        | GeQu.01          | principale     | gestione<br>qualità   | gestione<br>qualità   | unificare le procedure; attivare la mappatura dei processi; avviare la rilevazione e gestione degli indicatori di processo e prodotti individuati nel 2016; reingegnerizzare il sistema delle "segnalazioni"; ampliare le strutture oggetto di audit              | 15/12/17 | [procedure unificate/da unificare (73)*100 ≥ 90% → p 40 + elenco processi = sì → p 10 + procedure monitorate/approvate anno 2016 (56)*100 = 100% → p 20 + avvio informatizzazione segnalazioni = sì → p 10 + audit 2017 > 2016 (34)→ p 20] = 100 punti    |   | lmp.08                              |

| od<br>bj | cod obj<br>trasv | tipo obiettiva | struttura<br>capofila | struttura<br>responsabile  | risultato atteso   | Termine  | Descrizione dell'indicatore  | Note  | cod obj<br>indicatori<br>strategici |
|----------|------------------|----------------|-----------------------|--|--|----------|--|---|-------------------------------------|
| 6        | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | dipartimento<br>igiene e<br>prevenzione<br>sanitaria   | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/11/17 | [procedura approvate/da predisporre (17) * 100 = 100% → p 70 + indicatori processo definiti = si → p 10 + prodotti definiti = si → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti | almeno 1 indicatore e 1 prodotto; procedure riviste di massima entro il; 30/05 - R.0065, R.0078, R.0255, R.0275, R.0261, R.0262, R.259; 30/09 - R.0038, R.0047, R.0054, R.0068, R.0274, R.0253 30/11 - R.0045, R.0254, R.0263, R.0264 i'obj però è il numero complessivo di procedure | lmp.08                              |
| 7        | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | dipartimento<br>veterinario e<br>sicurezza<br>degli alimenti<br>di origine<br>animale              | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note    | 30/09/17 | [procedura approvate/da predisporre (8) * 100 =100% → p 70 + indicatori processo definiti = sì → p 10 + prodotti definiti = sì → p 10 + inziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti    | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto per ciascuna<br>procedura;<br>entro il<br>30/09 - R.0002, R.0003,<br>R.0005, R.0011, R.0014,<br>R.0019, R.0020, R.0032  | Imp.08                              |
| 8        | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | dipartimento<br>programmazio<br>ne e<br>integrazione<br>prestazioni<br>sociosanitarie<br>e sociali | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di favoro definito nel campo note | 30/11/17 | [procedura approvate/da predisporre (5) * 100 =100% → p 70 + indicatori processo definiti = sì → p 10 + prodotti definiti = sì → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti   | almeno 1 indicatore e 1 prodotto; procedure riviste di massima entro il: 30/05 - R0238 - R0240; 30/09 - (R0233+R0223) - R0239; 30/11 - R0234; l'obj però è il numero complessivo di procedure   | lmp.08                              |
| 9        | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | partenariato<br>stakeholder<br>domanda<br>servizi  | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/11/17 | [procedura approvate/da predisporre (1) * 100 = 100% → p 70 + indicatori processo definiti = si → p 10 + prodotti definiti = si → p 10 + inziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti   | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il:<br>30/11 - R.0163;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure  | imp.08                              |
| 3        | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   |  | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/11/17 | [procedura approvate/da predisporre (7) * 100 =100% → p 70 + indicatori processo definiti = st → p 10 + prodotti definiti = st → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti   | almeno 1 indicatore e 1 prodotto; procedure riviste di massima entro il: 30/05 - R.0166 - R.0169 - R.0170 - R.0207 - R.0256; 30/09 - Nessuna; 30/11 - R.0172 - R.0204; l'obj però è il numero complessivo di procedure  | Imp.08                              |

| obj | cod obj<br>trasv | tipo oblettivo | struttura<br>capofila | struttura<br>responsabile                    | risuitato atteso   | Termine  | Descrizione dell'indicatore  | Note  | cod obj<br>indicatori<br>strategici |
|-----|------------------|----------------|-----------------------|--|--|----------|--|---|-------------------------------------|
| 21  | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualitá   | affari generali<br>e legali                  | approvare le nuove procedure als di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nei campo note | 30/09/17 | [procedura approvate/da predisporre (2) * 100 = 100% → p 70 + indicatori processo definiti = si → p 10 + prodotti definiti = si → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti  | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il:<br>30/05 - R.270;<br>30/09 - R.271;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure           | Imp.08                              |
| 22  | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   |  | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di favoro definito nel campo note | 30/09/17 | [procedura approvate/da predisporre (2) $^{\circ}$ 100 =100% $\rightarrow$ p 70 + indicatori processo definiti = si $\rightarrow$ p 10 + prodotti definiti = si $\rightarrow$ p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare $^{\circ}$ 100 = 100% $\rightarrow$ p 10] = 100 punti | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il;<br>30/05 - R.272;<br>30/09 - R.273;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure           | Imp.08                              |
| 23  | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | formazione e<br>valutazione<br>risorse umane | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/05/17 | [procedura approvate/da predisporre (4) * 100 = 100% $\rightarrow$ p 70 + indicatori processo definiti = si $\rightarrow$ p 10 + prodotti definiti = si $\rightarrow$ p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% $\rightarrow$ p 10] = 100 punti                  | aimeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il:<br>30/05 - R.0128, R.0129,<br>R.0130, R.0162;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure | Imp.08                              |
| 24  | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | Hintormativi                                 | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/11/17 | [procedura approvate/da predisporre (1) $^{\circ}$ 100 =100% $\rightarrow$ p 70 + indicatori processo definiti = sì $\rightarrow$ p 10 + prodotti definiti = sì $\rightarrow$ p 10 + incitative informative realizzate/da realizzare $^{\circ}$ 100 = 100% $\rightarrow$ p 10) = 100 punti | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il:<br>30/11 - R.0265;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure                            | imp.08                              |
| 25  | GeQu.01          | secondario     | _                     | sviluppo<br>risorse umane                    | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/09/17 | [procedura approvate/da predisporre (3) * 100 = 100% → p 70 + indicatori processo definiti = sì → p 10 + prodotti definiti = sì → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti  | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il:<br>30/09 - R.0266, R.0268,<br>R.0269;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure         | Imp.08                              |
| 26  | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   |  | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note | 30/11/17 | [procedura approvate/da predisporre (1) * 100 =100% → p 70 + indicatori processo definiti = sì → p 10 + prodotti definiti = sì → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti   | almeno 1 indicatore e 1<br>prodotto;<br>procedure riviste di massima<br>entro il:<br>30/11 - R.269;<br>l'obj però è il numero<br>complessivo di procedure                             | Imp.08                              |

| od<br>ibj | cod obj<br>trasv | tipo obiettivo | struttura<br>capofila | struttura<br>responsabile   | risultato atteso   | Termine          | Descrizione dell'Indicatore   | Note   | cod obj<br>indicatori<br>strategici |
|-----------|------------------|----------------|-----------------------|---|--|------------------|---|--|-------------------------------------|
| 27        | GeQu.01          | secondario     | gestione<br>qualità   | gestione<br>qualità   | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note   | 30/11/17         | [procedura approvate/da predisporre (3) * 100 =100% → p 70 + indicatori processo definiti = si → p 10 + prodotti definiti = si → p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% → p 10] = 100 punti  | almeno 1 indicatore e 1 prodotto; procedure riviste di massima entro il: 30/05 - R.0244; 30/09 - R.0242; 30/11 - R.0258; l'obj però è il numero complessivo di procedure   | lmp.08                              |
| ?8        | GeQu.01          | secondario     | 1 4                   | dipartimento<br>cure primarie   | approvare le nuove procedure ats di competenza della struttura rispettando<br>tendenzialmente il piano di lavoro definito nel campo note   | 30/11/17         | [procedura approvate/da predisporre $(12)^*$ 100 =100% $\rightarrow$ p 70 + indicatori processo definiti = si $\rightarrow$ p 10 + prodotti definiti = si $\rightarrow$ p 10 + iniziative informative realizzate/da realizzare * 100 = 100% $\rightarrow$ p 10] = 100 punti | almeno 1 indicatore e 1 prodotto; procedure riviste di massima entro il: 30/05 - R.0183 - R.0175- R.0176 - R.0194 - R.0199 - R.0200; 30/09 - R.0201 - R.0202; 30/11 - R.0185 - R.0192 - R.0193 - R.0203; l'obj però è il numero complessivo di procedure | Imp.08                              |
| 39        | TRAS.01          | principale     | lrasparenza           | lrasparenza   | Assicurare l'inserimento delle informazioni previste dalla normativa da ANAC del. n. 1310/2016 fornite dai dipartimenti, l'aggiomamento delle informazioni pubblicate fomite dai dipartimenti e l'invio alla Regione Lombardia della certificazioni previste | 22/12/17         | informazioni inserite / previste da anac  * 100 = 100% → p 40 + informazioni adeguate/da adeguare * 100 = 100% → p 40 + certificazioni tempestive trasmesse/da trasmettere (4) * 100 = 100% → p 20] = 100 punti   |  | lmp.07                              |
| 30        | TRAS.01          | secondario     | trasparenza           | dipartimento<br>cure primarie   | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.   | 22/12/17         | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti  | la struttura capo fila predisporrà elenco delle informazioni da pubblicare, la tempistica del loro aggiornamento e ne promuoverà la tempestiva alimentazione con mail  | lmp.07                              |
| 31        | TRAS.01          | secondario     | trasparenza           | dipartimento<br>igiene e<br>prevenzione<br>sanitaria                                  | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.   | 22/12/17         | [informazioni inserite / previste da ANAC * 100 = 100% → p 50 + informazioni aggiornate/da aggiornare * 100 = 100% → p 50 = 100 punti   | la struttura capo fila predisporrà elenco delle informazioni da pubblicare, la tempistica del loro aggiomamento e ne promuoverà la tempestiva alimentazione con mail   | Imp.07                              |
| 32        | TRAS.01          | secondario     | lrasparenza           | dipartimento<br>veterinario e<br>sicurezza<br>degli alimenti<br>di origine<br>animale | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016<br>e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.  | 22/1 <b>2/17</b> | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti  | la struttura capo fila predisporrà elenco delle informazioni da pubblicare, la tempistica del loro aggiornamento e ne promuoverà la tempestiva alimentazione con mail  | lmp.07                              |

| od<br>obj | cod obj<br>trasv | tipo obiettivo | struttura<br>capofila | struttura<br>responsabile   | risultato atteso  | Termine  | Descrizione dell'indicatore  | Note  | cod obj<br>indicatori<br>strategici |
|-----------|------------------|----------------|-----------------------|---|---|----------|--|---|-------------------------------------|
| 33        | TRAS.01          | secondario     | trasparenza           | dipartimento<br>programmazio<br>ne<br>accreditament<br>o acquisto<br>prestazioni<br>sanitarie e<br>sociosanitarie | Fomire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016<br>e fomire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate. | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiomate/da aggiomare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti   | la struttura capo fila predisporrà elenco delle informazioni da pubblicare, la tempistica del loro aggiornamento e ne promuoverà la tempestiva alimentazione con mait                   | Imp.07                              |
| 34        | TRAS.01          | secondario     | trasparenza           | dipartimento<br>programmazio<br>ne e<br>integrazione<br>prestazioni<br>sociosanitarie<br>e sociali                | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.  | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti | la struttura capo fila predisporrà elenco delle informazioni da pubblicare, la tempistica del toro aggiornamento e ne promuoverà la tempestiva alimentazione con mail                   | t 1                                 |
| 35        | TRAS.01          | secondario     | trasparenza           | affari generali<br>e legali   | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.  | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti | la struttura capo fila<br>predisporrà elenco delle<br>informazioni da pubblicare, la<br>lempistica del loro<br>aggiornamento e ne<br>promuoverà la tempestiva<br>alimentazione con mail | Imp.07                              |
| 36        | TRAS.01          | secondario     | frasparenzá           | economico-<br>finanziario   | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.  | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti | la struttura capo fila<br>predisporrà elenco delle<br>informazioni da pubblicare. la<br>tempistica del loro<br>aggiornamento e ne<br>promuoverà la tempestiva<br>alimentazione con mail | lmp.07                              |
| 17        | TRAS.01          | secondario     | trasparenza           | formazione e<br>valutazione<br>risorse umane  | Fomire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.   | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti | la struttura capo fila predisporrà elenco delle informazioni da pubblicare, la tempistica del loro aggiornamento e ne promuoverà la tempestiva alimentazione con mail                   | imp.07                              |
| ¥8<br>—   | TRAS.01          | secondario     | trasparénza           | risorse<br>strumentali e<br>logistiche  | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla detibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.  | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti | la struttura capo fila<br>predisporrà elenco delle<br>informazioni da pubblicare, la<br>tempistica del loro<br>aggiornamento e ne<br>promuoverà la tempestiva<br>alimentazione con mail | Imp.07                              |

| od<br><b>bj</b> | cod obj<br>trasv | tipo oblettivo     | struttura<br>capofila            | struttura<br>responsabile           | risultato atteso   | Termine  | Descrizione dell'indicatore  | Note  | cod obj<br>Indicatori<br>strategici |
|-----------------|------------------|--------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--|----------|--|---|-------------------------------------|
| 9               | TRAS.01          | secondario         | trasparenza                      | servizi<br>înformativi<br>aziendali | Fomire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.                                | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiornate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti | la struttura capo fila<br>predisporrà elenco delle<br>informazioni da pubblicare, la<br>tempistica del loro<br>aggiornamento e ne<br>promuoverà la tempestiva<br>alimentazione con mail | lmp.07                              |
| 0               | TRAS.01          | secondario         | trasparenza                      | , ,                                 | Fomire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del <b>2016</b><br>e fomire il tempestivo aggiornamento delle informazioni pubblicate.                       | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiomate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti  | la struttura capo fila<br>predisporrà elenco delle<br>informazioni da pubblicare, la<br>tempistica del loro<br>aggiornamento e ne<br>promuoverà la tempestiva<br>alimentazione con mail | Imp.07                              |
| .1              | TRAS.01          | secondario         | trasparenza                      | tecnico<br>patrimoniate             | Fornire tutte le informazioni previste dalla normativa dalla delibera ANAC n. 1310 del 2016 e fornire il tempestivo aggiomamento delle informazioni pubblicate.                                | 22/12/17 | [informazioni inserite / previste da<br>ANAC * 100 = 100% → p 50 +<br>informazioni aggiomate/da aggiornare *<br>100 = 100% → p 50 = 100 punti  | la struttura capo fila<br>predisporrà etenco delle<br>informazioni da pubblicare, la<br>tempistica del loro<br>aggiornamento e ne<br>promuoverà la tempestiva<br>alimentazione con mail | lmp.07                              |
| .2              | DiSS.01          | principale         | area<br>distrettuale di<br>lecco | area<br>distrettuale di<br>lecco    | definire e validare strumenti condivisi di valutazione per la presa in carico degli assistiti<br>cronici/fragili partando da una ricognizione degli strumenti attualmente utilizzati nella ats | 15/12/17 | num strumenti vaditati/num strumenti<br>esistenti da riformulare * 100 = 100%  | l'obj così come l'impegno<br>strategico dovrà essere rivisto<br>alla luce delle decisioni<br>regionali  | lmp.09                              |
| .3              | DiSS.01          | sub-<br>principale | area<br>distrettuale di<br>lecco | inistretti iale ni                  | definire e validare strumenti condivisi di valutazione per la presa in carico degli assistiti cronici/fragili partando da una ricognizione degli strumenti attualmente utilizzati nella ats    | 15/12/17 | num strumenti vaditali/num strumenti<br>esistenti da riformulare * 100 = 100%  | l'obj così come l'impegno<br>strategico dovrà essere rivisto<br>alla luce delle decisioni<br>regionali  | 90.qml                              |
| 14              | DiSS.01          | secondario         | aistremiale ai                   | dipartimento<br>cura primarie       | coinvolgere i medici di medicina generale nella definizione e validazione di strumenti di<br>valutazione per la presa in carico degli assistiti cronici/fragili                                | 15/12/17 | madici coinvolti/da coinvolgere *100 ≥<br>80%  | l'obj così come l'impegno<br>strategico dovrà essere rivisto<br>alla fuce delle decisioni<br>regionali  | lmp.09                              |